

Metodología basada en la Manufactura Esbelta para el mejoramiento de los procesos

Methodology based on Lean Manufacturing for process improvement

FABIOLA HERMOSILLO VILLALOBOS^{a*}, OMAR CELIS GRACIA^{a*}, DR. JORGE LUIS GARCÍA ALCARAZ^a, DR. FRANCISCO JAVIER ESTRADA ORANTES^b

^a Doctorado en Ciencias de la Ingeniería Avanzada, Departamento de Ingeniería Eléctrica y Computación, Instituto de Ingeniería y Tecnología, Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, México

^b Departamento de Ingeniería Industrial y Manufactura, Instituto de Ingeniería y Tecnología, Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, México

*Autor de correspondencia. Correo electrónico: al232734@alumnos.uacj.mx

No. de resumen

6CP23-13

Formato

Ponencia

Evento

6.º Coloquio de Posgrados del IIT

Presentador

Fabiola Hermosillo Villalobos

Tema

Metodología basada en la manufactura esbelta para el mejoramiento de los procesos

Estatus

Estudio en curso

Fecha de la presentación

Noviembre 22, 2023

Resumen

El entorno global en el que se desenvuelven las organizaciones empujan a las empresas a crear estrategias para seguir creciendo y ser competitivas. El enfoque de manufactura esbelta es ampliamente utilizado por las industrias, ya que a través de sus herramientas brinda estrategias para seguir en el mercado. Estas estrategias se evalúan mediante indicadores claves del proceso (Key Process Indicators, KPI) con la finalidad de monitorear su desempeño y se convierten en un tipo de mapa para indicar si la estrategia implementada lleva a la empresa en la dirección correcta. Las publicaciones realizadas permiten evaluar las estrategias a través de sus metodologías, las cuales tienen fortalezas y debilidades para que la estrategia llegue a buen término. Sin embargo, se necesitan estrategias robustas con el objetivo de que el desempeño de la estrategia sea insensible a las amenazas, mediante el cruce de factores externos o amenazas con los factores internos o fortalezas.

Palabras clave: Manufactura Esbelta; fortalezas y debilidades de las metodologías; estrategia robusta.

Abstract

The global environment in which organizations operate pushes companies to create strategies to continue growing and being competitive. The lean manufacturing approach is widely used by industries since, through its tools, it provides strategies to continue in the market. These strategies are evaluated using key process indicators (KPIs) in order to monitor their performance and become a type of map to indicate whether the implemented strategy takes the company in the right direction. The publications made allow strategies to be evaluated through their methodologies. These methodologies present strengths and weaknesses so that the strategy can come to fruition. However, robust strategies are needed which aim to ensure that the performance of the strategy is insensitive to threats, by crossing external factors or threats with internal factors or strengths.

Keywords: Lean Manufacturing; strengths and weaknesses of methodologies; robust strategy .

Entidad legal responsable del estudio

Universidad Autónoma de Ciudad Juárez.

Financiamiento

Consejo Nacional de Humanidades, Ciencias y Tecnologías.

Conflictos de interés

Los autores declaran que no existe conflicto de intereses.