

# INSEGURIDAD ALIMENTARIA DESDE LA PERSPECTIVA ORGANIZACIONAL EN CIUDAD JUÁREZ, CHIH., MÉXICO

Food insecurity from an organizational perspective  
in Ciudad Juarez, Chih., Mexico

Julieta Flores Amador<sup>1</sup>  
María de Lourdes Ampudia Rueda<sup>2</sup>

## *Resumen*

Ciudad Juárez es una región fronteriza con una gran fuente de empleos maquiladores, es decir, de mano de obra barata y como polo de atracción de migrantes. La precariedad laboral referida por bajos salarios, largas jornadas laborales, y déficit en el desarrollo urbano hacen de esta ciudad un lugar de carencias para un segmento significativo de la población, entre ellas, las deficiencias alimentarias. Desde 1980 se han implementado políticas públicas para atender esta situación, y en años recientes, asociaciones locales también han emprendido acciones para mitigar la inseguridad alimentaria. Sin embargo, se carece de información sistematizada de las organizaciones que atienden este problema y cuáles son los alcances de sus intervenciones. En este sentido, el objetivo de este trabajo es identificar y caracterizar a las organizaciones públicas y privadas que llevan a cabo trabajos de apoyo para reducir la deficiencia alimentaria en grupos específicos de Ciudad Juárez. Para este objetivo se utiliza una metodología cualitativa basada en el análisis de información que abarca la revisión de textos gubernamentales e institucionales. En los avances de investigación se observa que la presencia de organizaciones públicas y privadas sí cubren un segmento

---

1 Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, [julieta.flores@uacj.mx](mailto:julieta.flores@uacj.mx)

2 Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, [lampudia@uacj.mx](mailto:lampudia@uacj.mx)

de la población, pero al parecer funcionan a manera de contención para mitigar el hambre de la población juarense; se requiere aún indagar a mayor profundidad sus impactos. Asimismo, las políticas demandan mayor efectividad para avanzar en la reducción significativa de la inseguridad e insuficiencia alimentaria.

*Palabras clave:* inseguridad alimentaria, política social, organizaciones de apoyo alimentario, Ciudad Juárez.

### **Abstract**

Ciudad Juárez is a border region with a large number of maquiladora jobs, meaning it offers cheap labor and serves as a magnet for migrants.

The precarious working conditions, characterized by low wages, long working hours, and a lack of urban development, make this city a place of hardship for a significant segment of the population, including food insecurity.

Since 1980, public policies have been implemented to address this situation, and in recent years, local organizations have also undertaken actions to mitigate food insecurity. However, there is a lack of systematic information on the organizations that address this problem and the scope of their interventions. Therefore, the objective of this work is to identify and characterize the public and private organizations that carry out support work to reduce food insecurity in specific groups in Ciudad Juárez. For this purpose, a qualitative methodology based on information analysis is used, encompassing a review of governmental and institutional texts.

The research findings indicate that the presence of public and private organizations reaches a segment of the population, but they appear to function primarily as a containment measure to mitigate hunger among Ciudad Juárez residents; further research on their impact is needed. Furthermore, policies must be more effective in significantly reducing food insecurity and food shortages.

*Keywords:* food insecurity, social policy, food support organizations, Ciudad Juárez.

## **Introducción**

En las recientes décadas las sociedades han enfrentado problemas complejos como la precariedad laboral, encarecimiento de los bienes y servicios básicos y la inseguridad alimentaria. Este último es sobresaliente y por ello ha atraído la atención a nivel global como lo ha hecho la Organización de Naciones Unidas (ONU) en los Objetivos del Desarrollo del Milenio (ODM) propuestos con vistas a cumplirlos en 2015 y su posterior actualización en los Objetivos de Desarrollo Sustentables (ODS) a ser alcanzados para el año 2030.

La pobreza y su correlato con el hambre se identifican en el Primer Objetivo de Desarrollo Sostenible, el cual refiere el propósito de “reducir... el porcentaje de personas que padece hambre”, ya que “...el hambre es consecuencia de la ca-

rencia nutricional, referida al consumo insuficiente de alimentos para satisfacer los requerimientos energéticos mínimos necesarios de las personas”.<sup>3</sup>

La inseguridad alimentaria ocurre cuando las personas y comunidades no poseen los medios para tener los alimentos necesarios y suficientes, incluso si existe abundancia y disponibilidad en los mercados, ello de acuerdo con Sen (1981).<sup>4</sup> Esta perspectiva cambia el enfoque tradicional basado en la producción de alimentos hacia factores socioeconómicos como determinantes de la capacidad de las personas para acceder a alimentos.

El problema de pobreza-hambre prevalece en países en vías de desarrollo como México. Considerando que la localidad de Ciudad Juárez tiene características particulares como ser la frontera con un país desarrollado y la gran oferta de empleos maquiladores de mano de obra barata, la ciudad se convirtió en un polo de atracción para migrantes y su consecuente crecimiento exponencial.

Esta situación genera precariedad laboral con bajos salarios y largas jornadas de trabajo. Además, la migración presiona el déficit de desarrollo urbano que hacen de la ciudad un lugar de carencias para un segmento significativo de la población.

Por lo anterior, se han generado políticas para abatir la inseguridad alimentaria en Ciudad Juárez que combinan programas tanto gubernamentales como de organizaciones civiles, enfocándose en la entrega de apoyos alimentarios y complementos nutricionales, la recuperación de alimentos, la realización de desayunos y la entrega de despensas para poblaciones vulnerables.

Sin embargo, los esfuerzos para abatir la inseguridad alimentaria son insuficientes, pues con base en los datos del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval, 2023), para el año 2022 el 18.2% de la población nacional presentó carencias de acceso a alimentación nutritiva y de calidad. Para el 2024 se estima que el 17% de la población de Ciudad Juárez padece algún grado de inseguridad alimentaria (ENIGH-INEGI, 2024).

Con el interés de analizar y entender el estado actual de la inseguridad alimentaria en Ciudad Juárez, un grupo de investigadoras generó el proyecto de investigación titulado “Pobreza alimentaria desde el enfoque de la economía social y solidaria: Modelo de intervención social para abatir el déficit alimentario en Ciudad Juárez, Chih., Méx.” que abarca varias etapas, desde el diagnóstico de

---

3 Naciones Unidas (2015). Objetivos de Desarrollo Sostenible 2. Hambre cero. Disponible en <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/objetivos-de-desarrollo-sostenible/>

4 Citado por Macedo, Ignacio (2024). Las ideas de Amartya Sen para comprender la relación entre seguridad alimentaria y democracia en países del sur. Consultado en <https://www.linkedin.com/pulse/las-ideas-de-amartya-sen-para-comprender-la-relaci%C3%B3n-ignacio-8wdnc/>

la situación, la entrevista con los actores clave, hasta el diseño de un modelo de intervención. A continuación, se presenta un avance de resultados.

## Objetivo

Como parte de un proyecto más amplio enfocado en el análisis de la insuficiencia alimentaria en Ciudad Juárez, este documento tiene como objetivo identificar organizaciones públicas y privadas y caracterizar sus acciones de apoyo para reducir el estado de hambre e inseguridad alimentaria en grupos específicos de Ciudad Juárez.

## Marco conceptual

Si bien el objetivo es identificar a las organizaciones que atienden el problema de la inseguridad alimentaria en la ciudad, es pertinente considerar un marco conceptual que permita ir construyendo las características adecuadas para el diseño de los instrumentos para las entrevistas a agentes claves. A continuación, se mencionan las aportaciones de tres conceptos relevantes: la política social, el capital social, y las redes

### Política social

En términos generales, la política social es el conjunto de acciones que se orientan a resolver problemas cuya solución es considerada de interés o beneficio público (Barrón, 2021). Entonces, para la elaboración de políticas sociales es necesario considerar un objetivo, y con base en este, plantear un diseño de política, posteriormente implementarla y después evaluarla, para así obtener una retroalimentación a la misma y renovarla o modificarla (Barrón, 2021).

De esta manera, se considera a la política social como aquella que busca modificar la situación de las personas o la masa social, disminuyendo las inequidades (Titmuss, 1974 citado en López *et al.*, 2022), es decir, implica estrategias y acciones concretas del gobierno para construir una sociedad más igualitaria (Ceja, 2004 y Merchand, 2005, citados en López *et al.*, 2022).

### Capital social

Solís y Limas (2015) exponen una exhaustiva revisión teórica del concepto de capital social. Los autores convergen en elementos como: i) la existencia de relaciones sociales entre los individuos y organizaciones, a los cuales se puede identificar como agentes o actores, ii) la presencia de beneficios atribuidos a los vínculos que establecen dichos agentes asociados a recursos tangibles e intangi-

bles; iii) así como disposiciones conductuales como la confianza, la colaboración, la honestidad, buena voluntad, solidaridad, simpatía y trato social.

Asimismo, existen niveles de capital social. Se entiende por capital social simple al proceso de conformación de grupos informales de unidades familiares, de vecindad geográfica, de identidad étnica, que se unen para enfrentar riesgos o situaciones comunes, desarrollar estrategias de autoayuda y resolver dificultades de subsistencia. El capital social ampliado se define como aquellos grupos que establecen relaciones y/o vínculos formales con otros grupos conformando asociaciones, federaciones y redes dentro de una localidad. Esta conformación de grupos informales se une para enfrentar riesgos o situaciones comunes, desarrollar estrategias de autoayuda y resolver dificultades de subsistencia.

## Redes

El concepto de red se refiere a un conjunto de agentes (objetos, personas, organizaciones, etc.) conectadas entre sí; de tal forma que permite que circulen elementos materiales o inmateriales entre estos agentes, de acuerdo con reglas bien definidas. Casas (2001) retoma la sociología estructural-funcionalista en la cual se considera que las estructuras sociales pueden ser consideradas como redes al tener una interacción social. Ampudia (2018) hace una revisión de autores que caracterizan el concepto de red en ciencias sociales, concluyendo que la sobrevivencia de las sociedades obedece a los actos de cooperación y que ésta depende de la aceptación general de los valores primordiales y reglas de conducta. Bajo contextos uniformes, los diversos segmentos de la sociedad se articulan en conjunto sobre propósitos compartidos como el orden de producción, la estabilidad y el equilibrio. Por tanto, al no existir la cooperación o el compartir valores se puede crear un conflicto, lo cual creará una disfuncionalidad en una red o una sociedad.

En resumen, para analizar la inseguridad alimentaria en Ciudad Juárez, el concepto de política social es relevante, ya que permite identificar las políticas y programas que atienden este problema social. En tanto que el concepto de capital social ayuda a reconocer si la sociedad está organizada de alguna manera para atender sus necesidades vitales. Por último, el concepto de red permite analizar si hay algún tipo de vínculo entre los actores públicos y privados que atienden el problema social de la inseguridad alimentaria.

## Metodología

Se realiza una investigación de corte cualitativo considerando un estudio de caso (Hernández Sampieri *et al.*, 2014; Yin, 2018) basado en Ciudad Juárez por las características mencionadas en la introducción. Para atender el objetivo propuesto es necesario ubicar las organizaciones públicas y privadas que atienden la situación de inseguridad alimentaria en Ciudad Juárez.

El análisis de la información (Dulzaides y Molina, 2004) se lleva a cabo a través de la revisión de documentos gubernamentales e institucionales (de nivel federal, estatal y local) relativos a las políticas de atención a la pobreza e inseguridad alimentaria. Además, se consulta el Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE) del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) de México para identificar a las organizaciones que participan en el abatimiento de la inseguridad alimentaria, particularmente en la localidad de Ciudad Juárez, Chihuahua, y se hace una consulta hemerográfica en los periódicos *Diario de Juárez* y *Norte Digital*. Lo anterior con intención de explorar, describir y entender las acciones de estas organizaciones.

Para contextualizar la participación que el gobierno ha tenido en el diseño de políticas públicas que atiendan el problema social que representa el acceso a la alimentación, se hizo una revisión de las mismas, las cuales datan de 1980. Fueron comparadas las últimas dos entregas de las encuestas ENIGH (2018 y 2024) para tener un dato actualizado, y no necesariamente histórico, de la localidad. Finalmente, para complementar la información oficial, se hizo una búsqueda de notas periodísticas que destaquen la participación de organizaciones de apoyo a la alimentación en el periodo de estudio.

## Primeros hallazgos

Al revisar las políticas públicas enfocadas a alimentación en México, se observa que se han implementado varios programas que atienden la alimentación en México. De acuerdo con López Salazar *et al.* (2022) en 1980 se puso en operación el Sistema Alimentario Mexicano (SAM) cuyos objetivos eran proveer recursos financieros para incrementar la producción de alimentos básicos en el país y mejorar su distribución. En 1983 este programa cambió de nombre a Programa Nacional de Alimentación (Pronal). Posteriormente, fueron activados Progresá (1997), Oportunidades (2002) y Prospera (2014), los cuales brindaban apoyo a familias en situación de pobreza en temas de salud, educación y alimentación. Finalmente, en 2019, se creó la Secretaría del Bienestar que entre sus funciones provee apoyo económico a estudiantes y adultos mayores con la intención de que una parte de este ingreso se utilice en la compra de alimentos. Para llevar a cabo estas acciones concretas para disminuir la inseguridad alimentaria participan diferentes agencias gubernamentales, entre ellas la Secretaría de Agricultura y la Secretaría de Salud.

Cabe mencionar que el objetivo de la política alimentaria es “garantizar que la población pueda tener acceso a los alimentos que les permitan satisfacer sus necesidades y cumplir con los requerimientos nutritivos para llevar una vida saludable” (INSP, 2007: 91). Desde 2011 se estableció a nivel constitucional, en el artículo 4to, el derecho a una alimentación nutritiva, suficiente y de calidad. En 2024 entró en vigor la Ley General de la Alimentación Adecuada y Sostenible

que abarca la seguridad y soberanía en la producción de alimentos, así como garantizar la distribución para crear entornos alimentarios sostenibles (LGAAS, 2024).

Por lo anterior, se observa el interés desde el ámbito de gobierno por atender este problema crítico para la sociedad.

De acuerdo con los resultados de la ENIGH-INEGI de dos años, 2018 y 2024, a nivel nacional la inseguridad alimentaria severa bajó del 9% al 6%, la moderada se redujo del 15% al 9%; en tanto que la severa pasó del 9% al 6%. Para el caso del estado de Chihuahua, el comportamiento también fue de reducción en todos los niveles de inseguridad, ya que la encuesta revela que durante el periodo estudiado la inseguridad leve pasó del 22% al 13%, la moderada del 12% al 7% , en tanto que la severa pasó del 8% al 6%. Asimismo, las tendencias se marcan a la baja para el caso de Ciudad Juárez, donde la inseguridad leve bajó del 17% al 10%, la moderada del 13% al 4% y la severa de 14% al 3%, siendo esta última la más significativa (Tabla 1).

Con base en el método ELCSA,<sup>5</sup> la medición de la prevalencia global de este indicador revela que en México la inseguridad alimentaria se redujo 13% durante los años 2018 y 2024 —en el caso del estado de Chihuahua fue del 16%—. En Ciudad Juárez pasó del 40% al 17%, es decir, bajó 23 puntos porcentuales.

Aún y cuando los datos son reveladores, cabe señalar que la encuesta toma una muestra de la población, lo cual permite identificar que aún prevalece un 17% de los hogares, aproximadamente 272 mil habitantes en Ciudad Juárez que tienen inseguridad alimentaria.

**Tabla 1.** Distribución porcentual de hogares con Seguridad-Inseguridad Alimentaria 2018-2024

| Grado y distribución | Nacional |     |      |     | Estado de Chihuahua |     |      |     | Ciudad Juárez |     |      |     |
|----------------------|----------|-----|------|-----|---------------------|-----|------|-----|---------------|-----|------|-----|
|                      | 2018     |     | 2024 |     | 2018                |     | 2024 |     | 2018          |     | 2024 |     |
| Leve                 | 1822     | 24% | 1764 | 19% | 821                 | 22% | 624  | 13% | 186           | 17% | 138  | 10% |
| Moderada             | 1097     | 15% | 8681 | 9%  | 458                 | 12% | 333  | 7%  | 137           | 13% | 57   | 4%  |
| Severa               | 6739     | 9%  | 5218 | 6%  | 299                 | 8%  | 292  | 6%  | 118           | 11% | 40   | 3%  |

Continúa...

5 El índice de inseguridad alimentaria es un recurso de la FAO que utiliza la Escala Latinoamericana y Caribeña de Seguridad Alimentaria (ELCSA), la cual pondera ocho aspectos que revelan la falta de acceso a los alimentos que deberían ser consumidos al considerarse como esenciales para estar en el nivel de seguridad alimentaria. Manual de uso y aplicación (2012). Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)

|                    |  |     |  |     |  |     |  |     |  |     |  |     |
|--------------------|--|-----|--|-----|--|-----|--|-----|--|-----|--|-----|
| Prevalencia global |  | 48% |  | 35% |  | 42% |  | 26% |  | 40% |  | 17% |
|--------------------|--|-----|--|-----|--|-----|--|-----|--|-----|--|-----|

Fuente: elaboración propia con datos de la ENIGH-INEGI 2018-2024.

Ante esta situación es necesario identificar las organizaciones públicas y privadas que tienen como objetivo proveer a la población vulnerable. Para tal fin se realizó una búsqueda en los diarios de circulación local y se encontraron 39 notas relacionadas con la inseguridad alimentaria (nacional, estatal, municipal) en el periodo 2020-2025. Además, se consultó el Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas (DENUE-INEGI), en el cual se encontraron 110 organizaciones de asistencia social, pero este estudio se enfocó en las que brindan algún apoyo en la alimentación de los habitantes de Ciudad Juárez.

Se observó que las instituciones religiosas están presentes en el respaldo de alimentación en poblaciones vulnerables como son la Diócesis de Ciudad Juárez y la Pastoral Social-Cáritas. Por tanto, también se buscó en el sitio de la Conferencia del Episcopado Mexicano.

La información relevante que se identificó fue el tipo de población vulnerable, las zonas habitacionales, los nombres de las instituciones, programas y personas relevantes, el tipo de ayuda (despensa, alimentos), las relaciones entre agentes y las fuentes de financiamiento. En total se identificaron 35 agrupaciones.

**Tabla 2.** *Distribución de organizaciones por tipo de ayuda y tipos de fondos*

|                                                                                                 |                          | Fondos   |          |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------|----------|-------|
| Tipo de ayuda                                                                                   | Número de organizaciones | Públicos | Privados | Ambos |
| Recolectan alimentos perecederos y no perecederos de empresas y agricultores para distribuirlos | 1                        | 0        | 1        | 0     |
| Entrega de alimentos y bebidas                                                                  | 31                       | 10       | 18       | 3     |
| Entrega de desayunos                                                                            | 5                        | 2        | 2        | 1     |
| Entrega de despensas                                                                            | 7                        | 2        | 5        | 0     |
| Diagnóstico nutricional                                                                         | 1                        | 0        | 1        | 0     |
| Gestión de comedores                                                                            | 1                        | 1        | 0        | 0     |

Nota: el número de organizaciones es superior a 35 debido a que algunas de ellas ofrecen varios tipos de ayuda.

Fuente: elaboración propia con base en hemerografía de la localidad.

Existe una variedad de ayudas que van desde la recolecta de alimentos para la distribución hasta el diagnóstico nutricional y la gestión de comedores. Sobre-



sale la entrega de productos y bebidas, pues la mayoría de los organismos identificados ofrecen comidas preparadas, pero varía la frecuencia, pues hay algunos que reparten los platillos solo un día a la semana por un periodo de tres meses, mientras que otros realizan la actividad de lunes a viernes. También se registran diferencias entre las poblaciones que atienden, ya que generalmente se enfocan en niños, niñas y adolescentes, pero también consideran a las personas con alguna discapacidad o adultos mayores. Como se mencionó anteriormente, los servicios también varían, si bien la función primordial es proveer alimentos, también se ofrecen servicios de psicología, educación, acompañamiento legal y diagnóstico nutricional (Tabla 2).

Asimismo, se identificó que el 57% de las instituciones tienen fondos privados, mientras que las que operan con fondos públicos representan el 31%, y el 11% reciben ambos tipos de financiamiento. Es necesario mencionar que estos son los resultados de una primera búsqueda de información, pues se carece de información sistematizada de dichas instancias públicas y privadas que atiendan la inseguridad alimentaria en Ciudad Juárez. Además de identificar a las agrupaciones, se buscó información en internet para corroborar sus actividades, sin embargo, no fue posible en esta etapa de la investigación identificar las posibles redes de colaboración entre las mismas (Tabla 3).

Aun así, se puede mencionar que el Banco de Alimentos es una organización que ha ganado relevancia en los últimos años desplegando varios programas como Alimento en tu Comunidad (requiere de la participación de comités vecinales), A Granel en tu Cocina (apoya a albergues, estancias infantiles y comedores), Nutriendo Sonrisas (enfocado en cinco escuelas), y Senda de la Generosidad (enfocado a adultos mayores en condiciones de extrema vulnerabilidad). Para mantener estas iniciativas se ha relacionado tanto con el sector público como con el sector privado.

**Tabla 3.** Algunas organizaciones públicas y privadas que atiende el problema de la inseguridad alimentaria en Ciudad Juárez, 2024

| Fondos públicos           |                                                             |                                                                                         | Fondos privados                               |                                                         |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Gobierno federal          | Gobierno estatal                                            | Gobierno municipal                                                                      | Organizaciones civiles y empresariales        | Organizaciones religiosas                               |
| Secretaría de Agricultura | Secretaría de Desarrollo Social                             | DIF municipal de Ciudad Juárez                                                          | Banco de Alimentos                            | Comedor Juan Pablo II “Parroquia Señor de los Milagros” |
| Secretaría del Bienestar  | Subsecretaría de Desarrollo Humano y Bien Común, zona norte | Programa de Atención a Niñas, Niños y Adolescentes Trabajadores y en Situación de Calle | Fundación del Empresario Chihuahuense -FECHAC | CC. “León de Judá”                                      |

Continúa...

|                     |                         |                                                                 |                                       |                                          |
|---------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------|
| Secretaría de Salud | Programa NutriChihuahua | CC. “Familias sin hambre”                                       | Fundación Pedro Zaragoza              | CC. “La Olivia Espinoza”                 |
| IMSS                |                         | CC. “Una pancita más sin hambre”                                | Fundación Grupo Imperial              | Comedor “San Lucas”                      |
|                     |                         |                                                                 | CASA (huertos urbanos)                | Desarrollo Comunitario Santa María       |
|                     |                         | CC. “La Montada”                                                | Comedor Comedores Sin Frontera        | Comedor “Corpus Christi”                 |
|                     |                         | CC. “El Barreal”                                                | Albergue Infantil Nuevo Camino        | Comedor “Cristo Sumo y Eterno Sacerdote” |
|                     |                         | Centro Comunitario Ampliación Plutarco Elías Calles             | Comedor Lyn                           | Centro de Acopio Misionero               |
|                     |                         | Centro de Atención Social y Educativo para las Familias (CASEF) | Comedor Infantil San Juan Diego       | Banco de Comida de Dios                  |
|                     |                         |                                                                 | Comedor Infantil Sika Mapu Nirata     | Comedor cristiano Emmanuel               |
|                     |                         |                                                                 | Comedor Infantil Vidas en Servicio    | Comedor Infantil Jehová Jireh            |
|                     |                         |                                                                 | Comedor El Maná                       |                                          |
|                     |                         |                                                                 | Albergue y Comedor Pan de Vida        |                                          |
|                     |                         |                                                                 | Comedor Infantil Fe, Amor y Esperanza |                                          |

*Fuente:* elaboración propia con base en hemerografía de la localidad.

Con estos primeros resultados se revela la necesidad de profundizar en la búsqueda de más organizaciones y preparar un instrumento metodológico que permita entrevistar a personas clave para identificar y conocer las relaciones y los vínculos que se han establecido para la implementación de los apoyos contra la inseguridad alimentaria.

## Reflexiones finales

La inseguridad alimentaria representa un problema social en Ciudad Juárez, el cual es atendido por dependencias gubernamentales de los tres niveles a través de diferentes políticas y programas.

Aunque se ha reducido el número de hogares en prevalencia global de la inseguridad alimentaria (40%-17%), la dimensión de la vulnerabilidad en este rubro de la población de Ciudad Juárez sigue siendo significativa: el 17% se traduce en 272 mil personas (ENIGH-INEGI, 2024).

Las intervenciones gubernamentales y de organizaciones privadas son esfuerzos importantes pero aún insuficientes.

Destaca la amplia participación de organizaciones privadas que atienden las necesidades de alimento a través de actividades como la entrega de alimentos, preparados, preparados y bebidas, la entrega-venta de despensas, reparto de desayunos y la gestión de comedores.

Falta un acercamiento a las dimensiones de atención a la población vulnerable y la diversificación de estrategias de apoyo para elevar sus capacidades autogestivas.

## Referencias

- Ampudia R., L. (2018). Desarrollo urbano y el rol de los tomadores de decisiones desde la perspectiva de redes y la gestión urbana: el caso de Ciudad Juárez, México. 2000-2015. Tesis doctorado en Estudios Urbanos, Universidad Autónoma de Ciudad Juárez.
- Barrón, T. D. (2021). Políticas Públicas y el Estado de bienestar como divisa del gobierno actual. *Derecho & Opinión Ciudadana*, 27-59.
- Caballero, A. V. (2003) Análisis de redes sociales. Aplicación de una metodología multidisciplinar. *Revista Veredas*, 6, pp. 15-37.
- Casas, R. (2001). *La formación de redes conocimiento: una perspectiva regional desde México*. Anthropos, Instituto de Investigaciones Sociales, UNAM, México.
- Cook, P. (1996). The New Wave of Regional Innovation Networks: Analysis, Characteristics and Strategy, *Small Business Economics*, 8, pp. 159-171.
- Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (2023). Comunicado de prensa. [https://www.coneval.org.mx/SalaPrensa/Comunicadosprensa/Documents/2023/Comunicado\\_07\\_Medicion\\_Pobreza\\_2022.pdf](https://www.coneval.org.mx/SalaPrensa/Comunicadosprensa/Documents/2023/Comunicado_07_Medicion_Pobreza_2022.pdf)
- Dulzaides Iglesias, M. E. y Molina Gómez, A. M. (2004). Análisis documental y de información: dos componentes de un mismo proceso.

- ACIMED, 12(2), 1. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1024-94352004000200011&lng=es&tlng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1024-94352004000200011&lng=es&tlng=es).
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., y Baptista Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación* (McGraw Hill). México DF: Interamericana Editores.
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (s.f.). *Directorio Estadístico Nacional de Unidades Económicas*. <https://www.inegi.org.mx/app/mapa/denue/default.aspx>
- Ley General de la Alimentación Adecuada y Sostenible (2024). Publicada el 17 de abril de 2024 en el Diario Oficial de la Federación. <https://www.diputados.gob.mx/LeyesBiblio/pdf/LGAAS.pdf>
- López Salazar, R., De La Torre Valdez, H. C. y Gallardo García, D. (2022). La política social en México: alcances y limitaciones para enfrentar la pobreza alimentaria en la época de postpandemia. *Cofactor*, 11(21), 10-33.
- Manual de uso y aplicación (2012). Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)
- Solís, F. y Limas, M. (2015). *Capital social: origen, definición e implicaciones en el desarrollo regional*. Editorial Círculo Rojo.
- Periódico *El Diario* (s. f.). <https://diario.mx/>
- Periódico *Norte Digital* (s. f.). <https://nortedigital.mx/>
- Yin, R. K. (2018). *Case study research and applications* (Vol. 6). Thousand Oaks, CA: Sage.