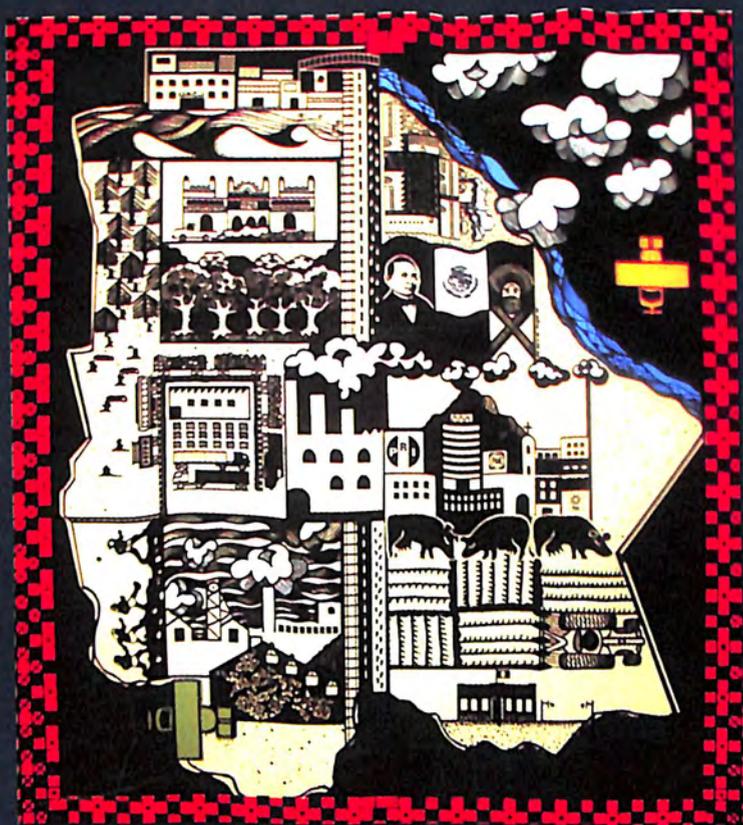


# CHIHUAHUA HOY

2003

VISIONES DE SU HISTORIA,  
ECONOMÍA, POLÍTICA  
Y CULTURA

VÍCTOR OROZCO  
COORDINADOR



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CIUDAD JUÁREZ

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CIUDAD JUÁREZ

Felipe Fornelli Lafón  
*Rector*

Héctor Reyes Leal  
*Secretario General*

Jorge Mario Quintana Silveyra  
*Director del Instituto de Ciencias Sociales y Administración*

Francisco Llera Pacheco  
*Director General de Investigación Científica*

Cuidado de la edición: Servando Pineda Jaimes.  
Formato: César Muñoz Carrasco.  
Portada: Gustavo Gómez Quintana,  
con una ilustración de Gerardo Vargas Frías.

Derechos reservados para esta 1a. edición  
© Víctor Manuel Orozco Orozco, 2003  
por coordinación.  
© Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, 2003  
Henri Dunant 4016  
Zona Pronaf, CP 32310  
Ciudad Juárez, Chih., México.

ISBN 968-7845-42-2

Impreso en México/Printed in Mexico

# Chihuahua HOY

2003

VISIONES DE SU HISTORIA, ECONOMÍA,  
POLÍTICA Y CULTURA

VICTOR OROZCO  
COORDINADOR

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CIUDAD JUÁREZ

# CONTENIDO

VÍCTOR OROZCO	
HITOS DE LA HISTORIA CHIHUAHUENSE .....	11
JORGE CHAVEZ CHAVEZ	
LA CULTURA REGIONAL .....	49
HECTOR ANTONIO PADILLA DELGADO	
TRANSICIÓN POLÍTICA Y REFORMA MUNICIPAL .....	81
DIZAN VÁZQUEZ LOYA	
IGLESIA Y SOCIEDAD CIVIL .....	121
IVÁN ALVÁREZ	
LAS VICISITUDES DE LA IZQUIERDA ..	169
VÍCTOR QUINTANA	
LA PROTESTA SOCIAL .....	223
RIGOBERTO LASSO TISCAREÑO	
LA EDUCACIÓN SUPERIOR .....	255
SERVANDO PINEDA JAIMES	
LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN .....	301
MANUEL LOERA DE LA ROSA	
EXPANSIÓN Y ESTANCAMIENTO DEMOGRÁFICO .....	345
MOYRA MURPHY	
EL COMERCIO FRONTERIZO .....	377
LOURDES AMPUDIA RUEDA	
CARACTERÍSTICAS DEL EMPLEO EN EL SECTOR INDUSTRIAL .....	405
CONSUELO PEQUEÑO RODRÍGUEZ	
MUJER, TRABAJO Y MAQUILADORA .....	461

LETICIA PEÑA	
PROBLEMÁTICA DE LA VIVIENDA .....	473
SANDRA BUSTILLOS	
LA AGRICULTURA .....	501
VICTORIANO GARZA ALMANZA	
PROBLEMÁTICA DEL AGUA EN CIUDAD JUÁREZ.....	525
GUADALUPE SANTIAGO	
PARA CONOCER CHIHUAHUA .....	573

## PRESENTACIÓN

Los ensayos que siguen fueron el producto de la primera fase del seminario permanente de investigación *Chihuahua hoy*, organizado en la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez. Durante cerca de dos años un grupo de académicos nos hemos reunido para examinar diferentes aspectos de una compleja realidad que se modifica velozmente, y que al mismo tiempo mantiene fenómenos o distintivos que aparecen con una mayor permanencia y constancia. De cuantos hemos podido por ahora, se ha dado cuenta en estas páginas.

Desde el plan inicial, nos propusimos también ofrecer un panorama general de fuentes para conocer Chihuahua. La intención es que a funcionarios, maestros, estudiantes, investigadores, dirigentes políticos, periodistas y a todos los que les interese saber más sobre nuestro estado, pueda ser útil la lectura de estos trabajos. Obvio es decir que, cada uno de ellos responde a las intenciones específicas, a los intereses intelectuales y a las orientaciones de cada autor. Lo que hemos demandado en el seminario es independencia de criterio y rigor científico. Amén de que los textos presentados estén redactados o traducidos en buen castellano.

Agradezco a Sandra Bustillos su apoyo en la conformación del equipo. Hago un reconocimiento al Dr. Pablo González Casanova quien fundó el fructífero Seminario de las Entidades Federativas en la UNAM a mediados de los ochenta. De alguna manera este libro representa una continuidad de aquel esfuerzo.

El proyecto de investigación se benefició con el apoyo del Sistema de Investigación Regional Francisco Villa, auspiciado por el Consejo Nacio-

nal de Ciencia y Tecnología y el Gobierno del Estado de Chihuahua, en cuya convocatoria 2001 obtuvimos uno de los apoyos financieros sometidos a concurso. No podemos menos que congratularnos por la existencia de este tipo de programas públicos de ayuda a la investigación científica en nuestro país.

En el futuro cercano publicaremos nuevos tomos de esta inacabable investigación que ojalá sirva para conocer mejor y también transformar mejor a Chihuahua y a México.

Ciudad Juárez, Chihuahua, marzo de 2003

Dr. Víctor Orozco  
Coordinador

# HITOS DE LA HISTORIA CHIHUAHUENSE

---

VÍCTOR OROZCO

## INTRODUCCIÓN

Hay una paradoja en la historia de Chihuahua: no obstante su alejamiento del centro político y económico del país por una parte y de que en diversos momentos ha transcurrido a contracorriente del proceso nacional, su suelo ha sido escenario de varios de los principales acontecimientos en la construcción de México.

- Fue el lugar escogido para juzgar y ejecutar a los caudillos de la revuelta de 1810, que a la postre se convirtieron en los padres fundadores de la patria. Cuatro años después, varios de los leales súbditos del rey, montaron una conspiración que si bien fue abortada, estableció las claves de la nueva disputa política e ideológica y alineó a los futuros contendientes.
- Luego, fue un punto estratégico en la guerra entre México y Estados Unidos, de suerte tal que en la batalla de Sacramento, librada el domingo 28 de septiembre de 1847 se jugó la suerte del oeste de Texas, de Nuevo México y Arizona.
- Apenas tres lustros después, durante más de dos años, Chihuahua albergó al gobierno republicano que se hizo fuerte en este confín del territorio mexicano, para resistir la invasión francesa hasta que ganó la batalla militar y política al imperio de Napoleón III.
- Más tarde, el tipo de desarrollo que aquí tuvo lugar propició más que en el resto del país, la formación de las fuerzas sociales protagónicas de la Revolución de 1910, iniciada, desplegada y

ganada fundamentalmente en su territorio, cuyos habitantes vivieron intensamente todas las fases del movimiento armado, como ninguna otra región de México.

- Una peculiaridad relevante y con alta trascendencia, fue además, que en esta parte del septentrión mexicano los indígenas americanos libraron la última gran resistencia armada de todo el continente, pues el noroeste chihuahuense no fue pacificado sino hasta finales del siglo XIX.
- Durante las últimas cuatro décadas del siglo XX, Chihuahua vivió primero la intensificación de las luchas sociales e ideológicas y desde los ochenta se convirtió en territorio de insurgencia electoral y asiento de los primeros gobiernos de oposición en el país.

Son estos, “nudos” de la historia chihuahuense, hitos, puntos críticos, fases que han definido o contribuido a definir un largo curso de acontecimientos.

## EL CHIHUAHUA DE HOY AFIRMA Y NIEGA AL MISMO TIEMPO ESTE PASADO

En su territorio se asienta una sociedad fundamentalmente urbana, que concentra al grueso de sus miembros en dos ciudades centrales, que se ha industrializado casi vertiginosamente y entrado en el mundo de la globalización, de suerte tal que ata su economía a lo que suceda en lugares tan distantes como el Medio Oriente o el sudeste asiático, para no referirnos a Chicago o a Detroit, cuyas alzas o bajas en la producción de sus fábricas y en sus mercados financieros se resienten aquí con la velocidad a la que transmiten los satélites de comunicaciones. Es una sociedad, sobre todo en la frontera, atrozmente moderna, que comparte casi todos los signos presentes en Sao Paulo, en la Ciudad de México, en Lima, en Guadalajara o en Monterrey y Tijuana. Que combina por tanto la vorágine de los grandes negocios, la emergencia o ratificación de fortunas personales gigantescas, con la marginación y la tragedia de la vida en colonias oscuras y polvorientas, sin drenaje, ni escuelas u hospitales. También, con la contaminación y el agotamiento de las aguas, o el enrarecimiento del aire, saturado de monóxido de carbono y partículas orgánicas letales para la salud a mediano plazo. Una sociedad que man-

tiene el primer lugar nacional en números relativos de suicidios y de divorcios. Que sufre la inseguridad en sus calles, centros comerciales y carreteras, vinculada, según la versión más generalizada con el comercio de narcóticos y en la que se incrementan los decesos por enfermedades cardiovasculares propias del primer mundo, pero en la que muchos más mueren de infecciones intestinales, igual que en los países pobres de África y América Latina. Una colectividad compuesta por más de tres millones de personas, de las cuales la tercera parte es población económicamente activa, con tres de cada cuatro trabajadores ocupado en la industria o en comercio y servicios. Y uno de cuyos segmentos, cualquier colonia urbana de familias obreras, genera más valor económico que toda la ganadería de Luis Terrazas a principios de la centuria anterior.

Ante estos hechos, es preciso cuestionarse: ¿hay algo todavía del Chihuahua agrario, campesino, guerrero, emblemático, que nos ofrecen las centurias anteriores y que inspiró a tantos historiadores y ensayistas?. ¿vale la pena asomarse a un pasado que para muchos es ya tan remoto que casi nada puede ofrecernos para alumbrar el conocimiento del presente? Una respuesta negativa radical, dejaría muy poco espacio para el oficio de historiar, pero no solo eso, habría que reinventar casi todo, desde tipos sociales hasta mentalidades y considerar como inéditas las formas actuales de organización, de reparto de poderes (económicos, políticos y culturales), de quehaceres en distintos ámbitos de la vida colectiva. Sin embargo, a poco de escudriñar en estas realidades nuevas, nos percatamos de que nada de esto acontece. Sin pretender resucitar a Maquiavelo o a Vico, para quienes la historia siempre se repite en diferentes momentos o ciclos, debemos modestamente reconocer que muy poco hay de nuevo bajo el sol, *nihil novi sub sole* afirmaba el sentido común de los romanos a la luz de reflexiones similares. Todo ha cambiado y todo ha permanecido, podemos aseverar con cierto sentido filosófico y tratando de ponernos a tono con una realidad que siempre lleva varios palmos de ventaja a la reflexión y al intento de aprehenderla.

El ensayo que sigue, colocado en el inicio de un cuerpo de análisis particulares sobre ámbitos muy variados de la vida colectiva en el Chihuahua actual, busca pues, mostrar y pensar (en) esta línea de continuidades y de rupturas que ofrece el proceso histórico. Ello quizá brinde mayores elementos de juicio en el análisis y nos proporcione otras explicaciones para entender los días presentes y a la mejor, en el caso de los más audaces y optimistas, también inspiraciones para intentar los cambios, de

acuerdo con esa vieja idea perturbadora que ha agitado a numerosos chihuahuenses en el pretérito: construir una sociedad de libertades y sin privilegios. Añeja aspiración, desde luego, pero recurrente y nunca liquidada, expuesta de diversas maneras por muchas voces desde los inicios de esta nación, más acentuada en los parteaguas como fueron 1810, 1857 o 1910.

Conviene agregar que la pretensión no ha sido hacer una síntesis cronológica y puntual de todo el proceso histórico a partir de la Independencia mexicana, sino articular una serie de reflexiones sobre estos "hitos" históricos y a partir de ellos.<sup>1</sup>

## CHIHUAHUA EN EL PARTO DE LA NACIÓN. LOS ALBORES POLÍTICOS

Según historiadores tan prestigiados como Almada y Bancroft, la guerra de Independencia en sus inicios tuvo débiles ecos en la alejada provincia de la Nueva Vizcaya (integrada además por Durango), que junto con la de Nuevo México, Sonora y Sinaloa, formaba una entidad militar, administrativa y política denominada Provincias Internas de Occidente. Al parecer, las primeras noticias del alzamiento insurgente llegaron a la Villa de San Felipe el Real de Chihuahua, su capital, en octubre de 1810. Don Nemesio Salcedo, el comandante, haciendo gala de la autoridad con que se hallaba investido, emitió con toda premura un decreto en el que por principio de cuentas atribuía el levantamiento a la agitación de emisarios franceses. Sus cuatro artículos son un modelo del fiero y férreo régimen instalado en la Nueva España. Según este ordenamiento, cualquier sospechoso de auxiliar a los insurrectos, por acción o por omisión, sería juzgado por el delito de traición y ahorcado en un término de 24 horas.

Texto legal duro y draconiano, en el que se revelaban por igual la fuerza de la autoridad y sus temores. Vale recordar que para entonces apenas un dos por ciento de los vecinos de la villa y menos aún entre la población total de la Nueva Vizcaya eran españoles peninsulares, pese a que detentaban los principales resortes de la administración, civil y ecle-

<sup>1</sup> Dado el carácter de ensayo que este escrito tiene, solo he citado aquellas fuentes de las que me he servido directamente en la composición del texto, que reconoce matrices en lecturas y consultas muy diversas a lo largo de veinticinco años que vengo escribiendo sobre la historia de Chihuahua.

siástica, además de controlar las principales actividades económicas. Sin embargo, un siglo y medio de conquista y colonización, de guerras contra los indios bárbaros y de búsqueda y descubrimiento de vetas minerales, había propiciado la formación de un significativo grupo de criollos y mestizos que competían con los orgullosos peninsulares. Ciertamente, todavía era frecuente escuchar en la provincia insultos como decirle a alguien "yo soy muy español y tu eres un perro mestizo", o bien, discriminar al hijo no peninsular frente al otro vástago nacido en España, arrojándole un despectivo: "eres criollo y basta". Pero, al mismo tiempo, se producían curiosas situaciones en que algún minero, gambusino o arriero enriquecido en sus largas y productivas correrías por el gigantesco territorio, a pesar de su "color quebrado" podía darse el lujo de humillar a gachupines venidos a menos, ya en las vestiduras, ya en las ostentosas compras, en las apuestas de carreras de caballos o peleas de gallos y en la preferencia de concubinas. O bien, al final del siglo XVIII, podía darse lugar a algún caso fascinante e insólito, como el de Juana de Cobos, mujer abandonada, madre de una prole numerosa, panadera, que les sacó ventaja a los españoles acaparadores de la fabricación y el comercio del pan en la Villa de Chihuahua, aunque a la postre fuera expulsada con todo y sus hornos fuera de la villa, y quisiera procesarle por decirle, entre otras muchas lindezas mayores y menores, "hijo de puta" a un prominente vecino español que intentó pasarle con su hija.<sup>2</sup>

No estaba injustificada pues la diligencia de don Nemesio Salcedo, ya que bien advertía cómo abajo de las tranquilas aguas se agitaban los espíritus y crecían inconformidades. Faltaba tiempo, efectivamente, para que ello desembocara en una oposición franca al sólido régimen de dominación implantado desde España. Operaba a favor de este una circunstancia histórica peculiar del Norte de México y específicamente de esta parte de la Nueva Vizcaya y que marcaría casi todo el siguiente siglo chihuahuense: la guerra implacable que libraban los indios bárbaros. Este enemigo común unificaba a todas las clases y el peligro que representaba, impedía que entre ellas afloraran los antagonismos.

Tampoco podría considerarse celo excesivo el mostrado en las medidas que tomó la autoridad para recibir a la collera de prisioneros apprehendidos en las Norias de Baján y conducidos hasta la sede de la

<sup>2</sup> Véase el libro de Cheryl English Martin: *Governance and Society in Colonial Mexico. Chihuahua in the Eighteenth Century*. Stanford University Press, 1996.

comandancia de las Provincias Internas. A medio desfallecer por el cansancio, el hambre y la sed, los insurgentes encabezados por Miguel Hidalgo e Ignacio Allende cruzaron las calles de la villa, en cuya magnífica iglesia parroquial, el edificio más alto y voluminoso de todo el norte de la Nueva España, tres semanas antes se había celebrado un tedeum, para “tributar al señor Dios de los ejércitos las debidas gracias a su ilustre omnipotencia” por la captura de los jefes insurrectos. Quienes observaban la marcha de soldados y presos, o los que no se atrevieron a salir de sus domicilios, debían atenerse a un decreto que prohibía la reunión de “pelotones” en las calles, la emisión de gritos, subirse a las azoteas, recibir forasteros en las casas y “dar muestras de una imprudente compasión hacia los reos”, considerados “azotes de Dios y enemigos de nuestra santa religión”. Fue así como pudo someterse a juicio y sentenciarse a los dirigentes de la rebelión, la mayoría de los cuales fueron ejecutados durante los meses siguientes. Al último, Miguel Hidalgo, tenido como el jefe, aun cuando quedó demostrado que a la sazón había sido sustituido por Allende, fue fusilado en uno de los patios del antiguo Colegio de los Jesuitas, previa degradación pública de su condición de eclesiástico, el 30 de julio de 1811.

Varios de los personajes que de distintas maneras se involucraron en todo este proceso y causa eclesiástica, más tarde jugarían roles principales en la constitución del nuevo régimen independiente. Entre ellos los jóvenes militares como Jacobo Ugarte, Simón Elías González, Pedro Armendáriz, Melchor Guaspe, o curas como Mateo Sánchez Álvarez y vecinos como José Félix Trespalacios.<sup>3</sup> Concluyó así un episodio que hubiera sido poco trascendente si la guerra no hubiese continuado en el centro y sur de la Nueva España y sobre todo, si en España no se hubiese producido la ignominia que constituyó la abdicación de Carlos III y de su hijo Fernando VII, la familia real, a favor de Napoleón. Enseguida, la coronación de José Bonaparte y la insurrección que dio lugar a la formación de la Junta de la Regencia y a la promulgación de la Constitución de Cádiz en noviembre de 1812, que se publicó oficialmente en la Villa de San Felipe el Real de Chihuahua los días 29, 30 y 31 de octubre de 1813.

<sup>3</sup> Son los mismos personajes que a mediados de la siguiente década fundaron el “Club de Amigos de Hidalgo”, que propuso al Congreso del Estado los nuevos nombres a varias poblaciones del estado, como señas de identidad de la nueva nación. Como signo de los tiempos cambiantes, el coronel Pedro Armendáriz, quien como alférez en el Ejército Realista mandó el pelotón de fusilamiento del caudillo de Dolores, era quien presidía a esta agrupación patriótica.

Según se recordará, el citado ordenamiento abrió paso en el gigantesco imperio español a un sistema constitucional que limitaba los poderes del monarca e instalaba diversos órganos colegiados electos, incluía a las colonias cuyos habitantes eran reconocidos en igualdad de derechos a los peninsulares, con la exclusión de los afroamericanos, vergonzosa e incongruente para un régimen liberal. La convocatoria a la elección de diputados a las Cortes, que se reunirían en 1813, estableció las siguientes capitales provinciales:

México capital de Nueva España; Guadalajara, capital de la Nueva Galicia; Mérida capital de Yucatán; Guatemala, capital de la provincia de este nombre; Monterrey capital de la provincia del Nuevo Reino de León, una de las cuatro Internas del Oriente; Durango capital de la Nueva Vizcaya, una de las provincias Internas de Occidente, Habana capital de la Isla de Cuba y de las dos Floridas; Santo Domingo capital de la isla de este nombre; Puerto Rico capital de la isla de este nombre; Santa Fe de Bogotá, capital de la Nueva Granada; Caracas capital de Venezuela; Lima capital del Perú; Santiago capital de Chile; Buenos Aires capital de las Provincias de Río de Plata y Molina capital de las Islas Filipinas.<sup>4</sup>

Todas, provincias de Ultramar que pertenecían al imperio español. Unos cuantos renglones para nombrar a la inmensidad, desde el Canadá actual, hasta el cabo de Hornos y otras tierras más allende el océano. El nuevo sistema no solo despertó grandes expectativas y concitó adhesiones, sino que inauguró una nueva fase en las relaciones políticas en todos los dominios, que tuvo inmediatas consecuencias aun en provincias periféricas como lo eran el norte de la Nueva Vizcaya y Nuevo México. De hecho, tales circunstancias dieron lugar al hecho que desde mi punto de vista constituye el bautizo de los chihuahuenses en la vida política: la serie de acciones que desembocaron en el intento de insurrección dirigido por el criollo José Félix Trespalacios y que hasta hoy no han sido valoradas en toda su significación.<sup>5</sup>

<sup>4</sup> “Instrucción conforme a la cual deberán celebrarse en las provincias del extranjero las elecciones de diputados de Cortes para las ordinarias del año próximo de 1813”. Archivo Histórico Municipal de Chihuahua/Fondo colonial/sección gobierno/caja 49/expediente 50.

<sup>5</sup> Sobre esta etapa, véase la magnífica tesis de maestría de Richard Baquera: *Paso del Norte and Chihuahua 1810-1821: Revolution and constitutionalism*. University of Texas at El Paso, 1978.

Conforme a la Constitución, cada población en la que residiera un ayuntamiento, nombraría un cuerpo de electores, que a su vez elegirían a los miembros del cabildo. Fue así como la Villa de Chihuahua nombró a sus correspondientes 17 electores. Una vez reunido este consejo, eligió al cabildo encabezado por Francisco José de Jáuregui como primer alcalde y Trespalacios como quinto regidor. El gobernador de la Provincias Internas, Bernardo Bonavia, por entonces residente en Durango, se negó a validar esta elección y ordenó que se repusiera todo el procedimiento. Una nueva asamblea electoral confirmó los cargos, pero nuevamente el gobernador se negó a reconocer al ayuntamiento porque uno de los electores, Salvador Porras, estaba privado de sus derechos por haber presuntamente intentado junto con Mateo Sánchez Álvarez liberar a Miguel Hidalgo poco antes de su ejecución en julio de 1811. Por tercera ocasión los electores confirmaron al ayuntamiento, excepto al primer alcalde, quien ahora fue Pedro de Valois, en sustitución de Jáuregui, quien había sido electo como diputado a las Cortes españolas, en representación de Nuevo México y el norte de Nueva Vizcaya. Presumiblemente tampoco esta elección fue aceptada y el 30 abril de 1814, Trespalacios presentó una propuesta que, a su juicio, era democrática y cuyo distintivo estribaba en escoger a la suerte a los miembros del cabildo de entre un grupo previamente electo integrado por aquellos que reuniesen los requisitos legales. La propuesta fue rechazada por el cuerpo electoral y su autor amonestado, sin embargo, las razones que expuso y la organización del alzamiento que acabara de una vez por todas con un sistema autoritario, revelan la penetración de las nuevas ideas entre una influyente minoría criolla y mestiza de los vecinos. Son sorprendentes de veras, la claridad y la fuerza de las ideas expresadas por Trespalacios, en una sociedad tan lejana de los centros intelectuales.<sup>6</sup>

<sup>6</sup> Así hablaba, quien había sido miembro del consejo que juzgó a los insurgentes tres años atrás, "...no acostumbro callar nada, lo que siento diré. Nuestra sabia Constitución nos ha declarado a todos libres e iguales delante de la ley; por ello contemplé haber desaparecido los privilegios odiosos y exacciones que antes hacían gemir en la miseria al desvalido, mientras el poderoso se gozaba en la abundancia: enfrentando el poder de los que gobiernan (hablo con el debido respeto) nunca se entregarán a los caprichos de sus aduladores si somos tan celosos en conservar nuestros derechos como nuestra propia vida; en este caso me hallo yo y me lisonjeé de pensar así, convencido de que cerradas las puertas a la arbitrariedad de nuestros intereses no serán pospuestos a los de una familia privilegiada: reducidos los magistrados a sus verdaderos elementos no temerá la inocencia, las travesuras de los ingenios ni de las asechanzas de mala fe. Advierto con bastante dolor que hay, hombres nacidos, para dejarse arrastrar en la esclavitud por haber perdido la grandeza propia, de almas españolas, y que hay otros por el contrario que se desenfrenan violentamente y confunden la libertad con el libertinaje: Supuesto estos principios, y considerando penetrados ustedes íntimamente de estas verdades; persuadido yo también de que mientras traté de conservar en vigor la quietud y tranquilidad pública, que tanto recomienda nuestra sabia Constitución, tendré un lugar distinguido entre mis conciudadanos

En esta exposición de un elector de la remota provincia de la Nueva Vizcaya, de la Nueva España, se encuentran ya las ideas que alumbraron el paso del antiguo régimen político al del estado moderno. Quién sabe si Trespalacios y sus camaradas habrían leído a John Locke y a Rousseau, lo que no es improbable, pues del primero parece tomada casi literalmente la idea de la igualdad ante la ley y la supresión de privilegios y de impuestos inequitativos. Tales fueron también los fundamentos de la rebeldía de los colonos norteamericanos ante el rey de Inglaterra. También Rousseau está presente en las ideas de los conspiradores, con su protesta ante la desigualdad y contra la esclavitud. La comparecencia casi no tiene desperdicio y nos hace ver que en territorios periféricos del imperio español, florecía la reflexión política y se desplegaba la pugna por las ideas. A la luz de este y otros documentos producidos en las siguientes décadas, puede considerarse la posibilidad de construir una historia del pensamiento en Chihuahua.

La llamada conspiración de Trespalacios ha sido, como hemos dicho, tratada con poco cuidado y casi podríamos decir que con displicencia, pues en todo caso es solamente la excepción a la regla general, que postula la fidelidad al rey y la paz que reinaron en la Nueva Vizcaya durante la guerra de Independencia. No deja de ser interesante, que este alumbramiento se presente bajo la forma de una disputa electoral y del derecho ciudadano a nombrar a sus gobernantes. Tan lejos en el tiempo de nuestra historia regional están las cuestiones electorales, para aquellos que siguen sosteniendo que este pueblo carece de tradiciones y prácticas electorales.<sup>7</sup>

<sup>7</sup> expondré lo siguiente. En obvio de disputas y rivalidades, que ya optan en un grado superior y en obsequio de la paz y sosiego de los habitantes de este pueblo fue, en lo cual no considero a vuestra merced; menos interesados, propondré un medio para hacer la elección de Ayuntamiento, que contempló único (salvo otro mejor concepto para lograr el fin a que todos debemos cooperar que es la quietud, unión y conveniencia de todo él. Es indudable que a unos más y a otros menos, a todos nos sugiera el amor propio: también lo es que por todo lo ocurrido en las elecciones anteriores, sea en razón o sin ella, se hallan los ánimos bastante indispuestos, y que partiendo por semejantes principios no pueda conseguir el fin deseado. Los malos resultados de todo esto, influyen en el pueblo que no ha tenido parte en nuestros caprichos (si se pueden llamar así) lo cual debe sernos sensible, y tenerse en consideración. El método pues que me ha ocurrido, es, hacer la elección por sorteo, entrando en el todas las personas que se consideran aptas e idóneas para desempeñar los empleos; de este modo me parece no habrá quién forme queja de dicha elección, y se consiga la paz y quietud a que todos aspiramos". Archivo Histórico Municipal de Chihuahua/Fondo colonial/sección gobierno/caja 49/expediente 50. (Agradezco a la Mtra. Mónica Villegas su ayuda para la localización del texto y su paleografía).  
<sup>7</sup> Sobre esta tradición política y la Constitución de Cádiz, Alicia Hernández Chávez, señala: "Al revertir a cada uno de los reinos su soberanía, el pueblo, o mejor dicho, los titulares de los derechos políticos, debían decidir la forma de gobierno a la cual delegar su representación política. La decisión de cómo gobernarse produjo movimientos distintos y complejos que fueron cobrando diversos matices". *La tradición republicana del buen gobierno*. México: El Colegio de México-Fondo de Cultura Económica, México, 1993, p. 22.

De hecho, Trespalacios y Caballero, el otro principal implicado en el complot insurgente, fueron a la rebelión porque el sistema impidió que en la Villa de Chihuahua se eligiera libremente al cabildo, de acuerdo con las nuevas reglas de la Constitución de Cádiz, limitadas pero infinitamente más democráticas que el autoritarismo del virrey, los gobernadores y comandantes militares. Vale recordar aquí que Félix María Calleja, quien fue premiado con el virreinato en 1813, por sus triunfos frente a la insurgencia, estableció una especie de dictadura castrense, al conferir poderes judiciales y de nombramiento de autoridades políticas a los jefes militares regionales. Hombres como Trespalacios, que se precian de su orgullo y “no acostumbrados a callar” obraron en consecuencia al unirse a la causa insurgente, que antes condenaron. Y fueron llevados allí, por razones rigurosamente políticas e igualitarias. Llama la atención un cierto paralelismo con 1910, cuando muchos grupos de chihuahuenses se unieron al movimiento maderista, por la oposición a los privilegios políticos y a los dictados de autoridad.

Por otra parte, la propuesta de Trespalacios para someter al azar la elección de los miembros del cabildo, era bastante acertada, pues, como él mismo lo advierte, con la nueva Constitución se sacudieron los privilegios institucionales, pero seguían prevaleciendo los intereses de las familias poderosas.<sup>8</sup> La idea, no estaba para nada descaminada, pues al integrar un número de miembros posibles, con las calificaciones necesarias y luego sortear entre ellos cada regiduría, se ponía un obstáculo a la hegemonía y a las influencias de los más ricos. Esta iniciativa, descansaba además en el presupuesto democrático de que todos los ciudadanos o al menos muchos de ellos, reúnen las calidades indispensables para ser parte integrante de los órganos de gobierno. Se trata de una milenaria idea venida de la Grecia clásica, en cuyas ciudades-estado, cada ciudadano por lo menos una vez en su vida desempeñaba una alta función pública, por turno o por sorteo. Es seguro que lecturas relacionadas con estas prácticas ilustraron a miembros del ayuntamiento de Chihuahua, si tenemos presente a las ricas bibliotecas de conventos y misiones, en las que estaban varios de los clásicos griegos y latinos.<sup>9</sup>

<sup>8</sup> El propio gobernador Bonavia había informado a sus superiores en España que las elecciones más que populares habían sido eclesiales, por el poder que tenían los miembros de la Iglesia.  
<sup>9</sup> Una parte de estos acervos pasó en el siglo XIX al Instituto Científico y Literario del estado, fundado en 1828 y en 1954 a la Universidad Autónoma de Chihuahua, cuando fue liquidado, en uno más de los equívocos históricos que tanto han dañado a la educación en Chihuahua. Por lo demás, en 1826, la biblioteca del Congreso del Estado contaba en su inventario varias obras de Cicerón, Rousseau, Montesquieu, Constant, historias de Roma y de la Revolución Francesa, que de seguro se podían leer en años anteriores. Ver la colección de copias facsimilares editadas por el mismo Congreso en 1999. Selección y paleografía de Margarita Muñoz y Marco A. Martínez.

La enorme distancia y los largos tiempos que mediaban entre la metrópoli española y sus remotas colonias, impidieron que estos novohispanos que discutían sobre su forma de gobierno, se dieran cuenta que un mes antes, en marzo de 1814, había regresado al trono español el “bienamado” Fernando VII y que uno de sus primeros actos fue abolir la Constitución de Cádiz, por lo que ya no había materia para debates y propuestas, puesto que se regresaba a las viejas formas, que no dejaban lugar para derechos del pueblo o igualdades ante la ley. A quienes sostenían estos postulados no les quedaba otro camino que la insurrección y por ella optaron, aun cuando sin ningún éxito, pues la suya fue una rebelión que murió en la cuna, al ser detenidos y enviados a Durango sus principales instigadores en noviembre de 1814. Trespalacios tuvo, sin embargo una larga vida política, pues escapó varias veces de la prisión, una de ellas en La Habana, participó activamente en el movimiento armado en el sur de la república y fue el primer gobernador mexicano de Texas.

Por lo demás, debemos decir que Trespalacios estaba poniendo el dedo en la llaga al atacar en los consejos de gobierno el predominio y el control de ellos por parte de las élites. Esta desmesurada influencia de grandes comerciantes, terratenientes y mineros, de dignatarios eclesiásticos o militares, a la postre mantendría fueros y privilegios en la nueva nación, una vez consumada la Independencia. De suerte tal que, seguiría el país viviendo como Colonia y no como República, lo que impediría la conformación de un verdadero Estado político y prolongaría por cuatro décadas lo que fue de hecho un protoestado, circunstancia básica para explicar la infame derrota frente a la República del norte.

El caso de Chihuahua, no es excepcional con relación al resto de las regiones, si acaso, ilustra más vivamente esta prolongación a la vieja usanza de los poderes coloniales, ahora representados por los criollos. Nuevas fuerzas, cuyo ideario, mentalidad e intereses están ya presentes en el conciso discurso de Trespalacios, emergerían en las siguientes décadas y se constituirían como la nueva clase política en el curso de una dura guerra contra la intervención norteamericana, contra los apaches y comanches, para consolidarse durante la reforma liberal y la intervención francesa. Estos arrieros, comerciantes, rancheros, artesanos, curas pueblerinos, gambusinos, organizadores de las milicias, son los “chihuahuenses”, que reitero, tienen su primera expresión política en las acciones encabezadas por Félix Trespalacios.

## LA GUERRA EN CHIHUAHUA

La guerra con Estados Unidos dejó en la mentalidad colectiva chihuahuense una profunda cicatriz y un agobiante sentimiento de derrota del que a duras penas pudo salirse en los siguientes lustros. “¿Acaso estamos en la crisis que ha de regenerarnos?”, se preguntaba el gobernador Angel Trías en febrero de 1848, cuando estimaba que el hundimiento nacional era de tal magnitud que ya se había tocado fondo. En la hecatombe general, a Chihuahua le tocaba quizá la peor de las suertes. Su territorio mutilado, sus familias divididas por la nueva frontera, el estado gemelo de Nuevo México cercenado, la población acosada por una nueva invasión comanche y por incursiones cada vez más audaces de los apaches, como la que devastó al pueblo de Yepómera justamente en ese mismo tiempo. Para completar el cuadro, se propagó una nueva epidemia de cólera que diezmó a la población, impidiendo incluso que se reunieran los diputados del Congreso.

En medio de este sombrío panorama, se construyó la mentalidad colectiva de esta generación de chihuahuenses. En parte rememorando el pasado colonial de un gobierno fuerte pero extraño, en parte dudando de la viabilidad de la nueva nación, en parte reflexionando sobre el hecho de que nadie que no fueran ellos mismos movería un dedo para proteger vidas, patrimonios y libertades, puede decirse que estos pobladores construyeron el espíritu duro junto con la obstinada voluntad de permanecer y resistir.

Para beneficio del conocimiento de la época, la guerra y los mitos sobre la riqueza de los inconmensurados territorios, atrajeron los pasos de muchos extranjeros, que escribieron sus impresiones sobre el paisaje físico y social que contemplaron. Llama la atención que se hayan producido versiones tan encontradas sobre el carácter de los mexicanos y los chihuahuenses de entonces. La visión negativa extrema está representada por George Ruxton, un viajero inglés que llegó a la Ciudad de México en las vísperas de la invasión norteamericana. Hasta hoy persiste la duda si se trataba de un espía de su majestad británica o del gobierno norteamericano. Lo que parece evidente es que en sus conversaciones con los oficiales estadounidenses cuyas fuerzas encontró acampadas en Socorro, Nuevo México, en su camino al sur, pudo informarles extensamente de los preparativos que se hacían en Chihuahua para enfrentarlas. Sus relatos del viaje lleno de aventuras, dejan mal parados a los mexicanos,

portadores de casi todos los vicios y debilidades: cobardes, mentirosos, ladrones y otras menudencias. La narración es obnubilada por los prejuicios raciales típicos de los europeos o americanos blancos de la época, aunque no debe por ello, regateársele el mérito de la oportunidad con que fueron recuperados cientos de detalles de vida cotidiana de la época.

En el otro extremo, un viajero alemán, Julius Froebel, apenas un lustro más tarde, nos legó algunos trazos del alma colectiva que encontró a su paso por Chihuahua. Según él, los campesinos y milicianos chihuahuenses con quienes convivió, tenían cualidades morales muy superiores a los de sus pares europeos, entre otras las exquisitas hospitalidad y cortesía, así como la fidelidad a la palabra empeñada. Otros dos viajeros, el francés Philippe Rondé y el norteamericano Bartlett, completan con sus narraciones un bello cuadro del Chihuahua a mitad de la centuria antepasada.<sup>10</sup>

No hay un solo documento importante de esta fase de la historia chihuahuense que no hable de la guerra con los apaches y los comanches. Desde 1831 en que se reanudan las hostilidades a las que pusieron un alto los tratados de paz de 1810, hasta mediados de la década de 1850, el acontecimiento crucial para los habitantes de estas tierras fue la confrontación diaria, cruel, a muerte, con las naciones indígenas. Esta guerra ocupó casi todos los recursos económicos, humanos y militares del estado. Destruyó las haciendas y las minas, manteniendo a los habitantes de ranchos y pueblos en la zozobra constante, de tal suerte que despobló temporalmente a regiones enteras. En este contexto, es que se produjo la invasión del ejército de voluntarios norteamericanos que atacaron primero Nuevo México y luego Chihuahua.

La expedición del coronel Alexander Doniphan de Santa Fe a Chihuahua en 1846-1847, es tenida en la historia norteamericana como una de sus más grandes hazañas militares. Para algún historiador, ninguna otra entre las ejecutadas por el Ejército de los Estados Unidos le aventaja. El presidente Polk, por su parte, consignó en su diario: “Considero la batalla de Sacramento como una de las más decisivas y brillantes acciones de la Guerra”. La historiografía del vecino país es prácticamente unánime al aceptar un hecho que se antoja casi fantástico: 1,164 milicianos volunta-

<sup>10</sup> Jesús Vargas Valdez en un espléndido trabajo, *Viajantes por Chihuahua*, reunió en un tomo los cuatro textos que acompañó de notas diversas, junto con los dibujos de Rondé. Gobierno del Estado, colección Identidad regional, Chihuahua, 2000.

rios de Missouri, dirigidos por oficiales profesionales, derrotaron a 4,220 mexicanos que poseían varias piezas de artillería, caballería e infantería. Les hicieron 304 muertos y unos 500 heridos, perdiendo solo un soldado y teniendo 11 heridos, aunque más tarde, tres de éstos también fallecerían. Los esposos Lister, en un libro memorable y lleno de inexactitudes sobre la historia chihuahuense,<sup>11</sup> cándidamente agregan que el muerto norteamericano, el mayor Owen, al parecer fue por suicidio, al arrojar se temerariamente sobre las filas mexicanas. Muy pocos, de entre la gran cantidad de autores que en Estados Unidos se han ocupado del tema, se han preocupado incluso por consignar la versión mexicana y menos por cuestionar este mítico parte de guerra de Doniphan, en el cual se apoyan todos los que en la otra orilla del Bravo han escrito sobre el asunto.

Este informe militar, a su vez y por lo que hace al tamaño de la fuerza mexicana, se elaboró sobre un hecho de muy dudosa veracidad: entre los voluntarios misurianos se encontraba Odón Guitar, a quien desde que la fuerza expedicionaria partió de Fort Leavenworth, en la orilla derecha del Mississippi le sucedieron increíbles aventuras. Parece ser que el destino lo escogía invariablemente para ser protagonista de todas las notabilidades que ocurrieron en la gesta militar. Uno de esos sucesos que personificó fue la captura, según informó a sus superiores, de un caballo ricamente enjaezado que con seguridad perteneció a alguno de los comandantes mexicanos en la batalla, probablemente Heredia o Trías. Dentro de un valioso *pormanteau*, atado a la montura, se encontraban varios rollos en los que se detallaba toda la información sobre la fuerza mexicana. A Guitar le concedieron el botín y los papeles sirvieron para fundamentar el famoso parte de guerra que le valió a Doniphan ser conocido desde entonces como el “Jenofonte norteamericano”.<sup>12</sup>

Este fue el origen de la versión norteamericana que mal se compadecce de la lógica. El parte mexicano asienta que entre oficiales y soldados de los cuales proporciona los nombres, fueron 26 muertos, 21 heridos y 5 prisioneros.<sup>13</sup> En el informe rendido por Mauricio Ugarte, comandante general del estado de Chihuahua a la Secretaría de Guerra sobre la bata-

11 Lister, Florence C. y Robert H. Lister. *Chihuahua. Almacén de tempestades*. México: Gobierno del Estado de Chihuahua, 1979.

12 Véase a este respecto la magnífica recopilación de trabajos y entrevistas que sobre el tema realizó William Elsey Connelly, en *Doniphan Expedition*, Topeka, Kansas, 1907.

13 Véase “División de Operaciones sobre Nuevo México. Relación de los señores jefes, oficiales y tropa que quedaron muertos, heridos o prisioneros de guerra en la acción del 28 de febrero, dada en las lomas de Sacramento. Hidalgo, abril 10 de 1847”. Archivo Histórico Municipal de Chihuahua.

lla, señala que la fuerza mexicana se componía por cerca de 2,000 hombres.<sup>14</sup> Cerca de la totalidad de ellos, según se lamentan los comandantes, eran milicianos que combatían a los apaches y miembros de los cuerpos presidiales, sin ninguna experiencia previa en batallas libradas entre cuerpos militares. Solo unos cuantos pertenecían a las tropas de línea del Ejército Mexicano. Cuando la artillería norteamericana abrió fuego casi a quemarropa contra la caballería mexicana, las bestias se espantaron y aquella se dispersó, lo que permitió a los dragones de Missouri atacar a su vez los parapetos construidos para la infantería y la artillería.<sup>15</sup> Ello determinó la victoria de los misurianos.

En otro ámbito de la retrospectiva histórica, no debe omitirse que los chihuahuenses peleaban con la mente puesta en los hogares que habían dejado solos a merced de los ataques de los apaches. De hecho, la sociedad fue tomada entre dos fuegos, libró al mismo tiempo dos guerras, una contra un enemigo visible, organizado, animado por un espíritu de conquista o persuadido de que obraba como pueblo elegido para llevar la libertad y la democracia por todo el nuevo mundo y otra, contra uno que defendía su modo de vida, libre, habituado al pillaje, sin las cargas de la “civilización” y que tenía la condición de los fantasmas pues aparecía cuando atacaba y se esfumaba después de cada enfrentamiento. Estas circunstancias favorecieron ciertamente a la poco numerosa pero decidida columna invasora, lo que no debe hacernos desdeñar la proeza alcanzada por los colonos y aventureros norteamericanos que se alistaron como voluntarios.

Por otra parte, de manera similar a la manera como se desplegó o enfocó el conflicto bélico en la mayor parte de las entidades federativas, en Chihuahua se desarrolló prácticamente como un enfrentamiento de fuerzas propias y exclusivas del estado con las de los estadounidenses. “Suyos —de Chihuahua— eran los soldados, los caballos, los cartuchos, los cañones”, decían los diputados que representaban al estado en el

14 Comandancia General del estado de Chihuahua. Abril 10 de 1847. *Ídem*.

15 Vale consignar aquí un episodio que honra a los defensores de Sacramento: un joven subteniente artillero se negó a rendirse hasta que, herido, fue incapaz de disparar, informado de este hecho, Doniphan se le acercó para preguntarle si no sabía que los mexicanos serían derrotados, a lo que el joven militar le contestó que esto no hubiera sucedido si cada uno hubiese permanecido en su puesto y agregó: “Ahora yo soy su prisionero, pero no me arrepiento de haber luchado por la libertad y el honor de mi país y todavía trataré de alentar a mi pueblo para que resista la invasión extranjera”, apiadado por el acto de heroísmo, el comandante norteamericano le dio la libertad. Véase a William Elsey Connelly. *Op. cit.*, p. 413.

Congreso federal y agregaban que parecería que los chihuahuenses no formaban parte de la nación mexicana, pues ninguna ayuda recibieron del gobierno central para hacer frente a los invasores. Así que, la guerra internacional se vivió prácticamente como una serie de contiendas regionales.<sup>16</sup>

En 1848, al año siguiente de Sacramento, se firmó el tratado de paz de Guadalupe Hidalgo, pero en Chihuahua continuó la guerra con apaches y comanches, más sangrienta e intensa que nunca. Una nueva amputación de territorio vino con la venta de La Mesilla en 1853, con la cual se cierra esta fase dura, de sobrevivencia, para el estado de Chihuahua.

## LA INTEGRACIÓN AL CUERPO DE LA NACIÓN

Hasta 1858 el estado de Chihuahua había permanecido básicamente al margen de los procesos políticos y militares que tenían lugar al sur de su territorio. Ninguna de las guerras civiles libradas después de la Independencia, había tenido como escenario a la geografía chihuahuense, ni sus habitantes se vieron involucrados de manera significativa en tales conflictos. A tal grado que las dos décadas transcurridas entre 1810 y 1831 fueron conocidas como “el periodo de la paz”, durante el cual se repobló el territorio y se desarrolló su economía, después de una fase de guerras con los apaches que devastaron el territorio de la Nueva Vizcaya. En el último de los años, se reinició la guerra larga contra los llamados “indios bárbaros” que reclamaba todos los recursos, humanos y pecuniarios. Por tanto, los chihuahuenses, gentilicio aplicado por decreto a todos los que vivían al norte del río Florido y hasta los imprecisos límites con el Nuevo México en 1823, apenas si tuvieron tiempo y energías para asomarse a ver lo que ocurría en el resto del país.

La Guerra de Reforma vino a cambiar radicalmente las visiones que de la nueva nación se tenían y sobre todo, el tipo de relaciones políticas y militares. El salto se produjo con la sublevación de la guarnición militar de la capital del estado en apoyo al Plan de Tacubaya (4 de enero de 1858). La posibilidad de que el estado regresara a las manos de los viejos poderes heredados de la Colonia, los militares y la jerarquía eclesiástica, propició

<sup>16</sup> Véase a este propósito el libro colectivo *México en guerra (1846-1848). Perspectivas regionales*, coordinado por Laura Herrera Serna. México: Conaculta, colección Regiones, 1997.

y fortaleció la alianza entre fuerzas emergentes: grandes y medianos propietarios de tierras o de minas, funcionarios civiles y profesionistas, rancheros y vecinos de los pueblos. A todos ellos los amalgamó el proyecto liberal que les atraía desde varios ángulos. A unos porque les representaba la eliminación de camisas de fuerza para crecer y acumular fortuna, a otros porque significaba un régimen de libertades públicas que abría paso a la ilustración, frente a la grosera ignorancia y dogmatismo impuestos en el pasado; a otros porque les brindaba mayor autonomía para organizarse y defender sus posesiones en las rancharías y en los pueblos. Todo esos elementos constituyeron un programa objetivo que fue la base de una amplia alianza social republicana.

Los “campañadores” (vecinos armados de los pueblos que organizaban sus propias campañas contra los apaches) fueron a su vez la base de la Guardia Nacional que se alistó contra los “tacubayistas”. Rápidamente vencieron en las calles de Chihuahua y luego marcharon a Parral, donde los militares iniciaron otra sublevación que también reprimieron. Con aires e ímpetus de vencedores, asediaron y tomaron la ciudad de Durango ocupada por una fuerte guarnición militar y sede del obispado cuya diócesis abarcaba el estado de Chihuahua y hasta 1852 también Nuevo México. Las campañas de estos guardias nacionales chihuahuenses se prolongaron al occidente y participaron en las principales acciones militares en los estados de Sinaloa, Nayarit, Jalisco y en la región del Bajío. Fue de hecho, el bautizo de fuego de Chihuahua en un conflicto armado nacional, convertido a la vez en una intensa y eficaz escuela política para estos aguerridos rancheros, de la que egresaron con varias conclusiones. La primera fue que no podrían seguir actuando como si su terruño formara “rancho aparte” de la República y que por tanto, ellos correrían la suerte de esta. La segunda, que era indispensable consumir la revolución política que estableciera la igualdad ante la ley, sin distinciones de corporaciones o credos religiosos, si se quería que la nación liberara todas sus potencialidades. La tercera, que tarde o temprano se presentaría un nuevo choque entre rancheros libres y grandes propietarios, por entonces aliados frente a rivales comunes.<sup>17</sup>

Los dos últimos años de la Guerra de Reforma, 1859 y 1860, mos-

<sup>17</sup> Los dos hombres más notables de este periodo son Esteban Coronado e Ignacio Orozco, ambos abogados y militares formados, como la mayoría de los jefes liberales, en el curso de la propia guerra. Fueron ellos quienes organizaron y encabezaron a los cuerpos armados con los que contó la República en Chihuahua. Poca justicia les han hecho hasta ahora las historias regional y nacional. Menos aún la memoria colectiva, sobre todo al segundo, congruente defensor del programa liberal, cuya actuación pública de 1859 a 1867, ha sido olvidada o sepultada bajo el equívoco y la franca tergiversación de los hechos.

traron todas las aristas del gigantesco y trascendente conflicto que dividía a la sociedad mexicana. Ninguno de los ámbitos de la vida colectiva quedó fuera del debate y del cuestionamiento. Las funciones sociales de la propiedad, la libertad religiosa o el credo único, la existencia y necesidad de un ejército nacional, la viabilidad de la nación o la urgencia de restablecer el sistema colonial, los derechos constitucionales de los estados y de la federación. Las fuentes documentales de la historia chihuahuense en este lapso, muestran la riqueza de los argumentos, así como la vehemencia con la que se expresaron y también la pasión con la que se luchó.

La Guerra de Reforma concluyó en Chihuahua entregando el poder a los hombres de negocios asentados en la capital del estado, hacendados, mineros y comerciantes; pero al mismo tiempo legó una nueva fuerza organizada y consciente de su importancia, los campesinos libres, que no se encontraban subordinados por lazos de servidumbre. Treinta años de guerra cotidiana con los apaches y la profunda incursión militar al sur y occidente del país, habían dotado a estos labradores de una excepcional capacidad de resistencia y a la vez de un nuevo sentimiento colectivo de autoestima (este último, componente medular de cualquier sistema democrático).

De entonces data el primer enfrentamiento armado entre las dos fuerzas sociales que definirían el futuro de Chihuahua, los rancheros y los grandes propietarios de tierras. La rebelión liberal que tuvo como escenario el noroeste del estado en agosto de 1859, abanderada con un avanzado plan republicano proclamado en una asamblea pública en la plaza de Ciudad Guerrero,<sup>18</sup> es la expresión inaugural de este antagonismo hasta entonces encubierto.

La otra parte de este crucial periodo histórico se representa por la guerra de intervención francesa, que en Chihuahua se vivió intensamente y de una manera peculiar, en tanto que albergó al gobierno republicano la mayor parte del tiempo que este permaneció fuera de la sede oficial en la Ciudad de México. A medida que avanzaba la escuálida comitiva juarista por los desiertos del norte, enfrentaba nuevos desafíos, de los cuales cobraba decisiva importancia la ambigua actitud política de los caudillos, hombres fuertes o caciques de la frontera. En Nuevo León se encontró con la infidencia abierta de Santiago Vidaurri, gobernador de ese estado

<sup>18</sup> Este plan se publicó por primera vez en: Víctor Orozco. *Tierra de libres. Los pueblos del Distrito Guerrero en el siglo XIX*. México: Universidad Autónoma de Ciudad Juárez- Gobierno del Estado. 1995.

y del de Coahuila. En Chihuahua, con la escasa o casi nula colaboración de Luis Terrazas para la causa de la República. Previendo una nueva deserción, desde Monterrey el presidente lo destituyó del cargo de gobernador y mandó ocupar militarmente la capital.<sup>19</sup> A su llegada a la ciudad de Chihuahua el 12 de octubre de 1864, Juárez y sus ministros hicieron la cuenta de sus menguados recursos y con pericia política convocaron a las cabezas de los grupos, entre ellos al gobernador destituido. Se articuló así la resistencia y aun cuando unos meses más tarde hubo que evacuar la ciudad de Chihuahua e ir hasta la orilla del territorio en la Villa del Paso del Norte, nunca dejó de existir y funcionar el gobierno nacional. La copiosa correspondencia de Juárez, enviada desde la capital o desde la Villa de Paso del Norte orientada siempre a fortalecer la moral y a apuntalar las grandes decisiones tomadas por el gobierno, muestra cómo se mantuvo la línea del mando político y militar. En la remota Villa de Paso del Norte Benito Juárez emitió el decreto que prorrogó el periodo presidencial, lo que algunos, incluyendo a varios de sus más cercanos correligionarios como Guillermo Prieto les pareció un verdadero e inadmisibles golpe de estado, pero que a la postre, demostró que fue una medida salvadora de la dirección que el Estado nacional necesitaba en las difíciles circunstancias de la guerra. Puesta la vista en el comportamiento del presidente de la República, de varios de sus ministros y de muchísimos jefes militares, puede aseverarse con cierta seguridad que si en 1847 el país hubiera contado con tal entereza política en los mandos “otro gallo nos hubiera cantado”. Las tensiones entre el norte y el sur en Estados Unidos, las presiones de las potencias europeas sobre el gobierno de aquel país, sumadas a una obstinada resistencia guerrillera, probablemente hubiesen determinado la retirada de las tropas norteamericanas sin las gigantescas ganancias que obtuvieron en la guerra.

En la explicación de tal firmeza moral y política, no es un factor menor el hecho de que en Chihuahua, la República encontró refugio seguro. Centenas de chihuahuenses trataron de cerca al presidente y ante los peores desastres militares y políticos ocurridos en 1865, Juárez tuvo siem-

<sup>19</sup> Una versión reciente del debate generado en torno a las relaciones de Luis Terrazas y Benito Juárez, se encuentra en el ensayo *Los informes de Reuben Creel*, de mi autoría, Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, Conaculta-Ichicult, 2000. Creel fue cónsul del gobierno norteamericano en la ciudad de Chihuahua de 1863 a 1866, cubriendo casi todo el tiempo en que el gobierno republicano se instaló en el estado. Los informes rendidos al departamento de estado de su país forman un material histórico de primera mano entre otros temas sobre el que me refiero.

pre en su derredor hombres y mujeres solidarios.

Congruente con la idea de consolidar una fuerte clase media rural y apremiado por la carencia de fondos, el gobierno federal fraccionó terrenos nacionales y los vendió a precios bajos. Muchos fueron los que aprovecharon la oportunidad para convertirse en propietarios y otros pocos, para ensanchar sus posesiones a costa de los ejidos de los pueblos, considerados incorrectamente como tierras del dominio público. Antes de abandonar el estado, Juárez abolió la ley local que permitía todavía la servidumbre, en concordancia con el objetivo de fomentar el régimen de la moderna propiedad privada de las tierras, incompatible con estos antiguos vínculos señoriales.

En algunas zonas del estado, la guerra contra los franceses asumió por momentos la forma de una guerra civil, que dividió a parientes y amigos, pero nunca el ejército de invasión logró sentar pie firme en parte alguna. Cuando las piezas del ajedrez internacional comenzaron a moverse en contra del imperio de Napoleón III y este hubo de ordenar la retirada de sus tropas, de inmediato las plazas fueron cayendo en manos de la milicia republicana. El 25 de marzo de 1866 encabezada por Luis Terrazas, esta tomó la ciudad de Chihuahua y el gobierno federal comenzó desde Paso del Norte el camino del retorno. El significado de su estancia en el estado por más de dos años, va más allá del simbolismo patrio, en realidad implicó el último episodio que acabó por integrar a Chihuahua con el cuerpo de la nación.

La herencia del liberalismo o del juarismo, se conservó durante todo el Porfiriato en dos vertientes: la oficial y la opositora. Ambas compartieron el gusto por los ritos y las estatuas, pero la primera se quedó con ellos, con las puras formas. La segunda fue bandera libertaria, nacionalista, igualitaria, autonomista, anticlerical. Las dos permearon las mentalidades políticas: una está presente en la actividad del gobernador Enrique C. Creel (tal vez por el legado de su padre, el cónsul norteamericano a quien cautivó la personalidad de Juárez), fiel vigilante del culto al de Guelatao, en cuyo honor mandó edificar monumentos en todo el estado. La otra se manifiesta en el discurso de los agitadores del Partido Liberal Mexicano y de los revolucionarios de 1910, que no se cansan de recuperar la memoria del “inmortal Juárez” en sus proclamas, para oponerla a los secuaces del régimen y fundamentar la continuidad histórica del movimiento revolucionario.

## DESARROLLO ECONÓMICO Y REVOLUCIÓN

Los tres grandes obstáculos que impedían el desarrollo económico del estado de Chihuahua eran: las guerras indias, la incomunicación del territorio y la despoblación. Después de la restauración de la República, comenzó la remoción de estas trabas, relacionadas entre sí. Los apaches, la última nación indígena del continente americano en someterse, opusieron una resistencia heroica, pero al fin, diezmados y perseguidos en ambos lados de la frontera mexicano-estadounidense fueron obligados poco a poco a aceptar la vida de las reservaciones estadounidenses, hasta 1886 en que se rindió Gerónimo, su último caudillo.<sup>20</sup> La pacificación del territorio permitió de nuevo la explotación de haciendas y ranchos abandonados o semitrabajados y puso en el comercio a millones de hectáreas que nadie quería comprar.

En 1884 se inauguró el ferrocarril de Ciudad Juárez hasta la capital de la república y hacia 1907 se terminó el camino de hierro que atravesaba todo el noroeste chihuahuense. El primero, hizo redituable la cría de ganado para exportación o para enviarlo al mercado de la Ciudad de México al igual que la explotación en gran escala de las minas, ahora con capital estadounidense o inglés. El segundo, abrió paso a una industria forestal que permitió la acumulación rápida de grandes capitales, en tanto que se exportaron millones de metros cúbicos de madera en rollo al insaciable mercado estadounidense, provenientes de los bosques prácticamente vírgenes de Chihuahua, cuya flora y fauna habían provocado el asombro del antropólogo holandés Lumholdt en 1893.<sup>21</sup>

El territorio de Chihuahua se integró de esta manera al mercado mundial y gracias a estas nuevas relaciones económicas sirvió de asiento a un poderoso grupo financiero, industrial, comercial, agrícola y ganadero que ocupó los primeros lugares en el país, por lo que hace al tamaño e influen-

20 Un hecho escasamente conocido hasta hace muy poco tiempo, salvo para los vecinos de un área reducida de la sierra entre Chihuahua y Sonora, es que un minúsculo grupo de apaches pertenecientes a la guerrilla de Gerónimo y que no aceptaron la “pax americana” en las reservaciones se quedó en la región, conservando sus hábitos ancestrales. En 1915 todavía hubo varios cautivos apaches y en 1927-1930, a resultas de actos recíprocos de venganza entre vecinos y apaches, los primeros llevaron a cabo la última persecución contra los segundos, matando a varios de los sobrevivientes. Véase el conmovedor relato de estos hechos en el libro de Grenville Goodwin y Neil Goodwin. *The apache diaries. A father-son journey*. University of Nebraska Press, 2000.

21 Una de las especies que describe el naturalista es el pájaro carpintero gigante, según él, único en el mundo y hoy extinguido, como otras especies animales, por la sobreexplotación implacable del bosque.

cia de sus empresas. El general Luis Terrazas, cabeza del clan, le imprimió su sello característico: la asociación de intereses públicos y privados, la hermandad entre la política y los negocios. La élite chihuahuense, muy al estilo estadounidense, se formó por hombres que ostentaban simultáneamente la gerencia y los puestos públicos. Casi todos los espacios sociales fueron cubiertos por sus miembros o sus aliados, dando lugar a una clásica figura de gobierno oligárquico. Bajo su dirección, el estado se modernizó en diversos y muy significativos órdenes: las comunicaciones, la tecnología, el comercio, la banca, la administración pública. Como había sucedido durante las primeras décadas del siglo, aunque en un nuevo plano, se elevaron las tasas de crecimiento demográfico, se multiplicó el hato ganadero, surgieron nuevas explotaciones mineras, se asentaron los pilares del desarrollo industrial y sobre todo, ahora se hizo patente el dominio de relaciones que descansaban en el trabajo asalariado y no en el sistema de servidumbre, que todavía se prolongó en la mayor parte del territorio mexicano hasta el siglo XX.

A la vista de los numerosos estudios que se han hecho sobre esta época, o de la documentación contable disponible, sería un grave error de interpretación histórica, conceptualizar al terracismo como un modelo caciquil a semejanza de los que caracterizaron al México decimonónico en otras regiones. En realidad constituye un prototipo de un proyecto económico capitalista en el que, sus autores e impulsores, se asociaron en plan de igualdad o compitieron ventajosamente con los inversionistas extranjeros.

El modelo tuvo a la postre dos grandes debilidades, que acabaron por generar una vigorosa oposición que desembocó en los levantamientos armados de 1910. En primer lugar su carácter básicamente excluyente que los hacía aparecer como un edificio construido para unos cuantos, sus dueños y sus más cercanos aliados o socios. Modernizó, pero excluyó y apartó de los beneficios derivados de la generación de riqueza a gruesos sectores sociales, algunos de ellos integrados por actores y protagonistas de procesos históricos muy recientes, como los rancheros libres. Hizo a un lado también a porciones de las clases medias, a individuos con cierto grado de ilustración, que no compartían ideas o intereses con la oligarquía local.

La segunda de sus limitaciones fue la visión autocrática y autoritaria con que condujo la vida política del estado. Vejaciones, influyentismo, irrespeto por las decisiones ciudadanas tomadas por ejemplo en eleccio-

nes municipales, centralización al máximo del poder, subordinación abierta de la administración de justicia a las autoridades ejecutivas, prepotencia policiaca, represión violenta contra los inconformes, son algunas de sus aristas más destacadas. En su conjunto, este panorama antagonizaba con el desarrollo económico a largo plazo y sin embargo, los lúcidos, por muchos aspectos, dirigentes del estado, no lo entendieron o bien, fueron incapaces para conducir las confrontaciones y gestionar la heterogeneidad de intereses por la vía de la negociación y el arreglo pacífico de las diferencias.

El sistema tenía pocas válvulas que dejaran escapar la presión social, hecho que conspiraba a favor de las rebeliones armadas o la oposición violenta, junto con el altivo sentido de independencia que se había desarrollado entre sectores minoritarios, pero muy influyentes, de los rancheros libres. En 1892, Cruz Chávez, líder de los tomochitecos insurrectos ilustra muy bien esta actitud con las palabras desafiantes al cura Castillo: "De ahora en adelante elegiremos a nuestras autoridades y nos comunicaremos directamente con la divinidad". Las armas de los antiguos aliados frente a los apaches o a los franceses, chocaron ahora entre sí. Vecinos de los pueblos, pequeños comerciantes, arrieros, profesores, pastores protestantes electos por los mismos feligreses, propagandistas del Partido Liberal Mexicano, periodistas, gambusinos, ferrocarrileros, rancheros, en una trinchera, en la otra, los grandes propietarios, los altos funcionarios, la alta jerarquía eclesiástica, el ejército. Hacia principios del siglo, los contendientes estaban alineados y continuamente se suscitaban escaramuzas entre ambas fuerzas. Un pleito por tierras, que abundaron por la época, rápidamente adquiriría tintes políticos, lo mismo que la comisión de algún delito común o el cobro de impuestos. Quien examine con cierto detenimiento expedientes judiciales, noticias de la prensa, historias orales, del Chihuahua de esos tiempos, encontrará una sociedad "preñada de revolución".

La insurrección armada comenzada en San Isidro y demás pueblos del municipio de Guerrero que dio pie a la formación del Ejército Revolucionario, cuyas acciones acabaron por descabezar a la dictadura, o el conato de alzamiento en Cuchillo Parado y el que se frustró en Parral; no son por tanto rayos en cielo raso. Los prolegómenos se habían escrito durante los años previos en las reprimidas insurrecciones de Tomóchic, Santo Tomás, Namiquipa, Palomas, Ciudad Juárez y en cada conflicto que se integraba a la protesta social difusa, pero constante, integrada por

hechos aparentemente inconexos.

En 1910 una parte de los chihuahuenses, la mejor informada, con capacidades organizativas y aptitudes para conformar alianzas, fue a la sublevación. Los insurrectos dejaron madres en la angustia, niños que dividían su ánimo entre la diversión y el azoro o esposas con el vientre hinchado y se dispusieron a vengar agravios, a hacerse justicia de propia mano, a recuperar las tierras legadas por los viejos “posiadores”. En sus inicios, la rebelión armada se apoyó en redes familiares, en contactos establecidos por el PLM en los años previos, en los clubes antirreeleccionistas. Por eso, sus primeros protagonistas fueron hombres conocidos en sus respectivas regiones, con largos historiales en las comunidades. Más tarde, a medida que se extendió y profundizó, la revolución fue más “anónima”, con participantes poco arraigados o sin cepa familiar reconocible. Esta es una diferencia entre los contingentes de 1910-1911 y las huestes de 1914-1915 o de los años subsiguientes.

El 11 de mayo de 1911, capituló el Ejército Federal en Ciudad Juárez y se firmó el tratado de paz. Pocos ejemplos de tanta ingenuidad e impericia política se pueden encontrar en la historia de las revoluciones. Los vencidos conservaron casi todo, comenzando con las fuerzas armadas, que se convirtieron en la imaginación de muchos ilusos, en “el sostén del gobierno revolucionario”. Quizá como en ningún lugar del país, se presentaron paradójicas y explosivas situaciones en las que los insurrectos victoriosos eran conminados a estrechar en un abrazo a los militares y funcionarios que habían derrotado para luego entregarles sus armas y declararles su sometimiento.

A pesar de todos los intentos por llevar a cabo una “transición de terciopelo”, sin confrontaciones, lo que sucedió en el estado en los meses siguientes a la caída de Díaz, es un fascinante proceso en el que se pone de pie una genuina revolución política y cultural. Grupos obreros y estudiantiles, campesinos armados, periodistas, se tomaron en serio a “la revolución” y protagonizan huelgas, debates públicos, impugnaciones y exigencias a las autoridades, irreverencias ante los viejos poderes. Obreras textiles, tranviarios, empleados de comercio se fueron a la huelga y demandaron aumentos de salarios, reconocimiento a sus sindicatos, reducción de la jornada de trabajo. Como símbolo de los nuevos tiempos, el flamante Teatro de los Héroes de la ciudad de Chihuahua, reservado prácticamente a la élite terracista y porfiriana, se convirtió en recinto para la reunión de nacientes organismos obreros, de conferencias políticas

sobre el socialismo, de convenciones partidarias y estudiantiles. Puedo decir que desde 1858-1860, no se vivía en la sociedad chihuahuense un periodo tan intenso de agitación de las conciencias y de difusión de un espíritu libertario. También que entre mayo de 1911 y marzo de 1912, ocurrió la única fase del largo movimiento armado en la que pudieron expresarse a cabalidad todas las fuerzas y corrientes políticas. Después, prevalecieron orozquistas, villistas, carrancistas u obregonistas, que en medio de la guerra, reprimieron y excluyeron a rivales o enemigos. Por ello, este breve lapso constituye un escenario histórico privilegiado para hacer el análisis del derrumbe del régimen de privilegio, de las contradicciones en el campo revolucionario y de las causas que llevaron a la prolongación de la guerra.<sup>22</sup>

Esta contienda civil larga y costosa, acabó por incendiar a casi todo el país en sus diversas etapas. En ninguna parte duró tanto tiempo ni tuvo la continuidad que en el estado de Chihuahua, probablemente tampoco en ninguna parte dejó surcos tan profundos en la mentalidad colectiva y en las relaciones sociales. Baste recordar que aquí se desplegaron: la revolución maderista entre 1910 y 1911, la rebelión orozquista-magonista en 1912 (uno de los retos para los historiadores que todavía permanece), la insurrección constitucionalista con la formación de la División del Norte en 1913-1914, la lucha de las facciones revolucionarias en 1915-1916, la expedición punitiva del ejército estadounidense en 1916-1917, la confrontación entre la guerrilla villista y los cuerpos de las defensas sociales integradas con ex combatientes revolucionarios<sup>23</sup> hasta 1920.

Entre 1910 y 1920, hubo pues muy pocos espacios para la paz, la guerra y sus aciagas consecuencias para la población civil no solo detuvieron el crecimiento demográfico sostenido en las últimas décadas, sino que redujeron el número de habitantes de 405 mil 707 a 401 mil 622. La población rural, aportó todavía una cuota mayor y pasó de 366 mil 001 a 329 mil 906 habitantes. Con esta sangría, las fuerzas productivas se encontraban postradas y ni siquiera estaban ya los labradores que reclamaban tierras en 1910. O habían muerto o estaban trabajando en las minas y en

CONTINUA

22 Recientemente se han publicado materiales de primer orden para la mejor comprensión de esta etapa. Uno de ellos es la colección del periódico *El Padre Padilla*, gracias a la iniciativa de Jesús Vargas Valdez y de María Isabel Sen Venero, ambos promotores de una trascendente labor editorial del Gobierno del Estado. Otro trabajo hasta hoy poco examinado y prácticamente inédito es: *Episodios de la Revolución en México* del periodista T.F. Serrano, editado en El Paso, Texas, en septiembre de 1911. 23 (“... la cuña para que apriete ha de ser del mismo palo”, aseguran que dijo el general Ignacio Enríquez, su inspirador).

las granjas de Estados Unidos. Los principales dirigentes revolucionarios chihuahuenses por su parte, habían sucumbido, víctimas de aquella premonición de Miguel Hidalgo a Ignacio Allende poco antes del alzamiento en Dolores, "acuérdense que los que empiezan una revolución, nunca la terminan". Todo el aparato productivo, comercial y financiero montado en cuatro décadas estaba desmontado. El territorio de hecho sufría una ocupación militar. Sin embargo, de las ruinas y de pueblos abandonados, comenzaron a salir los sobrevivientes y otros a retornar del exilio. Se inició entonces la fase de la reconstrucción.

A diferencia de la Europa de la posguerra, abatida física y moralmente, con sus naciones presas de la desesperación, México tenía una revolución victoriosa, sangrienta y a veces incomprensible, pero dueña de una nueva mística y de un programa que impulsaban las campañas de alfabetización, el reparto de las tierras, la organización de los trabajadores, la formación de las normales rurales, la creación artística, la construcción de las grandes obras de riego, la fundación de la banca social. Emergía de esta revolución una nación dolida, pero orgullosa y mucho más segura de sí misma que en el pasado.

Dentro de este contexto nacional, comenzó en Chihuahua el despliegue de otras relaciones en los distintos ámbitos de la vida colectiva. Durante las décadas de 1920 y 1930 rivalizaron colonias y ejidos, dos formas de tenencia de la tierra que obedecen a las mismas fuerzas motrices, pero que tienen historias y propósitos diferentes. La primera venía desde los repartos virreinales que trataban de enraizar a los labradores-soldados para poblar y defender el territorio. Se conjugaba mejor con las aspiraciones a crear una fuerte clase de pequeños propietarios tan cara a los liberales decimonónicos y a corrientes revolucionarias muy representativas. La segunda, obedecía más a patrones mesoamericanos y tenía una mayor identificación con el proyecto nacional emanado de la Revolución. La mayor parte por la vía ejidal, el hecho es que hasta 1940, se habían repartido poco más de 3 millones de hectáreas, de las cuales el 45 por ciento entre 1934 a 1940. Hubo en este sexenio, no obstante, latifundios intocados y fue en Chihuahua donde el gobierno protegió de afectaciones agrarias a mayores superficies. Tanto así, que para 1958, el 44 por ciento del total nacional correspondió a esta entidad.<sup>24</sup>

<sup>24</sup> Véase a Sofía Pérez Martínez. *Tierra, vacas y ganaderos en Chihuahua. 1920-1990*. En el libro: *Trabajo, territorio y sociedad de Chihuahua durante el siglo XX*, coordinado por Juan Luis Sariego.

No obstante la difundida idea en el sentido de que en Chihuahua el cardenismo careció de bases sociales y de arraigo popular, lo cierto es que la política y la imagen de Lázaro Cárdenas entre el campesinado tuvieron siempre un poderoso atractivo. Es ejemplificativo el caso del dirigente Socorro Rivera, que previendo su muerte, en 1939 redactó su testamento político, que terminaba con un "¡viva mi general Cárdenas!". Unos días después sería acribillado, paradójicamente, por soldados federales que cuidaban la hacienda de Babícora, propiedad del estadounidense Randolph Hearst.

Los años que siguieron a 1940 trajeron consigo la organización de nuevos grupos empresariales, en la banca y en la industria. En buena medida, la fase es una reanudación de la marcha al capitalismo iniciada en los ochenta del siglo XIX e interrumpida en 1910-1920. Un poco como en la centuria anterior, generales millonarios y políticos encumbrados tuvieron su oportunidad de oro para hacer grandes negocios, en sociedad con banqueros y comerciantes de antiguo o moderno cuño. Las élites se integraron por nuevos nombres y por los viejos mezclados con los primeros, de los recién llegados, muchos de ellos con las alforjas llenas por la gracia del estado, que ahora conducían.

## LOS AÑOS ROJOS

Otro hito en el proceso histórico de Chihuahua lo forman las transformaciones sociales y las luchas populares de los años sesenta y setenta. Durante estas dos décadas, en el contexto de una sociedad que transitaba del carácter rural al urbano, se generó y creció un movimiento radical de oposición que objetaba no solo el régimen político sino que, ganado por el maximalismo, tenía entre sus últimas aspiraciones la instauración de un sistema socialista, cuyas características y naturaleza aparecían por aquella época todavía meridiana e ilusoriamente claras a los ojos de sus adherentes. En esta marcha de acontecimientos por cerca de tres lustros, se involucraron tomas de tierras por campesinos, integración de fuertes alianzas entre aquellos y los estudiantes normalistas, formación de una guerrilla rural intensamente vinculada a las luchas agrarias, luego de grupos guerrilleros urbanos, constitución de grupos políticos estudiantiles y organización de amplias movilizaciones en los centros de enseñanza, sobre todo en la universidad, edición de periódicos o revistas de oposición

política, tomas de terrenos urbanos para la edificación de viviendas, construcción de organismos de coordinación y dirección de las acciones políticas, surgimiento de numerosos sindicatos independientes o democratización —como se decía en la jerga de la época— de secciones regionales de los sindicatos nacionales. Y, con todo ello, el desarrollo de un penetrante debate ideológico que abarcó a centros educativos, grupos y organismos religiosos, partidos políticos, oficinas públicas. Pocas ocasiones se puede observar un panorama semejante, salvo en los momentos de los grandes giros históricos o de crisis nacionales.

Esta fase puede dividirse con aproximación en dos periodos: el primero está comprendido por los movimientos campesinos que reivindicaban la entrega de tierras y abarca desde los inicios de la década de los sesenta y puede decirse que concluye, como el final de una gran tragedia, con el ataque guerrillero al cuartel de Ciudad Madera el 23 de septiembre de 1965. El segundo, desde esta fecha hasta mediados de los setenta, con el descenso de las luchas estudiantiles y populares.

Durante la primera etapa, los campesinos librarían sus últimas luchas masivas por la entrega de la tierra. En los inicios de 1960, el campo chihuahuense se había convertido en un caldero hirviente por las continuas invasiones de tierras que se realizaron en la sierra, en los valles de los ríos, en las zonas del desierto. En todas partes se generó una aguda confrontación entre los grupos campesinos, de profesores y de estudiantes normalistas, por una parte, versus policías rurales, miembros del ejército y agentes armados de los grandes propietarios por la otra. Menudearon las acciones represivas de las autoridades, encarcelamientos, golpizas y asesinatos de participantes en las luchas rurales, entre ellas el del profesor Francisco Luján Adame que trajo como consecuencia el endurecimiento en las posiciones y la radicalización de ambas partes. En este clima político y psicológico operó “el factor cubano” que por entonces irradiaba su influencia en Latinoamérica. Varios de los participantes más comprometidos en las luchas campesinas, entre ellos Arturo Gámiz García (profesor normalista), Pablo Gómez Ramírez (médico y profesor) y Óscar González Eguiarte (estudiante universitario), propusieron hacer de la sierra Madre una especie de sierra Maestra, para lo cual había que establecer como tarea prioritaria la construcción de un foco guerrillero. En uno de los documentos más significativos producidos por el grupo, asentaban:

No se puede empezar con una poderosa organización clandestina ni habrá docenas de guerrillas, ni en la mitad del país se producirán los levantamientos, ni serán a la misma hora del mismo día. Se trata de iniciar la acción donde sea, a la hora que sea y no importa si no son cinco o seis mil guerrilleros sino quince o veinte. No se trata de soñar grandes operaciones tácticas sino de contestar como sea uno de los múltiples golpes que el gobierno prodiga a las masas. En el curso de las operaciones militares las guerrillas se foguearán, se consolidarán, aumentarán sus filas y se multiplicarán, la organización se irá estructurando poco a poco en la medida que surgan las condiciones que los permitan, las llamas de la revolución se irán extendiendo poco a poco a más rincones de la República.<sup>25</sup>

No debe pasar desapercibido el hecho de que estos guerrilleros chihuahuenses estaban planteando la táctica foquista con toda claridad, antes de que en América Latina se hubieran difundido y popularizado otros análisis como los de Régis Debray, que luego se tuvieron como uno de los principales soportes teóricos de la guerrilla latinoamericana.

Los participantes en este movimiento, pasaron rápidamente del proyecto a la acción. Antes de 1960, se argumentaba, también se hablaba de la necesidad de un cambio, pero este no se provocó hasta que pequeños grupos tomaron las armas, coincidentemente en la misma zona geográfica que servía de asiento al núcleo guerrillero. Organizaron entonces encuentros campesinos-estudiantiles en la sierra, buscaron entrenamiento militar, “ajusticiaron” a guardias blancas y finalmente atacaron directamente a las tropas federales en Madera.

La guerrilla fue desmantelada en esta acción, habiendo muerto en la misma Arturo y Emilio Gámiz García (estudiante), Pablo Gómez Ramírez, Antonio Scobell (campesino), Óscar Sandoval Salinas (estudiante), Miguel Quiñones (profesor rural), Rafael Hernández Valdivia (profesor rural) y Salomón Gaytán (campesino). Revivió por unos meses tres años después, para acabar en septiembre de 1968, durante el clímax del movimiento estudiantil nacional, que hizo pasar casi desapercibido el fusilamiento de los últimos guerrilleros en Tesopaco, Sonora, en las estribaciones occidentales de la

25 Segundo Encuentro en la Sierra. Resoluciones 5. *El único camino a seguir*. Ediciones Línea Revolucionaria. 1965.

sierra Madre. En esta ocasión cayeron entre otros el dirigente del grupo continuador de la lucha gurrillera, Óscar González Eguiarte, Carlos Armendáriz y varios jóvenes más.

El Chihuahua de mediados de los sesenta estaba todavía montado a caballo entre una sociedad predominantemente agraria (por sus indicadores económicos, demográficos y culturales) y una creciente y fuertemente urbana, con el grueso de la población ocupada en actividades industriales y de servicios. La antigua clase de los rancheros libres o de campesinos parcelarios subsistía, pero su peso específico disminuía constantemente.

En el campo, crecían los trabajadores asalariados y en el conjunto de la economía, este grupo mostraba un desarrollo vertiginoso comparado con los otros sectores. Véanse algunos datos: entre 1940 y 1970, los trabajadores que percibían un salario aumentaron en un 424 por ciento, mientras que la población total lo hizo en 177 por ciento; entre 1960 y 1970, el personal ocupado en la industria pasó de 26 mil 096 a 40 mil 059 trabajadores, lo que significó un incremento de 53.5 por ciento; el que laboraba en el comercio pasó de 17 mil 780 a 33 mil 845, o sea un aumento porcentual de 90.1. Mientras tanto, la población total solo se incrementó un 31.4 por ciento durante el mismo periodo.<sup>26</sup> La década de 1960 a 1970, muestra otros saltos estadísticos en los que se revela el cambio en la composición social. En ese tiempo, la participación de la población rural en el segmento de la población económicamente activa que había disminuido dos o tres puntos porcentuales por decenio desde 1930, cayó bruscamente de 15.23 a 9.85 por ciento.<sup>27</sup> No obstante esta disminución relativa de los habitantes del campo, debemos considerar que en términos absolutos su número había pasado de 366 mil 001 en 1910 a 690 mil 095 en 1960, lo que indica que seguían constituyendo una base social extensa y clave para las movilizaciones políticas y que la presión sobre la tierra incluso había aumentado. Como Aboites lo advierte sagazmente, este hecho es igualmente importante al de la disminución relativa de la población rural.

26 Véase a Víctor Orozco. *Las Luchas Populares en Chihuahua*. México: Cuadernos Políticos, Ediciones Era, número 10, septiembre de 1976. Con datos del INEGI.

27 Véase a Luis Aboites Aguilar. *Agricultura chihuahuense: Trayectoria productiva 1920-1990*, en el libro colectivo coordinado por Luis Sariago: *Trabajo, territorio y sociedad en Chihuahua durante el siglo XX*. México: Gobierno del Estado, UACJ, ENAH, 1998.

Este breve repaso a los números, nos muestra parcialmente la coyuntura que enmarca al primer grupo armado de oposición de la etapa contemporánea en el país. Es decir, tenía todavía una base campesina y reivindicaba fundamentalmente el reparto de la tierra, en una colectividad cuyas relaciones estructurales se modificaban velozmente, dibujándole además un rostro urbano e industrial. La coincidencia en el tiempo de dos hechos trascendentes subraya esta situación: el mismo año que se produce el ataque al cuartel de Madera y la muerte de los principales dirigentes campesinos y guerrilleros, se instala en Ciudad Juárez la primera planta maquiladora. El primero significa la culminación de una fase en las luchas políticas y sociales y el segundo, el inicio de un proceso de industrialización "salvaje" en la frontera del país, que con el tiempo contribuirá poderosamente a modificar patrones económicos, políticos, demográficos, de conducta y familiares.

Es conocido el hecho de que en todo el país, después de los acontecimientos de 1968 y 1971, numerosos estudiantes se dispusieron a fundar la nueva guerrilla urbana, que se integraba mayoritariamente por jóvenes provenientes de las clases medias, en consonancia también con una ola que abarcó a numerosas naciones. Chihuahua fue otra vez escenario privilegiado de la nueva confrontación. Asumiendo las banderas y el legado de la década anterior, estudiantes de la Universidad Autónoma de Chihuahua formaron nuevos grupos armados o se integraron a otros en diversos lugares del país. En un acto de temeridad y audacia sorprendentes, el 15 de enero de 1972 varios comandos asaltaron simultáneamente a tres sucursales bancarias en la capital del estado, que contaban con vigilancia de personal del ejército. Una de las asaltantes, Avelina Gallegos, murió en el intento y en los días que siguieron fueron capturados, torturados y ejecutados varios más, entre ellos Diego Lucero Martínez, conocido ex dirigente estudiantil. La crueldad con que se condujo la policía y el cinismo de las explicaciones para justificar lo que fueron claros asesinatos, tocaron una de las viejas y más sensibles fibras políticas y sentimentales de la sociedad en Chihuahua. Podría hacerse una larga enunciación de cuántas veces en la historia del estado, se han generado luchas antiautoritarias al calor de la inconformidad con el trato dado a opositores políticos vencidos, incluso cuando estos han hecho uso de la violencia. O bien, cuando la población ha apreciado que funcionarios públicos han abusado de su poder para agredir o lastimar. Fue de esta suerte, que los crímenes policiacos propiciaron la unidad de fuerzas y organizaciones

que mantenían luchas localizadas en diversos ámbitos. En unas cuantas semanas, las calles se llenaron con las manifestaciones más grandes conocidas hasta entonces, que vinculaban las demandas de cese de la represión y castigo para sus autores, con las de cambios en diversos órdenes, desde la entrega de tierras para edificar viviendas, reformas universitarias, registro de sindicatos independientes, hasta las más radicales y maximalistas.

En septiembre de 1972, el periódico *El Martillo*, cuyos materiales constituyen una especie de recuento de luchas en estos años, cabeceaba: *1965: ataque al cuartel de Madera. 1972: la lucha continúa*. Con estas palabras sintetizaba lo que aparece objetivamente en el curso de este movimiento, esto es, el encadenamiento de dos épocas en la historia social y política contemporánea de Chihuahua. La base privilegiada sobre la cual se desplegaría el nuevo movimiento serían los pobladores urbanos: estudiantes, colonos, obreros, profesores, artesanos, comerciantes, amas de casa. En buena medida, el nuevo ciclo representaba la prolongación de las luchas campesinas de la década anterior, tanto por los objetivos que se trazaban los protagonistas, como por su relación con el estado. Los principales pronunciamientos del Comité de Defensa Popular, el frente político que se alzó como el organismo coordinador de las diversas luchas, invariablemente hablaban de la nueva revolución y de acabar con el régimen prevaleciente, al igual que los documentos suscritos por los guerrilleros de 1965. El flamante lema del CDP, acuñado en el contexto de nuevas influencias ideológicas y de nuevos actores políticos expresa también los cambios experimentados: "Por la revolución proletaria". Se quería hacer confluír en una sola dirección, hipotéticamente bajo la dirección de la clase obrera a todos los sectores insurgentes: los campesinos, los estudiantes, los maestros, los invasores de terrenos urbanos. Y ciertamente, no en los términos de la hipótesis, pero como nunca en la historia de la oposición política de izquierda, se alcanzó una dirección que aunque deficiente por la débil estructura que la soportaba, pudo frenar acciones represivas del estado y conducir con resultados exitosos a diversas luchas específicas.

Sin embargo, invasiones de terrenos, reformas educativas, reivindicaciones sindicales, mal se avenían a final de cuentas con posiciones irreductibles. Cada una de ellas exigía negociaciones y acuerdos con las autoridades que generalmente no fueron sorteados adecuadamente. Además, el gobierno del estado y el gobierno federal emprendieron una vasta

acción para desmontar las organizaciones radicales y desmovilizar a los sectores más combativos. Acabaron con sindicatos independientes, cerraron escuelas, expulsaron a profesores y estudiantes, con lo que golpearon al corazón del movimiento opositor. Luego, a diferencia de los primeros años de invasiones de terrenos en que aplicaron la mano dura con desalojos y encarcelamientos, iniciaron programas públicos de reparto de terrenos urbanos por una parte y por la otra, una política sistemática de cooptación y domesticamiento de los principales dirigentes de las colonias, a quienes entregaron canonjías y patentes de corso.

De esta forma, este despliegue de fuerzas populares que brevemente cambió la fisonomía de Chihuahua, cuya capital se convirtió a la vez en centro de concurrencia de la oposición de izquierda en el país, terminó con la desmovilización de los principales actores sociales, empeñados en una lucha que disputaba frontalmente los espacios a la burocracia política en un escenario sin reglas o con reglas muy desiguales para dirimir contradicciones.

Uno de los grandes debates políticos desarrollados al final de esta fase tuvo que ver con la participación en las elecciones. Distante todavía la reforma electoral federal de 1977, en Chihuahua se discutía largamente si convenía o no, que el amplio movimiento de masas desplegado en los últimos años, se involucrara en los procesos electorales. En la práctica, se impuso la inercia abstencionista y las elecciones siguieron considerándose hasta mediados de los ochenta como una farsa, que debía desenmascarse. La participación marginal del Partido Comunista en 1976 y la formal de 1979, no lograron romper en el estado con esta sólida tendencia. En contrapartida, el Partido de Acción Nacional, siguió aferrado a presentar batallas perdidas en contra de la maquinaria electoral oficial. A la postre, de un pequeño grupo semiconfesional, se convirtió en los años siguientes en el heredero principal del capital político formado por la oposición al gobierno y al partido oficial. Hasta que comenzó a obtener victorias decisivas en la década de los ochenta.

Gradualmente, por encima de los debates interminables y a pesar de la persistencia de una línea política muy arraigada en Chihuahua que tuvo al abstencionismo electoral casi como una ideología, se abrieron paso en el terreno político los tiempos de las luchas sociales reguladas y conducidas por los cauces de los comicios, que constituyen el distintivo principal de la siguiente fase política en Chihuahua.

## LA MODERNIDAD

Hace poco, los diarios informaban que cuatro inmigrantes, dos guatemaltecos y dos de algún país asiático, habían sido abandonados por “polleros” en la capital del estado. Poco habría que destacar de una infame tragedia casi cotidiana, si no fuera por la forma en que se presentó el hecho. Todos viajaban en una camioneta y cuando llegaron a la ciudad de Chihuahua, los traficantes les informaron que habían llegado a Ciudad Juárez y que pronto cruzarían el río Bravo. Cuando avistaron el puente del río Chuvíscar les dijeron que se agacharan, pues iban a cruzar la frontera. Después de unos minutos, les comunicaron que ya estaban en El Paso. Los azorados extranjeros vieron entonces un moderno bulevar, en el que se les iban mostrando luminosos letreros: Holiday, Denny’s, Wall Mart, Western, Sears, ... Vip’s. Después de despojarlos de su dinero, los bajaron en un flamante “mall” en el que seguían los nombres de las tiendas en inglés y les dijeron que se perdieran en la ciudad, para que nos los agarrara la “migra”. Los cuatro infortunados caminaron y caminaron. Extrañamente, se encontraron en una colonia que aparecía pobre y en la que solo escuchaban español. Uno de los guatemaltecos tímidamente se atrevió a preguntar si aquí era Estados Unidos. “Nombre, amigo, aquí es Chihuahua”, “pero, ¿es Estados Unidos o México?”. “Pues México, ¿no le digo que es Chihuahua?”. El episodio ilustra el drama de los inmigrantes, conjugado con el Chihuahua de hoy, con sus contradicciones y paradojas a las que me refiero renglones abajo.

No hay un concepto con el que se pudiese intentar una representación condensada de los cambios ocurridos durante las dos últimas décadas del siglo XX. Como mencionaba al principio, este lapso trajo consigo el paso de una sociedad todavía marcada fuertemente por distintivos rurales, a una industrial e integrada a la globalización de las relaciones económicas, con previsibles consecuencias políticas y culturales. Tal vez pudiese usarse la palabra modernización, si con ella se identifica al conjunto de cambios que han puesto la marcha de países o regiones enteros al ritmo que marca la batuta de los centros políticos y financieros internacionales. A tal punto, que alguno de los teóricos de la “posmodernidad” postula que finalmente se arriba al reino de la libertad, como lo quiere la utopía comunista, en tanto que Estados y aparatos de coerción se batan aceleradamente en retirada, dejando el campo a la pura acción de las fuerzas del mercado.

Según se advierte, Chihuahua ha recorrido más o menos rápidamente, el camino por el que ha transitado el grueso de los países del Tercer Mundo durante las últimas décadas. Tal vez constituye uno de los casos que ilustran mejor este complicado proceso que coloca a la inmensa mayoría de los mexicanos lejos de la frontera social, tecnológica y económica que los separa de la población que habita en los países desarrollados, pero que al mismo tiempo ha configurado una gigantesca y profunda transformación, similar a la que vivieron Europa Occidental y Estados Unidos o Japón en las dos últimas centurias.

De acuerdo con los parámetros y criterios asociados a visiones muy difundidas en la actualidad, es una sociedad que se encuentra a caballo entre “Jidah y McWorld”, para usar la ingeniosa combinación ideada por Benjamín R. Barber<sup>28</sup> o bien que, permite la coexistencia de relaciones de propiedad informales o precapitalistas con un régimen regulatorio de la propiedad a la manera de los países industrializados.<sup>29</sup> Tales circunstancias, conforman el marco histórico general dentro del cual puede ubicarse al Chihuahua de este tiempo. ¿Cómo han operado en el estado estos movimientos “modernizadores”? Pueden mencionarse con prioridad a tres de ellos, que aceleran su paso en esta etapa:

Un desarrollo industrial que tiene como base a las plantas maquiladoras y que coincide paralelamente con un movimiento desindustrializador que afecta a ramas tradicionales de la economía chihuahuense como la textil, la minera o la forestal.

Un desarrollo urbano que se ubica entre los más rápidos del país. Si se examinan las estadísticas demográficas de los últimos años, se advierte que el estado experimentó un acelerado crecimiento en las ciudades y una caída drástica de su población en las comunidades rurales.

Un desarrollo político merced al cual el PRI perdió el monopolio en el usufructo del poder y se abrió paso una especie de bipartidismo entre la antigua organización oficial y el PAN, que se han alternado tanto en el gobierno del estado como en el de los principales ayuntamientos. Hasta hoy, ambos agrupamientos reunidos captan arriba del 90% de los votos, no obstante los serios esfuerzos de la izquierda ubicada en el PRD por cambiar la correlación de fuerzas electorales en la entidad.

Esta transformación política puede implicarse o apoyarse en los dos

28 *Jidah vs McWorld*. Ballantine Books, New York, 1996.

29 Véase el reciente libro de Hernando de Soto. *El misterio del capital*. México: Editorial Diana, 2001.

procesos anteriores, pero no es de manera alguna una consecuencia necesaria y menos aún automática, como puede constatarse por los casos de sociedades “modernizadas” bajo el instrumento de un sistema autoritario. De esta suerte, el impulso de los cambios políticos debe buscarse en otros ámbitos, inscritos en la historia contemporánea del país y del estado. Para quienes han reiterado la idea de que esta nación carece de tradiciones electorales, bastaría que se aplicaran cuidadosamente a examinar los archivos municipales. Cientos de documentos muestran que a lo largo de los siglos XIX y XX, en el estado de Chihuahua se desarrollaron innumerables conflictos políticos derivados de comicios que ocuparon buena parte de los espacios colectivos. De tal manera, que solo la ignorancia puede justificar la tesis que desestima o niega la importancia que en Chihuahua han tenido las justas electorales.

En una sociedad que muestra un alto grado de complejidad, desde luego que las últimas décadas revelan una variedad de mutaciones en casi todos los ámbitos de la vida colectiva y personal. Sin embargo, los procesos enunciados destacan visiblemente y han contribuido con mayor vigor a definir el esqueleto de la sociedad chihuahuense contemporánea. Por su parte, las líneas que dibujan el rostro, el que vemos diariamente en los medios de comunicación, son oscuras marcas dejadas por una violencia delictiva incontenible. En esta ola, destaca la sufrida por un sector de las mujeres, principalmente obreras industriales. Desde 1993 han sido asesinadas 268 en Ciudad Juárez. Cientos de homicidios más han sido cometidos en la propia ciudad. Gobernadores y procuradores de justicia van y vienen, pero casi nada que se parezca a solucionar este gravísimo problema siquiera se avizora. Hasta de una estadística confiable y sobre todo pública se carece. Los titulares de las agencias oficiales y todos los altos funcionarios, locales o federales, no han hecho otra cosa que enredarse en una guerra de declaraciones para culpar a otros de lo que es una evidencia: la incompetencia del Estado que no puede cumplir con uno de sus deberes originarios, esto es, brindar seguridad a sus gobernados.

Los cambios en las actividades económicas se encuentran cuantificados en prácticamente todos sus aspectos, existiendo bases de datos y números que ilustran el tránsito hacia una economía en la que son predominantes el comercio y los servicios y en la que el sector industrial maquilador apabulla con su tamaño al resto de las ramas. De hecho, casi 85 por ciento de los trabajadores industriales laboran hoy en alguna de las plantas maquiladoras instaladas en Ciudad Juárez o en la capital del

estado. Atrás quedaron las imágenes de las grandes plantas de beneficio de metales o las concentraciones de trabajadores mineros en Parral, Santa Bárbara, San Francisco del Oro o Chihuahua, que definían el entorno y el carácter de las regiones. También, las boyantes fábricas textiles y de derivados forestales. Más lejos, los poblados distritos agrícolas, con silos, bodegas, filas kilométricas de camiones o furgones de ferrocarril colmados de granos. Todo ello es cosa del pasado. Ahora, las insignias productivas de Chihuahua son las multitudes de trabajadores —la mayoría mujeres— saliendo y entrando a los parques industriales en los que se fabrican arneses para aviones o tanques militares, televisores, componentes que se ensamblan a máquinas complejas, en otras fábricas ubicadas en cualquiera de los cinco continentes. Cerca de 250 mil obreros laborando en estas fábricas, que conforman más del 20 por ciento del total nacional ocupado en las mismas.

No solo se ha alterado la composición de la fuerza de trabajo. También las élites económicas han sufrido mutaciones drásticas. De agresivos inversionistas que fundaban grupos financieros nacionales y montaban empresas industriales regionales, los dueños del dinero en Chihuahua han devenido en rentistas, ocupados en cortar cupones y cobrar rendimientos por el uso de las naves y terrenos que ocupan las plantas extranjeras. Hoy es la principal fuente de acumulación de grandes fortunas aunque no necesariamente de capital productivo. En derredor de estos grupos económicos, a su vez satélites de las compañías norteamericanas o japonesas, giran familias económicas y políticas que controlan los resortes centrales del poder en el estado y que se ubican con la misma naturalidad en el PRI o en el PAN.

La evolución política de Chihuahua tuvo desde el principio, sin duda alguna saludables efectos sociales. El más evidente, desde luego la ruptura de un monopolio en el ejercicio del poder que frustraba o corrompía cualquier intento de participación ciudadana. Y, aun cuando no se acabó con toda forma de coerción sobre el voto individual, ejercida a través de organismos de diversa naturaleza, sí se le dio un golpe definitivo a esto que se ha llamado corporativismo. Ciertamente, como sucede en otros países tenidos como paradigmas democráticos, la inducción o control de los electores, siguió ahora métodos más modernos: temores, prejuicios, engaños y todos los recursos de la parafernalia de las campañas electorales servida en la televisión, la radio o la prensa escrita hasta la saciedad. Sin figurar entre los factores de menor influencia, hay que mencionar a las

declaraciones vertidas a los medios de difusión o en el púlpito, por los sacerdotes, preferentemente a favor del PAN. En otras palabras, se produjeron avances significativos hacia la emancipación del voto ciudadano, pero al tiempo, se le colocaron nuevas ataduras.

De cualquier modo, las batallas electorales encabezadas por el PAN en Chihuahua durante los ochenta, significativamente la de 1986, concitaron extensas aspiraciones, movilizaron no solo a fuerzas sociales, sino a la conciencia colectiva, desbrozando de esta manera el camino para la reforma nacional.

Por otra parte, los límites de estos cambios, están casi a la vista. Esta nueva fase que se abrió desde 1983, con las elecciones municipales que llevaron a la entonces oposición panista al dominio de los principales cabildos municipales del estado, se ha querido ver como una genuina alternancia de fuerzas distintas en los principales órganos públicos. Visto de cerca este proceso y considerando las matrices, historiales e intereses de grupos e individuos que han desfilado por las oficinas estatales, se arriba a la conclusión de que más bien se ha producido un reacomodo de familias empresariales que durante las últimas décadas han detentado el mando. No solo por lo que se refiere a los negocios, en los que pueden ser competidores o socios, los gobiernos del PRI y del PAN mantienen grandes similitudes. De hecho, no podría señalarse alguna diferencia sustancial en las políticas públicas que han impulsado los gobiernos emanados de cada uno de los dos partidos.

Más bien puede hablarse de distintos estilos de gobierno derivados del carácter y del talante de los respectivos gobernadores. Pero hasta allí.

## LA CULTURA REGIONAL

JORGE CHAVEZ CHAVEZ

### DEFINICIÓN

Varios son los criterios que entran en juego para definir la cultura e identidad regional. En el caso de México, están ligados a un proceso de dominación colonial. Esto es, durante una situación de contacto, aunque sea por un hecho violento, como el suscitado durante una guerra prolongada donde el colonizador, quien se postula como superior, procura el sometimiento del grupo (o los grupos) que pretende dominar, para imponer sus costumbres por considerar inferiores las de quienes enfrenta, ambos intercambian y asimilan elementos culturales,<sup>1</sup> hasta formar niveles culturales diferentes con los que se identifican.

La práctica diferenciada y el acceso desigual a la cultura propia —señaló Bonfil— coloca a individuos y grupos en posiciones jerarquizadas e implica el manejo de elementos culturales distintos, o de los mismos en distinta medida. Estas diferencias, sin embargo, no se traducen en culturas distintas y separadas, sino en niveles culturales diferentes que pueden conformar, en algunos casos, verdaderas subculturas.<sup>2</sup>

Como la identidad y la cultura forman parte de una nación<sup>3</sup>, podemos

1 Elementos culturales, "son todos los componentes de una cultura que resulta necesario poner en juego para realizar todas y cada una de las acciones sociales: mantener y solventar problemas, formular y tratar de cumplir aspiraciones". Estos se dividen en: materiales, de organización, de conocimiento, simbólicos y emotivos (subjetivos). Cf. Bonfil, 1987, p. 26.

2 Bonfil, 1987, p. 39.

3 La noción que tenemos de nación y patria han variado con el tiempo. En la Alta Edad Media la patria común o "Reino de los Cielos" era Jerusalén. Durante el siglo XVIII era el rey. Desde el siglo XVI, adquirieron un doble significado: lugar de origen y/o nacimiento e identificación de un espacio geográfico y cultural más amplio. El Estado moderno irrumpe en modo determinante para ser relacionado después con patria y nación; ligados a su vez, con las nociones de espíritu, carácter y libertad (entendida como independencia). Cf. Romano, 1994, pp. 21-43.

utilizar los criterios bajo los que se define, para tener una mejor comprensión de estos conceptos. Si a la noción de nación utilizada por Stalin, "ser una comunidad estable, fruto de la evolución histórica, de lengua, territorio, vida económica y composición psicológica que se manifiesta en una comunidad de cultura", incorporamos lo señalado por Hroch, "la conciencia nacional se desarrolla desigualmente entre los agrupamientos sociales y las regiones de un país", lo planteado por Stalin resulta subjetivo. Por lo que, añade Hobsbawn, la organización política de este nacionalismo se impone a todos los deberes públicos, "y en los casos extremos (tales como las guerras) a todas las obligaciones del tipo que sean".<sup>4</sup>

Es por ello que durante un encuentro armado con una duración superior a los 300 años (como el suscitado al norte de la Nueva España entre colonos de origen hispano y nómadas), se pudieron formar diversas regiones<sup>5</sup> con identidades y subculturas dentro de una misma nación, producto del intercambio de usos y costumbres (aprender a sobrevivir en zonas áridas, tácticas de guerra, uso de armas de fuego y el caballo, etcétera), a pesar del intento los liberales mexicanos que buscaron establecer un Estado-nación, cuyo principal fundamento propuesto desde principios del siglo XIX, consistió en conformar una nación, homogénea tanto en lo racial como en lo cultural, con una economía capitalista.

Respecto a la formación de culturas regionales, Barth señaló: en ocasiones, la relación que se establece entre dos o más grupos con culturas diferentes que entran en contacto llega a tal extremo, que algunos sus miembros generan patrones de conducta distintos al grado de no considerarse portadores de la cultura que provienen.<sup>6</sup> Por el contrario, se identifican más con quienes están en contacto permanente. De tal forma se da esta relación, que el límite étnico es lo que define su identidad y no el contenido general que culturalmente encierra el grupo debido a su flexibilidad. Límite que no está exento de movilidad, contacto o información.<sup>7</sup>

4 Cf. Hobsbawn, 1998, pp. 17-20.

5 Desde 1939, Moisés Sáenz en su libro, *México íntegro* (1982, p. 47), señaló lo siguiente: "México sigue siendo un país de regiones y de regionalismo, de unidades geográficas aisladas; la topografía desafía a la comunicación. Mucho del mosaico cultural de antes persiste aún".

6 Cf. Barth, 1976, pp. 13-14.

7 Cf. Barth, 1976, pp. 9-10.

Al interior se canaliza su vida social, lo que a menudo genera una compleja organización de relaciones sociales y de conducta. Su conservación está ligada a situaciones de contacto social entre individuos de diferentes culturas, lo que implica establecer, "no sólo criterios de identificación, sino también estructura de interacción que permita la persistencia de las diferencias culturales".<sup>8</sup> Bonfil le criticó a Barth el manejo que hizo de la cultura: "el único papel que le reconoce expresamente [...] parece derivarse de la necesidad de que exista un conjunto limitado de rasgos culturales que funcionan como diacríticos, cuya persistencia considera [...] indispensable para que se mantenga la unidad étnica".<sup>9</sup>

Por su parte, Cardoso de Oliveira sostiene que "la identidad étnica [...] no puede ser definida en términos absolutos, sino únicamente en relación a un sistema de identidades étnicas, valoradas en forma diferente en contextos específicos a sistemas particulares".<sup>10</sup> Estudios recientes han retomado la interpretación que este antropólogo hizo de la identidad: "la afirmación de un individuo o de un grupo es un medio de diferenciación relativo al grupo o a los individuos con los que se confronta; es decir, la identidad surge por oposición y ésta no se afirma aisladamente [...] Lo cual nos dice que la alteridad social está en la base del concepto de identidad".<sup>11</sup>

Para establecer el espacio ocupado por uno o varios grupos étnicos, así como los límites que culturalmente alcanzan, lo que implica construir el paisaje,<sup>12</sup> es preciso contemplar los cambios de fronteras (geográficas, políticas, culturales, coloniales, de guerra, etcétera), provocados por desplazamientos de población, contacto, ocupación, uso del suelo, ya que nos permite tener una comprensión más clara de la forma como se estableció una comunidad, un pueblo o una nación, así como la cultura e identidad formada dentro de sus fronteras, constituida por elementos de los grupos asentados que entraron contacto, antes, durante y después del

#### CONCLUSIONES

8 Cf. Barth, 1976, pp. 17-18.

9 Cf. G. Bonfil, 1987, p. 24.

10 Cf. Bonfil, *ibidem*.

11 Cf. Ortiz, 1995, p. 19.

12 "La geografía que Braudel tenía en mente era la geografía humana de tradición vidaliana, que proponía el posibilismo en lugar del determinismo dominante [dice García]. La geografía de Braudel era también comparable a la que en otros contextos se ha llamado geografía cultural, en la que la alternativa al determinismo se plasmaba en el concepto de paisaje-Landschaft. El paisaje comprendía la descripción de las interrelaciones entre los hombres y el medio, con especial atención al impacto de aquellos en éste, y llegó a definirse como un área formada por la asociación distintiva de formas físicas y culturales" (García, 1995: 76).

contacto con los europeos.<sup>13</sup>

En Aridamérica permanecen insertos dentro de las subculturas desarrolladas en el norte de México y el suroeste estadounidense, rasgos culturales provenientes de los grupos nómadas y sedentarios asentados en la región, quienes desarrollaron desde hace unos nueve mil años en esta parte de Aridamérica la llamada cultura del desierto<sup>14</sup> (extinta a finales del siglo XIX, cuando fueron sometidos por descendientes de colonos sedentarios, hispanos y sajones, confinándolos en reservaciones al sur de los Estados Unidos), junto con los traídos por colonos sedentarios de origen español, así como los manejados por los diversos grupos que los acompañaron. Es decir, los que vivieron dentro de las misiones, ranchos ganaderos y presidios españoles protegidos por soldados-colonos [...] fortalecidos por la migración a una “tierra de guerra”, con sus imperativos de defensa contra los chichimecas [después contra los bárbaros] y todas sus complejidades de confrontación y mezcla racial, creó una nueva estirpe de gente de las zonas limítrofes, antepasados de los fronterizos que habían de venir después: de Zacatecas a Nuevo México, de Durango a Texas y la Lousiana [...] [Esta población se convirtió en] la ruda gente de la frontera, formada en la guerra [...] [donde] nació un pueblo verdaderamente mexicano, cuyo mestizaje fue más allá del habitual sentido racial de la palabra. Junto con la diversidad de sangres mezcladas en esta frontera (europea, india, africana), hubo allí una diaria y difusa mezcla de culturas y de clases, así como de tipos variados dentro de estas. Así, muchos aristócratas indígenas llegaron procedentes del sur, al mando de expediciones militares o de colonización bajo la soberanía castellana. Pero también llegaron “clases medias” indias de mercaderes, propietarios de minas, artesanos, etc., así como trabajadores más ordinarios que avanzaron hacia el norte para mezclarse con los

13 Si tomamos en consideración que el paisaje se establece por las interrelaciones entre los seres humanos y el medio, comprenderemos mejor como se fue transformando después del contacto con Europa. “Con esa colonización [según lo expresó Chevalier, dice García] entraron en la geografía novohispana las diversas expresiones de la propiedad territorial, como los linderos y las bardas, y también los apoyos materiales de la ganadería, como las estancias y los aguajes, a más de las unidades de producción, fuesen haciendas de labor, ingenios de azúcar o empresas o de otro tipo”. Cf. García, 1995, pp. 76-77. Actualmente podemos apreciar este paisaje gracias a sus vestigios que nos permiten identificar el avance hispano en el Septentrión, que en el presente lo identificamos por sus zonas mineras, sus áreas forestales y ciudades-empresa (como Anáhuac, constituida en 1932 cerca de la Celulosa de Chihuahua), así como por ciudades industrializadas por empresas maquiladoras (Ciudad Juárez), sus zonas agrícolas y ganaderas (destacando los menonitas), la sierra Tarahumara, el desierto y la frontera política de México con los Estados Unidos.

14 Cf. López y López, 1997, pp. 15-75.

chichimecas (jefes, principales, plebeyos) y también entre sí. En esta frontera, criollos y mestizos de todos los niveles sociales y económicos se mezclaron con negros y mulatos libres —así como con esclavos—, con judíos conversos y con algunos ingleses, portugueses y hasta uno o dos griegos.<sup>15</sup>

Al mezclarse los usos y las costumbres de estos grupos en el Septentrión, dieron paso a la formación de varias culturas regionales, que durante el periodo colonial y casi todo el siglo XIX, permanecieron distantes y poco comunicadas con las que se estaban desarrollando en el centro y sur de la Nueva España, debido al contacto entre españoles, africanos, judíos conversos, etcétera, e indios sedentarios mesoamericanos. Con relación a esta diversidad cultural, producto del mestizaje, Moisés Sáenz dijo:

En México, como en todos los países americanos que estuvieron bajo el poder de España, surgió un nuevo tipo humano, el mestizo, que constituye por cierto el más significativo de los fenómenos del Nuevo Mundo. Pero el mestizo, cruce y amalgama, será un factor unificante sólo cuando el proceso de integración espiritual le dé alma a su cuerpo híbrido. Mientras eso llega, el mestizo, rebelde y renegado, más que un elemento unificador es un factor de contraposiciones y conflictos.

En parte, la diferencia entre el norte y el sur de México se debe a la diversa composición del mestizaje. Son altos y dinámicos los de la frontera; oscuros, reservados y lentos los del sur.<sup>16</sup>

Es por ello que en la actualidad quienes asumen alguna de las diversas identidades regionales, no siempre manejarán de la misma forma los símbolos que definen la cultura nacional, gracias al establecimiento de sus fronteras que les permitieron formar un espacio geográfico cultural con el cual se identifican. Baste mencionar la conmemoración del Grito de Dolores (o inicio del movimiento de Independencia). Mientras que en Michoacán, Jalisco y Guanajuato, aparte de los actos oficiales, se reúnen las familias para celebrar en sus casas la noche del Grito (el 15 de septiembre; aunque Hidalgo lo diera la madrugada del 16), tal como los

15 Powell, 1984, pp. 10-12.

16 Sáenz, 1982, p. 25.

católicos festejamos la Navidad el 24 de diciembre. En el norte, este festejo se limita a la ceremonia oficial del Grito de Independencia en las principales plazas de sus poblaciones y al desfile del día siguiente por el destacamento militar y los alumnos adscritos a las escuelas de la localidad.

En este artículo trataré de presentar los antecedentes que permiten definir una subcultura inserta dentro de la nacional mexicana (sin descartar los criterios utilizados para definir las culturas subalternas<sup>17</sup>), formada dentro de una de las vertientes del norte: tomando en consideración la influencia dominante del México central, que amarró a estas vertientes y a sus regiones particulares dentro de la geografía colonial. Esto es,

con esta base es posible percibir que el espacio colonial dio forma a una vertiente más: la que se volcaba hacia el norte, hacia lo que se definía ya como Septentrión, o Norte —con mayúscula— [dice García], haciendo del rumbo un nombre propio. No se trataba, desde luego, de una vertiente fluvial, pero sí de un espacio que complementaba al centro por su variedad física y cultural, que integraba con él un conjunto ecológico, y en el que las redes de intercambio longitudinales —condicionadas por el trazo del camino de Tierra adentro— prevalecían sobre las transversales. La vertiente del norte tenía sin embargo una peculiaridad: mientras que las otras dos desembocaban en un límite formado por sus respectivos litorales [del Golfo y del Pacífico], ésta tenía un extremo abierto a la expansión y crecía con ella.<sup>18</sup>

Subculturas que han permitido a quienes se identifican con ellas, por estar continuamente produciendo y reproduciendo los elementos que las conforman, enfrentar el dominio ejercido desde el centro del país, asentado en la llamada Ciudad-Estado (Distrito Federal) y que desde el movimiento revolucionario iniciado en 1910, los norteños han procurado romper mediante el uso de una identidad (en gran medida resultado de

17 Estas deben ser estudiadas, "de modo y en la medida en que su conocimiento acrecienta nuestra conciencia histórica y nuestra capacidad de elección y orientación de la sociedad moderna". También, por ser marginadas de la cultura hegemónica al tener otra concepción del mundo. Esto es, relaciona el hecho cultural con el grupo social por representar, "una específica y particular condición socio cultural". Cf. Cirese, 1979, pp. 42-65.

18 García, 1995, p. 90.

una percepción en parte imaginaria<sup>19</sup>), inmersa dentro de sus fronteras culturales, definidas por el avance colonial, los límites geográficos propios de Aridamérica, o por la presencia de una cultura de origen sajón (estadounidense), al ser utilizada para distinguirse y enfrentar al poder central mexicano que maneja una cultura hegemónica, marginando a las demás y a quienes las asumen, a un proyecto de nación, dentro del cual tuvieron poca participación en su elaboración; al menos hasta hacerse presentes durante la Revolución de 1910. O dicho en términos de Krauze:

[...] la Revolución fue, en gran medida, un intento del norte por romper esta hegemonía. Puede verse como una lucha de independencia en la que el nuevo Hidalgo (Madero), seguido por muchos otros insurgentes norteños, trató de liberar al país de la dictadura de un Presidente emperador que ejercía el poder a la manera de sus antepasados mixtecos. Al atacar el bastión del poder de la Ciudad de México, la revolución maderista y, en general, la revolución del norte, actuaba contra toda una cultura política proveniente de Nueva España y de tiempos precolombinos: centralista, paternalista y, en el fondo —a despecho de sus tintes republicanos y liberales— conservadora y monárquica. A pesar del autoritarismo en su actitud y sus ideas, también Carranza procuró romper la hegemonía de la ciudad-estado: concentró y organizó su revolución constitucionalista en el norte, viajó por el país, resaltó la importancia histórica de Querétaro, vindicó el Municipio Libre, dictó sus Leyes de Reforma en Veracruz. Por su parte, los sonorenses, triunfadores efímeros de la Revolución, tuvieron siempre una visión equilibrada de nación. Obregón detestaba a la "pérfida" Ciudad de México, en la que "el único hombre capaz de defender al presidente Madero en febrero de 1913 había sido una mujer: María Pistolas". La política económica de Calles —camino, irrigación, escuelas agrícolas— tuvo un claro sentido nacional: México estaba fuera de la Ciudad de México.<sup>20</sup>

19 Respecto a lo imaginario que resulta el concepto de nación y por consecuencia, la identidad que este genera, Anderson dice que una comunidad política es imaginada como inherentemente limitada y soberana, "porque los miembros de la nación más pequeña no conocerán jamás a la mayoría de sus compatriotas, no los verán ni oirán siquiera hablar de ellos, pero en la mente de cada uno vive la imagen de su comunión". También, "porque incluso la mayor de ellas, que alberga tal vez a mil millones de seres humanos vivos, tiene fronteras finitas, aunque elásticas, más allá de las cuales se encuentran otras naciones". Cf. Anderson, 1997, pp. 23-25.

20 Krauze, 1992, pp. 71-72.

*¿Cultura e identidad nacional contra regional?*

Diversas definiciones existen sobre cultura. Han sido utilizadas para distinguir una sociedad de otra mediante la descripción de sus costumbres y símbolos con los que se identifican quienes hacen uso de ellos; entendiendo la identidad como “una resultante de la preexistencia del grupo con una cultura propia”.<sup>21</sup> Luis González dice que muchos antropólogos consideran la cultura como parte de la naturaleza hecha por el humano.

[...] las relaciones de los seres humanos con la naturaleza; las relaciones de los seres humanos entre sí y los mecanismos mentales —moral, estética, filosofía, religión— que norman el trato con la naturaleza y los otros hombres. En otros términos, el campo de la cultura abarcaría el reino de la civilización, o sea la suma de productos materiales y técnicos de que se sirve toda sociedad; el reino de la participación, o sea las relaciones entre autoridad y pueblo llamadas política y de los grupos sociales entre sí, llamadas organización social, y el reino de los valores, o sea de la cultura en el sentido estricto.<sup>22</sup>

El término escuchado con más frecuencia en México después de 1821, parte del proyecto de conformación de un estado-nación basado en una sociedad, homogénea tanto en lo social como en lo racial, bajo una economía de corte capitalista, es el de cultura nacional; conformada a través del tiempo por elementos apropiados de las diversas culturas regionales (mestizas e indias), que transforma para asumirlos como propios.

[...] el conjunto de los modos de sensibilidad, arte, moral, ciencia, filosofía y religión que se dieron y dan en lo que oficialmente se llama ahora Estados Unidos Mexicanos. Quizá toda cultura nacional, aunque la mencionemos como si fuese una, es varias en el tiempo, en el espacio y en la escala social. No se les puede negar el adjetivo mexicano a cada uno de los estilos culturales de cada una de las regiones de la República Mexicana. Pese a las diferencias entre las culturas regionales jarocho y tapatía, las dos son mexicanas.<sup>23</sup>

21 Cf. Bonfil, 1987, p. 26.

22 González, 1998, p. 14.

23 González, 1998, p. 15.

La historia nos muestra que esta pretendida unificación cultural no se dio pese a los intentos de la élite heredera del antiguo poder español, que desde principios del siglo XIX trató de imponer su proyecto de nación, ya sea vía la política indigenista, con la que procuraron incorporar a los indios al desarrollo general de la población mediante su aculturación, o por medio de la educación pública donde se enseña que los mexicanos son mestizos, distinguidos solo por nuestra condición de clase y no por la diversidad cultural, por requerir el pretendido estado-nación una población cultural y racialmente homogénea, dividida por clases sociales de acuerdo al sistema capitalista. También, se ha marginado a las culturas subalternas por representar ellas el freno a la imposición de una cultura hegemónica que justifica la centralización del poder.

En fechas recientes (menos de 20 años), las autoridades centrales reconocieron en el artículo cuarto<sup>24</sup> de la Constitución, sólo la divergencia étnica y cultural que existe entre la población indígena, por considerar a la mestiza, sustento de la identidad nacional, culturalmente homogénea. Como si esta fuera producto de la mezcla racial y cultural entre españoles e indios mesoamericanos. Desde principios del siglo XX, Molina Enríquez sostuvo que, “la base fundamental e indeclinable de todo trabajo encaminado en lo futuro al bien del país, tiene que ser la continuación de los mestizos como elemento étnico preponderante y como clase política directora de la población”.<sup>25</sup>

Planteamiento retomado por indigenistas del periodo posrevolucionario de la talla de Moisés Sáenz [1939], quien consideró que la identidad nacional sustentada en el mestizaje, no estaba acabada, “porque el mestizo pasa apenas por el periodo formativo”.<sup>26</sup> Manuel Gamio al sostener que era indispensable unir a la nación, vía el mestizaje, para lograr el progreso del país,<sup>27</sup> o por el primer director del Instituto Nacional Indigenista, Gonzalo Aguirre Beltrán, que en 1957 afirmó lo siguiente:

24 Artículo cuarto: “La Nación mexicana tiene una composición pluricultural sustentada originalmente en sus pueblos indígenas. La Ley protegerá y promoverá el desarrollo de sus lenguas, culturas, usos, costumbres, recursos y formas específicas de acceso a la jurisdicción del Estado...”, en Constitución..., 1994, p. 16.

25 Cf. Molina, 1978, p. 357.

26 Cf. Sáenz, 1982, pp. 39-40.

27 Cf. Gamio, 1982.

[...] la pugna entre las culturas europea colonial e indígena hizo posible la emergencia de una cultura nueva —la cultura mestiza o mexicana— como consecuencia de la interpretación y conjugación de los opuestos. Esta última cultura ha evolucionado a través de vicisitudes sin cuento, que terminaron en su completa consolidación al triunfo de la Revolución de 1910. Su actual dominancia determina, inevitablemente, la muerte y el total acabamiento de los remanentes contemporáneos de las viejas culturas, indígena y europea colonial, que fatalmente debe ser sustituido.<sup>28</sup>

Este discurso nacionalista ha impedido que señalemos la existencia de diversas identidades y subculturas entre la población mestiza, para distinguir a un mexicano de otro; las que en ocasiones los enfrentan. Diferencias que les ha permitido cuestionar el poder central por reconocer solo una (la hegemónica), ligada al reconocimiento del estado-nación mexicano del cual emana su poder; aunque constitucionalmente se establece que México es una república federal, cuyo principal sustento es el municipio libre. Tema, cabe decirlo, poco tratado por considerarlo un atentado a la identidad oficial mexicana.

Podemos demostrar la existencia de estas subculturas vía la construcción de historias regionales, o a partir de estudios antropológicos que nos permiten mostrar como en sociedades de origen colonial existe una cultura dominante, asumida por la élite, al mismo tiempo que las subalternas producidas por sus clases medias, populares o regionales, resultado del enlace cultural de los grupos que entran en contacto: “se puede hacer lista —ninguna rigurosa— de culturas regionales de México y de culturas mexicanas de época [dice González]; o mejor dicho, enfocar ese plural que es nuestra cultura desde perspectivas geográficas, sociales e históricas”.<sup>29</sup>

Dicho de otro modo, desde principios del siglo XIX, quienes emanciparon la antigua Nueva España del dominio político de la corona española en 1821, fueron distinguidos racial y culturalmente en la Colonia bajo las categorías de criollos y mestizos. Socialmente estaban agremiados en corporaciones (religiosas, civiles, militares, de comerciantes, de artesanos), o eran profesionistas y propietarios de minas, haciendas, ranchos, comercios y bienes raíces. Con el paso del tiempo, este grupo se dividió en

28 Aguirre, 1982, p. 44.

29 González, 1998, p. 15.

torno a sus propuestas de nación (liberal y conservador fundamentalmente). Al tratar de imponer sus proyectos, provocó se enfrentaran entre ellos mismos (principalmente en el centro de México), hasta que terminó por imponerse el propuesto por el bando liberal que trató de convertir a México en un estado-nación semejante a los Estados Unidos y a las modernas naciones europeas de finales del siglo XVIII. Razón por la cual, debía contar con una sociedad homogénea, tanto en lo racial como en lo cultural y bajo una economía capitalista. Por eso negaron la existencia de una sociedad mestiza pluricultural al igual que la indígena que mediante su aculturación pretendieron unificar.

En la actualidad se reconoce la diferencia étnica y cultural de los indios que habitan en territorio mexicano, ya sea por las 62 lenguas que hablan, o por los 56 grupos étnicos reconocidos, distribuidos en 25 estados de la república.<sup>30</sup> Pero se omite esta divergencia en la población mestiza, social y culturalmente dividida por identidades regionales y de clase (chihuahuense, veracruzano, obrera, popular, fronterizo, norteño, chilango, tapatio y jarocho, entre otras), junto a las de origen chino, judío, menonita o árabe, cuyos ascendientes emigraron a este país después de 1821 y que en teoría debieron asimilar la cultura e identidad nacional por haber nacido en México. Sin embargo, la existencia de esta diversidad cultural hace patente el fracaso del proyecto liberal de nación en lo que se refiere a conformar una sociedad culturalmente homogénea. Esto nos permite mostrar lo relativo que resulta asumir una identidad. Más si se postula como hegemónica (nacional) y se pretende imponer como única; es decir, por encima de otras que se desarrollaron dentro de un espacio geográfico, que si partimos del periodo colonial español, ya contaba con una amplia diversidad étnica y cultural.

En nuestro caso, podemos apreciar estas diferencias en la región conformada por tres ciudades: Juárez, en México y Las Cruces y El Paso, en los Estados Unidos. También por otra más amplia: la que comprenden los estados de Chihuahua, Nuevo México y una porción de Texas. Ambas, inmersas dentro de las áreas culturales distinguidas como Aridamérica y Oasisamérica, dentro de las cuales se han encontrado vestigios de nómadas que arribaron a esta región hace unos once mil años, quienes desarrollaron la llamada cultura del desierto; ascendientes de los apaches y comanches localizados entre Nuevo México, Sonora y Chihuahua, desde

30 Véase *Los mapas, la diversidad cultural*, 1998 y *México Indígena*, 1981.

principios del siglo XVI,<sup>31</sup> así como por sedentarios (acoma, anazazi, zuñi, hopi y casas grandes), con una antigüedad superior a los dos mil años habitando esta zona. Población, como ya lo he señalado, que entró en contacto con emigrantes de origen europeo, hacia mediados del siglo XVII.

La presencia de nuevos pobladores (colonos sedentarios con un antecedente cultural traído de Europa por españoles y sajones), provocó, debido a la imposición de su cultura, una guerra prolongada contra los nómadas. Enfrentamiento que se dio por terminado a finales del siglo XIX con la victoria de los sedentarios mexicanos y angloamericanos, después de expulsar de territorio mexicano a los indios bárbaros, para ser confinados en reservaciones ubicadas al sur de los Estados Unidos; cercanas a la nueva línea divisoria, o frontera política, después de que México<sup>32</sup> perdiera la guerra en 1847. Fue una lucha que si bien acabó con la cultura nómada en el Septentrión, dio paso a la formación de otra que podríamos definir como "regional pasonorteña", o de "Tierra Adentro", por haber sido el antiguo Paso del Norte punto de enlace de un territorio unido por el Camino Real de Tierra Adentro, dividido por el río Bravo, que iba desde Durango hasta Santa Fe. Es decir, por conformar un espacio en torno a este camino colonial y que sirvió para comunicar el centro de la Nueva España con una de sus fronteras coloniales, la de Nuevo México.

### *La identidad regional de Chihuahua*

En la actualidad no es difícil suponer que la mayoría de las personas que pueblan el norte de México tengan poco conocimiento de las constantes incursiones apaches que se dieron en territorio chihuahuense durante los siglos XVII, XVIII y XIX. Quizá cuenten con mayor conocimiento de estos hechos quienes viven en las distintas zonas rurales del estado, debido a que conservan la tradición oral, vía las narraciones (relatos o moralejas) populares. Por ejemplo, en Matachí, a los niños que son muy traviosos la gente mayor les dice: ¡pareces Ju!<sup>33</sup> Es preciso hacer notar, que tal vez desconozcan quién era este célebre apache del siglo XIX. Es decir, un nómada que al ser considerarlo bárbaro, nunca fue (al igual que

31 El arqueólogo Kelley dice que los nómadas jumanos pudieron haber sido los primeros apaches que habitaron en La Junta y algunas aldeas cercanas al río Bravo, como en la cuenca del río Conchos (en el actual estado de Chihuahua), hacia el año de 1550. Cf. Kelley, 1992, p. 132.

32 Para mayor información sobre la guerra entre México y los Estados Unidos, véase los artículos que vienen en el apartado II. "La etapa crítica, 1836-1910", en Maciel, 1996, t. I, pp. 29-317.

33 Relato comentado por la maestra Sandra Bustillos Durán, profesora e investigadora de la UACJ.

el resto de su etnia) tenido por sumiso, como tipificaron a los indios del centro y sur de México.

Los elementos de la cultura nómada insertos dentro de la culturas regionales norteñas se manifiestan de diversas formas. Durante la Segunda Guerra Mundial, con excepción de los soldados texanos, los paracaidistas nuevomexicanos se lanzaban de los aviones gritando, ¡Gerónimo!,<sup>34</sup> ¿invocando el espíritu guerrero heredado por los bárbaros? En la región serrana de Chihuahua donde los nómadas atacaran a los colonos sedentarios, o fueran a refugiarse de las tropas que los perseguían para someterlos, no resulta extraño que las "diabluras" cometidas por un niño sean equiparadas con las "fechorías" realizadas por un célebre apache, pues están comparando las travesuras infantiles por romper la cotidianidad de la casa, con los ataques de nómadas insurrectos alteraban la tranquilidad de una población y que guardan en su memoria histórica. Relación que no vamos a encontrar en otras regiones del país donde no se registraron enfrentamientos entre colonos sedentarios de origen europeo con nómadas aridamericanos.

Es probable que entre los habitantes de Janos y Casas Grandes forme parte de la tradición popular saber que Ju y Gerónimo ejecutaron a Juan Mata Ortiz en noviembre de 1882, después que una partida militar de Sonora (donde también se registraron incursiones de mezcaleros), atacara en Janos al grupo de apaches encabezado por Ju en abril del mismo año.<sup>35</sup> Mientras que para los chihuahuenses avecindados en los límites con Coahuila, su memoria histórica debe tener más referencias sobre lipanes y comanches, que como los dirigidos por Ju, establecieron la frontera de guerra, límite del avance colonial hispano en el Septentrión. Baste recordar que siendo Francisco García Conde gobernador de Chihuahua, se hizo acompañar de Espejo (quien al parecer habitaba por el rumbo de Ojinaga), para presionar tanto a los apaches como a los

34 Respecto al temor que sentían los fronterizos de los bárbaros, Sonnichsen dijo: "En los años ochenta del siglo [XIX], cuando Gerónimo y sus guerreros sembraron el terror en el sur de Arizona y en el norte de Méjico [sic], su nombre fue la personificación del mal. El general Nelson A. Miles, que fue quien en su última instancia aceptó su rendición, lo definió como 'el peor, el más salvaje y el más obcecado de los indios'. El general George Crook, que se distinguió por su amistad con los apaches, lo calificó como 'un tigre humano'. John P. Clum, el responsable de asuntos indios en San Carlos y el único hombre que llegó a capturar a Gerónimo, pensaba que su país viviría mucho mejor si [lo] ahorcaban [...] Y, si hemos de creer el relato de la nieta de un pionero, una o dos generaciones más tarde en Oklahoma la gente todavía decía a sus hijos: 'Si no os portáis bien, vendrá Gerónimo y os cogerá'". Cf. C. L. Sonnichsen, *De salvaje a santo. Una nueva imagen de Gerónimo*. En Gerónimo..., 1986, p. 24.

35 Cf. Almada, 1939, p. 14.

comanches a firmar tratados de paz.

“El mismo general Espejo”, dijo García Conde, “vino a esta capital en distintas ocasiones, y se volvía agradecido por las muestras de benevolencia y generosidad que le daban las autoridades y los habitantes. Yo tenía con él frecuentes conferencias, y en la época a que me refiero, había obtenido por fruto de estas negociaciones la disposición de la tribu para ser aliada de los mexicanos, no solamente contra los comanches, sino contra los mismos apaches”.<sup>36</sup>

Los norteños que conservan en su memoria el recuerdo de estos ataques saben que sus ancestros tuvieron que desarrollar, gracias a esta guerra prolongada, una arquitectura que les permitiera enfrentar los continuos ataques de los bárbaros, la que se puede apreciar en las viejas construcciones de adobe de los siglos XVII, XVIII y XIX, particularmente en poblaciones atacadas con mayor frecuencia. Al respecto, M. Rodríguez menciona lo siguiente para Coahuila: “la construcción de las viejas casonas de Saltillo —erigidas durante los siglos XVIII y XIX— utilizaban, entre otras formas arquitectónicas, muros altos donde predominaban los macizos sobre los vanos de las puertas y ventanas, necesarias para enfrentar tiempos de guerra”.<sup>37</sup> También dice que esta guerra orilló a “hombres y mujeres norteños del siglo XIX [vieran] sus hogares como espacios de refugio en los que el muro exterior era la frontera que los separaba del espacio de la guerra”.<sup>38</sup> Además les permitió utilizar tácticas militares aprendidas de los bárbaros y a formar una sociedad constituida mediante la interacción de militares regulares, milicias y vecinos de los ranchos, villas y pueblos para enfrentar a los bárbaros, lo que repercutió en la cultura e identidad de los coahuilenses.

“Mientras que los militares obedecían a una organización jerarquizada y estructurada desde la Ciudad de México y dependían para sus movimientos de los recursos económicos y de las armas y pertrechos que se les otorgaran, los vecinos operaban de una manera autónoma [...] la diferencia entre unos y otros consistía en que, mientras la guerra era una acción impuesta para los militares, en cambio era una necesidad de supervivencia para los vecinos de una región en conflicto”.<sup>39</sup>

[...] [...]

36 El documento completo fue localizado en *Diario del Gobierno de la República Mexicana*. 23 de septiembre de 1842, núm. 2649, tomo XXIV, pp. 213-216.

37 Rodríguez, 1998, p. 12.

38 Rodríguez, 1998, p. 13.

39 Rodríguez, 1998, pp. 55-56.

Es probable que consideren a los kikapús<sup>40</sup> sus aliados; después de haberles pagado por atacar a los nómadas desde mediados del siglo XIX, lo que implicó permitieran su establecimiento (en Nacimiento, Coahuila). Acción similar a la política propuesta por las autoridades españolas en el siglo XVIII.<sup>41</sup> Esto es, fue otro suceso que pasó a formar parte de su identidad.

Otra influencia cultural de los nómadas en las culturas norteñas la encontramos al regreso de cautivos a sus comunidades: menores y mujeres que fueron capturados para cobrar rescate, tener esposa, o ser ayudantes de apaches (o comanches), quienes eran aculturados, empezando por cuidar caballos hasta llegar a participar en ataques contra colonos asentados dentro de sus rutas de ataque.<sup>42</sup> Hechos que se encuentran registrados en los informes presentados en 1872 por la Comisión Pesquisadora de la Frontera Norte,<sup>43</sup> que además contienen: el estado de la guerra, la descripción de las tribus que atacaban las poblaciones fronterizas y su historia, invasiones de texanos y la política seguida por Estados Unidos para estos indios, así como las relaciones de carácter binacional para enfrentar a los bárbaros.

Tenemos también los aprendidos por quienes habitan la llamada frontera norte, por ser la parte que desde 1847 colinda con el sur de los Estados Unidos. Límite donde se encuentra el antiguo Paso del Norte, punto de enlace entre el sur y el norte novohispano a través del Camino Real de Tierra Adentro, establecido para dar abrigo a los colonos rumbo a Nuevo México, a misioneros, a tropas presidiales y a quienes llevaban mercaderías y la paga de los soldados (de la ciudad de Chihuahua a Santa Fe). Además, por ser el punto de partida para alcanzar el “American

40 “Como vía alterna al establecimiento de las colonias militares [señala Rodríguez], el gobierno de Coahuila, en el verano de 1850, contrató a los indios kikapú, seminoles y a los afroindios mascogos para que colaboraran, con soldados y vecinos de la región, en las expediciones y campañas contra el nómada en el desierto, para que enfrentaran al ‘bárbaro’ que incursionaba y para que, reconociendo las mismas estrategias de lipanes y comanches, los aniquilaran. Las colonias militares, a su vez, intentarían, a pesar de la pobreza del erario público, recuperar la antigua tradición de los presidios de ‘agasajar’ y recompensar a aquellos que, como los kikapú, seminoles y mascogos, eran considerados indios amigos”. Rodríguez, 1998, p. 71.

41 En la “instrucción formada en virtud de Real Orden de S. M., que se dirige al Señor Comandante General de Provincias Don Jacobo Ugarte y Loyola para su gobierno y puntual observancia de este Superior Jefe y de sus inmediatos subalternos”, del día 26 de agosto de 1786, el punto 50 señalaba lo siguiente: “También se fomentarán con maña eficaz las desavenencias y recíprocos daños entre las parcialidades de una misma Nación y el odio irreconciliable de las del Norte con los apaches”. Localizado en Orozco, 1992, p. 103.

42 Sobre este tema véase, Velasco, 1996. Analiza casos de cautivos que declararon ante las autoridades mexicanas entre 1820 y 1870, su experiencia vivida con los indios bárbaros, contenidos en los testimonios tomados por la Comisión Pesquisadora de la Frontera Norte.

43 Informe..., 1874.

way of life”; después de cruzar el legendario río Bravo. Por lo tanto, lugar de continuas migraciones y enlaces con los habitantes de El Paso, Las Cruces y con residentes hispanos en lugares más distantes como Santa Fe (Nuevo México), o Denver (Colorado), por referirme a los más cercanos a la región.

Espacio que en el presente se convive con militares adscritos a Fort Bliss, con la cultura de quienes trabajan en las maquilas, así como la generada por el narcotráfico (uso de joyas llamativas —cadenas y esclavas gruesas, metralletas y hojas de marihuana— ropa vaquera extravagante, autos arreglados y decorados con molduras en color oro, etcétera), con la constante vigilancia de una línea divisoria internacional, o con tarahumares e inmigrantes procedentes del sur del estado y de otras partes de la república. Sin descartar el recuerdo que se tiene de los apaches en danzas populares (para celebrar el día de san Lorenzo o en honor a la Virgen de Guadalupe) y su convivencia con los tiguas, por colindar su reserva con Juárez (la ciudad más grande del estado) y porque cuentan con un casino estilo Las Vegas.

Por lo que se refiere al sur del estado de Chihuahua, los elementos de identidad regional que manejan y la historia común que comparten sus habitantes, son: las referencias sobre los tarahumares y la cultura desarrollada en zonas mineras, agrícolas y forestales, cuyos principales puntos de referencia están en la sierra Tarahumara, la ciudad de Parral y más recientemente, en Cuauhtémoc y Anáhuac. Símbolos que junto a los ya referidos, son manejados cotidianamente por quienes ocupan este espacio geográfico delimitado por fronteras políticas y culturales, dentro del cual se construye la identidad chihuahuense. Baste recordar el dicho: ¡Ay Chihuahua cuánto apache!, o los corridos: “Yo soy del mero Chihuahua, del mineral de Parral...” y aquel que dice: “Bonito Juárez querido, yo desde aquí te diviso, lástima que aquí en El Paso tenga cierto compromiso”.

### *Los símbolos que distinguen la identidad chihuahuense nortea de la nacional*

Lévi-Strauss retomó de Ferdinand de Saussure los estudios que hizo sobre semiótica, para establecer (entre los años 1930-1950), el estructuralismo. Consiste en analizar las culturas (desde las más primitivas hasta las más complejas), tomando en consideración la estructura del lenguaje, para definir las estructuras mentales generadas por una sociedad determinada; similar a la elaboración de un alfabeto (o estructura de sistemas de

signos). Durante la década de los años 1970, Cohen dijo que los símbolos, “son fenómenos socioculturales altamente complejos y pueden clasificarse conforme a una variedad de criterios, según el propósito de la clasificación. En otras palabras, tal clasificación depende de las variables que se consideren en el estudio”.<sup>44</sup> Estudios posteriores basados en el posmodernismo, consideran que la cultura es un conjunto de símbolos que permiten distinguir una sociedad de otra y ante los cuales se identifican sus habitantes.<sup>45</sup>

En la actualidad han proliferado investigaciones y ensayos sobre la identidad chihuahuense, tanto de corte histórico como periodísticos. Algunos de los más representativos su argumento principal se fundamenta en el término *natio*, que identifica a las personas a un lugar de nacimiento común.<sup>46</sup> Por ejemplo, el periodista Alfredo Espinosa sostiene lo siguiente:

A través de estas conquistas dolorosas [como la guerra contra los apaches o la intervención norteamericana], los países, las regiones, se van formando en la conciencia de los individuos que sufren en carne propia lo que su terruño sufre. Ciertamente, no sólo el dolor define las identidades regionales e individuales, sino también las propician el lugar en donde se nace, se lucha, se vive, se ama; en donde nacen los hijos y mueren los padres.<sup>47</sup>

De acuerdo a lo señalado por el autor, la identidad chihuahuense se asimila por haber nacido en el estado y no por el sincretismo, resultado del contacto cultural entre indios nómadas y sedentarios, con migrantes, así como por una serie de procesos coloniales y políticos acontecidos en diferentes épocas, que dieron paso a la formación de una cultura e identidad regional; la que debido a este continuo contacto con gente portadora de otras culturas, no ha permanecido estática, sino dinámica y cambiante. Sincretismo que permitió la creación del paisaje geográfico-cultural que hoy conocemos, tan añorado por Espinosa.

“Entiendo por chihuahuaneidad como un proceso, no como una esencia. Es una creación permanente, una experiencia colectiva y una vivencia

44 Cohen, 1979, p. 60.

45 Cf. Lévi-Strauss, 1979, pp. 9-36 y Reynoso, 1991, pp. 11-60.

46 Cf. Romano, 1994, p. 22.

47 Espinosa, 2001, núm. 542, p. 10.

íntima. La identidad es eso misterioso y entrañable que en la nostalgia y en la lejanía, en el exilio, en ciertas circunstancias emocionales, nos hace conmovernos ante un signo, una señal que nos recuerde la patria chica, sus desiertos natales, sus serranías majestuosas".<sup>48</sup>

Lo anterior nos lleva a plantear el siguiente cuestionamiento: ¿a quién se debe considerar chihuahuense?, ¿al que nació en el estado, de días se lo llevaron a vivir a París y nunca regresó?, ¿o al que vio la luz por primera vez en el Distrito Federal, de meses llegó a Parral y lleva cuarenta años radicando en el estado?

Por lo que se refiere a trabajos sobre historia regional, algunos se han hecho con la intención de rescatar procesos sociales locales, para considerarlos el origen de procesos que dieron paso a otros que en la actualidad se manejan como símbolos de la identidad mexicana. Es decir, que nacieron aquí y fueron el germen de procesos que repercutieron a nivel nacional: *Tomóchic: la revolución adelantada. Resistencia y lucha de un pueblo de Chihuahua contra el sistema porfirista (1891-1892)*, de Jesús Vargas.<sup>49</sup> También, el de Víctor Orozco, *Tierra de libres. Los pueblos del distrito Guerrero en el siglo XIX*, por ser "el escenario principal de la revolución en sus primeras fases".

Interesante trabajo el de Orozco, pues explica la formación de sociedades mestizas en el noroeste de México. Al mismo tiempo, muestra cómo la identidad chihuahuense tiene su antecedente en los pueblos creados por los mestizos de la región, por ser allí, según lo expresa, donde "se desplegaba toda la vida colectiva". Esto es, al estudiar los pueblos del distrito Guerrero, considera que "es hablar del Chihuahua profundo, en el que se condensan los distintivos de la sociedad nortea del siglo pasado", pues "todavía en la actualidad, entre los habitantes de la región, la principal seña de identidad es la pertenencia a un pueblo determinado". Razón por la que tomó en consideración los linajes locales como fuente de información: "realicé, con ayuda de Graciela Domínguez, de Ciudad Guerrero, una investigación genealógica de 30 familias cuyos apellidos permanecen desde mediados del siglo XVIII en la zona [...] Muchas de las relaciones que se mencionan o se suponen en la exposición, tienen su origen en esta serie de genealogías".<sup>50</sup>

48 Espinosa 2001, núm. 532, p. 7.

49 Cf. Vargas, 1994.

50 Cf. Orozco, 1995, pp. 14-16.

Por la temática que abordan los estudios sobre historia local, podemos considerar que están encaminados a rescatar procesos que permiten mostrar las diferencias que existen con la historia oficial de corte nacional. Baste mencionar que en el centro de la república, fue hasta la década de los años 1950 cuando comenzaron a incrementarse el número de estudios sobre la historia de las relaciones México-Estados Unidos<sup>51</sup> (tema que necesariamente incluye el norte de la república), los historiadores locales realizaron estudios similares desde la década de los años 1930. Así lo muestran varios ensayos publicados en el *Boletín de la Sociedad Chihuahuense de Estudios Históricos*, que trataron el problema de la apachería en la Nueva Vizcaya y Chihuahua (José Carlos Chávez y Francisco R. Almada en 1939, o Pedro Zuloaga en 1944); es decir, la serie de problemas que tuvieron los habitantes del estado debidos a los ataques realizados por los bárbaros a poblaciones norteañas, desde la época colonial. Trabajos que incluyen los tratados entre México y Estados Unidos destinados a la persecución de indios rebeldes en ambos lados de la frontera.

También publicaron trabajos sobre la minería y la llegada de los primeros grupos de evangelistas (no católicos) a Chihuahua, así como de los diversos grupos asentados en el estado: *Los patriotas del Papigochi*, por E. Brondo Whitt (de 1941); *Las tribus aborígenes de la región de Ciudad Juárez*, de Braudelio Pérez (1943); *Los mártires de la Tarahumara* de Silvestre Terrazas (1941), entre otros más, sobre pimas, ópatas y tobosos. Artículos que aunados a investigaciones recientes, muestran la forma como Chihuahua, por ser parte del norte, ha marcado su presencia dentro de la formación de México, no solo por su participación en el movimiento revolucionario de 1910, sino por los cambios emanados en esta región que han debilitado el poder central mediante el establecimiento e impulso de la democracia en el país.

51 Al respecto, Aguayo menciona lo siguiente: "Después de las pésimas experiencias con Estados Unidos en la primera parte del siglo XIX y del trauma de la invasión y pérdida del territorio, la reacción mexicana fue ignorar a esta nación, que dejó de ser un tema de interés para la investigación académica [...] después de la segunda guerra, el proceso de acercamiento lo iniciaron historiadores; en esa tarea debe reconocerse el trabajo pionero de Daniel Cosío Villegas, Josefina Vázquez y José Luis Orozco. En los años sesenta y setenta, y como parte de la gradual apertura de México al mundo, se crearon centros para los estudios internacionales en la Universidad Nacional y El Colegio de México. En esas instituciones, Mario Ojeda, Olga Pellicer y Lorenzo Meyer, entre otros, empezaron a insistir en la necesidad de entender a Estados Unidos, lo que coincidió con el mayor interés por México que surgió entre la comunidad académica estadounidense". Aguayo, 1998, p. 190.

El norte geográfico y cultural de México —dijo Krauze en 1992— ha cumplido tareas esenciales de remolque nacional: fue el refugio de Juárez, el origen y el fin de la Revolución armada. Para volver a tomar la iniciativa histórica y, lo que es más importante, para retenerla, el norte debe afirmar con una decisión sin precedente su autonomía política frente al centro. El cuadro del futuro inmediato es, a un tiempo, complejo y promisorio. El principal impulso para una reforma radical y completa de la ley electoral deberá venir del norte.<sup>52</sup>

Si estamos de acuerdo en que la historia sirve para comprender mejor el presente, reconoceremos también que muchos de los temas tratados localmente han sido utilizados para construir símbolos en refuerzo de las identidades regionales, por permitimos establecer diferencias con la identidad nacional, sustento del poder central. Baste citar un ejemplo, al momento de iniciar el movimiento de Independencia en el Bajío, las autoridades de la Nueva Vizcaya estaban más preocupadas por otras cosas: las incursiones de los indios bárbaros y una posible invasión sajona de las recién independizadas trece colonias de dominio inglés. Por consecuencia, sus preocupaciones fueron diferentes, aún después de haberse logrado la Independencia, ya que continuaron los ataques de apaches y comanches a poblaciones norteñas, así como la amenaza de continuas invasiones de texanos a territorio chihuahuense; los que prácticamente terminaron a finales del siglo XIX.<sup>53</sup>

Sin embargo, el festejo sobre el inicio de la Independencia debe celebrarse de igual forma en toda la república (ceremonia del *Grito* la noche del 15 de septiembre y desfile del día 16). No obstante este acto oficial, continúan saliendo publicaciones donde se condena que Hidalgo y algunos de los líderes insurgentes, fueron capturados en Acatita de Baján, Coahuila y martirizados hasta llegar a la ciudad de Chihuahua, donde fueron enjuiciados por la Inquisición, fusilados y sus cuerpos decapitados, cuando no existía ni Chihuahua ni Coahuila, sino la Nueva Vizcaya y la provincia de Coahuila. Baste citar como referencia el trabajo del historiador michoacano Raúl Arreola Cortés, *Hidalgo en Chihuahua. El sacrificio del héroe*. Publicado a finales del siglo XX, por el Centro de Estudios sobre la Cultura Nicolaita de la Universidad

52 Krauze, 1992, p. 73.

53 Para mayor información sobre este tema, tengo publicado un artículo: "Un suceso en el camino: el movimiento de Independencia en la Nueva Vizcaya y su repercusión en la conformación de la frontera mexico-estadounidense", 2000, pp. 155-168.

Michoacana de San Nicolás de Hidalgo.<sup>54</sup>

Por otra parte, las fronteras geográfico-culturales dentro de las cuales se encuentra inserto Chihuahua, han permitido la creación de símbolos que definen la identidad regional. El desierto es un claro ejemplo de esta aseveración, pues la concepción que tenemos de esta área geográfica, es de origen hispano y no indígena.

En el Antiguo Testamento el desierto es considerado como el lugar donde Yahvé pone a prueba la fidelidad de su pueblo. Pero para los cristianos que escogían ese lugar por voluntad propia en los primeros siglos del cristianismo "el desierto monástico es el lugar de todos los carismas y todas las teofanías", es decir, sitio apto para que los hombres reciban dones de la deidad y esta se manifieste [...] Los cronistas del norte, como Andrés Pérez de Ribas, el conquistador Alonso de León, 1649, o el franciscano De Torres, 1755, creyeron, a despecho de los eremitas de los primeros siglos que en el desierto, además de los indios, habitaba Satán. Ellos no retoman la concepción bíblica ni tampoco la de los solitarios anacoretas, sino que ven en el desierto un enemigo y en sus moradores seres extravagantes. Lo único que conservan de los eremitas es la creencia en la presencia permanente del diablo.<sup>55</sup>

Criterios similares podemos utilizar para hablar de la frontera natural que desde tiempos prehispánicos representa el río Bravo (o río Grande), respetado por los habitantes del Septentrión, debido a su grandeza y poder que tiene con sus aguas. Río que junto con el "infernado desierto", debe cruzar la gente que vive en América Latina para lograr el "sueño americano": "Crucé el río Bravo nadando sin importarme tres reales [...]", dice un canto temerario corrido popular, ya que también puede causar la muerte. Frontera geográfica utilizada en la actualidad como parte de la línea divisoria entre México y los Estados Unidos; la que en tiempos coloniales se podía cruzar con relativa tranquilidad por el antiguo Paso del Norte durante la temporada de secas, esto es, cuando disminuían los caudales de agua que lleva este río antes de la época de lluvias.

Otros símbolos que debemos tomar en consideración para la construcción de la cultura e identidad chihuahuense, son los que a pesar de

54 Véase la reseña que hizo de este libro en Guzmán, 2000, pp. 185-188. Exalta tanto el martirio por el que pasaron estos héroes de la patria, como el apasionado amor que el autor tiene por los héroes que forjaron México, así como la cultura local michoacana, por haber sido el Colegio de San Nicolás (del que Hidalgo fuera su director), "la cuna ideológica de la Independencia".

55 Valdés, 1995, pp. 35-37.

haber cambiado con el tiempo, permitieron el surgimiento de los actuales, como el de primero identificarse como cristiano y después como mexicano (o hispano). Baste referir que cuando Nuevo México pasó a formar parte de los Estados Unidos, para defender los habitantes hispanos su identidad, lo hicieron manteniendo su educación en instituciones controladas por la iglesia católica. Según lo expresó Weber:

También tuvieron éxito los mexicano-americanos en su oposición al establecimiento de la educación pública en el territorio hasta 1891, en gran parte porque se oponían al efecto de la anglosajonización que tendrían las escuelas públicas, prefiriendo las escuelas parroquiales, donde se podía usar la lengua española y asegurar la transmisión de los principios católicos a la siguiente generación.<sup>56</sup>

La identidad cristiana en esta región, es atribuida a la labor misional de una mujer a quien le atribuyeron sus contemporáneos el don de la ubicuidad, me refiero a María de Jesús de Agreda. Poco conocida en nuestros días, no obstante, sus escritos sobre la forma como deberían comportarse los misioneros franciscanos en Nuevo México (recordemos que Paso del Norte perteneció a esta provincia antes que a Chihuahua), influyeron en la forma como debían evangelizarse los nativos de esta parte de América, así como en la formación de la cultura e identidad norteña. Esto es, la evangelización de sus primitivos habitantes, tanto nómadas como sedentarios, facilitó el paulatino asentamiento de colonos en la región, que con el paso del tiempo se fueron identificando, primero como cristianos, después como mexicanos y más recientemente, como chicanos, hispanos y fronterizos mexicanos.

Esta monja fue conocida en Europa por su escrito *La mística ciudad de Dios*, tratado que pasó por una severa revisión de la Inquisición, hasta ser aprobado en 1686 después de un proceso que duró doce años debido, según los especialistas, porque “antes que un tratado de mística, es una extrema biografía de la Virgen que acentúa los misterios de la Inmaculada”, escrita cuando en España y en todo el orbe católico, se dio una enconada disputa sobre el dogma de la Concepción.<sup>57</sup> También, fue co-

<sup>56</sup> Weber, 1996, pp. 191-192.

<sup>57</sup> Cf. *Mística...*, 1999, p. 5.

nocida por lo que sabía de la gente pagana que habitaba en Nuevo México y de cómo debían los franciscanos llevar a cabo su misión evangelizadora. Conocimientos que le permitieron influir ante Felipe IV sobre la difusión del cristianismo entre los indios nortños, la que puede apreciarse leyendo la correspondencia que tuvo con este rey hasta su muerte en 1665. Después de fallecida, Clemente X ordenó se siguiera la causa de su beatificación. El motivo, los más de 500 viajes espirituales que realizó al Septentrión novohispano para evangelizar indios paganos. Al respecto, fray Alonso de Benavides en 1631, custodio de Nuevo México, dijo:

Entre otras virtudes, que esta bendita M. tiene de Dios alcanzadas, es el deseo de la conversión de almas, que desde criatura tuvo gran lástima de los que se condenaban; y más de los infieles, que por falta de luz, y predicadores, no conocen a Dios N.S. Y habiéndola manifestado su Majestad todas las Bárbaras Naciones, que en el Mundo no le conocen, ella, llevada por ministerio de los ángeles que tiene para su guarda, y sus alas son S. Miguel, y N.P.S. Francisco, y personalmente ha predicado por todas las Naciones nuestra Santa Fe católica, particularmente en nuestro Nuevo México, donde ha sido llevada de la misma suerte; y también los ángeles custodios de sus Provincias venían por ella personalmente, por mandato de Dios N.S.<sup>58</sup>

El poder de la conversión, ligado a su “don de la ubicuidad”, que en teoría le permitió estar en dos lugares al mismo tiempo, los misioneros franciscanos y en particular de fray Alonso de Benavides, quien afirmó que “miles de indios procedentes del pueblo de Isleta, les pidieron a los frailes los bautizaran”, afirmaron, fue gracias al trabajo espiritual de la “dama (o monja) de azul”; nombre que le dieron los jumanos (posibles ascendientes de los apaches).<sup>59</sup> Imagen probablemente utilizada por Benavides con la intención de convertirla en una nueva advocación de la Virgen María, tal como lo hiciera fray Juan de Zumárraga con la Guadalupana, dado el amor cristiano que profesaba a los indios nortños: “A estos indios [no descritos por ella como bárbaros sino “más belico-

<sup>58</sup> Tanto..., 1631, p. 5.

A la cita como y a la referencia bibliográfica se les actualizó la ortografía.  
<sup>59</sup> Cf. *The Blue...*, 1999, p. 3.

sos”] los hizo Dios idóneos, y capaces para servirle, y reverenciarle [...] [Razón por la cual] no es justo que carezcan de lo que los demás fieles cristianos tenemos y gozamos”.<sup>60</sup>

Esto nos lleva a reflexionar sobre otro símbolo de la cultura regional en el Septentrión, la imagen de la mujer norteña, “brava como un león herido y dulce como una canción”. De lo contrario, ¿podemos representar la Revolución Mexicana sin la participación de las Adelitas? Acaso, ¿han tratado de imaginarse una Adelita chiapaneca? Este tipo de mujeres solo pudo existir en el norte de México debido a los valores, usos y costumbres generados dentro de las subculturas formadas en esta parte de la república.

Si analizamos parte de la tradición sobre el origen de los indios norteños, podemos apreciar la importancia que tuvo la mujer en las culturas aridamericanas. El mito sobre el origen de los acoma (o indios pueblo), rescatado en 1928 por el Bureau of American Ethnology (Oficina de Etnología Norteamericana), dice:

En el principio nacieron dos hermanas debajo de la tierra en un lugar llamado Shipapu. En completa oscuridad Tsichtinako (la Mujer Pensamiento) cuidó de las hermanas, les enseñó la lengua y dio a cada una de ellas una cesta que su padre Uchtsiti les había enviado con semillas y fetiches de todas las plantas y animales que habrían de existir en el mundo [...] Las hermanas rezaron al Sol, y al estar haciéndolo la Mujer Pensamiento llamó a una de las muchachas Iatiku y la hizo Madre de la estirpe del Maíz; a la otra la llamó Nautsiti, Madre de la estirpe del Sol. ‘¿Por qué fuimos creadas?’ preguntaron. La Mujer Pensamiento contestó: ‘Su padre Uchtsiti hizo el mundo arrojando al espacio un coágulo de su sangre, el cual, por el poder suyo, creció hasta convertirse en la tierra. Allí dentro las plantó a ustedes para que dieran vida a todas las cosas de sus cestas a fin de que el mundo se complete y ustedes puedan mandar en él’.<sup>61</sup>

Los mitos, según Eliade,<sup>62</sup> son vigentes en la medida que tanto repre-

60 Tanto..., 1631, p.12.

61 Localizado en Gutiérrez, 1993, pp. 35-36.

62 Cf. Eliade, 1994, p. 13.

sentan un hecho real, como el continuar cumpliendo la función para la que fueron creados. Debido a la forma en que se dio proceso de colonización en el norte de México, los frailes católicos tuvieron que sujetarse a las condiciones establecidas por los nativos; nómadas y seminómadas en su mayoría, condición que les permitió tener una mayor movilidad y por consecuencia, mayor resistencia a su aculturación. Por lo tanto, su labor evangelizadora tuvo que permitir el sincretismo religioso (conjunción de religiones).

Respecto a las relaciones de poder entre los acoma, los zuñi y los hopi, en 1582 Diego Pérez de Luján señaló que no existían diferencias sustanciales entre los caciques y el resto de la población. Quienes tenían autoridad eran los viejos, tanto hombres como mujeres. Aseveración reforzada por Hernando de Alvarado y fray Juan Padilla: “Las mujeres mayores imponían gran respeto y autoridad mediante la posesión del hogar, de sus sagrados fetiches y de sus semillas, sin importar el tamaño ni la productividad de ese hogar”.<sup>63</sup> Esto nos permite considerar que al entrar en contacto los colonos europeos con los nativos de esta región, entre los símbolos que manejaban, pasó a formar parte de las nuevas subculturas la importancia que tuvo la mujer entre los indios septentrionales. Al respecto, Charles de Poston en 1855, dijo lo siguiente:

Las señoritas mexicanas realmente tenían una refinada influencia en la población de la frontera. Muchas de ellas habían sido educadas en conventos y todas ellas eran buenas católicas... Son exageradamente delicadas con su ropa interior, usan el lino más fino que pueden comprar, y se pasan la vida encorvadas sobre la lavadora [...] no eran para nada inútiles aprendices en el campamento [minero del río de Santa Cruz, Arizona]. Podían llevar una casa, cocinar algunos platillos delicados, lavar ropa, coser, bailar y cantar.<sup>64</sup>

Ejemplos de este tipo de mujer los vemos todos los días en Chihuahua, ya sea en nuestras familias, con las compañeras de trabajo, con las que fueron a tomar puentes y vías de comunicación importantes en defensa del voto (durante la década de 1980), o con representantes de

63 Cf. Gutiérrez, 1993, p. 46.

64 Localizado en Servín, 1996, t. I, p. 105.

organizaciones no gubernamentales, defensoras de los derechos humanos, quienes con frecuencia salen por la televisión local y sin tener fuera de lugar un solo cabello, son capaces de pararse frente a un funcionario público y decirle: ¡Señor, usted no ha hecho nada por las mujeres maltratadas!; en particular, si se aprueba la ley propuesta por la facción priista del Congreso de Chihuahua, que a mediados del año 2001, promueven la disminución de penas a violadores.

Con los hombres a través del tiempo se ha creado otra imagen: la “gente ruda”; con su variante, “los bárbaros del norte”, apodo que le pusieron a los panistas en los años 1980. Destacan quienes en áreas urbanas se visten estilo vaquero, o “chero” (en lugar de rancharo). Probablemente sea una reminiscencia de la vestimenta rural del estado, o por la tradición de adquirir ropa campirana en Estados Unidos, como lo hicieron las tropas revolucionarias encabezadas por Pancho Villa y Pascual Orozco, entre otros, desde inicios de este movimiento armado de 1910. También, por la influencia de la ropa texana, ya sea porque los braceros regresan usándola, o por colindar Chihuahua con los estados de Nuevo México y Texas. A pesar de su procedencia, su imagen representa en toda la república al tradicional hombre norteño mexicano. Vestimenta mezclada con reminiscencias de prendas utilizadas por los charros (como el cinturón piteado), pero que llevan una marcada diferencia con esa forma de vestir, así como el uso y significado que le dieron a los elementos que complementan esta forma de vestirse, pues cambiaron el caballo por las “trocas” (camionetas pick-up), el sombrero de ala ancha por la texana, las botas de cuero de res por las de pieles exóticas (avestruz, lagarto, pitón, etcétera), y por qué no, el celular por la pistola.

Un corrido popular narra: “Por más que la gente me juzgue texano, yo les aseguro que soy mexicano, de acá de este lado...”. Aunque expresa una diferencia con los estadounidenses, esta imagen llega a ser tan confusa que en ocasiones es difícil distinguirlos, como señalaron los difusionistas del siglo XIX, un préstamo cultural no se realiza jamás de un modo automático. Sus cambios son determinados por las sociedades que lo adquieren. Esto es, “las profundas transformaciones que puede sufrir ulteriormente el elemento prestado hasta convertirse en casi irreconocible, así como los cambios de función que le afecten”.<sup>65</sup> Razón por la cual, encontramos este símbolo rodeado tanto de aspectos urbanos como ru-

65 Mercier, 1974, p. 97.

rales, procedentes de diferentes culturas. Más cercano al “cowboy” texano que al charro mexicano, pero ligado a otros rasgos que también han sido transformados con el tiempo. Baste mencionar la música norteña. En la actualidad es interpretada por conjuntos musicales llamados gruperos. Sus integrantes se visten tipo vaquero. Mezclan letras del corrido mexicano con música de banda, salsa y rock, sustituyendo instrumentos musicales tradicionales por modernos; como guitarras eléctricas por valencianas, el bajo eléctrico por el sexto (tololoche), los teclados electrónicos por el acordeón y la batería por la tradicional.

Otra forma de expresar diferencias culturales es a través de la cocina. Por ejemplo, cuando hablan del chile pasado y de las rayadas, viene a mi recuerdo la comida de Parral. En zonas urbanas se continúa haciendo barbacoa, carne asada y la discada (guiso de carne en trozos con tocino, *winnie* —salchicha—, chile, cebolla y tomate, cocinado en un disco de arado). Guisos que se han comercializado, porque en zonas urbanas se han comercializado los dos primeros (se pueden comprar preparados en centros comerciales), mientras que el tercero puede uno comprar en las carnicerías la carne cortada para disco. Su sazón difiere del que se hace en el medio rural, pero son platillos típicos norteños; consumiéndose más en tiempo de verano, la carne asada (acompañada de carne para hamburguesas) y la discada.

En librerías de áreas urbanas (como las ciudades de Chihuahua y Juárez), encontramos publicaciones que hablan de la comida regional.<sup>66</sup> Podemos apreciar que estas se limitan a recetarios, tal vez por lo difícil que resulta distinguir cuáles son las comidas más tradicionales de esta región con las traídas por inmigrantes que llegaron al estado o por contacto con los Estados Unidos; quienes también tienen una comida llamada “texmex”. Además, notamos que comienzan a proliferar restaurantes de comida norteña; descartando lugares ya establecidos, en su mayoría puestos de antojitos (burritos, enchiladas con queso y chile rojo, gorditas de maíz y harina rellenas con un guisado, hamburguesas al carbón, flautas de carne deshebrada y enchiladas rojas con queso, tacos de carne asada, etcétera). Sin embargo, cabe preguntarnos, ¿qué comida debemos considerar norteña para utilizarla como uno de los símbolos de esta identidad, la que se come cotidianamente en el estado de Chihuahua, o la que se consumió en la antigua Nueva Vizcaya? En este sentido ¿podemos consi-

66 Cf. Frías y Vargas, 1996, y Gómez, 1999.

derar los burritos de mole o de winnie, los embutidos y quesos menonitas, y las hamburguesas preparadas en carbón, parte de esta cocina? Lo único que puedo argumentar es que gracias, tanto a las constates migraciones de gente procedente del centro y sur de la república como por el contacto con habitantes de los Estados Unidos (hispanos, sajones, etcétera), la cocina chihuahuense ha tenido que incorporar diversos guisos de otras regiones: el mole para los burritos se compra embazado, se le añade pollo deshebrado y se come en tortilla de harina. Algo similar podemos decir de los sopos del centro de México; que se preparan con diferentes guisos; parecido a las gorditas de harina nortenas.

Como todos los símbolos que forman parte de la cultura e identidad chihuahuense, es preciso tomar en consideración el análisis histórico donde podamos explicar la forma como se generaron técnicas utilizadas para deshidratar la carne y los chiles, que permiten a los habitantes de la sierra el contar con una diversa variedad de conservas (“envases”), el utilizar más la harina de trigo que la de maíz, el escaso consumo de carne de cerdo, así como de la adaptación de comidas de otras regiones: (como las birrias estilo Sinaloa, Jalisco) a la dieta nortena, las carnitas (solo de algunas partes del puerco), el mole y el consumo de pan, queso y embutidos de origen menonita, entre otras. Comida que se distingue de la que consume la gente de origen hispano en los Estados Unidos.

Para concluir, cuando el ilustre oaxaqueño José Vasconcelos, refiriéndose al norte de la república, dijo que el lugar “donde empieza el consumo de la carne asada, termina la cultura”, de nuevo me surgen dudas: ¿qué entendía por cultura? ¿Por qué relaciona el consumo de carne con la falta de educación? Sin duda lo relacionó con dos cosas: la notable presencia del norte en el plano nacional después del movimiento armado de 1910 y por el avance de la cultura norteamericana en México. Razón más que suficiente para quienes no estaban en contacto permanente con los sajones, vieron amenazada la identidad nacional; en particular, la generada entre 1920 y 1940, cuando la intelectualidad posterior a la etapa armada de la Revolución, procuró fortalecer un nacionalismo no conocido por todos los mexicanos a través de expresiones artísticas. Por citar algunas de las más conocidas: la difusión de la canción ranchera interpretada por Lucha Reyes, como manifestación del “México mestizo profundo”, elevada al nivel de la música clásica con las sinfonías escritas por Carlos Chávez, Blas Galindo o Juan Pablo Moncayo, así como por la exaltación de la participación en este movimiento de los sectores popula-

res (indios, obreros, campesinos), dentro del discurso nacionalista, en los murales de Diego Rivera, José Clemente Orozco y David Alfaro Siqueiros.

## CONCLUSIÓN

Las fronteras culturales descritas a lo largo de este trabajo, que junto con la línea divisoria establecida por los Estados Unidos después de 1847 para definir sus límites territoriales con México (lo que atrajo nuevas migraciones a la nueva frontera política al brindar mejores expectativas de vida y por consecuencia, de nuevos aportes culturales),<sup>67</sup> y que tomara como parte de esta línea divisoria el río Bravo (frontera geográfica desde tiempos precolombinos), permitieron se desarrollara una cultura regional (subalterna de la mexicana), la que permite a quienes se identifican con ella, distinguirse de otros habitantes de la república, por haber construido y recreado una serie de símbolos distinguibles de los considerados nacional-mexicanos, así como la conformación de un espacio geográfico cultural, ligado al sur de la república por los antiguos caminos de la Plata y hacia el norte hispano, con Las Cruces y Santa Fe (en Nuevo México) y con El Paso (en Texas), gracias al establecimiento del Camino Real de Tierra Adentro.

Fueron hechos que permitieron se diera una historia propia, con procesos que la distinguen de otras regiones de México, como: participar en una guerra con duración superior a los trescientos años, entre descendientes de inmigrantes de origen europeo e indios nómadas, categorizados por estos colonos sedentarios bajo el concepto de bárbaros, hasta someterlos y reducirlos a reservaciones en el sur de los Estados Unidos a finales del siglo XIX; el contar entre sus registros, el haber sometido y

67 “La introducción de ferrocarriles [que atrajo emigrantes de otras partes de México] y la extensión del área de la Zona Libre, permitió el crecimiento y desarrollo de poblaciones en la frontera [...] En Paso del Norte, gracias a la llegada del tren en 1884 [...] provocó que villas y pueblos que estaban a su paso crecieran y se convirtieran en centros de población importantes (como Villa Ahumada y estación Motezuma, o más al sur, como Torreón, Lerdo y Gómez Palacio). Junto con la vecina ciudad de El Paso, Juárez va a registrar un gran desarrollo. La llegada del tren a la primera, los va a ligar con los caminos de California, más el Ferrocarril Central Mexicano, que une a esta región con la ciudad de Chihuahua y el centro de la República, aunado a la existencia de las franquicias tributarias [...]”. Chávez, 1998, p. 52. Al respecto, Martínez dijo: “El desarrollo económico estimuló la expansión de mano de obra en el norte de México. Significativamente, la tasa de crecimiento del sector obrero superó la tasa de incremento de la población total en esta parte del país. Mientras que la población creció 27.2% de 1895 a 1910, la mano de obra aumentó 34.5% [...] [En gran oparte esto se debió a que] las compañías ferroviarias del norte que se dedicaban a construir líneas a la frontera ofrecían los mejores salarios a los trabajadores, y la empresa del Ferrocarril Central Mexicano ocupaba el primer lugar en este renglón”. Cf. Martínez, 1978, pp. 37-38.

colonizado a los tarahumares (rarámuris); porque se construyeron dentro de sus fronteras culturales: ciudades mineras, o ligadas al establecimiento de empresas agrícolas y forestales; porque sus habitantes participaron desde los inicios del movimiento armado de 1910 y ser parte importante la participación de los norteños en la Revolución Mexicana; por haber sido truncado el antiguo Camino Real de Tierra Adentro, al establecer un límite territorial con otro país; por ser parte de su paisaje agrícola, los campos menonitas; por la participación activa de sus ciudadanas y ciudadanos del cambio democrático en México; porque sus habitantes utilizan variantes lingüísticas, como el uso del sonido "sh" en lugar de "ch"; por registrar en forma periódica migraciones de diferentes partes de la república para hacer "el norte", o alcanzar el *american way of life* y por tener un espacio ante el cual se identifican sus habitantes, constituido tanto por la sierra como por el desierto. Esto es, porque a través del análisis de su historia local, podemos construir la cultura e identidad regional en el Chihuahua de hoy.

#### BIBLIOGRAFÍA

- Aguayo Quezada, Sergio. *El panteón de los mitos. Estados Unidos y el nacionalismo mexicano*. Grijalbo-Colmex, México, 1998.
- Aguirre Beltrán, Gonzalo. *El proceso de aculturación*. Ed. de la Casa Chata, 15, México, 1982.
- Almada, Francisco R., "Los apaches". En *Boletín de la Sociedad Chihuahuense de Estudios Históricos*. Chihuahua, 15 de junio de 1939, tomo II, núm. 1, pp. 5-15.
- Anderson, Benedict, *Comunidades imaginadas. Reflexiones sobre el origen y la difusión del nacionalismo*. FCE (Col. Popular, 498), México, 1997.
- Barth (compilador), Frederik. *Los grupos étnicos y sus fronteras*. FCE, México, 1976.
- Bonfil Batalla, Guillermo. "La teoría del control cultural en el estudio de los procesos étnicos". En *Papeles de la Casa Chata*, CIESAS, México, 1987, año 2, núm. 3, pp. 23-43.
- Cirese, Mario A. *Ensayos sobre culturas subalternas*. CISINAH (Cuadernos de la Casa Chata, 24), México, 1979, pp. 42-65.
- Cohen, Abner. "Antropología política: el análisis del simbolismo en las relaciones de poder". En *Antropología política*, Anagrama,

- Barcelona, España, 1979, pp. 55-82.
- Constitución política de los Estados Unidos Mexicanos*. Anaya Editores, S. A., 1994.
- Chávez Chávez, Jorge. "La Zona Libre en las discusiones del Ayuntamiento (1897) de Ciudad Juárez Chihuahua". *Entorno*, nueva época, UACJ, verano-otoño de 1998, núms. 48/49, pp. 50-54.
- . "Un suceso en el camino: el movimiento de Independencia en la Nueva Vizcaya y su repercusión en la conformación de la frontera México-estadounidense". En *Memorias del coloquio internacional El Camino Real de Tierra Adentro*, INAH, México, 2000, pp. 155-168.
- Diario del Gobierno de la República Mexicana. 23 de septiembre de 1842, núm. 2 649, tomo XXIV, pp. 213-216.
- Eliade, Mircea. *Mito y realidad*. Labor (Col. Labor, Nueva Serie, 8), Colombia, 1994.
- Espinosa, Alfredo. "¿Cuándo llegamos a ser chihuahuenses los chihuahuenses?". *Semanario*, Ciudad Juárez, Chihuahua, 13 de agosto del 2001, año XIII, núm. 542, pp. 10-12.
- . "De escudos, mezquites y otros chihuahuazos". *Semanario*, 4 de junio del 2001, año XII, núm. 532, p. 7.
- Frías Neve, Marcela y Jesús Vargas Valdez. *Cocina regional de Chihuahua*. DGCP-Ediciones Nueva Vizcaya, Chihuahua, 1996.
- Gamio, Manuel. *Forjando Patria [1919]*. Porrúa, México, 1982.
- García Martínez, Bernardo. "En busca de la geografía histórica". *L'Odinarie Latinoamericain. Colloque Le Mexique en France*, Septiembre-Octubre 1995, N° 159, vol. I, pp. 75-88.
- Gómez Caballero, Perla, *del chile pasado a la rayada. El arte de la conservación de la cocina chihuahuense*. CONACULTA-Culturas Populares, Chihuahua, 1999.
- González y González, Luis. *Modales de la cultura nacional*. Editorial Clío, México, 1998.
- Gutiérrez, Ramón. *Cuando Jesús llegó, las madres del maíz se fueron*. FCE, México, 1993.
- Guzmán Pérez, Moisés. "Hidalgo en Chihuahua. El sacrificio del héroe". *Revista Tzintzun*.
- Orozco Orozco, Víctor. *Las guerras indias en la historia de Chihuahua (Antología)*. UACJ-ICHICULT, Juárez, Chihuahua,

1992.

- Ortiz Echániz, Silvia. "El proceso de elaboración de una identidad religiosa; el caso del espiritualismo trinitario mariano". En *Identidad: imaginación, recuerdos y olvidos*, UNAM-IIA, México, 1995, pp. 19-28.
- Powell, Philip W. *La Guerra Chichimeca (1550-01600)*. FCE-CULTURASEP (Lecturas Mexicanas, 52), México, 1984.
- Reynoso, Carlos, "Presentación". En *El surgimiento de la antropología posmoderna*, Gedisa, México, 1991, pp. 11-60.
- Rodríguez, Martha. *La guerra entre bárbaros y civilizados. El exterminio del nómada en Coahuila, 1840-1880*. CESHAC, Coahuila, 1998.
- Romano, Ruggiero, "Algunas consideraciones alrededor de nación, Estado (y libertad) en Europa y América Centro-Meridional". En *Cultura e identidad nacional*, FCE-CONACULTA, México, 1994.
- Sáenz, Moisés. *México íntegro*. SEP/80, FCE, México, 1982.
- Servín, Manuel P. "La comunidad chicana y el desarrollo inicial en Arizona". En *El México Olvidado*, UACJ-UTEP (Col. Sin Fronteras), Ciudad Juárez, Chihuahua, 1996, t. I, pp. 102-124.
- Sonnichsen, C. L. "De salvaje a santo. Una nueva imagen de Gerónimo". En *Gerónimo. El final de las guerras apaches*, José J. Olañeta, Editor (Col. Hesperus, 49), España, 1986, pp. 21-51.
- Tanto que sacó de una carta, que el R.P.Fr. Alonso de Benavides, Custodio que fue del Nuevo México, envió a los Religiosos de la Santa Custodia de la Conversión de San Pablo de dicho Reino*, desde Madrid, el año de 1631, 16 p.
- The Blue Nun*, [http://home.amigo.net/tmv/special\\_inv4.html](http://home.amigo.net/tmv/special_inv4.html), 5p.
- Vargas Valdez, Jesús (compilador). *Tomóchic: la revolución adelantada. Resistencia y lucha de un pueblo de Chihuahua con el sistema porfirista (1891-1892)*. UACJ (Estudios regionales, 10), 1994, 2 vols.
- Velasco Ávila, Cuauhtémoc. *En manos de los bárbaros*. Breve Fondo Editorial, México, 1996.
- Weber, David. "Asimilación y acomodamiento". En *El México olvidado I. Historia del Pueblo Chicano*. UACJ-UTEP (Col. Sin Fronteras), Ciudad Juárez, Chihuahua, 1996, t. I, pp. 181-200.

## TRANSICIÓN POLÍTICA Y REFORMA MUNICIPAL

HÉCTOR ANTONIO PADILLA DELGADO

### INTRODUCCIÓN<sup>1</sup>

En 1983, el artículo constitucional que regula la vida política de los municipios fue reformado. Esta reforma se llevó a cabo en el contexto de las medidas de descentralización impulsadas por el gobierno de Miguel de la Madrid, para ampliar el margen de autonomía y fortalecer administrativamente a los municipios. Pero la realidad, al cabo de dos lustros fue muy distinta a ese propósito original. Diversos estudios demostraron que la reforma no cumplió su cometido. Alejandra Massolo (1991), estudiosa de los municipios mexicanos, expone una realidad en donde la debilidad de los municipios, la falta de participación ciudadana en la toma de decisiones y el verticalismo siguen vigentes. Los beneficios de la reforma de 1983 fueron introducidos solo de modo parcial y en municipios principalmente urbanos. Por una parte, la posibilidad de captar impuestos prediales, una prerrogativa de la reforma de 1983, requiere que los ayuntamientos tengan la capacidad administrativa y una base de contribuyentes amplia. Ambas condiciones solo se pueden presentar en las ciudades. Por otra parte, los mecanismos de participación ciudadana provistos por la reforma, sirvieron solo para involucrar a los habitantes de los municipios en la realización de obras públicas, sin otorgarles una auténtica capacidad para intervenir en la toma de decisiones.

<sup>1</sup> En la elaboración de este documento, colaboraron estudiantes de licenciatura y maestría con diversas actividades. A todos ellos el autor les agradece su apoyo: Ángel Gómez, Jorge Machado, Adriana Rascón, Silvia Méndez y Carlos Murillo.

En Chihuahua las cosas no fueron diferentes. Al igual que en otras partes del país, solo los municipios urbanos más grandes, como son los de Juárez y Chihuahua —en ese momento gobernados por el Partido Acción Nacional—, pudieron usufructuar algunos de los nuevos beneficios de la reforma. En el resto, la reforma municipal pasó casi inadvertida, incluso para los estudiosos de la política regional, cuyo interés en la política municipal se concentró en seguir el curso de las primeras acciones que la sociedad chihuahuense realizaba en el terreno de la lucha electoral. Para los analistas, era claro que en ese terreno, es donde se apreciaba un proceso de transición política, que revelaba la aparición de una nueva cultura cívica. Debido a ello, la segunda mitad de los años ochenta y la primera de los noventa, los estudios político-regionales se enfrascaron en analizar a Chihuahua, considerándolo uno de los escenarios más ricos en experiencias de movilización y conflicto postelectoral en el país.

La creciente competitividad electoral y las primeras experiencias de alternancia en la entidad, mostraban un proceso de democratización impulsado desde la sociedad. El análisis de estos nuevos fenómenos muy pronto se orientó por la finalidad de definir cuáles son los rasgos dominantes de la cultura política de los protagonistas, y en especial, el sentido del aporte del PAN en la perspectiva de la construcción de un sistema político democrático. La polémica de fondo, se centró en determinar si las inercias institucionales y culturales, opuestas a las reglas del juego democrático, siguen arraigadas provocando una mera sustitución de actores en un sistema que esencialmente sigue respondiendo a una lógica autoritaria; o bien, si la modificación de los valores políticos y del funcionamiento de las instituciones ha sido más profunda y consolidada de lo que se piensa.

Autores como Tonatiuh Guillén (1996), enfatizan la persistencia de inercias institucionales y prácticas y actitudes antidemocráticas, por lo que plantean la necesidad de observar los obstáculos que siguen oponiéndose para ampliar el alcance y la profundidad de los cambios. En el caso de los gobiernos locales, por ejemplo, se observa que el “autoritarismo en la estructura de decisiones” se relaciona “no con el contenido y efecto de las políticas, sino con la estructura normativa y organizacional que las define” y su dificultad para “reconocer e incorporar los distintos intereses sociales” (Guillén, 1994: 131). En este contexto, los cabildos no ganan funcionalidad como espacios de representación y los comicios originan una competencia intensa porque quien gana el poder, lo gana todo,

sin posibilidad de que existan contrapesos posteriormente. Así, un problema recurrente de los gobiernos de oposición es su boicot y bloqueo por parte de los actores políticos desplazados del poder y de la burocracia (Rodríguez, V. y Ward, P. 1992).

En la segunda posición, Aziz sostiene que en la década pasada la ruptura entre las élites permitió que surgiera una visión “pragmática” favorable a la modernidad política. También, al evaluar el gobierno de Francisco Barrio (PAN) en Chihuahua, afirma que aunque no se sabe si los cambios efectuados podrán consolidarse en un sistema democrático, “los reformadores” han logrado establecer nuevas áreas de institucionalidad jurídica y política. Pero, al mismo tiempo reconoce los múltiples obstáculos que a estas acciones se le oponen, por lo que se requiere no solo de proyectos de gobierno nuevos sino un “cambio de mentalidad, de una apertura cultural... de muchos consensos y pactos”.

Estas posturas, que resume el estado en cuestión sobre la evolución de la vida política en Chihuahua en las dos últimas décadas, suscitan nuevas interrogantes en torno a la relación entre el cambio electoral y la transformación de las instituciones y de la cultura política regional. En el nivel de los actores, ¿qué tanto serán capaces de consolidar una nueva institucionalidad democrática? En el ámbito municipal, ¿cómo se han cruzado transición política y reforma municipal, de qué modo la primera ha empujado u obstaculizado a la segunda? ¿Cuáles son los retos y las asignaturas pendientes que tienen frente a sí los municipios chihuahuenses?

Estos cuestionamientos podrían parecer inadecuados en la actual realidad política del país, luego de que, según el discurso oficial, el contundente triunfo electoral del foxismo en la elecciones del 2000 constituyera la culminación de la transición hacia la democracia y el primer paso para iniciar la fase de “consolidación”. Pero no es así. La transición es un proceso complejo, con múltiples niveles de articulación y muchos cambios básicos todavía pendientes en el ámbito del gobierno, e incluso de la esfera estrictamente electoral. Específicamente, en los gobiernos locales, hace falta realizar un balance que permita saber qué tanto la competitividad de los procesos electorales, asociada a una mayor participación ciudadana y a una creciente densificación y complejización de la clase política en el nivel regional, están propiciando cambios de corte democrático en el diseño y funcionamiento de la institución municipal. Hay evidencias de que diferentes procesos de cambio político en un sentido democratizador, coyunturalmente se entrecruzan obstaculizándose.

Esto último parece ocurrir en el caso de Chihuahua, en torno a la introducción en la legislación local de las reformas al artículo 115 efectuadas en 1999.<sup>2</sup> Esas reformas, que constituyeron un gran salto en el diseño de la institución municipal, pudieron ser la oportunidad para que la sociedad civil, los ayuntamientos y el Congreso local, introdujeran adicionalmente medidas que en el mediano y largo plazo permitieran un funcionamiento y una forma de organización más acorde con las exigencias de una sociedad más heterogénea, compleja y demandante. Pero no ocurrió así.

El proceso legislativo se desarrolló en un contexto de alta polarización electoral, que desdibujó la trascendencia de dicha reforma.

Frente a hechos como este, y a manera de hipótesis, en este trabajo me ocupo en describir el modo en que el incremento de la competitividad electoral, las experiencias de alternancia a nivel estatal y municipal y el fortalecimiento del Congreso como espacio real de poder, han influido en el proceso de rediseño de la institución municipal; un proceso que ha sido más lento y complejo, debido a la gran heterogeneidad y limitaciones infraestructurales característicos de ese ámbito de gobierno. El texto lo divido en tres grandes apartados. En el primero, hago una recuperación de la literatura sobre las etapas de la transición política en Chihuahua. Con base en ello, caracterizo el periodo de 1980 al 2000 como una larga "coyuntura crítica" en la que no se sabe todavía cuál será el modelo de democracia que emerja. En el segundo apartado, describo los rasgos sobresalientes de la vida política municipal, a partir de la presencia de los partidos en los espacios municipales, las principales manifestaciones del grado de participación ciudadana en ese nivel y los rezagos y retos institucionales que tienen frente a sí los municipios de la entidad. En el tercer apartado, analizo a grandes trazos el proceso legislativo de la reforma municipal en Chihuahua de 1999-2001, para lo cual expongo los antecedentes y el contexto político en que se llevó a cabo, como un ejemplo del modo en que una coyuntura electoral puede afectar un proceso de cambio institucional.

En resumidas cuentas, pretendo aportar una mirada panorámica sobre el proceso de transición política que experimenta el estado de



2 Entre los principales aportes que incluye la reforma al artículo 115 constitucional se encuentra el reconocimiento del municipio como ámbito de gobierno, con la capacidad y facultad plena de gobernar y no solo de administrar a través del ayuntamiento. También se incrementó la capacidad de los municipios para decidir sobre su territorio y se ampliaron los servicios públicos a cargo de ellos en materias que antes no estaban contempladas.

Chihuahua en las últimas dos décadas.<sup>3</sup> Con esto espero suscitar una reflexión sobre las relaciones a veces armónicas y a veces conflictivas entre dos grandes procesos de cambio institucional asociados al incremento de la participación ciudadana en los procesos electorales: por una parte, la emergencia de un sistema de partidos competitivo y una clase política más densa, heterogénea y compleja; y por la otra, el rediseño del municipio, la institución de gobierno más cercana al territorio y a la sociedad.

## PROCESOS ELECTORALES Y ETAPAS DE LA TRANSICIÓN POLÍTICA EN CHIHUAHUA

### *El horizonte de la transición*

Desde principios de los años ochenta, el incremento de la competitividad electoral y el consecuente desmantelamiento paulatino del sistema de partido hegemónico que predominó en el país, propició interpretaciones que en sus líneas generales coinciden con las teorías de la modernización y el culturalismo desarrolladas por la ciencia política norteamericana. Estas teorías, expuestas por Gabriel Almond, Seymour M. Lipset y Samuel Huntington, entre muchos otros, proponen que el cambio en el orden político es producto de la acción de agentes socializadores como la escuela y la iglesia y de la consolidación de una estructura social delineada por la modernización económica, la cual promueve una estructura social favorable para la emergencia de un régimen democrático.

En forma semejante a esas teorías, en la literatura académica que analizó los cambios políticos en el norte de México, desde muy temprano se compartió la idea de que el rápido proceso de urbanización vinculado al desarrollo económico regional, y a las tendencias hacia una creciente integración económica con la economía de los Estados Unidos, fueron el caldo de cultivo de nuevos grupos empresariales y de una clase media llamados a convertirse en los principales actores sociales del cambio político. Esto sucedió, asumía esa literatura, especialmente en los estados



3 En este ensayo se resumen algunos de los temas que he abordado en otros trabajos (Padilla 1995, 1996, 1997 y 1999). Además, se apoya parcialmente en información recabada dentro de la investigación en proceso, dedicada a analizar la adaptación de la legislación estatal al nuevo texto del artículo 115. Esta investigación está a cargo de los doctores Tonatiuh Guillén y Alicia Ziccardi y es financiada por la Fundación Ford.

fronterizos como Chihuahua, en donde “los rasgos de la modernización constituyen las condiciones materiales que explican el desarrollo de nuevos actores sociales y nuevas actitudes políticas... incompatibles con las formas corporativas del sistema político mexicano” (Guillén *et. al.*, 1990: 282).

El cambio político fue concebido así como un complejo proceso de “tránsito cultural” en favor de la democracia, cristalizado en la conformación de nuevas estructuras institucionales y la conformación de un sistema de competencia política bipartidista. Este tránsito cultural implicó una “revaloración de las elecciones” de parte de sectores crecientes de la sociedad, sobre todo en los principales centros urbanos (Guillén, 1992).

En Chihuahua, como en otras entidades del norte del país, la crisis económica de 1982-1983 fue el detonador de la irrupción de una dinámica más intensa de competitividad electoral. El devastador efecto de la crisis en el nivel de consumo de la clase media y en las actividades de los empresarios, alentó su movilización por la vía electoral ejercitando, por vez primera, un voto de castigo en contra del Partido Revolucionario Institucional. Para ello, fue necesario que el PAN pudiera canalizar con éxito el incipiente despertar de la conciencia cívica, haciendo que los votantes atribuyeran la crisis a la “corrupción” y al “centralismo” característicos del régimen político (Guillén, 1987).

A partir de entonces y a la distancia de 18 años, en Chihuahua se abrió una larga “coyuntura crítica” en la que los viejos arreglos políticos, los actores y el conjunto de las instituciones se han transformado a través de una compleja yuxtaposición, a veces contradictoria, de contenidos políticamente novedosos y contenidos tradicionales. Esta coyuntura crítica, que es en realidad la que enmarca al proceso de transición política regional, solo podrá darse por concluida cuando los procedimientos y valores de la democracia se acoten institucionalmente a través de un sistema de partidos representativo y un desempeño gubernamental responsable, legítimo y participativo.

Mientras tanto, esta coyuntura crítica se presenta bajo la forma de un rompimiento de la hegemonía priista y un prolongado conflicto entre dos partidos políticos centrales, interactuando dentro de una arena política mucho más amplia y compleja que la existente hace dos décadas. En esta arena participan actualmente, además de los poderosos grupos empresariales oligárquicos, una emergente ciudadanía organizada a través de movimientos sociales urbanos, cívicos y agrarios, cuya presencia, intere-

ses y demandas se despliegan en todos los rincones de la entidad.

### *Etapas del cambio político estatal*

A lo largo de esta coyuntura se distinguen cinco grandes fases, caracterizadas cada una de ellas por diferentes grados de intensidad de la participación ciudadana en los procesos electorales, contrastantes experiencias de alternancia en los gobiernos locales y estatal y procesos de cambio institucional asociados a la evolución de la vida pública en los municipios. Estas grandes etapas son las de: a) detonación del conflicto y ascenso de la insurgencia electoral, entre 1982 y 1986; b) estabilización y fatiga electoral, de 1986 a 1991; c) recomposición y alternancia estatal, de 1992 a 1995; d) cohabitación política y emergencia de poderes divididos, de 1995 a 1998; e) cierre del primer ciclo de alternancia y estancamiento del proceso de cambio institucional, de 1998 hasta el presente.<sup>4</sup>

La primera etapa inicia a partir de 1982, después de que el decreto de nacionalización de la banca provocara la ruptura de algunos sectores empresariales con el gobierno de López Portillo y su alianza coyuntural con el PAN para castigar al sistema. Desde entonces, se sientan las bases para el desarrollo de una pugna por la legitimidad política. El espectacular e inédito triunfo panista de 1983 en los siete municipios urbanos más importantes de la entidad, fue la primera expresión de esta lucha.

Posteriormente, la tendencia hacia un crecimiento de los votos en favor de la oposición hasta culminar en esta primera etapa tres años después, en 1986, en las que hasta ahora han sido las elecciones más disputadas y controvertidas en la historia de la entidad, cuando el nivel de enfrentamiento llegó a su punto máximo. En esa ocasión, el PAN no solo fracasa al querer lograr conquistar la gubernatura, sino que además pierde la mayoría de las alcaldías, quedándose solo con una, lo que fue un duro golpe del régimen político en contra del avance de la participación política ciudadana.

Los pormenores de estas jornadas de insurgencia cívica fueron ampliamente difundidos y analizados por la prensa nacional, en lo que se

<sup>4</sup> Aziz Nassif periodiza de esta manera: a) en 1983 el inicio; b) 1986 el conflicto; c) 1989, la fatiga electoral; y d) 1992, la alternancia (Aziz Nassif, 1996 y 2000); Lau (1990) en cambio propone la siguiente periodización: a) de 1983-86 de ascenso del panismo en Chihuahua; b) de 1986 a 1988 una calma relativa, tensa espera; c) de 1988 en adelante, el desajuste político alcanza niveles nacionales y comienza el tránsito hacia una distensión electoral. Otros textos importantes para el estudio de la política en el estado de Chihuahua son los de Alba, 1997; Bath y Navarro, 1996; y Orozco 1994.

llamó el “verano caliente” y el “caso Chihuahua”. Así fue llamado, porque los acontecimientos de ese año, revelaban la madurez de la sociedad civil chihuahuense y la creciente pérdida de legitimidad y de incapacidad del sistema político para mantener la estabilidad y el control mediante los mecanismos corporativos y los discursos tradicionales. En esas jornadas, prácticamente no hubo un solo sector de la sociedad que no estuviera involucrada. La iglesia católica, en ese sentido, jugó un papel en muchos sentidos central, al criticar la cerrazón del sistema y servir de plataforma organizativa para la activación de múltiples acciones de protesta. Incluso los partidos de izquierda, a pesar de su escasa implantación social, desempeñaron un papel importante al asumir la defensa de la voluntad política de la ciudadanía en organismos pluripartidistas. Lo que vendría después sería justamente una revaloración ideológica de la democracia y de los procesos electorales como una vía eficaz y legítima en la lucha política.

La segunda etapa, se desarrolla luego de que concluyen las protestas cívicas en contra del fraude electoral realizado en detrimento del PAN y de su candidato a gobernador. Esta etapa abarca al proceso electoral federal de 1988 y a los comicios locales intermedios de 1989. Procesos electorales en donde el PAN no solo no consigue repetir nuevos triunfos, sino incluso retrocede con respecto a la captación de votos lograda en 1986. En las elecciones federales, el PAN obtiene 3 de los 10 diputados federales y en las elecciones locales de 1989, el PAN no conquista un solo diputado local o gobierno municipal. El PAN resiente así el influjo desmovilizador del fraude electoral cometido tres años antes por el partido gobernante. Es sobre todo en 1989, cuando el electorado decide no participar en las elecciones y el abstencionismo alcanza uno de los más altos niveles al representar casi el 70 por ciento del padrón electoral. El reflujo electoral, fue atribuido a un síntoma de “fatiga” y a una pérdida de credibilidad en la limpieza de las elecciones.

La segunda etapa se cierra con las elecciones federales de 1991, cuando el PAN es incapaz de enfrentar a un PRI regional que se beneficia de la enorme popularidad que disfrutaba en ese momento el presidente Salinas de Gortari. Para entonces, la fuerza política relativa entre el PRI y el PAN parecen inclinarse del lado del partido gobernante. Sin embargo, este periodo de reflujo, debe verse como una fase de transición hacia un nuevo orden político regional, en la cual los cambios más importantes son de carácter institucional e ideológico. De manera inversa a la disminución del entusiasmo electoral mostrado por la ciudadanía, dentro de los princi-

pales partidos —incluidos varios de izquierda— operan importantes reacomodos. Sus grupos políticos internos se modifican y muestran más proclives a aceptar una participación más abierta y directa de los empresarios. El diseño de sus estructuras organizativas, tiende a convertir a los partidos fundamentalmente en maquinarias electorales. También se percibe una nueva orientación en su perfil ideológico.

En 1992, el triunfo del PAN inaugura la tercera etapa de esta larga coyuntura crítica. En ese año, el PAN arribó por vez primera a la gubernatura del estado de Chihuahua, conquistó la mayoría del Congreso local y 13 presidencias municipales, entre ellas las ciudades más importantes del estado (a excepción de la capital). Es en esta etapa en donde aparecen nuevos hechos reveladores de la complejidad inherente al proceso de transformación política regional. Además de este saldo de una victoria apabullante del PAN, desde las campañas pudieron apreciarse diferencias significativas con respecto a las que se efectuaron seis años atrás. La principal, fue la “reconversión discursiva” de los dos principales contendientes, del PRI y el PAN, que se observó como el abandono de un exacerbado radicalismo discursivo, a favor de posturas de negociación y conciliadoras. Posturas que hacían difícil distinguir diferencias de fondo en la oferta política de ambos partidos, dado que subrayaban el compromiso de reafirmar e impulsar las transformaciones que en ese entonces impulsaba el gobierno de Salinas de Gortari. Estos nuevos arreglos y coincidencias surgieron bajo la influencia de acontecimientos nacionales —el “boom” neocardenista y el afianzamiento del salinismo a partir de 1988— que los obligó a encontrar puntos de coincidencia programática (Aziz, 1994).

No obstante, que en el plano de los discursos no parecía haber diferencias de fondo entre los principales partidos, la confrontación entre ambos no se detuvo. El PRI, desde su recién estrenada situación como “partido opositor”, basó su actuación en una crítica sistemática hacia el desempeño gubernamental del nuevo partido en el poder. Esta estrategia, abonada por la inexperiencia panista y el estilo empresarial de gobernar que le ganó muchos críticos, le permitieron al PRI remontar su desventaja respecto al PAN.<sup>5</sup>

<sup>5</sup> En un texto publicado en 1996, Yemile Mizrahi afirma que el estilo de gobernar de los panistas se apoyó demasiado en la búsqueda de la eficiencia administrativa, semejante a una lógica empresarial, así que propone discutir si los panistas de Chihuahua impulsaron una nueva forma de gobernar o más bien una nueva forma de administrar.

En 1995, el PRI obtuvo la mayoría del Congreso del Estado, en tanto que el PAN, además, perdió tres de los 13 municipios que tenía en su poder. Fue así como inició la cuarta etapa, de cohabitación política y emergencia de poderes divididos, en la cual el PRI se atrincheró en los gobiernos locales y el Congreso. A raíz de la primera derrota, de 1995, el gobierno estatal panista intentó reorientar sus prioridades hacia el desarrollo económico, el desarrollo urbano, la seguridad pública y el proyecto educativo; resaltó los aspectos positivos más visibles de su desempeño gubernamental, entre los que se incluían la gran cantidad de obra pública realizada especialmente en el medio urbano, las reformas de carácter administrativo, jurídico, fiscal, penal y electoral, y la política social en el medio rural.

Pero en 1998, el PAN vuelve a sufrir otra derrota, que en esta ocasión le cuesta la gubernatura. Y aunque crece el número de municipios bajo sus siglas, se mantiene como la segunda fuerza política dentro del Congreso. Con la derrota del PAN a nivel estatal en 1998, se abre la última y más reciente etapa, al completarse el primer ciclo de alternancia, pues es la primera vez que el PAN pierde un gobierno estatal, hecho que da paso a un estancamiento del proceso de cambio institucional en las estructuras de gobierno promovido durante la administración panista.<sup>6</sup> El estancamiento abarca también a los partidos políticos. Dentro de ellos, los reacomodos de los grupos políticos, los cambios organizativos y la implementación de nuevas estrategias de acción política, se traducen en una falta de imaginación para elaborar nuevas ofertas políticas que capten la atención del electorado, sobre todo frente a un contexto socialmente más problemático y conflictivo que el de seis años atrás.<sup>7</sup>

Desde la realización del proceso electoral de 1998, las primeras encuestas para conocer las preferencias electorales pronosticaban resultados que le eran desfavorables al PAN por casi ocho puntos porcentuales respecto al PRI, en cuanto a las intenciones de voto. Las encuestas, ade-

6 Aziz Nassif (2000) advierte que el nuevo gobierno de Patricio Martínez podría caracterizarse por: una reivindicación de las alianzas corporativas; una rendición de cuentas más frágil; una centralización de las decisiones en la persona del gobernador y diferentes restricciones a la libertad de prensa.

7 Las campañas electorales del año 2001 se caracterizaron por la falta de propuesta política y la descalificación constante y recíproca entre todos los contendientes. Por ejemplo, en Ciudad Juárez, la campaña del PAN promovió un *spot* de radio y televisión en el que, basado en un comercial de un insecticida, se comparaba al PRI con una plaga que se combatía con "voto azul"; los priístas se dedicaron a criticar la inseguridad en Ciudad Juárez, tema sobre el que basaron toda la campaña y en el cual no realizaron ninguna propuesta digna de consideración; mientras tanto, la candidata perredista descalificó reiteradamente a las autoridades electorales y en algunas ocasiones dudó de la utilidad de las elecciones.

más, mostraban que los puntos débiles de la administración eran los problemas de seguridad pública en las ciudades y los de empleo y carestía en el medio rural. Justamente se trataba de los problemas que el PAN había prometido solucionar; pero al ser originados por factores estructurales y dinámicas extralocales, son difíciles de solucionar por cualquier gobierno. Esa circunstancia fue aprovechada por el resto de los partidos. En especial el PRI, impulsó una campaña sistemática de desprestigio centrado directamente en la figura del gobernador Francisco Barrio, el principal capital político generado por el PAN.

Además de las estrategias de campaña realizadas por otros partidos, las hipótesis que explicaron el resultado adverso para el PAN fueron que hubo un voto de castigo producido por los enfrentamientos entre el gobernador Barrio y diversos sectores sociales. Estos sectores alimentaron una creciente percepción crítica acerca del desempeño de la administración panista. Entre otros, algunos de los enfrentamientos fueron con:

- 1) los usuarios de vehículos extranjeros introducidos ilegalmente a la entidad;
- 2) sectores laborales gubernamentales con predominio priista (la Junta Municipal de Agua y Saneamiento y las secciones 8 y 42 del SNTE);
- 3) los gobiernos locales de los municipios de Delicias y Chihuahua, gobernados por el PRI;
- 4) el conflicto con estudiantes y directivos de la Escuela Superior de Agricultura Hermanos Escobar por el cierre de dicha institución ubicada en Ciudad Juárez, y
- 5) el reclamo de organizaciones de derechos humanos en torno a problemas de seguridad pública, asociados a la violencia del narcotráfico, que fueron reiteradamente minimizados desde la administración.

Las divergencias entre esta y esos sectores, alimentaron una lógica tendiente a suponer que los gobiernos priistas sacrificaban la democracia a cambio de beneficios económicos, en tanto que los gobiernos emanados del PAN reivindicaban las libertades democráticas sin aportar soluciones a los problemas económicos y sociales de la población. Para algunos autores, las medidas emprendidas en todos esos campos introducían nuevos elementos de racionalidad técnica y política en la

administración que fortalecían la democracia (Aziz, 1996). Pero para otros, el gobierno de Barrio se comportó, como suele ocurrir con otros partidos, con base en cálculos y estrategias tendientes a garantizar la permanencia del PAN en el poder (Mizrahi, 1996).<sup>8</sup>

Otro elemento que posiblemente influyó en el fracaso del PAN fue la división que surgió en sus filas, a raíz de la designación de un candidato a gobernador que no contaba con la simpatía de sus sectores empresariales más fuertes; por el contrario, el candidato del PRI, de extracción empresarial, además de gozar de una mayor aceptación dentro de los sectores empresariales, inició su campaña investido de una legitimidad pocas veces vista en ese partido, al resultar nominado candidato en un proceso electoral interno. Un hecho inédito en la historia política del PRI, incluso a nivel nacional, pero ya realizado anteriormente por el PRD cuando seleccionó a su candidato a jefe de gobierno en el Distrito Federal en 1997.

Fue así como en 1998, la votación total que el PAN recibió para gobernador fue 417 mil votos, en contra de los 497 mil del PRI (54 por ciento). Esto contrasta con los resultados de 1992, cuando el PAN obtuvo el 54 por ciento de la suma de votos PRI-PAN y el PRI el 46 por ciento. Es decir, estas cifras muestran que se invirtió la ventaja de un partido sobre el otro, pero con una diferencia: la ventaja del PRI resultó más evidente, si se considera que entre 1992 y 1998 su votación creció en casi 50 por ciento en tanto que la del PAN solo un 8.1 por ciento, un monto ligeramente mayor al crecimiento de la lista nominal en esos años, de 7.8 por ciento. La recuperación del PRI, implicó al mismo tiempo una reducción de la distancia entre los votos obtenidos entre este partido y el PAN, de 24.72 por ciento a 19.83 por ciento. En 1998, además, se presenció por vez primera de modo muy sensible un salto espectacular de la votación del PRD, que se elevó en más de un 418 por ciento, de poco más de 10 mil votos a más de 54 mil. Por otra parte, empezaron a apreciarse indicios del fenómeno llamado "voto dividido". Por ejemplo, el PRD captó un 32.3 por ciento votos para presidentes municipales que los que obtuvo para gobernador.

<sup>8</sup> Algunos autores han destacado ciertos actos del gobierno de Barrio, que pondrían en duda, al menos en el nivel discursivo, los compromisos de campaña, tales como las relaciones con los gobiernos municipales, la actitud de colaboración con el gobierno federal de Carlos Salinas, etc.

### *La coyuntura actual*

Las elecciones de 1998 constituyeron una oportunidad para que la ciudadanía realizara un primer "gran corte de caja" y juzgara las cosas que habían cambiado y las que todavía faltaban por cambiar, luego de tres lustros de intensa lucha electoral y la primera experiencia de alternancia en el gobierno estatal. En las elecciones federales del 2000, el comportamiento electoral de la entidad se sumó a la oleada de votos a favor del PAN y de la candidatura de Vicente Fox. De la votación total efectuada, más del 48.68 por ciento fue para el PAN, lo que le permitió al PAN obtener 6 de las 9 diputaciones federales. Con este triunfo sobre el PRI, el PAN no solo remontaba la desventaja que desde 1995 venía arrastrando con respecto al primero, sino que esperaba repetir su triunfo en las elecciones locales del 2001. Pero no fue así. El efecto "Fox" no ocurrió y en lugar de ello, los comicios arrojaron un resultado con un saldo de nueva cuenta favorable al PRI. El partido, logró sostenerse al captar el mayor número de votos en la entidad, lo suficiente para ganar la mayoría de los escaños en el Congreso local (14 en total, más los que se le asignen por medio de la representación proporcional), algunos de ellos habían estado arrebatados al PAN, y asegurar la mayoría de escaños en el Congreso local.

Los reiterados triunfos del PRI en las elecciones locales, han hecho surgir en algunos analistas la preocupación de que esto signifique un retroceso. En concreto, la derrota del PAN en la gubernatura planteó la posibilidad de que las reformas administrativas y jurídicas que efectuó el gobierno de Barrio fueran desechadas. A tres años de distancia, ya hay elementos para pensar que así ha ocurrido,<sup>9</sup> aunque una evaluación de esta naturaleza todavía es apresurada. Por ahora, hay por lo menos dos lecciones que resultan del curso más reciente de los acontecimientos. Por un lado, que la transición a la democracia no es en modo alguno un proceso lineal, sino que puede ser reversible. Por el otro lado, que no se puede identificar de manera simple y crítica a los triunfos de un partido político o de otro, como síntoma evidente de avance democrático. La experiencia muestra que los triunfos electorales, dependen de muchos factores, por ejemplo, los aciertos o errores que el partido en turno en el

<sup>9</sup> Al respecto se puede señalar la desaparición del programa Chihuahua Siglo XXI, un esfuerzo de planeación estratégica a largo plazo emprendido durante la administración de Francisco Barrio (cfr. Padilla, 1999).

poder exhiba. Las elecciones pueden dar lugar a las llamadas “paradojas de la democracia”, pues las reglas permiten el acceso a los puestos de gobierno, incluso a quienes se oponen a la democracia (aquellos que Adam Przeworski ha llamado “demócratas de oportunidad”).

Este parece ser el caso de lo que a mi juicio constituye uno de los cambios políticos de fondo más relevantes, provocados por el incremento de la competitividad electoral y el afianzamiento de un sistema de partidos competitivo. Me refiero a la conversión del Congreso local en tanto un espacio real de poder; un hecho que, a su vez, puede apuntalar nuevas transformaciones institucionales o retardar el proceso de transformación, dependiendo del partido mayoritario dentro del Congreso y de las relaciones que mantiene con el Poder Ejecutivo. El papel del Congreso del Estado desempeñado en la última etapa, permite apreciar con mayor nitidez los claroscuros del proceso de cambio político estatal.

La LIX Legislatura del estado de Chihuahua (1998-2001) está compuesta por 33 diputados, repartidos en tres partidos, 18 para el PRI, 12 del PAN y 3 del PRD, y uno independiente que originalmente pertenecía a la bancada del PRI. El Congreso, históricamente ha sido dominado por una mayoría priista, excepto en la LVII Legislatura (1992-1995), cuando el PAN conquistó la mayoría dentro de él, al igual que la gubernatura y 13 municipios. Tres años después, el PRI reconquistó la mayoría del Congreso, en lo que fue el primer revés político del panismo chihuahuense.

Desde el Congreso, el PRI pudo sobreponerse, manteniendo ese lugar como arena política desde la cual dirigió su crítica sistemática hacia el desempeño gubernamental del entonces gobernador del estado, Francisco Barrio Terrazas (PAN, 1992-1998). La actitud del PRI también se caracterizó por ejercer su mayoría definiendo los contenidos y los tiempos de la agenda legislativa. Tener la mayoría, por ejemplo, les permitió reformar de nueva cuenta la Ley Estatal Electoral, que había sido reformada tres años antes, introduciendo contenidos que fueron considerados por el PAN como auténticos retrocesos; asimismo, una propuesta de modificación de la Ley Ecológica Estatal hecha por el PAN desde 1996, debió posponerse de modo indefinido hasta ser retomada por la actual legislatura y aprobada este año.

En 1998, el PRI reafirmó su control del Congreso y lo mismo ocurrió en las pasadas elecciones del 2001. Aunque no se conoce la distribución de las diputaciones por representación proporcional, la próxima legislatura (LX, 2001-04) asigna 14 diputados del PRI y 6 del PAN. Esto le

permitirá a la bancada priista seguir manteniendo el control de la agenda y desempeñar un papel importante en el despliegue de la estrategia continuista impulsada por el jefe político del PRI, el gobernador Patricio Martínez. Al ser el Congreso una arena política natural en donde los principales actores políticos de la entidad se enfrentan, la agenda legislativa tiende a reflejar los vaivenes que se presentan en la confrontación entre estos actores. En este enfrentamiento, la sociedad civil ha estado excluida la mayoría de las veces. Debido a esto, una situación que ha predominado en ese espacio en donde la voluntad ciudadana debe estar representada, es lo que en la literatura se define como “déficit de responsividad”, fenómeno que suele presentarse en una partidocracia (Beyme, 1995). Dicho déficit consiste en una falta de interacción entre el representante político y el electorado, así como en la carencia de una tradición y mecanismos adecuados para una oportuna rendición de cuentas y de responsabilidad política del primero hacia el segundo. La toma de decisiones se considera, fundamentalmente, un asunto que únicamente le incumbe a los partidos y a sus representantes en el Congreso.

Esta situación explica que en el contexto del más reciente proceso electoral, que inició a finales del 2000 y culminó en julio del 2001, la lógica de la confrontación entre los partidos se impusiera sobre el proceso legislativo. El Congreso fungió como una arena de conflicto en la que se dirimieron gran parte de las controversias entre el gobierno del estado. Los jefes de las bancadas del PRI y del PAN estuvieron dirigiendo ataques sistemáticos hacia su respectivo desempeño gubernamental, en el gobierno del municipio, el estado y la federación.<sup>10</sup> Durante el proceso electoral, el secretario de Gobierno, Víctor Anchondo, participó con la primera posición de la lista de candidatos a diputados plurinominales, para fungir en la siguiente legislatura como jefe de la bancada priista. Este funcionario fue sustituido recientemente por el anterior coordinador de la representación del PRI en el Congreso, Sergio Martínez Garza. Así pues,

10 Entre los conflictos que podemos citar destacan la serie de enfrentamientos protagonizados por el Gobierno del Estado y el gobierno del municipio de Juárez, por las obras de regularización de terrenos y urbanización que aquel ha realizado en el municipio, en las zonas de Anapra y El Mezquital; el presidente municipal de Juárez, y en general todo el panismo local, señalan que el Gobierno del Estado pretende centralizar los recursos de los municipios y que se niega indebidamente a ceder la Junta de Agua y Saneamiento al municipio, tal y como previenen las recientes reformas al artículo 115; recientemente, el gobernador ha acusado al Gobierno Federal de ser extremadamente centralista y desconsiderado con las necesidades de los chihuahuenses y ha amenazando con romper el acuerdo fiscal con la federación.

hay claros indicios de que el Congreso se ha convertido en un importante bastión que se debe controlar para mantener un piso básico de "gobernabilidad".

## VIDA POLÍTICA MUNICIPAL: ELECCIONES, RETOS INSTITUCIONALES Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA

### *Elecciones y presencia de los partidos políticos*

Hasta 1980, prácticamente la totalidad de los municipios de la entidad no había tenido ninguna experiencia de alternancia. En 1983, cuando arranca el proceso de cambio, 10 municipios conocen por vez primera una experiencia de gobierno diferente al PRI. Siete de ellos fueron conquistados por el PAN y los otros tres por el Partido Popular Socialista, Partido Socialista de los Trabajadores y Partido Socialista Unificado de México. Los municipios conquistados por el PAN fueron los más urbanizados: Juárez, Chihuahua, Parral, Delicias, Camargo, Casas Grandes y Meoqui. Los otros tres partidos triunfaron en Coronado, Cuauhtémoc e Ignacio Zaragoza, respectivamente.

En 1986, hay un fuerte retroceso en la presencia del PAN y de los otros partidos en los gobiernos locales debido al fraude electoral de ese año. De modo que solo los municipios de Nuevo Casas Grandes y Gómez Farías quedaron en manos del PAN y el PPS. En 1989, el retroceso es absoluto. No hubo un solo municipio en manos de la oposición. El PRI se llevó un "carro completo", en buena medida gracias a la creciente pérdida de credibilidad de la ciudadanía en la limpieza de las elecciones y a la desilusión provocada por el fraude de tres años atrás, y la réplica de fraude que se experimentó a nivel nacional en las elecciones federales de 1988.

En 1992, terminó este reflujo. De nueva cuenta, pero bajo mejores condiciones, el electorado se volcó en apoyo del PAN, lo que le permitió a este partido obtener la gubernatura, además de 13 alcaldías, entre las que sobresalen las de mayor grado de urbanización, como Juárez, Parral, Camargo y Nuevo Casas Grandes. A estos municipios, además, se sumaron otros con un perfil rural, varios de ellos ubicados en la extensa sierra Madre (Madera, Saucillo, Chínipas). Pero el PRI logra sostenerse esta vez en la capital del estado, Chihuahua, y en otros municipios urbanos como Delicias y Cuauhtémoc.

El resto de los partidos no logra tener presencia al frente de algún municipio. Tres años después, en 1995, el PAN vuelve a retroceder pero sin llegar a los extremos de 1986 y 1989. Gana en 11 municipios, de los cuales destacan Aldama, Chínipas, Ojinaga, San Francisco de Borja y Juárez, por obtener un triunfo por segunda vez consecutiva. En Juárez es, además, la tercera ocasión. En San Francisco del Oro, Matamoros, López, Janos, Rosales y Ahumada gobierna por vez primera, en tanto que no logra sostenerse en Saucillo, Namiquipa, Madera, Jiménez, Parral, Camargo y Santa Isabel. Adicionalmente, en Cusihuiachi e Ignacio Zaragoza, ganan el PT y el PRD, respectivamente. Doce años atrás, este último municipio, fue gobernado por el PSUM, partido nacional que luego se transformó en Partido Mexicano Socialista y posteriormente en PRD, luego de varias fusiones y alianzas con otras agrupaciones de izquierda y corrientes disidentes del PRI encabezadas por Cuauhtémoc Cárdenas.

Este retroceso, junto con la pérdida de la mayoría del Congreso establece una tendencia desfavorable para el PAN que se sostiene tres años después, cuando este partido pierde la gubernatura. En compensación obtiene el máximo número de municipios hasta entonces (18), entre los cuales vuelve a destacar su triunfo por cuarta ocasión y tercera vez consecutiva en Ciudad Juárez; una plaza que se convirtió, a la luz de la dinámica electoral municipal, en el principal bastión del PAN en la entidad. Los otros municipios en donde gobierna por vez primera, son Santa Bárbara, San Francisco de Conchos, Matachí, Julimes, Cuauhtémoc, Coyame y Coronado. Por su parte, el PRD obtiene Namiquipa y Casas Grandes.

En las elecciones del 2001, finalmente, los partidos diferentes al PRI, solos o en coalición, logran tener triunfos en 20 municipios. De ellos, Uruachi, El Tule, Nonoava, La Cruz, Aquiles Serdán, Galeana y Buena-ventura se incorporan a la lista de municipios que conocen por vez primera una experiencia de gobierno distinta al PRI.

El balance de la política municipal en los últimos siete comicios locales, de 1983 a 2001, muestra que de los 67 municipios en que se divide el territorio chihuahuense, 40 (el 59.7 por ciento) han tenido experiencias de alternancia al menos en alguna ocasión. De ellos, en nueve municipios la oposición al PRI ha ganado en tres o más ocasiones, de los cuales destacan: Juárez, por ser el único municipio con cinco experiencias de gobierno panista, cuatro de ellas consecutivas<sup>11</sup>; a este bastión panista, le

siguen en importancia Parral, Camargo y Ojinaga, con cuatro experiencias panistas; Ignacio Zaragoza y Namiquipa, también sobresalen por la presencia del PRD. De este modo, la suma total de triunfos electorales en gobiernos locales, da un total de 77 triunfos para la oposición en los últimos siete comicios locales, frente a 392 del PRI. De los triunfos opositores, diez le corresponden a partidos diferentes al PAN, básicamente de izquierda.

Este balance podría parecer poco favorecedor para los partidos diferentes al PRI, porque apuntala la idea de que si bien este partido ha dejado de ser hegemónico, todavía es el partido dominante a nivel estatal. A pesar de esta conclusión, las cifras de municipios gobernados por otros partidos ofrecen una imagen clara de la tendencia y la magnitud de la transformación de la arena político-electoral de la entidad. Esto es así, especialmente si se observa que el crecimiento de la competitividad se ha traducido en triunfos de la oposición en municipios rurales enclavados, algunos de ellos, en zonas aisladas de la serranía. Sobre todo, si se considera, de acuerdo con algunas estimaciones, que cerca de “nueve chihuahuenses de cada 10” han conocido una experiencia de gobierno municipal de un partido distinto al PRI. Tan solo en las últimas elecciones locales del 2001, los 20 triunfos de la oposición se dieron en municipios que albergan a poco más del 50 por ciento de la población estatal (Aragón, *El Diario*, 22/07/01; 21A).

Resulta evidente que el despliegue de la competitividad y la presencia de los partidos, indican que la ruta seguida por el desarrollo político de la entidad está trazada por los supuestos de la teoría de la modernización, a la cual me referí con anterioridad. La presencia de los partidos y los niveles de competitividad de los partidos políticos obedecen a un patrón asociado al carácter rural-urbano de los municipios. A medida que se incrementa el tamaño de las localidades, la presencia de los partidos es más equilibrada y en consecuencia crecen los niveles de competencia entre ellos.

El esquema de competencia se muestra sistemáticamente bipartidista, con una presencia apenas perceptible del PRD. Las cifras arrojadas por

11 En el municipio de Juárez, el PRI impugnó ante el Tribunal Estatal Electoral los resultados de los comicios de julio de 2001. Dicha impugnación fue aceptada y el dictamen emitido por esa instancia resolvió anular los resultados de la elección para presidente municipal. Ante ello, el PAN solicitó una revisión del dictamen ante el Tribunal del Poder Judicial Federal Electoral, para que emita un dictamen definitivo.

los comicios locales realizados entre 1992 y 1998 son consistentes con esta aseveración.

En ese periodo, los municipios en donde se registró una mayor competitividad electoral fueron los ubicados en las regiones de Delicias y Camargo, mientras que en los municipios de las regiones de la Sierra y Lomeríos se registraron las tasas de competitividad más bajas;<sup>12</sup> en estos últimos la presencia de partidos diferentes al PRI es prácticamente simbólica (por ejemplo, en municipios serranos, como Batopilas, Bocoyna, Carichí, Chínipas, Guachochi, Guazapares, Maguarichi, Ocampo, Urique y Uruachi). Pero es justamente en estos municipios, donde los niveles de competitividad han tendido a crecer aunque de una manera lenta, al igual que la presencia del PAN. La distancia de votos entre el PRI y el PAN se ha reducido a favor del segundo, al duplicar este su votación en el periodo de 1992 a 1998. Este es un hecho que, sin embargo, podría atribuirse al efecto de la acción pública desplegada por el gobierno del estado, ocupado por el PAN. Coincidentemente, los municipios serranos fueron los que más recursos per cápita de los ramos 26 y 33 recibieron durante los años 1997 y 1998. También es donde se dedicó una mayor proporción de su presupuesto a la obra pública.<sup>13</sup>

La presencia de los partidos está asociada a los niveles de competitividad. Evidentemente, los municipios con mayor competitividad electoral, registran una fuerte presencia del PAN. En ese sentido, en el periodo 1992-1998, este partido experimenta una fuerte caída en los municipios del noroeste de la entidad, en tanto que, como se dijo antes, amplía su presencia en los municipios del sur del estado. De acuerdo con esto, los municipios con mayor presencia electoral del PAN son justamente en los que se presentó un mayor nivel de competitividad electoral en ese periodo, básicamente los municipios más urbanizados de cada una de las regiones de la entidad: Casas Grandes y Nuevo Casas Grandes, Juárez, Cuauhtémoc, Madera, Matachí, Namiquipa, San Francisco de

12 Las regiones que aquí menciono fueron definidas dentro del Diagnóstico del Subsistema Social, elaborado para el Programa Estratégico de Reordenamiento Territorial (ver Santiago, Loera y Padilla, 2001). Se descompuso a la entidad en ocho regiones que ahí fueron denominadas unidades territoriales básicas (UTB). La UTB I, Noroeste, se compuso por 6 municipios; la UTB II, Juárez, por 4; la UTB III, Sierra Babicora, por 13; la UTB IV, Chihuahua, por 9; la UTB V, Delicias, por 5; la UTB VI, Camargo-Jiménez, por 6; la UTB VII, Sierra Tarahumara, por 14 y la UTB VIII, Lomeríos-Parral por 10 municipios.

13 No obstante, esto puede ser más que una coincidencia, un resultado del hecho de que la política social se define de acuerdo con los índices de marginación de un municipio. A medida que este índice crece, tienden a incrementarse los recursos de los ramos 26 y 33; una circunstancia que suele propiciar la asignación de recursos públicos mediante prácticas clientelares.

Conchos y Santa Bárbara. En cuanto al PRI, destaca el hecho de que registró un incremento considerable en prácticamente todos los municipios de las diferentes regiones de la entidad. Aunque menor en las regiones de Delicias y Camargo. La suma de votos captados por el PRI y el PAN en las elecciones para alcalde en los años 1992 y 1998, exhibe un porcentaje total de votos para el PAN de 39.07 por ciento y el 60.93 por ciento para el PRI. Pero, en las elecciones de gobernador, el PAN solo tuvo un incremento de 8.21 por ciento de los votos y el PRI de 49.35 por ciento.

Los datos del párrafo anterior, demuestran que si bien el PAN perdió en las elecciones estatales, su presencia electoral no se redujo en el ámbito municipal. El incremento en la competitividad ha modificado la composición de los ayuntamientos. Al igual que el Congreso local, en los municipios la participación política se ha modificado de manera paulatina. En 1995, las cifras mostraron aproximadamente un 20 por ciento de regidores de mayoría relativa de partidos diferentes al PRI. En 1998, la cifra se modificó a un 35 por ciento y en el 2001 la proporción fue poco más de 32 por ciento. La suma global de regidores de mayoría relativa y de representación proporcional en 1995 fue de 44.42 por ciento y en 1998 de 51.73 por ciento para los partidos diferentes al PRI. Sumando los periodos 1995 y 1998, el total arroja un 48.02 por ciento de regidores no priistas en los 67 ayuntamientos de Chihuahua.<sup>14</sup>

### *Desarrollo político, problemática social y participación ciudadana*

De acuerdo con las cifras anteriores, hay un avance sustancial en la distribución de la presencia de los partidos políticos en la mayoría de los municipios de la entidad. No obstante, se debe tener presente que todavía existen cerca de 27 municipios en donde no se conoce la alternancia política. En el medio rural, la debilidad de la institución municipal, al igual que el predominio del PRI y de las prácticas de cacicazgo continúan vigentes. En este sentido, la integración política municipal es solo un indicador parcial para medir el grado de desarrollo y la magnitud de los retos institucionales que tienen los municipios chihuahuenses. El estado de Chihuahua, a pesar de estar ubicado entre los estados de menor marginación a nivel

14 Las fuentes utilizadas para establecer las tasas de representatividad de regidores en los ayuntamientos fueron: Aragón (El Diario, 22/07/01); y los folletos anexos al Periódico Oficial del Estado, números 80 y 98.

nacional, posee una realidad municipal que sigue exhibiendo rasgos tradicionales imputables a la mayoría de los municipios en el país. Así lo exhiben los siguientes datos proporcionados por el Centro de Desarrollo Municipal (Cedemun, 1998).

Acerca de la capacidad institucional de los municipios<sup>15</sup> en el estado de Chihuahua el promedio de los municipios posee cerca de siete unidades administrativas dentro de su estructura orgánica, lo cual resulta de que un 62.6 por ciento de ellos tiene apenas entre tres y cinco dependencias, el 23.8 por ciento entre seis y nueve dependencias y solo un 13.4 por ciento tiene más de 10 dependencias. Estas cifras nos muestran un grado de desarrollo organizativo relativamente bajo, que se presenta aun en los municipios más consolidados. El 74 por ciento de los municipios manifiesta que su principal preocupación es enfrentar los rezagos en la prestación del servicio de agua; el 59 por ciento en seguridad pública; el 50.7 por ciento en alumbrado público; y el 20 por ciento en el servicio de drenaje y alcantarillado. Asimismo, el 46 por ciento de los municipios, consideran que los servicios de agua y seguridad pública son los más problemáticos.

En finanzas municipales, considerando información de los años de 1997 al 2000, las cifras colocan a la entidad en el grupo de las que menos apoyo reciben a nivel nacional por concepto de participaciones federales, debido a su bajo índice de marginalidad. En municipios con perfil urbano, como Juárez, es posible observar que la estructura de sus ingresos depende en una alta proporción de ingresos propios. En contraste, hay un alto número de municipios que dependen de manera exclusiva de las participaciones para operar. Las regiones serranas de la Babicora y la sierra Tarahumara, que agrupan a más de 27 municipios, reciben los más altos ingresos per cápita en participaciones federales. En ellos, cada habitante recibe cerca de cuatro veces más recursos que en municipios urbanos como Juárez y Delicias (Padilla, 1999; Santiago, Loera y Padilla, 2001).<sup>16</sup>

Los municipios de la extensa zona serrana de la Tarahumara, en es-

#### NOTAS

15 Con este término me refiero al grado en que un gobierno local posee la organización y los recursos humanos y materiales suficientes para cumplir con las atribuciones que les confiere la ley y de ese modo atender de manera adecuada, las demandas de sus habitantes. Dicha capacidad se compone, a la vez de dos elementos, uno que puede denominarse desarrollo organizativo y otro que se refiere a los recursos materiales y humanos.

16 De hecho, en la entidad Pronasol identifica tres "regiones de atención prioritaria": la Tarahumara, desierto y llanura, con un total de 34 municipios. Es decir, incluye a poco más de la mitad de los 67 municipios de la entidad, entre los municipios del país en donde se presentan problemas de pobreza extrema. Para tener una visión panorámica de la relación entre los municipios y las características regionales, a nivel nacional, cfr. el texto de Ziccardi, 2000.

pecial, son los que ilustran el gran rezago que todavía se presenta en la entidad. En ellos, la situación social adversa es la causa de un alto grado de conflictividad. Los conflictos entre sus habitantes, en su mayoría campesinos mestizos y comunidades indígenas, giran alrededor de problemas como los despojos de tierra, la explotación de compañías extractoras de recursos naturales (minería y silvicultura); el control de los comisariados ejidales y la falta de equidad y transparencia en la distribución de los ingresos por la explotación de los recursos forestales o mineros. A este tipo de conflictos, se añade el incremento de las actividades del narcotráfico en los municipios serranos, como un factor que complica la problemática social al enfrentar a las comunidades rurales entre sí y propiciar la violación de derechos humanos por organismos policiacos y el ejército.

Estas situaciones son más frecuentes en los municipios menos consolidados y de difícil acceso (por ejemplo, Maguarichi, Guazapares y Guadalupe y Calvo), que es donde se han registrado la mayoría de los hechos de violencia y casos de agresión de narcotraficantes contra religiosos y defensores de los derechos humanos durante los años noventa, una década en la que la violencia delictiva creció en casi todos los rincones del estado. Frente a ello, hubo tentativas de organización social que, siguiendo el ejemplo del estado de Chiapas, pretendieron formular estrategias para ventilar políticamente esta problemática.<sup>17</sup> En torno a este tipo de problemas, existen diferentes organizaciones no gubernamentales y organismos públicos, a los que la población rural acude en busca de auxilio. Tal es el caso de la Comisión de Solidaridad y Defensa de los Derechos Humanos, A.C. (Cosydha), la Comisión Estatal de los Derechos Humanos, y de manera más directa, la propia diócesis de la Tarahumara, con sede en el municipio de Guachochi. Además de estos organismos, existen otros de carácter filantrópico, que promueven obras de beneficio colectivo, como la Fundación Elizabeth Ponce y el Fondo Social del Empresariado Chihuahuense, este último promovido por la administración de Francisco Barrio Terrazas.

En otros municipios de la entidad, la problemática socioeconómica es menos grave, pero no por ello los niveles del conflicto social menores. En

17 En 1998 se realizó un Congreso Nacional Indigenista, al que acudieron organizaciones de la entidad como el Consejo Supremo de la Tarahumara, el Frente de Acción Popular y Tarahumaras Unidos Contra la Violencia, entre otros. Estos grupos identifican entre sus principales problemas, a la falta de atención gubernamental, la deficiente procuración de justicia y las violaciones reiteradas de los derechos humanos en la región.

ellos, se desenvuelven actores sociales cuyo perfil está determinado por el carácter de las actividades económicas que desempeñan, agropecuarias y extractivas. Sus demandas, por lo tanto, se expresan a través de organismos con reivindicaciones sociales, que combinan la movilización social con la negociación política ante las autoridades de los tres niveles de gobierno. En este caso, un organismo que destaca por tener presencia en varios municipios del noroeste (Nuevo Casas Grandes, Buenaventura, Madera), es el Frente Democrático Campesino. Sus reivindicaciones giran en torno a las negociaciones sobre los precios de garantía de los productos agrícolas desde 1985, cuando surgió a partir de un movimiento social de convergencia campesina opuesto a las políticas recesivas para el campo impuestas por el programa de ajuste de Miguel de la Madrid. Otros organismos que combinan la representación de intereses gremiales con formas de participación política, están presentes en los municipios mineros del sur de la entidad, como Santa Bárbara, Parral, San Francisco del Oro y Santa Eulalia. Las secciones 11, 12 y 20 del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Industria Minera, tuvieron una importante participación en los movimientos populares que sacudieron a Chihuahua a principios de los años ochenta. Su presencia en la vida local trasciende los aspectos meramente laborales y abarca, de manera indirecta, asuntos relacionados con la problemática urbana de los principales centros mineros (Quintana, 1991).

La combinación entre la representación de intereses gremiales y el tratamiento de problemáticas relacionadas con la gestión municipal y la realización de políticas de desarrollo social, ha sido una característica que comparten la mayoría de los principales actores sociales. Pero ello no implica la ausencia total de organismos ciudadanos o comités vecinales directamente vinculados con la gestión municipal, incorporados dentro de los programas de fomento social apoyados por los tres niveles de gobierno. Aunque escasa, la participación social comunitaria y ciudadana existe y su labor se concentra en gestionar recursos para los servicios de salud y de educación.

El incremento de la participación social y ciudadana por vías diferentes a las viejas formas de organización corporativa de la sociedad, ha sido otro de los cambios más importantes en el ámbito de la vida política de los municipios. Aunque no hay elementos para afirmar todavía que la participación, ya sea dentro de los partidos o de las ONG's revele la existencia de una sociedad civil vigorosa, es un hecho que la transforma-

ción en la esfera electoral y el sistema de partidos, ha sido precedida y acompañada por un desarrollo de la conciencia cívica. La autoorganización paulatinamente ha involucrado en el medio rural a campesinos articulados en torno a la organización ejidal; a grupos étnicos que habitan tierras de propiedad comunal; a sindicatos de trabajadores agrícolas, de la industria extractiva y de las empresas madereras; organismos de pequeños productores y propietarios dedicados a la agricultura y la ganadería.

En municipios urbanos, como Juárez y Chihuahua, la problemática social también se ha manifestado propiciando la emergencia de múltiples organismos y formas de organización, con demandas específicas y grados diversos de consolidación. Especialmente, el caso de Juárez, ilustra una situación en donde las carencias en servicios públicos municipales, es decir, en áreas dependientes del gobierno municipal, han tenido que ser cubiertas parcialmente por la sociedad. Entre 1980 y 1990 la población de esa ciudad creció a un ritmo de 3.6 por ciento anual, generando una sobredemanda de servicios públicos que el gobierno (en sus tres niveles) ha sido incapaz de resolver satisfactoriamente. Producto de esa situación, han aparecido organizaciones, algunas de corte empresarial, que incursionan en política para defender sus intereses y a la vez estimular la ciudadanización de la política y el impulso de políticas públicas, en ámbitos como los derechos de las mujeres, la seguridad pública y el desarrollo urbano. La participación ha tenido un éxito relativo al poder incidir en la definición de algunas políticas públicas (sea en su adopción o modificación) y conseguir la creación de espacios gubernamentales para el combate a problemáticas específicas (por ejemplo la creación de la "Fiscalía especial para la investigación de homicidios de mujeres, desaparecidas y atención a víctimas en Ciudad Juárez" y la "Unidad especializada de delitos contra la familia", en el caso de los asesinatos de mujeres) y espacios de consulta (la Coordinadora del Poniente, impulsada por el Instituto Municipal de Investigación y Planeación para coordinar los esfuerzos públicos y privados que enfrentan los graves rezagos urbanos de aquella área de la ciudad).

En las ciudades, la actuación de las organizaciones no gubernamentales, ha enriquecido el entramado de la clase política incluso desde una perspectiva ideológica. Las elecciones, a la vez que han servido para dar cauce a las expresiones de descontento social, también han producido experiencias de gobierno frente a las cuales hay una sociedad civil crítica, que considera a los partidos instrumentos insuficientes para canalizar la

voluntad ciudadana. El objetivo de algunos organismos no gubernamentales, es impulsar la implantación de mecanismos de democracia participativa y directa en los asuntos de la agenda pública. Esos organismos (por ejemplo los que convocan a la "Cumbre Fronteriza por el Desarrollo Social, por más oportunidades para todos", como la Organización Popular Independiente y Mujeres por Juárez), sin embargo, son apenas el producto reciente e inacabado de un largo proceso del que se distinguen tres fases.<sup>18</sup>

Una primera fase se presenta entre 1980 y 1985, que puede denominarse como una prolongación tardía de los movimientos sociales con un marcado contenido de clase, tanto urbanos como campesinos, estudiantiles y obreros. Esta fase, se presenta en un contexto en donde la crisis económica, termina de manera abrupta con el primer ciclo de expansión acelerada de la industria maquiladora en la entidad; podría denominarse como una etapa de transición, en la que se presentan los primeros síntomas de participación de la sociedad en el ámbito electoral, en donde se incorporan por vez primera sectores de la clase media y pequeños empresarios, que actúan con una lógica más de tipo "cívica" que "clasista". La segunda fase, se presenta a partir de 1986 y se prolonga hasta finales de 1988, básicamente sustentada en las movilizaciones encabezadas por el PAN en contra del fraude electoral. Esta fase, además, se caracteriza por una competencia, en algunos casos, y abierta confrontación, en otros, entre la lógica de la "clase social" y la lógica "cívica", protagonizada por organismos y movilizaciones como el Comité de Defensa Popular, huelgas obreras (Aceros de Chihuahua) y nuevas movilizaciones campesinas (Movimiento Democrático Campesino), por un lado; y del otro las movilizaciones electorales y de resistencia civil en las principales ciudades de la entidad.

En la tercera fase, entre 1989 y 1994, aparecen nuevos actores ciudadanos y sociales en el medio rural y urbano, a medida que lo electoral deja de ser el centro de las movilizaciones. La protesta y la movilización en torno a "cuestiones" específicas, se traduce en la gestación de las llamadas "organizaciones no gubernamentales"; organismos que se manifiestan sobre problemas como la carestía, las políticas de austeridad, el narcotráfico, los derechos humanos, el medio ambiente y más reciente-

18 En esta parte, me apoyo en la periodización que Víctor Quintana (1991) propone en su ensayo sobre los movimientos de protesta social en Chihuahua durante la década de los ochenta.

mente, la violencia en contra de las mujeres. Es en esta última fase en donde se aprecia la presencia de ONG's como un fenómeno eminente urbano, aunque estrechamente asociado con dos factores: la necesidad de tener una interacción estrecha con las instituciones de gobierno y la existencia de rezagos sociales que justifiquen su labor. Esto pudiera explicar que el número de ONG's sea muy elevado en la capital del estado y en regiones como la sierra Tarahumara.<sup>19</sup>

## LA REFORMA MUNICIPAL, ENTRE LA "COYUNTURA" Y LA "ALTERNANCIA"

### *Antecedentes*

En general, el proceso de reforma municipal que hemos conocido en Chihuahua, ha sido influido por los siguientes rasgos, que caracterizan, a su vez, el proceso de cambio político en la entidad, a saber:

- 1) los cambios en la configuración política al nivel regional y la consecuente partidización de las funciones públicas y el "revanchismo" que se presentan en un contexto de alternancia;
- 2) las disparidades existentes entre los municipios respecto a su capacidad técnico-administrativa para captar los recursos que la reforma municipal pone a su disposición;
- 3) la diversidad de perfiles partidistas, ideológicos y profesionales de quienes acceden a los gobiernos locales;
- 4) la necesidad de combinar nuevos ingredientes de racionalidad técnica y política para satisfacer, material y/o políticamente, las demandas ciudadanas;
- 5) las inercias centralistas presentes en los gobiernos federal y estatal, que condicionan el alcance y las modalidades de la acción pública municipal. Todos ellos síntomas inequívocos de una transición po-

<sup>19</sup> La proliferación de las ONG's y de formas diversas de organización ciudadana, presenta, de este modo, un panorama que según datos del Centro de Desarrollo Municipal arrojaba en 1995 un promedio de dos formas de organización ciudadana presentes a nivel municipal, básicamente alguna forma de comité vecinal (Cedemun, 1998). En cuanto a las ONG's, los datos mostraban en 1998 una tasa de 1.84 organizaciones no gubernamentales por cada 10 mil habitantes. La mayor diversidad de organismos sociales que interactúan con el gobierno local se ubican en los municipios del noroeste, Juárez y Delicias; la menor diversidad se encuentra en las regiones del sur del estado (esta información fue calculada a partir de los datos disponibles en la página electrónica del Gobierno del Estado, directorio estatal de organizaciones sociales y clubes de servicio).

lítica, lo que determina que mientras algunos de estos elementos parecen convergentes, otros corren paralelos y aun contrapuestos.

La supeditación de la reforma municipal a los intereses de los actores antagónicos no es, una novedad. Una situación similar se presentó con la implantación de la reforma de 1983 en la entidad. El gobierno del estado bajo la administración de Óscar Ornelas (PRI, 1980-1985) y el Congreso local escatimaron a los municipios, urbanos especialmente, el traslado de la administración de la policía, de tránsito y vialidad y de la Junta Municipal de Agua y Saneamiento (que de municipal solo tenía el nombre). Finalmente, y ante los recursos de amparo que la administración municipal panista interpuso, ambas dependencias, continuaron bajo el control del gobierno estatal (Aziz, 1987).

En aquel entonces, la entrega de ambas dependencias a las administraciones locales controladas por el PAN resultaba contraproducente para el gobierno estatal, dado que en especial la última ha sido una fuente importante de ingresos. Semejantes argumentos se presentaron más adelante bajo la administración del gobernador Francisco Barrio (PAN, 1992-1998), lo que muestra que al menos en ese sentido, compartía consideraciones similares a la de su antecesor Ornelas. La negativa de Barrio a entregar la junta de agua al municipio de Chihuahua, entonces gobernado por el priista Patricio Martínez, alimentó la crítica sistemática con matices municipalistas que este sostuvo durante su gestión al frente de la capital del estado.

Mientras que el alcalde de Chihuahua tenía al gobierno estatal en la mira de sus reclamos municipalistas, en el municipio de Juárez su alcalde se enfrascó en una cruzada en contra de las autoridades federales al hacer un llamado a la lucha por el "municipio libre". En efecto, en 1995, Francisco Villarreal (PAN, 1992-1995), llamó a la población a ocupar las casetas de cobro de peaje de los puentes internacionales administrados por Caminos y Puentes Federales (Capufe), acción que le valió un encarcelamiento temporal. Una de sus demandas específicas era que los recursos que se recaudaban en los puentes, debido a los millones de peatones y automovilistas que cruzan cada año por ellos, fueran destinados para abatir los rezagos de infraestructura urbana de Ciudad Juárez.

Con estas acciones, las autoridades que estaban al frente del municipio de Juárez, enarbolaron la bandera del municipio libre, que más tarde se tradujo en la elaboración de múltiples propuestas de cambio reglamen-

tario y legislativo para dotar a la administración pública municipal de instrumentos más adecuados para procesar las demandas sociales de una población con uno de los crecimientos más explosivos del país, cercano al 4 por ciento durante la década.

Esas acciones, aunadas a las declaraciones y exigencias de carácter municipalista del entonces alcalde de la capital del estado, Patricio Martínez, constituyen los antecedentes más inmediatos y directos de la reforma municipal en la entidad. Durante el periodo comprendido entre 1992 y 1995, se realizaron en Ciudad Juárez algunos encuentros de autoridades municipales provenientes de diversas partes del país. De estas reuniones, al igual que de otras similares realizadas en otras partes, surge la Asociación Mexicana de Municipios, AC, en donde participa el ayuntamiento de Juárez. Posteriormente, durante el periodo de 1995 a 1998, se realizan otros eventos en donde se plasman diversas propuestas que en general, vendrían a conformar la "agenda sistémica" de la reforma municipal.

#### *Etapas y resultados del proceso legislativo de la reforma municipal del 2001*

Las propuestas de las que hablamos, han estado dirigidas principalmente a modificar la organización municipal, la representatividad política y las relaciones intergubernamentales. Por ejemplo, acerca de la organización municipal, se propusieron cuestiones específicas como: crear el servicio civil de carrera, dar seguimiento a las acciones de los planes de desarrollo municipal, canalizar la participación ciudadana a nivel territorial y sectorial; añadir a las funciones de hacienda que actualmente desempeña el síndico, las de justicia y de representación de los intereses generales del municipio frente a otras instancias de gobierno. Sobre la integración política municipal y las funciones del cabildo se habló de la necesidad de que este permanezca abierto a la participación ciudadana y que utilice buzones y encuestas para conocer la opinión de la ciudadanía; elegir a los regidores por medio de candidaturas ciudadanas, circunscripciones y representación proporcional.

Y respecto a las relaciones intergubernamentales, entre otras cosas se sugirió: establecer un poder judicial municipal y un comisariado municipal; ampliar la representación de los intereses municipales creando un senado estatal.

Además, hubo propuestas encaminadas a crear órganos constitucio-

nales autónomos, como "defensorías de protección de los derechos del administrado"; hacer cambios directamente reglamentarios para vincular de un modo creativo leyes y reglamentos que induzcan mejor el desarrollo urbano: realizar una transferencia real de responsabilidades en materia de transporte y servicios públicos, como es la gestión del agua.<sup>20</sup>

Mención especial merecen las propuestas de reforma municipal hechas por el ayuntamiento de Juárez y el Partido Acción Nacional, que para tal fin han realizado foros y consultas para integrar iniciativas de ley y de reglamentación. Aunque la mayoría de estas iniciativas han sido "congeladas" dentro de la agenda legislativa, dominada por la mayoría priista, es conveniente tomarlas en cuenta como parte de la agenda municipal, porque afectan directamente a la estructura y funcionamiento del gobierno municipal y, en algunos casos, contienen elementos que pudieran considerarse innovadores.

Algunas de las actividades que aquí cabe incluir son: Las propuestas de reforma al Reglamento Municipal de Ecología, a nivel del municipio de Juárez, y a la Ley Estatal de Ecología, a nivel del estado. La propuesta de reglamentación de la figura del síndico, propuesta por el síndico del municipio de Juárez, pero que pretende tener un alcance a nivel estatal e introduce conceptos novedosos como la llamada "ciudadanización" de las funciones del síndico.

La iniciativa de reforma a la Ley de Planeación del Estado de Chihuahua, con la que se pretende dar validez y legalidad al Comité de Planeación para el Desarrollo Municipal, creado en el municipio de Juárez, reforma que implica modificar también el Código Municipal para el Estado de Chihuahua en los aspectos referentes al desarrollo urbano. Esta propuesta se apoya en las reformas hechas al artículo 115 en 1999. La reforma al Reglamento Municipal de Transporte del Municipio de Juárez, que también se sustenta en la reforma al artículo 115 y fue aprobada por el Congreso del Estado en noviembre de 2000, pero desconocida en la práctica por la Ley Estatal de Transporte promulgada un mes después y sin incorporar las modificaciones hechas al citado artículo constitucional. Esta contradicción determinó que el gobierno municipal de Juárez enta-

<sup>20</sup> Los eventos mejor documentados, son los que se efectuaron en Ciudad Juárez y en Nuevo Casas Grandes, entre 1997 y 1999, en el marco de los "Talleres de la Agenda de la Reforma Municipal" coordinados a nivel nacional por el Doctor Tonañuh Guillén y la Doctora Alicia Ziccardi, a los cuales asistieron diputados, regidores y funcionarios municipales y estatales de varios partidos políticos, quienes pudieron conocer todas estas propuestas.

blara un “juicio de controversia constitucional” cuyo dictamen por la Suprema Corte de Justicia de la Nación está pendiente.

En este marco, en noviembre de 2000 la fracción parlamentaria del Partido Acción Nacional formuló la única iniciativa integral de nuevo Código Municipal para el Estado de Chihuahua. Iniciativa que tampoco ha sido aprobada, integra las modificaciones hechas al artículo 115 y propuestas que incluso las rebasan.

Lo anterior sugiere que los principales actores de la arena política chihuahuense no consideraron, con suficiente detenimiento, que la reforma constitucional representaba una enorme oportunidad para aprovechar combinaciones y fórmulas tendientes a fortalecer la vida cotidiana de los municipios, frente a la compleja situación que viven. Por el contrario, los cambios realizados, según la opinión de los grupos parlamentarios minoritarios, fue hecha de manera poco reflexiva y expedita, solo para poder cumplir con los plazos establecidos en los artículos transitorios del decreto que reformó al artículo 115 de la Constitución General de la República.

El día que se aprobó la reforma a la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Chihuahua, culminó un proceso legislativo y político que, no obstante los impactos que puede llegar a tener, pasó desapercibido dentro del debate público, que se mantuvo ocupado por el desarrollo de las campañas electorales del año 2001, en las que se renovarían las autoridades de los 67 ayuntamientos y el Congreso local.

La ruta del proceso legislativo se inició formalmente con la presentación de dos iniciativas, preparadas respectivamente por los grupos parlamentarios del PAN y del PRD, al tiempo que se realizaron algunos eventos de análisis y foros de consulta convocados por estos partidos. Después se presentó el proyecto de decreto a la Comisión de Gobernación y Puntos Constitucionales. Cabe aclarar que desde 1998 y hasta el 2000, se presentaron ante esta comisión aproximadamente una decena de peticiones, puntos de acuerdo e iniciativas relacionadas con la integración y el funcionamiento de los municipios, que sirvieron de base para que la comisión emitiera su dictamen. Posterior a la recepción de esas iniciativas, el Congreso se concretó a enviar, apenas un mes y medio antes de que venciera el plazo, la iniciativa de ley a los 67 municipios, para que hicieran “llegar sus observaciones y comentarios sobre la mencionada iniciativa... ya que requiere ser conocida por las instancias principalmente implicadas en las reformas, en tanto que las mismas se efectuarán directa-

mente en los municipios...” (Boletín del Congreso, 2001).

Finalmente, el 20 de marzo de 2001 en sesión ordinaria el pleno legislativo local, aprobó por unanimidad en lo general, y con el voto particular de los grupos parlamentarios del PAN y del PRD, el dictamen que emitió la Comisión de Gobernación y Puntos Constitucionales para adecuar la Constitución Política del Estado y el Código Municipal de acuerdo a las modificaciones del artículo 115. Por supuesto, cada una de las fases antes mencionadas quedó sujeta a las exigencias del marco organizativo y de la agenda legislativa del Congreso local, caracterizada por un importante rezago. Tres días después, el 23 de marzo de 2001, se publica en el *Periódico Oficial del Estado de Chihuahua* el decreto de reformas y adiciones a la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Chihuahua y al Código Municipal.

Recordemos que la reforma hecha al artículo 115 de la Constitución de la República, en diciembre de 1999, amplía sustancialmente el margen de autonomía municipal, al reconocer al municipio como ámbito de gobierno, con la capacidad y facultad plena de gobernar y no sólo de administrar a través del ayuntamiento; se le otorgan facultades para formular los reglamentos sobre la organización y funcionamiento de su administración pública, ampliar la coordinación y asociación con otros municipios, otorgar el mando directo de la policía preventiva al presidente municipal y otorgar facultades exclusivas al municipio. También se incrementó la capacidad de los municipios para decidir sobre su territorio, mediante la enajenación de los bienes inmuebles; autorizar el uso del suelo en el ámbito de su competencia; participar en programas de ordenamiento ecológico y en la creación y administración de reservas en esta materia e intervenir en la formulación y aplicación de programas de transporte público de pasajeros.

La reforma también pretendió introducir una mayor racionalidad en uso de los recursos y ampliar las facultades del municipio para intervenir en ámbitos que antes estaban reservados al gobierno estatal. De este modo se introdujeron mecanismos como el de mayoría calificada (la aprobación de dos terceras partes de los miembros del ayuntamiento) cuando se tomen decisiones que afecten al patrimonio inmobiliario del municipio o se celebren convenios cuando estos trasciendan el período del gobierno municipal. Asimismo, se ampliaron los servicios públicos a cargo de los municipios en materias que antes no estaban contempladas y se otorgó la facultad de proponer iniciativas de ley a las legislaturas

estatales.

La misma reforma contemplaba un plazo de dos años para que los congresos estatales modificaran la legislación vigente en su territorio. En el caso de Chihuahua, fue necesario modificar el marco legal que regula la vida de los municipios de Chihuahua, está contenido básicamente en tres documentos: la Constitución Política del Estado Libre y Soberano del Estado de Chihuahua, el Código Municipal y el Código Administrativo del Estado de Chihuahua. La Constitución se divide en 15 títulos, a lo largo de los cuales aparecen distintas referencias relativas a la vida municipal, por ejemplo los relacionados con la definición de la forma de gobierno y división de poderes, las facultades del Congreso y las facultades del gobernador; otra parte aparece en un título específico dedicado al tema del "municipio libre", que se compone por 18 artículos. En total, podemos decir que son 23 los artículos que poseen una relación directa con el tema de lo "municipal".

A la constitución política del estado se le realizaron 19 modificaciones en 9 artículos. Al artículo 64, que define las facultades del Congreso con respecto a los municipios, se le realizaron seis modificaciones, de modo que la reforma municipal al mismo tiempo constituyó una reforma de las facultades del Congreso. También se realizaron cuatro modificaciones al artículo 138, que es donde se establecen las funciones y los servicios exclusivos de los municipios. También se modificaron cuestiones referentes a la hacienda municipal (los artículos 132 y 135, con dos cambios cada uno). En los artículos restantes solo hubo un cambio (31, 68, 126, 141 y 140).

En general, estos cambios respetaron el texto constitucional del artículo 115, pero una de las principales objeciones que le han hecho a la reforma municipal los grupos parlamentarios del PAN y del PRD es la falta de voluntad del partido que domina el Congreso, el PRI, para incluir en la discusión a la sociedad civil y a los ayuntamientos.

Ese resultado significó una reforma hecha con base en meros cambios nominales. Esta opinión, puede constatarse mediante un análisis textual: del total de 19 cambios, once de ellos solo fueron textuales y en el resto se trató de innovaciones parciales con meros cambios de matiz que dejaron fuera muchas propuestas presentadas anteriormente, pero que efectivamente constituyeron un cambio considerable en el texto de la Constitución, debido a que la mayoría de los cambios textuales introducidos implicaron adiciones completas.<sup>21</sup>

Además de los cambios a la Constitución local, el decreto de reforma incluyó la modificación de varios artículos del Código Municipal,<sup>22</sup> la ley secundaria que regula específicamente el funcionamiento de los municipios y que en otras entidades suele denominarse Ley Orgánica Municipal. En este código, los cambios abarcaron a un total de doce artículos. Se trata de los artículos 1, 2, 3, 8, 17, 28, 45, en donde se aborda lo relativo a la facultad de gobernar; el artículo 180, sobre el reconocimiento de competencias exclusivas y el doble carácter de función y servicios públicos a la actividad del municipio; y por último, los artículos 121 y 159 que tratan acerca del robustecimiento de la hacienda. Asimismo, se derogaron dos artículos, el 136 y el 139.

Las modificaciones realizadas a los artículos anteriores, no agotaron el conjunto de modificaciones que se debieron hacer tanto al Código Municipal como a otras leyes; cambios que fueron propuestos tanto por los grupos parlamentarios, como por el ayuntamiento de Juárez, que a su vez realizó un estudio para presentarlo como iniciativa de ley al Congreso, ante la eventualidad de que no se realizara la reforma en los tiempos previstos.<sup>23</sup> Un ejemplo claro, es el relativo a las facultades de la enajenación de bienes inmuebles del dominio público, otorgadas al municipio en virtud de las reformas realizadas al artículo 115 de la Constitución federal y que fueron plasmadas en las modificaciones realizadas en el artículo 64 de la Constitución local. Pero al mismo tiempo, los legisladores locales no mantuvieron intocado el artículo 110 del Código Municipal que restringe dichas facultades, y dado el carácter del código como instrumento jurídico reglamentario, mientras no se modifique, las reformas hechas a la constitución no se pueden aplicar.<sup>24</sup>

21 El mismo proceso de la reforma revela hechos contradictorios. Por ejemplo, los panistas no incluyeron la mayoría de sus propuestas en la iniciativa de ley que surgió de la Comisión de Gobernación y Puntos Constitucionales, a pesar de que participaron activamente en ella. Sus principales propuestas, que contemplaban el servicio civil de carrera, entre otras cosas, fueron presentadas en la iniciativa de reforma al Código Municipal que fue rechazada por la mayoría priista; lo anterior sugiere un error en la estrategia de la fracción parlamentaria del PAN.

22 Que en otros estados suele denominarse "Ley Orgánica Municipal".

23 Además de los documentos citados, existen diferentes aspectos de los municipios que son regulados en otras leyes secundarias, como son la Ley General de Transporte y Vías Públicas, la Ley de Planeación, la Ley Electoral del Estado de Chihuahua, y la Ley Ecológica para el Estado de Chihuahua, por citar algunas de las más importantes.

24 Sobre esta materia tratan las objeciones que presentaron las fracciones del PAN y del PRD en el Congreso del Estado en sus votos particulares, a los que me referí anteriormente.

*Reforma municipal y coyuntura electoral*

El resultado de la reforma legislativa, al no dejar muchas propuestas novedosas, como las contenidas en la propuesta de Código Municipal hecha por el PAN, y omitir cambios reglamentarios para que los municipios pudieran tomar decisiones que afectan al patrimonio municipal, se tradujo en la pérdida de una oportunidad para discutir con seriedad la problemática social presente en la mayoría de los municipios de la entidad. Este resultado fue producto de cuatro elementos que se articularon de manera conflictiva en el marco de la coyuntura electoral para renovar las autoridades municipales y el Congreso local. Estos elementos son:

- 1) el entorno de conflicto político entre los principales partidos de la entidad para mantener o disputar la hegemonía en la política estatal;
- 2) el activismo municipalista del ayuntamiento de Juárez, gobernado por el PAN, en donde el discurso y la formulación de iniciativas de leyes o reglamentos a favor de los municipios fueron parte de una estrategia de confrontación con el Ejecutivo estatal, en manos del PRI;
- 3) la estrategia centralista adoptada por el gobierno del estado desde el principio de la actual administración, que supedita a la mayoría priista del Congreso a las decisiones del gobernador;
- 4) y la ausencia de actores de la sociedad civil en la discusión, al igual de representantes de los ayuntamientos.

El entorno actual de conflicto político bipartidista que enmarcó al proceso legislativo para introducir las modificaciones del artículo 115 en la Constitución del estado, se remonta a 1998, cuando el PRI recuperó el gobierno estatal y se completó el primer ciclo de alternancia, pero sin lograr romper la continuidad al frente del gobierno de Juárez, el municipio más importante de la entidad en términos de población, recursos, dinamismo económico y electores. Desde entonces, y de modo más acusado que seis años atrás —1992, cuando el PAN arribó al poder en nivel estatal—, el bipartidismo y la “cohabitación política” se han conducido básicamente por la vía del enfrentamiento. Las divergencias entre los dos principales partidos de la entidad, ha tenido como sus principales protagonistas a los representantes del gobierno del estado y del ayuntamiento de Juárez, en buena medida debido a que, por las características del

municipio, el alcalde de Ciudad Juárez suele ser un candidato natural a la gubernatura.<sup>25</sup> Así que el conflicto entre el gobierno municipal de Juárez y el gobierno estatal, tiene un cariz interpartidista y se inscribe fundamentalmente dentro de la carrera por la gubernatura.

En efecto, desde que asumieron sus cargos el actual gobernador, Patricio Martínez, y alcalde de Ciudad Juárez, Gustavo Elizondo (1998-2001, PAN), entablaron una disputa en la que a partir de un juego de intereses políticos concretos, se ponen en movimiento —en la práctica, pero no en la ley— la autonomía municipal y la redefinición de las relaciones entre los dos niveles de gobierno y entre los poderes del estado, en general.

Es en esta lógica en la que el segundo elemento, el discurso y el activismo municipalista desplegado por el ayuntamiento de Juárez, adquiere relevancia. El discurso reiterado de la administración municipal de Juárez, encabezada por Gustavo Elizondo, a favor de la autonomía municipal y del municipio libre, se tradujo en un intenso activismo reglamentario y propositivo. A diferencia de la casi totalidad del resto de municipios chihuahuenses, del ayuntamiento de Juárez surgieron iniciativas, algunas de ellas apoyadas en procesos de consulta ciudadana, que de haber sido aprobadas en marzo de 2001 habrían tenido un impacto en toda la entidad. Este activismo municipalista, asimismo, se desarrolló a través de una serie de argumentos —basados en la reforma al 115 hecha en 1999— para oponerse a medidas impulsadas por el gobierno del estado, rechazar la aplicación de algunas de las nuevas leyes estatales emitidas por el Congreso y exigir el traspaso de atribuciones que actualmente usufructúa el gobierno estatal. Estos argumentos fueron esgrimidos aun antes de la reforma al 115 se plasmara en la legislación local.<sup>26</sup> En el marco de estas exigencias, el Departamento Jurídico realizó, incluso un estudio sobre todos los dispositivos jurídicos que debían ser modificados en la Constitución local, los Códigos Municipal y Administrativo y la Ley Estatal de Transporte.

<sup>25</sup> Así sucedió en los casos de los panistas Francisco Barrio —candidato en 1986 y 1992— y Ramón Galindo —candidato en 1998— y del priista Jesús Macías candidato en 1992.

<sup>26</sup> Por ejemplo la nueva Ley Estatal de Transporte emitida en diciembre del 2000 y en contra de la cual inició un juicio de controversia constitucional. Además, el municipio de Juárez empezó a exigir la transferencia de la Junta Municipal de Agua y Saneamiento administrada por el gobierno estatal. Ante la negativa del gobierno estatal para efectuar dicho traspaso, en marzo de 2001 el municipio de Juárez formó una comisión de regidores para que elaborara los estudios que demuestran la validez y factibilidad de dicho propósito. En septiembre de este año formalizó un nuevo juicio de controversia constitucional, el segundo en un año.

El activismo municipalista desplegado en Juárez, tuvo como contraparte a un Congreso del Estado convertido en un espacio real de poder, pero todavía supeditado a las directrices del gobernador. Este es el tercer elemento en consideración. El Congreso sirvió de plataforma desde 1995 —cuando el PRI reconquistó la mayoría dentro de él— para la recuperación del priismo en la entidad. Una vez conseguida la gubernatura, la estrategia del priismo regional se orientó en lo fundamental a rehacer la “centralidad política del gobernador” en tanto eje de la actuación y reorganización del PRI. Para esta estrategia —en términos relativos, exitosa— la reforma municipal le representó un tema coyunturalmente incómodo, que en unos comicios particularmente muy polarizados solo podría beneficiar a la oposición panista. Esto explica que, frente al activismo municipalista del ayuntamiento de Juárez, el gobierno estatal, el Congreso y el priismo, en general, consideraran prudente evitar al menos que la discusión pública o la implantación de una reforma municipal con contenidos innovadores no se volcara en su contra, o pudieran ser capitalizados por el partido antagónico.

No obstante, la posibilidad de que el debate público sobre la reforma superara el secuestro tácito de esta cuestión por parte de los partidos, dependía de la participación de otros actores sociales. Pero esto no ocurrió. La sociedad civil permaneció ajena, mientras que los representantes de otros ayuntamientos —además del de Juárez—, evidenciaron una falta de interés y pasividad que contrasta con la trascendencia que la reforma reviste para sus comunidades. Este es el cuarto y último elemento a considerar, es decir, el hecho de que en la disputa entre el gobierno del estado y el ayuntamiento de Juárez, no se añadieran nuevos actores, fue decisivo, pues ello dio pie a un proceso legislativo que se circunscribió solo a un ejercicio formal de adaptación del marco jurídico. Por el contrario, hubo un gran desconocimiento incluso de los contenidos básicos de la ley y mucha pasividad en muchos gobiernos municipales. Los testimonios recabados entre los funcionarios municipales así lo indican.

La contrapartida de la nula incorporación de los ayuntamientos y de la sociedad civil en las diferentes etapas de la formulación de la reforma, fue la persistencia de inercias políticas y culturales en los procesos de toma de decisiones dentro de los espacios de representación, expresadas concretamente en la injerencia del Ejecutivo estatal a través de la banca del partido que controla el Congreso. Esta injerencia explica que no se haya realizado un solo foro organizado directamente por el Congreso y la

razón por la cual se envió el dictamen de la iniciativa a los ayuntamientos, en una fecha muy próxima al vencimiento del plazo.

Hubo una única y notoria excepción a la ausencia de participación ciudadana. En Ciudad Juárez, una asociación de profesionistas argumentando “la gravedad de los problemas sociales de la población de Ciudad Juárez”, ha propuesto la creación de un nuevo estado integrado por los municipios fronterizos de Chihuahua. Con esa finalidad, dichos actores han realizado consultas públicas para buscar el consentimiento de los habitantes en la creación de un nuevo estado, el cual sería, en definitiva, una solución global y automática frente al centralismo ejercido en nuestra entidad en beneficio de la ciudad capital. Esta participación, sin embargo presenta problemas de consistencia, porque en el fondo de la crítica de estos actores —varios de ellos de extracción priista— no está presente una verdadera reflexión municipalista. Crear un nuevo estado, sin considerar el papel de los municipios no resuelve los problemas. En realidad, su crítica está dirigida en contra de la actitud centralista adoptada por el gobernador; tanto en su desempeño constitucional —que margina a Ciudad Juárez, debido al enfrentamiento con el alcalde Elizondo— como “metaconstitucional”, que ejerce en calidad de “jefe político” del PRI, de los representantes de este partido en el Congreso y presidentes municipales.<sup>27</sup>

De este modo, los cuatro elementos arriba señalados, configuraron un escenario que no fue propicio para que los resultados de la reforma municipal en la entidad tuvieran un contenido innovador. El contenido de la reforma quedó muy por detrás de algunos de los planteamientos recogidos por los ejercicios de análisis de la reforma municipal, organizados por el PAN y el PRD, a los cuales debemos añadir los obtenidos por los talleres de la agenda de la reforma municipal: Las iniciativas y propuestas de reforma discutidas en el Congreso, no fueron discutidas en todas las instancias posibles, excepto en los eventos auspiciados con esa finalidad por los propios partidos de oposición. Estas propuestas deberán esperar a que la siguiente legislatura la incorpore en su agenda de trabajo.

<sup>27</sup> El centralismo asumido por el gobernador, ha sido una actitud reconocida y cuestionada, incluso, por miembros de su propio partido, quienes subrayan el contraste con respecto a las actitudes municipalistas que adoptó en el pasado.

## CONCLUSIONES

En este trabajo presenté una visión panorámica del desarrollo político experimentado en el estado de Chihuahua en las últimas dos décadas. El tema de la reforma me interesó de manera particular, porque pone en el centro de la discusión los problemas relativos a la transición política. La transición no es homogénea ni lineal, sino un proceso complejo y de muchos niveles. De ahí que un problema central en la polémica sobre las transiciones, consiste en definir los indicadores del cambio y fijar los hechos que exhiben: cuándo comienzan, a través de qué etapas transcurren y cuándo finalizan; es decir, en qué momento dan paso a un sistema político consolidado. Por esta razón, no es fácil decir que en Chihuahua ya se terminó una etapa y comienza otra. Por añadidura, la transición política no solo se despliega en diferentes niveles, sino en diferentes ritmos. De ahí que mientras en una perspectiva nacional se puede hablar de “diferentes rutas y ritmos regionales del cambio político”, en el plano estatal se puede constatar que no todos los cambios se influyen de modo recíprocamente positivo. Esta ha sido la tesis central de este ensayo, pues a lo largo del texto, quise resaltar que el cambio político en Chihuahua es evidente en dos niveles institucionales —la formación de un sistema de partidos y el rediseño de la institución municipal— que en ocasiones convergen, en otras corren de manera paralela y en otras más, incluso, se obstaculizan.

Un buen ejemplo de estos procesos es el caso de la reforma municipal en la entidad. A la luz de la problemática social y el rezago institucional de la mayoría de los municipios chihuahuenses, me pareció que el análisis del último proceso legislativo para adaptar la Constitución local y el Código Municipal, pueden servir de “medida” para ver qué tanto hemos avanzado y en qué dirección. Para alcanzar este propósito, dividí el texto en tres partes. En la primera, definí al periodo comprendido entre los años 1983 a 2001, como una larga “coyuntura crítica” en la que transcurre un prolongado conflicto entre dos partidos. Los altibajos de esa coyuntura han obedecido a los niveles de participación y evolución de las preferencias electorales en la ciudadanía. En la segunda parte, presenté un balance de la presencia de los diferentes partidos políticos en el gobierno de los municipios de la entidad, de sus capacidades y retos institucionales y del modo en que han emergido nuevos actores sociales en torno a la problemática social presente tanto en los municipios urbanos como rurales.

Estas dos primeras partes fueron necesarias para contextualizar lo que ha sido el proceso de cambio de las bases institucionales de los gobiernos locales y ver de qué modo, la reforma se cruzó con una coyuntura electoral particularmente conflictiva. En este sentido, la hipótesis central de la tercera parte, señala que el resultado de la reforma municipal en Chihuahua fue consecuencia de la sumatoria de lo que ha cambiado y de lo que todavía se resiste a cambiar, sintetizado en cuatro factores que se combinaron: a) el activismo exacerbado del ayuntamiento de Juárez, que provocó un desinterés y una respuesta conservadora del PRI ante un tema que le resultaba incómodo; b) la preocupante ausencia de la sociedad civil en la discusión de un asunto público tan trascendente, hecho que cuestiona su estado actual; c) la ausencia, también preocupante, de representantes de los ayuntamientos en los foros de debate, lo que pudiera atribuirse a la persistencia de relaciones tradicionales, verticales y autoritarias con el Ejecutivo estatal; d) la transformación del Congreso del Estado en un espacio real de poder, pero, igualmente, supeditado a un Ejecutivo estatal que se desenvuelve conforme a arreglos tradicionales.

En relación con el ‘espíritu’ de la reforma constitucional, el balance de conjunto indica que la reforma se limitó al ámbito constitucional, mientras que en la parte legal y reglamentaria hubo un tímido avance consistente en cambios nominales. La reforma municipal en Chihuahua se limitó a introducir contenidos que, comparados con el artículo 115 de la Constitución federal, pueden definirse como adecuaciones textuales. Pero un análisis comparativo, basado en dos versiones de la Constitución local, a saber, antes y después de las reformas del 20 de marzo de 2001, indica que los cambios introducen verdaderas adiciones a la Constitución local. Ciertamente, se trata de cambios que delinean un horizonte cualitativamente mucho más democrático, pero que en última instancia, no busca ir más allá de lo redactado por los legisladores nacionales.

En ese sentido, llama la atención el caso de Chihuahua, porque no refleja la larga tradición de activismo municipalista que hemos visto desde hace varios lustros. Esto se debe a que predominaron consideraciones basadas en un cálculo político coyuntural, que resultaron decisivas para que la reforma no avanzara hacia la reglamentación de las nuevas facultades que el 115 otorga a los municipios; tales consideraciones son la expresión clara de que los partidos políticos, en un contexto de alternancia y gobiernos divididos, todavía no aprenden a convivir, transformando los juegos de suma cero en juegos de suma positiva.

El cálculo coyuntural, propio de las competencias electorales, se impuso sobre las valoraciones estratégicas, necesarias en toda tentativa de cambio institucional.

La presencia de este tipo de racionalidad política en los partidos políticos (actores centrales de nuestro sistema político en formación), constituye el factor principal, entre los que determinan la etapa en la que nos encontramos; etapa que aún corresponde a la larguísima coyuntura crítica que inició hace casi dos décadas. Parece poco probable que haya un avance visible hacia una siguiente etapa de consolidación y normalidad democrática, mientras no se sumen nuevos actores que obliguen a generar nuevos arreglos y contrapesos políticos. En este sentido —y para concluir— debemos recordar que la reciente reforma al artículo 115, abre la puerta a la posibilidad de la autorregulación municipal, cuando reconoce al municipio como un ámbito de “gobierno” y no solo de “administración”.

Con lo anterior, la democracia podrá avanzar en la cimentación de sus bases culturales, porque si bien el cambio cultural fue uno de los prerequisites para detonar la lucha democrática en el país durante los años ochenta, también es cierto que a la distancia de dos décadas este cambio se percibe apenas incipiente. Todavía existe un gran déficit de ciudadanía que solo podrá superarse a medida que se establezcan las bases institucionales generales para el desarrollo de la vida política municipal. La reforma puede constituir un instrumento poderoso para que la sociedad experimente hasta que, como propone Sartori, se haga posible que la democracia en el nivel institucional y macrosocial se corresponda en el nivel micro con la conformación de un *ethos* o una cultura democrática.

## IGLESIA Y SOCIEDAD CIVIL

DIZÁN VÁZQUEZ LOYA

### PRESENTACIÓN

En estas páginas nos proponemos describir aquellos acontecimientos de carácter social y político en el estado de Chihuahua, en los que tuvo un protagonismo significativo la iglesia católica. Protagonismo que se realizó básicamente como un acompañamiento solidario de la Iglesia a los sectores y movimientos populares que luchaban por establecer en el estado una situación de mayor justicia social y una democracia menos imperfecta.

Por iglesia católica entendemos aquí, sin excluir otros sentidos que pueda tener la expresión, los dirigentes jerárquicos de la Iglesia, que son los obispos, los sacerdotes y en su momento los diáconos, así como los miembros laicos de la misma, en cuanto obran en nombre de su fe, es decir, identificándose como católicos, generalmente organizados en asociaciones reconocidas oficialmente por las autoridades eclesiásticas.

Los protagonistas de nuestro trabajo serán el arzobispo, el clero y los laicos de la arquidiócesis de Chihuahua, aunque haremos referencia a los principales actos protagonizados por las otras diócesis del estado de Chihuahua.

Los límites temporales que se han fijado los coordinadores de este libro son los últimos veinte años del siglo XX. Sin embargo, en esta colaboración nos permitiremos mover un poco esos límites, colocándolos principalmente en las décadas de los años setenta y ochenta, por coincidir estos con el gobierno pastoral de Adalberto Almeida y Merino, el arzobispo que encabezó e hizo posible en Chihuahua un compromiso de la Iglesia con los anhelos de justicia de la población, de acuerdo con las

directivas que arrancan del Concilio Vaticano II. Nos habremos de referir también a la última década del siglo XX en la arquidiócesis de Chihuahua, pero solo para señalar un vacío de presencia de la Iglesia en la sociedad y para poner de manifiesto el contraste con las dos décadas anteriores.<sup>1</sup>

## ANTECEDENTES HASTA LOS AÑOS SESENTA

### *La encíclica Rerum Novarum*

La visión de una iglesia, comunidad de los seguidores de Jesús de Nazaret, comprometida con la redención del hombre no solo en su aspecto espiritual sino integral, arranca de la esencia misma del Evangelio, que es la Buena Nueva del Verbo de Dios que "se hizo carne y puso su morada entre nosotros" (Juan 1, 14). Esto significa que la iglesia procura la liberación del hombre respecto al pecado, no solo en la dimensión espiritual y eterna que este tiene como ofensa a Dios, sino también en las manifestaciones terrenas que el pecado toma al producir formas de vida que no están de acuerdo con la dignidad humana.

Pasando por alto los inmediatos antecedentes en el siglo XIX que la hicieron posible, es la encíclica *Rerum Novarum* del Papa León XIII en 1891, la que señala el inicio de lo que se ha llamado la "doctrina o enseñanza social de la iglesia",<sup>2</sup> con su toma de posición frente al conflicto entre el capital y el trabajo, provocado por la Revolución Industrial. Esta encíclica sirvió inmediatamente de inspiración y apoyo a numerosos compromisos de los católicos en el campo de la justicia social. En México su influencia comenzó a sentirse a través de numerosas iniciativas desde principios del siglo XX, antes de ser barridas, aunque no totalmente, por la Revolución Mexicana.<sup>3</sup>

A la *Rerum Novarum* siguieron otros documentos semejantes que se publicaron con ocasión de algún aniversario de la misma, a la vez que

1 Por razones de espacio este ensayo tuvo que reducirse a la mitad. El trabajo completo se publicó en Cuadernos de Investigación Histórica y Social, de la Unidad de Estudios Histórico-Sociales de la UACJ, Extensión Chihuahua.

2 Según el *Documento de Puebla* (CELAM 1979), esta enseñanza es "el aporte de la Iglesia a la liberación y promoción humana (que) se ha venido concretando en un conjunto de orientaciones doctrinales y criterios de acción... Tienen su fuente en la Sagrada Escritura, en la enseñanza de los Padres y grandes teólogos de la Iglesia y en el magisterio, especialmente de los últimos papas. Como aparecen desde su origen, hay en ella elementos de validez permanente que se fundan en una antropología nacida del mismo mensaje de Cristo y en los valores perennes de la ética cristiana" (n. 472).

3 Ver, por ejemplo, Meyer (1985), Ceballos Ramírez (1986, 1989).

ponían al día su doctrina adaptándola a nuevas circunstancias históricas. Así la *Quadragesimo Anno* de Pío XI en 1931, y *La Solemnita*, discurso de Pío XII en 1941, a los 40 y 50 años, respectivamente, de la *Rerum Novarum*.

## EL CONCILIO VATICANO II

### *En el contexto católico fue el Vaticano II el acontecimiento más importante del siglo XX*

Dejando intactas las doctrinas fundamentales de la Iglesia, esta asamblea recogió todos los fermentos de renovación que se venían gestando desde principios de siglo al interior de la Iglesia, los revisó, sancionó y relanzó con nueva fuerza. Su principal preocupación fue pastoral, es decir, en el campo de la actividad de la Iglesia, con una atención especial a la relación de esta con el mundo en el cual está inmersa. En ese sentido el concilio dejó atrás una actitud de hostilidad y desconfianza ante el mundo moderno, en la que se había ido parapetando en su enfrentamiento ya secular con movimientos e ideologías nacidos con la modernidad a partir del Renacimiento: el racionalismo, la ilustración, el liberalismo, el socialismo, el avance de la ciencia moderna, etc. De esa manera, el Concilio Vaticano II no solo tuvo importancia y repercusión directa en la vida interna de la Iglesia sino en la vida de todas las iglesias y religiones y en la sociedad en general, al adoptar hacia ellas una actitud dialogal y hacer suyos, purificándolos y enriqueciéndolos, en muchos casos, conceptos como libertad religiosa, derechos humanos, justicia social, etc. De una actitud rezagada en ciertos campos, pasó incluso a la vanguardia.

### *Medellín*

En América Latina el acontecimiento más relevante de la década de los sesenta fue la II Conferencia General del Episcopado Latinoamericano, conocida simplemente como Medellín, por la ciudad colombiana donde se llevó a cabo. Esta histórica asamblea tuvo lugar del 26 de agosto al 6 de septiembre de 1968, año de grandes cambios en el mundo entero. La intención del CELAM (Consejo Episcopal Latinoamericano) al celebrarla fue aplicar a América Latina los decretos del Concilio Vaticano II. Medellín ha sido considerado por los historiadores como el acontecimiento parteaguas del continente, así como lo fue el concilio para la Iglesia universal. Pero la influencia de Medellín, tal vez más todavía que la del

concilio, se dejó sentir ante todo en el campo civil. El agudo y valiente análisis de Medellín sobre la situación de dependencia del subcontinente respecto al capitalismo mundial, representado en América del Sur por regímenes de seguridad nacional, llevó a los católicos a asumir un fuerte compromiso social. Numerosos obispos, teólogos y laicos hicieron que la Iglesia latinoamericana dejara de ser un apoyo, muchas veces solo por su silencio, del *status quo* y se comprometiera a favor de los movimientos que luchaban por el cambio. De dos formas se concretó en la práctica la reflexión teológica de Medellín: provocó el nacimiento de la famosa teología de la liberación y dio origen a las comunidades eclesiales de base, fermento de lucha y compromiso social entre las clases medias y marginadas de la sociedad.

#### *Documentos del Episcopado Mexicano*

Medellín, sin embargo, no fue un acontecimiento aislado. Alrededor de él giraron numerosas reuniones, congresos y múltiples actividades que lo prepararon y después trataron de dar seguimiento a sus tendencias. Entre estas actividades, para mencionar solo a México, los obispos mexicanos publicaron, pocos meses antes de Medellín, la Carta del Episcopado Mexicano sobre el desarrollo e integración del país, preparada por la recién establecida Comisión Episcopal de Pastoral Social, que tuvo como primer presidente a monseñor Adalberto Almeida y Merino, obispo de Zacatecas. También, como un intento de hacer entrar a los obispos en la dinámica y en el conocimiento de Medellín, se organizó en septiembre de 1969 la REP (Reflexión Episcopal Pastoral), que consistió en tres días de intenso estudio de los documentos de Medellín.<sup>4</sup> Todavía en 1973, los obispos mexicanos publicaron El compromiso Cristiano ante las opciones sociales y la política, en la línea de compromiso marcada por Medellín.

Lo reseñado hasta aquí no es una relación exhaustiva de las iniciativas desarrolladas en ese inquieto y fecundo periodo de la historia de la Iglesia.<sup>5</sup> Hasta ahora nos hemos limitado a mencionar de pasada algunos congresos, asambleas y reuniones y los documentos emanados de ellos, aunque apenas hemos dicho algo sobre el contenido de esos documentos. Pero ya se puede ver que esta contextualización histórica tiene una

4 Las conclusiones se publicaron en tres tomos: Comisión Episcopal de Pastoral Social (1969-1970).

5 Entre las obras que dan una visión global de este periodo de la Iglesia en México se pueden consultar: Dussel (1984 y 1979); Blancarte (1993); Romero de Solís (1994).

finalidad muy precisa: dejar bien claro que las actividades desarrolladas por los protagonistas eclesiales de Chihuahua en el campo social y político durante los años setenta y ochenta no surgieron de la nada sino que se dieron en un contexto histórico muy bien perfilado y que no tuvieron fundamentalmente las motivaciones partidistas u oportunistas de búsqueda de poder político que algunos observadores externos del fenómeno les atribuyeron, pues no alcanzaron a percibir las verdaderas motivaciones de la Iglesia, anclados, como estaban, en una visión histórica de la Iglesia propia del siglo XIX.<sup>6</sup>

#### UN NUEVO ARZOBISPO EN CHIHUAHUA

##### *Su trayectoria*

El 8 de septiembre de 1969 un nuevo arzobispo llega a Chihuahua: Adalberto Almeida y Merino, chihuahuense, nacido en Bachíniva en 1916. Almeida fue nombrado obispo de Tulancingo en 1956, donde estuvo hasta 1962. Luego fue obispo de Zacatecas de 1962 a 1969. En esta última diócesis Almeida inició un proceso de renovación pastoral inspirada en el concilio, la cual tuvo que interrumpir por su cambio a Chihuahua. Una definición cuadraba al nuevo arzobispo: era un hombre a tono con los nuevos tiempos, pues había vivido y seguía viviendo intensamente los históricos acontecimientos que se desarrollaban en la iglesia en esos años a nivel mundial, latinoamericano y nacional. Participó en las cuatro sesiones del Concilio Vaticano II y en Medellín, fue impulsor y primer presidente de la Comisión Episcopal de Pastoral Social y como tal, preparó la Carta del Episcopado Mexicano sobre el desarrollo e integración del país, organizó la REP y participó en numerosas comisiones y reuniones de pastoral social en Europa y América del Sur. Traía, pues, un bagaje impresionante de conocimientos y experiencias que lo hacían un hombre ideal para encabezar la renovación de la iglesia de Chihuahua según la orientación impresa por el Concilio Vaticano II.<sup>7</sup>

Ya en Zacatecas había tratado monseñor Almeida de poner en práctica la renovación pastoral del concilio. No era tarea fácil. Había que

6 Ver, por ejemplo, Lau (1989).

7 La vida y obra de Adalberto Almeida y Merino la he descrito más ampliamente en *Don Adalberto: el obispo de la renovación conciliar*.

comenzar por cambiar mentalidades marcadas por una manera de ver la Iglesia que ya había quedado superada por el concilio, por ejemplo una manera autoritaria de gobernar, la falta de participación del laicado, la ausencia de compromiso de la Iglesia en el mundo, etc., y lo que es aún peor: una especie de esclerosis espiritual que instala a los católicos cómodamente en una rutina sin novedad ni aliento y que se enmascara bajo la apariencia de fidelidad a la tradición. Pero apenas había echado a andar Almeida ese proceso de renovación en Zacatecas cuando fue trasladado a Chihuahua. Aquí sí contará con largos 20 años para dejar una huella tan profunda, que ni los intensos esfuerzos por borrarla que se dieron con su sucesor han podido dar plenos resultados.

### *Proceso de renovación diocesana*

Apenas llegado a Chihuahua, Almeida estableció en 1970 una comisión provisional que se encargara de impulsar la renovación de la pastoral y de avanzar hacia la elaboración de un plan diocesano de pastoral. Así nace la Comisión Diocesana Promotora de la Pastoral (CDPP). Lo primero que hace esta comisión es poner a los sacerdotes y a los laicos más comprometidos a estudiar y asimilar los documentos del Concilio Vaticano II. Luego los sacerdotes se agrupan en áreas de reflexión y trabajo según la preferencia de cada uno. Esas áreas corresponden a las necesidades más urgentes que perciben en la diócesis. Así se forman equipos para la pastoral social, el apostolado de los laicos, las necesidades materiales y espirituales de los sacerdotes, el seminario, la educación, los medios de comunicación, la liturgia, la catequesis, el ecumenismo y las misiones. Junto con todo eso, se va avanzando hacia la integración de lo que se llaman los "tres sectores" de la Iglesia, es decir, los sacerdotes, los laicos y los religiosos. Esta integración tiene como objetivo fortalecer cada uno de esos sectores y al mismo tiempo hacer que trabajen de tal manera en colaboración unos con otros que entre todos lleven a cabo la acción pastoral de la Iglesia. Es lo que se llamó la "pastoral de conjunto".

Este proceso de reflexión llevó en 1972 a la transformación de la comisión provisional promotora de la pastoral en la Comisión Eclesial de Pastoral, organismo supremo, bajo la dirección del obispo, que se encargaría de dirigir la acción de la Iglesia. La palabra "eclesial" significa en este contexto que la comisión no estaba formada solo por sacerdotes sino por representantes de los tres sectores de la Iglesia. Igualmente, los primitivos equipos se van convirtiendo poco a poco en comisiones espe-

cializadas que tienen a su cargo una determinada área de trabajo, algo así como los ministerios o secretarías en el ámbito de un gobierno civil. De entre todas esas comisiones, que después tomarán el nombre de secretarías, surgen las tres más importantes: la Comisión de Evangelización y Catequesis, la Comisión de Liturgia y la Comisión de Pastoral Social, pues corresponden a los tres ministerios fundamentales de la Iglesia: a) la predicación del Evangelio, b) el culto y c) la orientación ética en base a la cual el católico ha de comprometerse, como ciudadano, en la construcción de una sociedad más justa y fraterna.

### *La pastoral social*

Dada la finalidad de este escrito, nosotros vamos a centrar nuestra atención en las actividades de la Iglesia de Chihuahua relacionadas con la acción social y que caen, por tanto, dentro del ámbito de la Comisión de Pastoral Social. Además es importante aclarar que la importancia que le dio la Iglesia de Chihuahua al compromiso de los católicos por una sociedad más justa, no es sino consecuencia de una determinada visión del hombre y de la pastoral. Esto lleva a superar una acción espiritualista que se preocupa solamente de la "salvación del alma" y descuida la realidad física, material y, por tanto, social, del hombre.<sup>8</sup> Pero también lleva a evitar una visión exclusivamente horizontalista o materialista, que considera al hombre solamente en su realidad física, que se desarrolla durante los breves años que el hombre vive sobre la tierra. De la nueva visión se deduce el concepto de "evangelización integral", una evangelización que hace justicia al hombre completo, es decir, que tiende a satisfacer al mismo tiempo sus necesidades físicas y espirituales, a verlo en una perspectiva temporal y también eterna.

Serán, por tanto, objeto de la preocupación de esta pastoral, no solo

<sup>8</sup> "El cuerpo no es un mero instrumento del alma y ni siquiera un simple medio expresivo de la voluntad de la persona, sino un elemento constitutivo esencial del hombre, que para nosotros es justamente un solo ser compuesto de alma y cuerpo; de modo que hay que reconocer a la vida su intrínseco valor: hay que conservarla, defenderla, desarrollarla" (L. Rossi: *Diccionario enciclopédico de teología moral*, Paulinas, Madrid 1974).

la santidad del individuo y su salvación eterna, sino también las condiciones terrenas en que vive este individuo: vivienda y alimentación dignas, salario justo, condiciones de libertad en su vida de ciudadano y respeto a sus derechos humanos, etcétera.<sup>9</sup> De esa manera, la fe y el conocimiento de sus fundamentos (evangelización y catequesis), el culto debido al Creador (liturgia) y las condiciones concretas en que vive y se relaciona socialmente ese hombre (pastoral social), se implican y complementan mutuamente.<sup>10</sup>

### *Principales actividades*

Una cuestión que hay que destacar en la década de los setenta es la activa participación de la Iglesia de Chihuahua, de todos sus sectores: arzobispo, presbíteros, religiosas y laicos, en la vida de la comunidad civil, y en especial en un compromiso con la justicia social y la promoción humana de las comunidades más pobres.

Don Adalberto fue el gran impulsor de este nuevo compromiso social de los católicos de Chihuahua, siempre dentro de una estricta ortodoxia y fidelidad al magisterio de la Iglesia. En esta inquietud don Adalberto encontró un fuerte apoyo en no pocos miembros de la Iglesia de Chihuahua.

### *El equipo de Pastoral Social*

Como vimos, una de las necesidades más urgentes que percibieron los sacerdotes en 1970 y para la cual crearon un equipo de trabajo, fue la atención pastoral a los problemas sociales. Vimos también cómo en 1972, al quedar constituida la Comisión Diocesana de Pastoral, esta quedó integrada por esos equipos, que se constituyeron en comisiones, de las cuales la de Evangelización y Catequesis, la de Liturgia y la de Pastoral Social formarían la estructura básica de la CEP.

Sin embargo, la Comisión Diocesana de Pastoral Social no se constituye todavía con ese nombre tan formal, pues no se quiere formar por

<sup>9</sup> Esta visión integral de la evangelización, aunque en ciertas épocas y en ciertos ambientes se puede oscurecer, siempre ha estado presente en la Iglesia, como lo atestigua la obra misionera, sobre todo entre pueblos de menor desarrollo social y económico del que tienen los misioneros. Un ejemplo son los misioneros que difundieron el Evangelio en México y, por tanto, en el estado de Chihuahua. No solo se preocuparon de despertar la fe de los neófitos, sino de incorporarlos a los beneficios de la civilización: alfabetización, cultivos, cría de ganado, defensa de sus derechos humanos, etc.

<sup>10</sup> Una definición de pastoral social podría ser esta: "La acción de toda la Iglesia, basada en su propia doctrina social, que tiene como finalidad ayudar a crear en la sociedad condiciones de vida plenas de justicia, libertad, paz y solidaridad, en las que sea posible el pleno desarrollo del hombre en su ámbito individual y social".

decreto, sino que vaya madurando por fuerza de su propia evolución interna a partir de un grupo de acción social formado por personas que ya se dedican a actividades afines. En la integración de este grupo y en su desarrollo hasta la formación de la Comisión de Pastoral Social, tuvieron notable participación las Hermanas del Servicio Social, congregación originaria de Monterrey que había llegado a Chihuahua en tiempos del arzobispo Luis Mena Arroyo. El equipo de Pastoral Social estuvo dirigido en ese tiempo por las hermanas Virginia Bahena y Cecilia Bonilla.

Finalmente en junio de 1976 el grupo de pastoral social se constituye oficialmente en la Comisión Diocesana de Pastoral Social, quedando al frente de ella Marianela Madrigal, también hermana del Servicio Social. En ese año la comisión emprende una amplia reflexión sobre la Ley de Asentamientos Humanos, tema muy debatido en esos días, y publica también una amplia reflexión sobre las elecciones presidenciales de ese año.

### *La declaración de 1972 y otros documentos*

A medida que avanzaba el proceso de renovación de la pastoral en Chihuahua, los actores del mismo, sacerdotes, religiosas y laicos, entrenados ya en una observación más analítica y comprometida de la realidad en que vivían, y no sintiéndose de ninguna manera ajenos a ella, tomaron nota de un hecho que conmocionó a la sociedad: la rebeldía de unos jóvenes que perpetraron una serie de asaltos a bancos para allegarse fondos con el objeto de financiar sus actividades subversivas. La sociedad en general, al igual que el gobierno, reaccionó duramente contra esos actos terroristas. Los calificó de "actitudes delictivas que están al margen de toda ideología política" y a los autores como "simples delincuentes que matan y roban y se reparten el botín". El clero de Chihuahua observó con más detenimiento lo sucedido y, sin aprobarlo, vio que no se trataba simplemente de actos de violencia criminal sino que pretendía ser una respuesta, desesperada e inadecuada, ciertamente, pero explicable, a la violencia institucionalizada que el gobierno mantenía contra las justas aspiraciones del pueblo. Decidieron entonces invitar a la sociedad a hacer un examen de conciencia sobre las causas de esos hechos y así, el 29 de enero de 1972, Chihuahua se sorprendió al leer en los diarios la declaración del arzobispo y de los sacerdotes de la diócesis de Chihuahua sobre la violencia, firmada por Adalberto Almeida y Merino, arzobispo de Chi-

huahua, y su presbiterio.<sup>11</sup> El documento habla de “la espiral de la violencia”, retomando una expresión del famoso arzobispo brasileño don Hélder Câmara. “Existe como punto de origen una violencia institucionalizada que oprime al que no tiene, que apoya al poderoso y al rico y que ahonda las diferencias entre ambos”, dice el documento, y luego especifica en qué consiste esa violencia institucionalizada.

A la declaración de 1972 siguió una serie de importantes documentos de análisis, orientación o denuncia, según la oportunidad, que se habrían de publicar en tiempos de don Adalberto, muchos de los cuales tuvieron resonancia nacional e internacional y seguramente sirvieron para empujar, junto con las acciones que los acompañaban, la apertura de México a la democracia. A menos de dos meses de distancia, el 13 de marzo del mismo año y atendiendo a un conflicto que surgió en la Universidad de Chihuahua, el arzobispo publicó unas “Reflexiones sobre la situación de la Universidad Autónoma de Chihuahua”,<sup>12</sup> tema y enfoque totalmente inusuales entre las preocupaciones episcopales hasta entonces.

Dado el creciente compromiso social de los católicos, don Adalberto juzga conveniente publicar el 7 de agosto de 1975, una “Orientación del arzobispo de Chihuahua sobre la pastoral social”. En ella don Adalberto justifica ese compromiso con una enseñanza que será la base de toda acción pastoral de la Iglesia de Chihuahua en el campo social y político: la fe no puede estar ajena a la vida concreta de los creyentes, sino que debe iluminar y motivar toda actividad de ellos en esos campos.

La fe auténtica, don de Dios y “sin la cual nadie puede agradar a Dios” (Hebr. 11, 6) —dice el arzobispo— es una aceptación plena de Cristo, de su persona y de sus enseñanzas, y un compromiso muy serio de parte del hombre, en todas las circunstancias y momentos de su vida.

“La vivencia de la fe no puede reducirse únicamente al aspecto religioso y al culto: el hombre vive inmerso en una cultura, en la política, en la economía, en la sociedad y profesa una religión. En todos estos aspectos de la vida del hombre, que entrañan necesariamente una escala de valores y una serie muy diversificada de relaciones interpersonales, debe estar

11 Se publicó en *Norte* de Chihuahua, 29 de enero de 1972, así como en *El Heraldo* de Chihuahua y *Excelsior* de México. Antes de esta publicación, sin embargo, ya se había hecho pública una declaración titulada “A los que creen en la dignidad del hombre”, que aunque no fue un documento “católico”, participaron en él buen número de laicos católicos y doce sacerdotes. El documento era una denuncia de los métodos antidemocráticos usados tradicionalmente por el PRI. Cf. *Norte*, 5 de mayo de 1970.  
12 El texto en *Norte*, 20 de marzo de 1973.

presente la fe, iluminando, inspirando y motivando esas realidades temporales para darles la auténtica dimensión cristiana”.

Al mismo tiempo que en Chihuahua también las otras diócesis del estado, que son en ese tiempo: Ciudad Juárez, el Vicariato Apostólico de la Tarahumara y la entonces Prelatura de Ciudad Madera, bullen ya en actividades que impulsan la renovación conciliar. Estas actividades van motivando poco a poco a sacerdotes, religiosas y laicos y van haciendo que las comunidades cristianas ardan en deseos de comprometerse en la transformación de la sociedad en la línea marcada por el concilio. Por ejemplo, del 24 al 28 de noviembre de 1969 se lleva a cabo en Ciudad Juárez, teniendo como anfitrión a monseñor Manuel Talamás Camandari, otro gran obispo renovador, el I Congreso Nacional de la Sociedad Teológica Mexicana (STM), fundada en 1964. El congreso tuvo como tema “Fe y desarrollo”.<sup>13</sup> Al año siguiente, del 16 al 18 de octubre, siguiendo el impulso del congreso anterior, la misma STM realiza también en Ciudad Juárez, un “Seminario de Teología de la Liberación”.<sup>14</sup> El 2 de febrero de 1972, monseñor Talamás publica, junto con su presbiterio, un documento muy semejante al que había publicado monseñor Almeida cuatro días antes y por los mismos motivos.<sup>15</sup>

### *Trabajo en colonias populares.*

#### *La opción preferencial por los pobres*

Las Hermanas del Servicio Social comenzaron a hacer vida, antes que institución, la Pastoral Social yéndose a vivir a diversas colonias populares, en las mismas condiciones de vivienda y estilo de vida que tenía el pueblo. Ahí organizaban a la gente para que se proveyeran de servicios, formaran cooperativas, se educaran y exigieran respeto a sus derechos.

En diciembre de 1973, el grupo de pastoral social presenta a la Comisión Diocesana de Pastoral un informe de sus actividades desarrolladas de julio a diciembre de ese año. Estas actividades se hicieron de acuerdo con un anteproyecto que se comenzó a realizar el 24 de julio de 1973, aprobado por la CEP y que contenía las siguientes metas que ahí mismo se evalúan:

13 Dussel (1979, 162-163).

14 Dussel (1979, 163).

15 *Declaración del Obispo y los Sacerdotes de Cd. Juárez sobre la situación nacional*, publicado en *Norte* de Chihuahua el 6 de febrero de 1972. Sobre el compromiso social de la diócesis de Ciudad Juárez encabezada por Mons. Talamás, que en este ensayo mencionamos solo de pasada, hay varios estudios, por ejemplo: Muro González (1991), ya citado, y Limas (1991).

Primera meta: contactar a personas y grupos que realizan un trabajo afín a la pastoral social y que trabajan sin coordinación de la CEP. Se trataba de organizarlas dentro de un sano pluralismo con el fin de integrar un equipo eclesial de pastoral social antes de crear una Comisión de Pastoral Social.

Se realizó una primera reunión el 5 de octubre. Asistieron Josefina Sotelo, Benjamín Guerra, Juan Carvajal, Carlos Bravo, S. J., Ma. de Jesús Sánchez, Virginia Bahena y Cecilia Bonilla.

En esta reunión se constató que había grupos trabajando en la problemática social pero sin conexión de unos con otros. Decidieron que se debían conjugar fuerzas y participar juntos en reflexiones y análisis de las acciones.

Se decidió también: promover la formación de grupos que hicieran frentes en distintos sectores y ambientes de la ciudad de Chihuahua; hacer que estuvieran representados en esta acción social a nivel diocesano obreros, campesinos, estudiantes, etc.; conocerse y compartir experiencias, elaborar planes de acción y estrategias comunes.

En otra reunión que se tuvo el 17 de octubre se reforzaron los puntos vistos en la reunión del día 5, en especial la necesidad de "lograr una visión crítico-científica de la sociedad mediante análisis serios que nos permitan una igualmente seria confrontación con las exigencias evangélicas". La reflexión sobre los acontecimientos debería abarcar no solo el ámbito local, sino también el nacional e internacional.

Se propuso efectuar un encuentro entre diversos grupos con los que trabajaban las personas ahí reunidas. Esos grupos eran entonces de las colonias Campesina, Ramón Reyes, Cerro de la Cruz y pepenadores.<sup>16</sup> El encuentro sería con el fin de lograr una movilización.

Segunda meta: formar un equipo eclesial. Se siguió insistiendo en que no se trataba de integrar artificialmente una Comisión de Pastoral Social que no fuera a funcionar, sino "integrar un grupo eclesial que a partir de los acontecimientos y realidades sociales promueva, reflexione, coordine y planea, teniendo como referencia la palabra de Dios y el magisterio de la Iglesia, realizando así una pastoral social". "Consideramos, —decían— que la pastoral social no se realizará de la formación de una comisión, sino de la inserción plena en el proceso de cambio que sigue el pueblo, así

<sup>16</sup> Seleccionadores de basura útil en el basurero de la ciudad, como forma de subsistencia.

como del contacto con la realidad y la reflexión de la misma". De ello debería surgir la forma adecuada de realizar una verdadera pastoral social.

Tercera meta: mantener una relación frecuente con el SSM (Secretariado Social Mexicano) participando en sus reflexiones, experiencias, y lineamientos. Este contacto se estableció. En este periodo se participa en una reflexión sobre "Acción pastoral social en México, hoy", del 6 al 8 de septiembre. También se participa en una reflexión sobre "Los cristianos, el Secretariado Social Mexicano y el cambio social". En esta reunión se hace una evaluación del trabajo del SSM en 1973 y se dan aportaciones para un plan de acción del mismo organismo para 1974.

Cuarta meta: trabajo en la base. Se realizará directamente con los pepenadores para convivir con ellos colaborando en forma participativa y promocional en la solución de sus problemas inmediatos y en la reflexión de su realidad para lograr un cambio de valores.

El 17 de septiembre de 1973 se realizó una reunión con los seleccionadores de basura en la que se programa la entrega de varios lotes en un terreno de dos hectáreas que les había donado el arzobispo Almeida en diciembre de 1969. La entrega se hizo el 19 de septiembre mediante una rifa. La hermana Virginia Bahena hizo memoria del esfuerzo que se había hecho desde hacía tres años y luego se leyó un acta en la que, además de mencionarse a los posesionarios, se explicitan las diversas condiciones en orden a crear una comunidad. El padre Salvador Terrazas, vicario general, en representación del arzobispo, bendijo los terrenos y junto con las hermanas Virginia Bahena y Cecilia Bonilla fungió como testigo del acta, la cual fue firmada por los señores Eduardo Cabrera, presidente del grupo, Juan Arenas, tesorero, Aurelio Córdoba y Raymundo Rodríguez, vocales.

A la labor de promoción que llevaban a cabo las Hermanas del Servicio Social en diferentes barrios de la ciudad de Chihuahua y en comunidades rurales como Coyame, Villa López y Salaices, hay que añadir la labor del padre Rodolfo Aguilar en Nombre de Dios y de los grupos formados o apoyados por el padre Bravo, a los que me referiré más adelante.

Un concepto básico que animaba a los católicos a comprometerse en la promoción de las clases marginadas fue "la opción preferencial por los pobres". Aunque Medellín subrayó con fuerza la preocupación de la Iglesia por los pobres e invitó al personal apostólico a dar "preferencia efectiva

a los sectores más pobres y necesitados",<sup>17</sup> la expresión fue acuñada en Puebla<sup>18</sup> y puesta como señal de una auténtica evangelización.<sup>19</sup>

### *Las Comunidades Eclesiales de Base*

Dentro del proyecto de renovación pastoral conciliar, con una dimensión claramente participativa y comunitaria y con una nueva visión de la Iglesia como pueblo de Dios, no podía estar ausente en Chihuahua el interés por las Comunidades Eclesiales de Base (CEB), ya ampliamente recomendadas en Medellín<sup>20</sup> y fuertemente ratificadas por Puebla,<sup>21</sup> por lo cual se desarrollaron en muchos países, especialmente en Brasil, donde llegaron a sumar más de ochenta mil. Desde una fecha tan temprana como el 9 al 18 de mayo de 1972, la CDPP organizó en Chihuahua un Curso de Comunidades de Base, que impartió el padre José Marins y su equipo.<sup>22</sup> Además de recibir el curso impartido por el padre Marins, los participantes tenían que impartirlo por las noches a otras personas, con lo que se consiguió que los efectos del curso se multiplicaran.

Hay que destacar la importancia de este curso de comunidades de base, pues de ahí, con todos los avances y retrocesos que suelen darse en esa clase de procesos, habría de arrancar un vigoroso movimiento de formación de comunidades en Chihuahua. A partir de ese momento, los cursos para formar comunidades menudearon en todas las parroquias.

### *Otras actividades*

Las Hermanas del Servicio Social, en su trabajo en las comunidades urbanas y rurales, promovían ampliamente el cooperativismo. En un informe de la Comisión de Pastoral Social para 1975 se dice que sus miembros:

1. Formaron grupos de primaria abierta en las colonias Extensión Cerro de la Cruz y Campesina. La gente tuvo como motivación el que no podían llevar las cuentas de su cooperativa y la necesidad de tener un certificado para poder trabajar. Las encargadas de

17 CELAM, *Medellín* (1976): 14, 9.

18 CELAM, *Puebla* (1979): n. 733.

19 CELAM, *Puebla* (1979): n. 382.

20 CELAM, *Medellín* (1976): 1, 20; 6, 13.14; 8, 9-10; 9, 12; 13, 21.33; 15, 10-13.32.

21 CELAM, *Puebla* (1979): nn. 9, 96-97, 156, 239, 629, 640, 1023, 1048. Aunque Puebla advierte también de sus posibles desviaciones: nn. 98, 261-263, 373, 630, 648.

22 El P. José Marins era un famoso pastoralista español que trabajaba en Brasil, donde promovió las CEB, que llegaron a alcanzar en ese país una difusión que no ha sido igualada en ninguna otra parte.

estos grupos fueron las hermanas Virginia Bahena, H.S.S. y Guadalupe Rábago, S.C.J., las cuales han formado ya un grupo de promotores seculares para ayudar a estos grupos y se tiene pensada una secundaria abierta.

2. Marianela Madrigal y Guadalupe Rábago visitan dos ejidos (La Boquilla y La Hacienda) de Manuel Benavides, donde trabajan las Hermanas de San Carlos, para ver la posibilidad de formar cooperativas de consumo y crédito. De regreso se detuvieron en Coyame, invitadas por las hermanas que trabajan ahí, para promover también las cooperativas. Las hermanas elaboraron "Esquema para un Plan de Educación Cooperativista" que servía tal vez para reuniones como las que se han descrito.

La promoción del pueblo, para que se convierta en protagonista de su propio desarrollo no puede prescindir de la educación como principal herramienta. Ya hemos visto algunas de las preocupaciones que en este sentido mueven a los agentes de la pastoral en Chihuahua, como los grupos de alfabetización y educación abierta que establecen en las colonias populares y la creación de escuelas de diferente tipo. En septiembre de 1976 se inauguró la escuela secundaria de Rosales. Esta escuela nació como fruto del Plan de Evangelización Integral que se llevaba a cabo en la parroquia. La escuela era oficial estatal y el edificio fue prestado por la parroquia. Comenzó con 99 alumnos y 11 maestros.

En mayo de 1977, la hermana Fátima Foelker, norteamericana, de la Congregación de Dominicas del Santo Rosario, funda en Delicias el Instituto San Martín de Porres para la enseñanza de oficios a jóvenes de escasos recursos.

Por otra parte, los jesuitas que tenían el Instituto Regional y que a principios de los setenta incursionaron en un nuevo tipo de bachillerato con el Centro de Estudios Generales, fueron avanzando cada vez más en la formación de las clases populares mediante una educación no escolarizada. Esto los llevó a la medida extrema y discutible de cerrar el antiguo Instituto Regional para dedicarse a la educación popular en la colonia Villa, como lo había hecho ya la Compañía de Jesús con el Colegio Patria en México.

En junio de 1977, las Hermanas de la Sociedad del Sagrado Corazón cerraron el Instituto Femenino de Chihuahua después de 26 años de actividad docente. Siguió con esto el ejemplo de los jesuitas y por las

mismas razones: la congregación religiosa no quiere ya dedicar sus esfuerzos a la educación de las clases media y alta, sino que quieren dedicarse a la promoción de las clases marginadas.

Atenta a los "signos de los tiempos", la arquidiócesis de Chihuahua sabe que ninguna tarea de importancia en el mundo moderno se puede llevar a cabo sin el auxilio de los medios de comunicación y se propone utilizarlos lo más posible. El 7 de marzo de 1976, aparece el primer número del semanario *Notidiócesis*, publicado por el Centro Diocesano de Comunicación, siendo fundador y primer director (1976-1994) de ambos el padre Dizán Vázquez. *Notidiócesis* se habría de distinguir, entre otras cosas, por una evangelización muy abierta en el campo de lo social, siendo reflejo e impulsor de esa línea en la diócesis, lo cual le reportó con frecuencia muchos problemas. Este periódico se distinguió entre los de su género en toda la república y llegó a tener un tiraje de 30 mil ejemplares semanales.

#### *Dos protagonistas sobresalientes*

El padre Rodolfo Aguilar Álvarez, "El Chapo", como le decían con afecto desde que era seminarista, se formó en el Seminario de Chihuahua y fue ordenado por don Adalberto el 16 de septiembre de 1974. Ya desde la carta en que pide la ordenación sacerdotal expresa su firme determinación de "ser colaborador (de Cristo) en la obra de salvación. Salvación que hoy y siempre en la historia humana es liberación, pascua, éxodo de toda infidelidad, opresión e injusticia... Quiero hacer de mi vida —dice— una respuesta profética y sacerdotal a la llamada de Dios, mi Padre, y del hombre, mi hermano". Termina esa carta con unas palabras que revelan claramente el carácter firme y decidido que demostrará después: "Sé que soy. Sé a dónde voy. Sé a quién me confío y quiero que sea él mi única recompensa. ¡Bendito Dios por siempre! ¡Sé que el Señor me ama!".

Dos semanas después de su ordenación, el 29 de septiembre, el arzobispo lo nombra vicario ecónomo, cargo equivalente a párroco, de Nombre de Dios, un suburbio de la ciudad de Chihuahua, donde se entrega con verdadera pasión a la promoción y defensa de las clases marginadas. Organiza el "Comité Pro Derechos Humanos entre el Pueblo de Chihuahua", encabeza marchas de colonos ante el gobernador para exigir correo, drenaje, terrenos para fincar, nace así la colonia Dos de Junio. En septiembre de 1976, comienza a trabajar en un gran proyecto de "Promoción de la educación de adultos y fomento de cooperativas",

que presentan "El Chapo" Aguilar, la hermana Marianela Madrigal y María de Jesús Sánchez.

La acciones, muchas veces radicales, del padre Aguilar, lo enfrentan a las autoridades civiles y don Adalberto le muestra siempre, junto a una gran comprensión, un apoyo crítico, tratando de moderar y encauzar los aspectos más extremos de su actividad. Una cosa que preocupa especialmente a don Adalberto en ese tiempo es la relación estrecha que sostiene "El Chapo" con algunos de sus colaboradores parroquiales, de tendencias izquierdistas extremas, incluso afiliados a la liga terrorista "23 de Septiembre". Las continuas quejas y muestras de preocupación que recibía el arzobispo de diversos sectores, lo llevaron a remover a "El Chapo" de la parroquia. El 8 de marzo de 1977, don Adalberto le escribe al padre una carta en la que le expresa su preocupación por la fuerte inclinación hacia una izquierda radical que se nota en la pastoral de Nombre de Dios y por lo que don Adalberto considera al padre como una especie de rehén de los miembros de la liga.<sup>23</sup>

Obviamente, la remoción de "El chapo" levanta en los feligreses más pobres de la parroquia, —muy identificados con él— una gran oposición. Varias veces van comisiones a pedirle al arzobispo que les deje a su párroco. Don Adalberto se niega a dar marcha atrás y el 10 del mismo mes así se lo comunica por escrito al padre Aguilar. Este, a juzgar por la carta de don Adalberto, decide quedarse en Nombre de Dios. Don Adalberto respeta esa decisión, pero le retira las facultades de párroco.

Once días después de esta carta, el 21 de marzo de 1977, "El Chapo" es hallado muerto de un balazo en una vecindad del centro de la ciudad. Tenía 29 años de edad y menos de tres años de un ministerio sacerdotal intensamente vivido.

Don Adalberto expresó sus sentimientos por el asesinato de "El Chapo" en un escrito titulado: Justicia que clama al Cielo, hecho público el día 25.

En esta declaración don Adalberto se remonta más allá de los conflictos y ambigüedades que había percibido en "El Chapo" y pone su atención en sus cualidades más puras y auténticas, como se reflejan en su carta de petición de órdenes.

<sup>23</sup> Esta carta y muchos más datos sobre la relación del Chapo con don Adalberto, los consigno en la biografía de este último.

*El padre Carlos Bravo, S.J.*

Otra persona que tuvo una influencia determinante en el ambiente eclesial y civil de Chihuahua en los años setenta fue el jesuita Carlos Bravo Gallardo, que llegó a la ciudad a finales de 1970, apenas un año después de haber sido ordenado sacerdote.

Al llegar a Chihuahua, Carlos se integró en la comunidad jesuita del Colegio Regional y comenzó a colaborar en el Centro de Estudios Generales (CEG), a nivel de bachillerato, que, bajo la dirección de Gabriel Cámara, S.J. realizaba un experimento muy novedoso en el campo de la pedagogía. En el CEG se impulsaba al alumno hacia una actitud más creativa, responsable y participativa, poniéndolo también en estrecha interacción con la realidad social que lo rodeaba, especialmente en las colonias marginadas. Una realidad marcada por carencias de todo tipo y muchas veces marcada por el signo de la explotación. Los adolescentes analizaban, discutían esa realidad y sacaban sus propias conclusiones.

Carlos no se redujo, pues, a dar clases convencionales. Impulsaba a sus alumnos no solo al conocimiento de la realidad, más allá de los libros, sino al compromiso de cambiarla, si era necesario. "Ser cristiano, desde su perspectiva, era algo más profundo, más comprometedor y mucho, pero mucho más difícil de lo que nos habíamos imaginado con los viejos catecismos", recuerda una de sus alumnas de ese tiempo. "La fe dejó de ser algo etéreo cuando Carlos le puso nombre y cara", añade otra.<sup>24</sup>

Carlos fue también uno de los más convencidos impulsores de las Comunidades Eclesiales de Base en Chihuahua. Se sumó desde un principio a los esfuerzos que estaban llevando a cabo las Hermanas del Servicio Social en el Cerro de la Cruz, con una evangelización más encarnada, viviendo con la gente y ayudándoles a resolver, desde el Evangelio, los problemas del barrio. Una vecina del Cerro de la Cruz, testigo y colaboradora de esos hechos, nos dice: "La intención principal de estas comunidades era hacer vida la Palabra de Dios con un cambio personal, vida de hermandad y preocupación por las necesidades de los demás. En base a esto se trabajó por la instalación de agua potable, titulación de terrenos, cooperativas de consumo y producción, se incluyó la soya para mejorar el valor nutritivo de los alimentos y se implementó la medicina natural con el sistema de microdosis. El padre Carlos asesoraba esas comunidades".

<sup>24</sup> Dizán Vázquez: *El padre Carlos Bravo, S.J. Su paso por Chihuahua en el recuerdo de sus amigos*. Aportación para un trabajo más extenso sobre Bravo, que está en preparación en México.

Una día Carlos animó a un grupo de amigos, profesionistas y gente de condición económica desahogada, para que se involucraran en la colonia Campesina, que apenas se estaba formando, para que ayudaran a los vecinos a resolver sus problemas más urgentes, mediante el método de analizar la realidad. Reunían a la gente en la calle y ahí el padre celebraba la misa. Luego invitaba a la gente a quedarse un rato para platicar sobre sus problemas. Pronto la figura de Carlos se hizo familiar entre los vecinos: larga cabellera rubia, pantalón de mezclilla y huaraches.

Un momento privilegiado que Carlos aprovechaba hábilmente para compartir sus inquietudes por una sociedad más justa y fraterna, fue la celebración dominical de la misa en la Catedral a las 12 del día. Esas misas se hicieron pronto famosas en toda la ciudad y de todas partes acudía gente. Todo el mundo hablaba de ellas, bien o mal, pues así como el jesuita tenía entusiastas seguidores, también había quien se preocupaba de lo que ahí decía o de cómo celebraba.

Prácticamente no había trabajo de base en alguna colonia en el que Carlos no estuviera involucrado como asesor o inspirador. Además de las colonias que hemos mencionado, recibieron también su influencia la colonia Emiliano Zapata y Nombre de Dios. En esta última colaboró con "El Chapo" Aguilar, del que ya hemos hablado. También colaboró intensamente en el proceso de renovación de la curia que por esos años estaba impulsando el arzobispo Almeida y Merino. Este lo apreciaba mucho y lo defendía de las críticas y ataques de que era objeto... aunque a veces también lo amonestaba para que no acelerara demasiado el paso. Una de las acciones más sonadas en las que Carlos participó fue la redacción del famoso documento publicado por el arzobispo y el presbiterio de Chihuahua el 29 de enero de 1972, con ocasión de la insurgencia guerrillera y los asaltos a bancos, de lo que ya hemos hecho mención.

En septiembre de 1976, Carlos es trasladado por sus superiores a la Tarahumara, entonces encomendada a la Compañía de Jesús. Lo destinan a Creel y le encomiendan la formación de los seminaristas de Teología. Carlos implementa con ellos un método de aprendizaje activo, semejante al que había utilizado en el CEG: al mismo tiempo que estudian, los seminaristas tienen que trabajar para mantenerse y viven en una comunidad muy poco parecida a un seminario tradicional. Al mismo tiempo, Carlos asesora a un grupo de ejidatarios a quienes se les querían expropiar sus tierras, acción que se logró impedir. También asesoró la huelga de los trabajadores de una maquiladora de Madera, que había estallado

por el bajo salario que percibían. En la Tarahumara, Carlos participó también, junto con otros dos jesuitas, los padres Robles y Ávila, en un conflicto suscitado en el lago Arareco por un empresario que celebró con los tarahumares un contrato leonino para explotar el área como lugar turístico. La intervención de los jesuitas logró evitar el despojo.

Fue en la Tarahumara donde Carlos comenzó a concebir la idea de Jesús como “un hombre en conflicto” y a ver la necesidad de estudiar a fondo el evangelio de San Marcos. Ahí (en la Tarahumara) empezó a ver y experimentar las dificultades de los tarahumari... Ellos lo acogieron y en la apertura de su corazón indio, Carlos se sintió cuestionado y a la vez desafiado. Vio que el conflicto era algo absolutamente ineludible en sus vidas, porque son indígenas, porque viven lejos de los centros de poder, porque el español es su segunda lengua, porque son pobres.

Fue en medio de ese conflicto donde Carlos comenzó a palpar un nuevo sentido de la fe cristiana, un nuevo Jesús. Con este bagaje salió de nuevo a España a estudiar el doctorado en Teología, esta vez tomando el evangelio de San Marcos como material recurrente. Publicó una tesis exitosa: un comentario y reflexión teológica de este evangelio, en un libro con el título: *Jesús, hombre en conflicto*,<sup>25</sup> donde el conflicto en la vida de Jesús se hace el paradigma central y clave de lectura. El conflicto con los del poder, el conflicto con el centro cultural y religioso, el conflicto con las ortodoxias de aquel entonces, el conflicto que le llegó no por ser conflictivo sino por buscar la vida del marginado en medio de una sociedad que les niega la posibilidad de encontrar salud, sustento y conocimiento. O sea, Carlos empezó una nueva trayectoria a partir de los tarahumares.<sup>26</sup> El 29 de octubre de 1997, Carlos murió en México de un cáncer cerebral complicado con bronconeumonía, cuando no cumplía aún los 60 años.

### *La primera Carta Pastoral y otros documentos*

En la base de toda la actividad evangelizadora y social llevada a cabo en la arquidiócesis de Chihuahua, está el proceso de reflexión puesto en marcha por don Adalberto. Dicho proceso se iba encaminando poco a poco hacia la renovación de la Curia Diocesana y hacia la elaboración de un Plan Diocesano de Pastoral, instrumento indispensable para saber por

25 Publicado en España por Sal Terrae y en México por CRT, en 1986. De este libro hizo una adaptación más popular con el título de *Gallilea, año 30*, publicado por CRT en 1989. En este mismo centro Carlos había publicado en 1982 *Apuntes para una eclesiología desde América Latina*.

26 Editorial en la revista *Christus*, México, noviembre-diciembre 1997.

dónde ir, qué hay que hacer y cómo hacerlo. Pronto se toma la determinación de que ese plan de pastoral asuma la forma de una carta pastoral. La primera carta pastoral fue publicada por don Adalberto el 30 de marzo de 1975 con el título de *Evangelización*.<sup>27</sup> Este documento es el primer fruto del largo y difícil proceso de renovación diocesana y primera de una serie de tres cartas pastorales en las que quedó plasmado, no de una manera única, pero sí principal, el espíritu y la dirección pastoral de la diócesis.

Una de las cosas que más reflejan en la carta su talante renovador, son las notas características que debe tener toda acción evangelizadora y que son un verdadero espejo del espíritu conciliar: “En esta iglesia particular de Chihuahua queremos que toda acción pastoral, y por consiguiente toda acción evangelizadora, se realice tomando muy en cuenta las características que a continuación vamos a explicar”. Luego enumera y describe cada una de las notas siguientes: comunional, auténtica, integral, encarnada, dinámica, personalizante, liberadora, promotora, participativa, corresponsable y planificada.

En la “Exhortación final” de la carta, don Adalberto subraya dos ideas que no dejarán de estar presentes en toda planeación que se haga de ahí en adelante y que se podrían reconocer como el leitmotiv de toda su actividad como arzobispo de Chihuahua: “La evangelización es una necesidad grave y prioritaria en nuestra Arquidiócesis”, y “todos somos corresponsables en esta tarea”.

A estas alturas es tan intensa la actividad que llevan a cabo los católicos de la arquidiócesis en la concientización y promoción de los sectores marginados, que el arzobispo ve la necesidad de ayudar a los agentes con una reflexión. Esto lo hace el 7 de agosto de 1975 con la publicación de una Orientación del Arzobispo de Chihuahua sobre la Pastoral Social.<sup>28</sup> En ella deja clara desde el principio una idea que retoma de todos los grandes documentos de la Iglesia a partir del concilio, que hemos mencionado: “La vivencia de la fe no puede reducirse únicamente al aspecto religioso y cultural: el hombre vive inmerso en una cultura, en la política, en la economía, en la sociedad y profesa una religión.

En todos estos aspectos de la vida del hombre que entrañan necesi-

27 Esta carta quedó incluida, junto con las dos cartas pastorales que le siguieron, en el libro *Evangelización*, publicado por Editorial Camino, Chihuahua, 1990, reimpresa en 1992.

28 Circular del Arzobispado de Chihuahua, n° 20, 7 agosto 1975 (AP).

riamente una escala de valores y una serie muy diversificada de relaciones interpersonales, debe estar presente la fe, iluminando, inspirando y motivando esas realidades temporales para darles la auténtica dimensión cristiana". Otras expresiones nos ayudan a ver por qué rumbos se dirigía entonces la pastoral de la diócesis: "Para lograr que los cristianos vivan su fe con sentido integral... los sacerdotes deberán tocar en su predicación y en su reflexión de la palabra de Dios, temas relacionados con la política, con la economía, con la justicia", "que nuestra predicación no es abstracta ni ajena a nuestra vida diaria", "el sacerdote... orienta a los fieles para que vivan su fe como un auténtico compromiso cristiano... debe formar cristianos adultos en la fe, responsables, maduros y capaces de sus propias opciones. El campo propio de los laicos son las realidades temporales y ahí ejercen su liderazgo", "una parte muy difícil y hasta dolorosa del ministerio sacerdotal es la denuncia de la injusticia. Para esto se requiere la visión clara y verdadera de los hechos que vive la comunidad".

Obviamente esta visión chocaba de frente con la idea liberal del siglo XIX que había pretendido confinar al clero a los templos para que se ocupara de asuntos puramente "espirituales", que en su entender eran decir misas, y rezar rosarios y novenas. En otras palabras, que les dejaran a ellos el campo libre de la acción en el mundo, libre también de todo cuestionamiento ético o, si acaso, de acuerdo a una ética hecha a su medida. Esta diferencia de visiones es la que explica, más que ninguna otra cosa, el conflicto que se dio en esos años en Chihuahua y en todo México entre la iglesia católica y el régimen.

Poco después, la Comisión de Pastoral Social hace público también un documento titulado: *La diócesis y los interrogantes de la Pastoral Social*. Dice que después de haber elaborado las líneas de la pastoral en general, se propone describir el concepto comprensivo de la Pastoral Social, que sirva de base para construir una metodología sencilla y esquemática para conocer mejor la realidad concreta:

Notas constitutivas de la Pastoral Social:

1. Es una modalidad específica de la pastoral.
2. Es una acción específica y orgánica de la Iglesia.
3. Es un servicio de inspiración y de animación de las realidades temporales.
4. Es un servicio de educación de las conciencias de los creyentes.
5. Es un servicio de elaboración, adaptación y difusión de la doctrina social de la Iglesia.

6. Es una denuncia creadora de todo aquello que va contra la justicia.
7. Es un estímulo y ayuda para orientar todas las iniciativas que contribuyen a la formación del hombre.
8. Es una ayuda para buscar y para construir estructuras sociales dignas de seres humanos y propiciadoras de un desarrollo integral.

El documento aporta también unos "Criterios para una reflexión de fe en el contexto social":

1. Reflexión en el interior del acontecimiento.
2. Reflexión que cuestiona el orden actual de las cosas y la manera cómo los cristianos viven su fe.
3. Implica entrar en el mundo del otro, el mundo del pobre, del oprimido que vive su vida no solo envuelta en la realidad religiosa de la fe, sino también en las realidades de lo cultural, lo político, lo económico.
4. La fe es práctica: la reflexión debe llevar a una respuesta libre a la iniciativa gratuita de Dios.

Luego el documento presenta el "Método de Trabajo" en cuatro momentos y algunos "Puntos para el Análisis". Ofrece también una serie de pistas para ayudar a analizar la realidad social.

#### *La Comisión Diocesana de Pastoral Social*

El área de Pastoral Social, que hasta entonces ha trabajado en la forma menos institucional de "equipo", ve llegado el momento en constituirse en una comisión diocesana. No lo había hecho antes, como vimos, para no crearla por decreto, con gente poco consciente de su necesidad. Primero se puso a trabajar a fin de que la acción, vigorizada por la reflexión, fuera llevando poco a poco a la creación de la Comisión Eclesial de Pastoral. Esta fue establecida oficialmente por el arzobispo en junio de 1976. Quedó integrada por las hermanas Virginia Baheña H.S.S., Guadalupe Rábago R.S.C.J., y los seminaristas de la diócesis de Torreón, Luis Orozco e Ignacio Hernández, que estudiaban 3° de teología en el Seminario Regional del Norte.<sup>29</sup>

<sup>29</sup> Por lo menos esta es la composición que tiene en abril de 1977.

*La segunda Carta Pastoral*

El proceso de evangelización orientado por la primera carta pastoral no se detiene. Se multiplican en la diócesis las iniciativas y los “diseños” para evangelizar y cada vez más laicos se suman a esa tarea. Esto hace que se sienta la necesidad de preparar mejor a los agentes de esa actividad, lo cual lleva al arzobispo a elaborar su segunda Carta Pastoral, firmada el 4 de julio de 1978 con el título: *Formación de Evangelizadores*.<sup>30</sup> “Urge poner la arquidiócesis de Chihuahua en su totalidad, en estado de evangelización efectiva, gradual y continuada —dice el arzobispo en la introducción— ... Para lograr esta evangelización a escala diocesana, es necesaria y urgente la promoción de evangelizadores suficientes y cualificados”.

Finalmente, utilizando ya las prioridades señaladas por los obispos latinoamericanos para la III Conferencia Episcopal Latinoamericana de Puebla, que está por celebrarse, agrupa todas las actividades pastorales de la diócesis por áreas de evangelización. En el compromiso que tiene la Iglesia de Chihuahua en el campo de la promoción humana, se señalan las siguientes áreas de trabajo: acción social, cultura, familia, educación, comunicación social y salud.

*La beneficencia católica. Cáritas.*

Se considera generalmente que la labor social de la Iglesia se desarrolla en dos campos. Primero. La promoción del hombre para que este alcance su pleno desarrollo como ser humano. Esto se realiza mediante la educación, la defensa de su dignidad humana, la promoción de la justicia social, la conscientización para que el hombre sea sujeto y protagonista de su propio desarrollo como persona. Segundo. La beneficencia o ayuda, generalmente material, como alimentos, servicios médicos, recursos para la vivienda, etc., que se proporciona a personas de escasos recursos para que sobreviva en una situación de emergencia.

Mucho se discutió en los años que estamos reseñando sobre la conveniencia de que la Iglesia siguiera ejerciendo la beneficencia. Se exaltaba la promoción y se pensaba que la ayuda directa no hacía sino mantener a los pobres en su situación de indigencia y dependencia. La verdad es que ambas acciones son necesarias y complementarias. Si bien es cierto que

30 También esta Carta, después de varias ediciones individuales, quedó incluida en el tomo *Evangelización* (1992).

la sola beneficencia no basta y que no resuelve los problemas sociales a largo plazo, según el dicho de que “más vale enseñar a pescar que regalar un pescado”, también es cierto que hay situaciones desesperadas que exigen una respuesta inmediata aunque sea paliativa.

Por otra parte, apenas habrá alguien que desconozca la acción caritativa que ha desempeñado la Iglesia a través de los siglos con los más necesitados. Orfanatorios, hospitales, albergues, comedores públicos, etc., siempre han sido y son un distintivo de la presencia de la Iglesia en una comunidad. Lo mismo lo han sido en Chihuahua. Sin ir más atrás, ya desde los inicios de la diócesis de Chihuahua, se estableció una de las organizaciones más activas en este campo: las Voluntarias Vicentinas, que actúan según el espíritu de San Vicente de Paúl. En 1994 celebraron su centenario en Chihuahua. La diócesis de Chihuahua, que hasta el obispo Guízar Valencia abarcaba todo el estado, heredó a la administración de Almeida y Merino y a las demás diócesis que fueron surgiendo en su territorio, una multitud de obras de caridad, como son hospitales, casas hogar para niños, asilos de ancianos, dispensarios, distribución de alimentos y ropa, etc. Otras obras semejantes surgieron en este periodo. Especialmente una de la que conviene hablar un poco más: Cáritas<sup>31</sup> Diocesana.

El 15 de julio de 1971, Pablo VI instituye en Roma el Pontificio Consejo “Cor Unum” y en 1972, monseñor Almeida es nombrado como uno de los dos miembros asignados a América Latina. El objetivo de “Cor Unum” (Un solo corazón, en latín) era coordinar, promover e intensificar las actividades y organizaciones católicas de ayuda y asistencia, así como promover la puesta en práctica de las recomendaciones del concilio, de la encíclica *Populorum progressio* y de la carta apostólica *Octogesima adveniens* de Pablo VI en cuanto a iniciativas de promoción humana.

Una de las organizaciones miembro de “Cor Unum” era Cáritas Internacional, una organización fundada en 1950 a instancias del Papa Pío XII para ayudar en la solución de los problemas dejados por la II Guerra Mundial. En una reunión de “Cor Unum” en Roma, don Adalberto Almeida recibió del presidente de Cáritas el encargo de promover en México su fundación por parte de la Conferencia Episcopal, cosa que se

31 *Caritas*, sin acento, pero pronunciado *cáritas*, es una palabra latina que significa *caridad*, no tanto en el sentido de ayuda o limosna, que se le suele dar, sino de *amor* específicamente cristiano, es decir el amor de Dios infundido en el corazón de los creyentes.

logró en 1973 con el nombre de Cáritas Mexicana.

Con todo esto don Adalberto no podía dejar de impulsar también en su diócesis la fundación de Cáritas. Desde principios de 1975 se hacen varios intentos con ese fin, intentos que finalmente se consolidaron a partir de 1979, cuando tomó la dirección del organismo la señora Felisa Vázquez de Salgado, quien al frente de un equipo muy entusiasta, lo convirtió en una de las organizaciones católicas de ayuda más eficaces en Chihuahua.

En 1981 el arzobispo dispone que en cada parroquia se establezca una Cáritas Parroquial. El 21 de septiembre de 1983, Cáritas Diocesana se registra legalmente como "Cáritas Diocesana, Institución de Beneficencia Privada".

### LA PASTORAL SOCIAL DE 1980 A 1991

En la década de los ochenta el compromiso social de la Iglesia de Chihuahua, bajo el liderazgo de don Adalberto, no solo continuó sino que se consolidó. En la reunión del clero de enero de 1982 se había señalado como una de las prioridades pastorales la opción preferencial por los pobres. Ahí se decidió también que sin dejar la labor asistencial de la Iglesia, se fortaleciera la línea promocial, analizando las causas de la pobreza, denunciando las injusticias y ayudando a los marginados a ser ellos mismos los protagonistas de su propio desarrollo, como lo habían hecho en la década anterior, entre otros, las Hermanas del Servicio Social y los padres Bravo y Aguilar. Se insistió en la difusión de la Doctrina Social de la Iglesia y en la reorganización de la Comisión de Pastoral Social para que fuera esta la que coordinara dicha tarea.

Un instrumento de primer orden en ese tiempo para impulsar y consolidar la pastoral diocesana fueron las reuniones generales del clero, que se realizaban dos veces al año. En cada una de ellas se estudiaban las necesidades más apremiantes y se establecían las estrategias para atenderlas. De especial importancia fue la Reunión General del Clero del 12 al 14 de enero de 1982, en la que se evaluaron las dos cartas pastorales y se detectaron las áreas más urgidas de atención pastoral en la diócesis. Se destacaron tres áreas urgentes: familia, clero y laicos. A esas se añadieron otras cuatro dignas también de atención: juventud, pobres, liturgia y pastoral vocacional. Las ricas reflexiones y conclusiones de esta reunión se publicaron en octubre de 1982 en un libro titulado: *Prioridades*

*pastorales y proyectos*.<sup>32</sup> En el número 6, "Opción preferencial por los pobres", los sacerdotes desarrollan el tema con el sencillo método de nueve preguntas, que responden con respuestas breves, directas y precisas: ¿Qué se ha hecho? ¿Qué falta hacer? ¿Por qué ha sido así? ¿Qué se va a hacer? ¿Cómo se va a hacer? ¿Quiénes lo van a hacer? ¿Cuándo se va a hacer? ¿Dónde se va a hacer? Y ¿con qué se va a hacer?

### *Nuevos documentos pontificios y episcopales*

Tampoco en esta década, como en las dos anteriores se puede explicar la actividad social de los católicos de Chihuahua sin la iluminación que reciben de importantes documentos que desarrollan la doctrina social de la Iglesia. Una vez más teoría y praxis se alimentan mutuamente. De estos documentos algunos son pontificios o de la Santa Sede y de carácter universal, otros se generan en el ámbito latinoamericano, otros en el nacional y, finalmente algunos son fruto de la reflexión de los mismos agentes pastorales de Chihuahua. Con frecuencia tales documentos son el resultado de importantes eventos o reuniones en esos mismos ámbitos.

Juan Pablo II, elegido papa el 16 de octubre de 1978, enriqueció la reflexión de la iglesia católica en materia social con una serie de tres notables encíclicas: *Laborem exercens* (Con su trabajo, 1981), en la que analiza la nueva relación entre capital y trabajo; *Sollicitudo rei sociales* (La preocupación social de la Iglesia, 1987), sobre el auténtico desarrollo del hombre y la sociedad; y *Centesimus annus* (El centenario, 1991), para conmemorar el centenario de la *Rerum novarum* de León XIII. Estas encíclicas eran recibidas y leídas con interés en Chihuahua y alimentaban la pastoral social.

El episcopado mexicano publicó en los ochenta pocos y breves documentos con temática directa sobre la cuestión social. Lo que vino a fortalecer decididamente la labor de la Iglesia en el campo social y político fue el famoso Documento de Puebla, emanado de la III Conferencia General del Episcopado Latinoamericano, que se reunió en Puebla y tuvo como tema: "La evangelización en el presente y en el futuro de América Latina". La asamblea fue inaugurada por Juan Pablo II el 27 de enero de 1979 y terminó el 13 de febrero. Puebla, como heredera de Medellín, ejerció una

32 Arquidiócesis de Chihuahua (1982). En este libro se encuentra un recuento breve pero completo de las obras y actividades de promoción que se llevaban a cabo en la arquidiócesis de Chihuahua durante los años setenta.

gran influencia en la pastoral de Chihuahua orientando muchas de sus acciones y de sus propios documentos. En un contexto claro de evangelización, Puebla, en el capítulo II, aporta elementos muy valiosos sobre la enseñanza social de la Iglesia, el concepto cristiano de liberación y de una auténtica evangelización liberadora. Analiza también las ideologías dominantes en América Latina y las confronta con el Evangelio, habla de conceptos de política y de compromiso político, de la violencia política, etc.

En el ámbito diocesano la década de los ochenta fue la más fecunda en cuanto a publicación de cartas pastorales, declaraciones, aclaraciones, orientaciones, talleres, etc. Los iremos mencionando en cada circunstancia en que se fueron publicando para situarlos mejor en su contexto.

#### *La nueva Comisión Diocesana de Pastoral Social*

El 10 de octubre de 1982, monseñor Almeida encarga al padre Agustín Becerra la reorganización de la Comisión Diocesana de Pastoral Social, organismo que en la década anterior había sido el principal impulsor y coordinador de la acción social de la Iglesia, pero que en los últimos años había decaído. Don Adalberto había participado en abril en la XXVIII Asamblea Ordinaria de la CEM, donde se había insistido en la necesidad de que en cada diócesis funcionara una comisión de pastoral social y los obispos de la Región Pastoral del Norte la habían calificado de urgente.

#### *La tercera Carta Pastoral*

El 24 de noviembre de 1985, don Adalberto publica la tercera Carta Pastoral titulada: *El proceso evangelizador y su organización*, que había de ser la Carta Magna de la evangelización en la diócesis, fruto maduro de todo lo estudiado y logrado hasta ese momento, pero sobre todo la carta venía a darle a la acción pastoral de la diócesis la unidad que necesitaba y a señalarle el rumbo adecuado.

Esta tercera carta, junto con las dos anteriores, de las cuales es continuación, y con un cuarto escrito titulado: *Cómo planificar la pastoral parroquial*, redactado por don Adalberto, fueron publicadas en un solo volumen en 1990 por Editorial Camino con el título: *Evangelización*,<sup>33</sup> y constituyen como un "corpus" doctrinal y pastoral para fundamentar sólidamente el trabajo pastoral de cualquier diócesis y de cualquier parroquia.

33 Adalberto Almeida y Merino (1992).

Es una síntesis que integra armoniosamente la renovación impulsada por el Concilio Vaticano II con la Sagrada Escritura, la tradición, el magisterio de la Iglesia, sobre todo de los últimos papas y conferencias episcopales latinoamericanas, así como las aportaciones de las ciencias y técnicas modernas, como la sociología, la administración de recursos, la gestión empresarial, y todo esto desde un análisis objetivo de la realidad humana de sus destinatarios. Me atrevo a decir también que es uno de los documentos más importantes generados en la Iglesia mexicana en el siglo XX y que, además, no es sino una bella síntesis y mosaico armonioso de textos de la Sagrada Escritura y del magisterio de la Iglesia.

Se puede afirmar que la organización de una diócesis en función de su misión evangelizadora que presentan estas tres cartas pastorales, es una de las más completas y eficaces que se hayan planteado en México. Es, como se insistía tanto en la diócesis, el plan de una evangelización integral.

En Chihuahua, aun antes de la tercera carta y sobre todo después, no hubo acción pastoral que no estuviera de algún modo dentro de este enfoque. Si no llegó a cuajar en una marcha general y en resultados más visibles, fue porque no se contó con el tiempo ni con la continuidad necesarios. Poco después, con el cambio de pastor, todo este proceso y enfoque se desechó para tomar una dirección muy distinta, de estilo tradicional y muy poco imaginativo.<sup>34</sup>

#### *La dimensión social de la fe*

De todos los pasos del proceso de evangelización señalados por la tercera Carta Pastoral, fue la "dimensión social de la fe" el que acaparó más la atención de la prensa laica y de los sectores externos a la Iglesia. Esto llevó a algunos observadores a pensar que la pastoral que se llevó a cabo durante el gobierno de don Adalberto estaba demasiado enfocada en la política y en las cuestiones sociales, o para usar los términos en boga: "politizada" y "horizontalista". Pero esta apreciación no se justifica si se estudia con detenimiento toda la tercera Carta Pastoral y si se tienen en cuenta las demás actividades pastorales de la diócesis.

Lo que pasaba era que en México, con su larga tradición liberal que relegaba a la Iglesia al interior de los templos y le negaba una participa-

34 Hay que reconocer, sin embargo, que la influencia de plan evangelizador de Almeida y Merino perduró más allá del periodo de éste, pues a falta de una definición pastoral clara en el periodo siguiente, muchos párrocos siguieron tomando la tercera carta como fuente de inspiración, aunque a título personal.

ción pública y directa en las cuestiones sociales y políticas, llamaba demasiado la atención que el arzobispo, los sacerdotes y los mismos laicos en su calidad de cristianos, se atrevieran a intervenir, —aunque fuera en un estricto papel de discernimiento moral y de orientación ética— en actividades no estrictamente espirituales o “religiosas”, es decir, de culto. Por otra parte, también hay que reconocer que, como es natural, los periodistas que se encargaron de dar amplia resonancia a esas intervenciones, estaban frente a hechos y lenguajes que ellos conocían y manejaban con más facilidad por referirse a cuestiones sociales, económicas, políticas, huelgas, protestas populares, movimientos campesinos y obreros, etc. De hecho, las actividades de la diócesis relativas a otros pasos del proceso evangelizador, como el anuncio del kerigma, la renovación de la catequesis, etc., que no eran menos importantes y dentro de cuyo contexto se insertaba la dimensión social de la fe, los dejaban indiferentes y daban la impresión de que la diócesis solo se interesaba en cuestiones políticas y sociales.

#### *El trabajo del padre Camilo Daniel Pérez*

Uno de los principales protagonistas del compromiso de la iglesia católica con la justicia social, que tomó la estafeta de los padres Bravo y Aguilar en esta década, fue el padre Camilo Daniel Pérez. El padre Camilo, como es conocido, nació en Ocampo, Chihuahua en 1944. Alumno aventajado por su inteligencia y su disciplina en el trabajo, estudió en Chihuahua y en México y se ordenó el 20 de diciembre de 1969. Ya como sacerdote cursó estudios bíblicos en Roma y Jerusalén. En el Seminario Regional de Chihuahua fue primero maestro y durante seis años rector hasta 1981 en que fue nombrado párroco de Anáhuac. Ahí encontró el ambiente propicio para desarrollar su vocación de luchador por la justicia social y los derechos humanos. Al darse cuenta de las condiciones en que vivían los campesinos los animó a unirse y promovió en 1985 la creación de la Unión para el Progreso de los Campesinos de la Laguna de Bustillos (Upcala).

La unión protagonizó a finales de 1985, recién fundada, una acción de protesta para reclamar un mejor precio para sus cosechas. La protesta consistió en la toma de bodegas de la entidad paraestatal Conasupo en la región noroeste del estado. Esta protesta, desesperada, como suelen ser las que se emprenden como último recurso ante una injusticia, recibió el apoyo total, incluso el asesoramiento de su párroco, el padre Camilo.

Él mismo explicó así las razones de su involucramiento: “Mi apoyo a esta petición brota de la convivencia diaria que como pastor he tenido con los campesinos de mi parroquia. He constatado la situación tan precaria y llena de carencias en que viven. He sido testigo de sus esfuerzos, a veces sobrehumanos, para sacar adelante sus cosechas, con la esperanza de poder remediar, aunque sea en parte, sus más elementales necesidades. Por este simple hecho, como también porque es el momento más oportuno de proteger al campesino contra el coyotaje y la especulación con el producto de su trabajo, considero que no se puede postergar una solución favorable para la clase campesina en cuanto al precio de garantía del maíz”.<sup>35</sup>

El 12 de diciembre, nueve sacerdotes de las ocho parroquias que comprendía la zona pastoral de Cuauhtémoc, hicieron pública una “adhesión” a los campesinos.<sup>36</sup> No se hicieron esperar diversas críticas al padre Camilo por su labor de concientización a los campesinos, entonces apareció otra publicación, esta vez firmada por otros 15 sacerdotes, que titularon: ¿Por qué estamos con los campesinos? ¿Por qué estamos con el padre Camilo? Respecto a este último, el escrito dice: “La actuación del padre Camilo es bien clara: asesorar a los campesinos en su promoción personal, familiar y comunitaria. No hay otra razón de su actuación ni ningún otro interés oculto. Lo que él está realizando es precisamente parte del proceso evangelizador, en el que todos estamos metidos, y queremos seguir estando cada vez más. No queremos ser líderes sociales ni menos políticos, pero sí debemos formar cristianamente a aquellos que deben ser líderes en las comunidades a las que nosotros estamos sirviendo. Y esto es lo que está haciendo el padre Camilo”.<sup>37</sup>

Don Adalberto también, en lo personal, salió en defensa del padre Camilo. En una entrevista concedida a Edmundo Fernández para *El Heraldo de Chihuahua*, el arzobispo de Chihuahua es muy claro: “En el caso de los campesinos en Anáhuac, el padre Camilo no ha hecho otra cosa más que evangelizar a los campesinos, a los pobres, ayudarlos a que se promuevan...”. Describe ampliamente la labor desarrollada por los campesinos con la orientación del padre y concluye: “Ahí el padre Camilo no hizo más que acompañar a los campesinos, no ha hecho ni liderazgos,

35 Notidíocesis, 15-21 diciembre 1985.

36 Texto completo en Notidíocesis, 22-28 diciembre 1985.

37 Texto completo en Notidíocesis, 29 diciembre - 4 enero 1986.

ni caudillismos, ni cosa que se le parezca, sino simplemente acompañarlos y ellos mismos son los que han salido adelante, formaron su asamblea y han venido a reclamar y están luchando".<sup>38</sup>

### *El Frente Democrático Campesino*

Como una continuidad natural, de las acciones emprendidas por Upcala, especialmente la toma de bodegas de Conasupo, para exigir aumento en los precios de garantía del maíz, nació el Frente Democrático Campesino (FDC),<sup>39</sup> una de las organizaciones más duraderas y de mayor influencia no solo en el noroeste sino en todo el estado de Chihuahua, a donde pronto se extendió. El frente nació como resultado de la organización y toma de conciencia de los campesinos para defender sus derechos y tuvo como asesores o guías morales al padre Camilo Daniel, a Humberto Ramos Molina y a Antonio Becerra Gaytán. En cuanto a la Iglesia, el frente no solo contó con la participación del padre Camilo y de numerosos campesinos católicos comprometidos en sus parroquias, sino que tuvo siempre el apoyo moral del obispo de la Tarahumara José Alberto Llaguno y del padre Ávila, y del arzobispo Almeida, así como la simpatía de numerosos sacerdotes de Chihuahua, como lo vimos en las páginas dedicadas al padre Camilo.

### *COSYDDHAC*

Otra de las organizaciones de inspiración católica que habrían de tener gran influencia social en Chihuahua desde finales de los ochenta, es la asociación civil, Comisión de Solidaridad y Defensa de los Derechos Humanos (COSYDDHAC), organización no gubernamental, no ligada oficialmente tampoco a la Iglesia ni a ningún partido político.

Nació de manera formal el 6 de noviembre de 1988 por iniciativa del padre José Alberto Llaguno Farías, S.J., entonces obispo de la Tarahumara, como una respuesta ante la grave violación de derechos humanos que se vivía en el estado y de manera particular en la sierra Tarahumara. Estas se referían a tortura, homicidios y una serie de arbitrariedades: detenciones sin órdenes de aprehensión, incomunicación, allanamientos de morada y otras más. Actos cometidos principalmente por elementos de la

38 Edmundo Fernández: *La Iglesia no Está con la Violencia Armada, Defiende la Verdad Substancial. Su Misión Esencial es Evangelizar, Dice Monseñor Adalberto Almeida y Merino*, En *El Heraldo de Chihuahua*, 7 enero 1986.

39 Cf. Ramos (1996).

policía estatal y federal, así como por el ejército. que los justificaba por la supuesta lucha realizada contra el narcotráfico.<sup>40</sup>

La fundación había sido acordada en un Taller de Derechos Humanos que se llevó a cabo en la parroquia del Sagrado Corazón de Jesús, en Chihuahua, el 28 y 30 de junio de ese mismo año.<sup>41</sup> La presidieron el obispo Llaguno y la licenciada Teresa Jardí, miembro de la Academia Mexicana de Derechos Humanos y asesora del Centro Nacional para las Misiones Indígenas (CENAMI) del Episcopado Mexicano. Convocados por Llaguno, participaron en ese taller unas 50 personas llegadas de Juárez, Anáhuac, Julimes, Villa López, Chihuahua, Baborigame, Batopilas, Chinatú, Sisoguichi, Creel y otros lugares. Algunos de los asistentes eran miembros de diversas organizaciones sociales: FDC, Fedeco, Comité de Madres de Desaparecidos, así como de organismos pastorales: CEB, Catequesis Familiar y Pastoral Juvenil.

El prestigio de COSYDDHAC en Chihuahua ha ido creciendo desde su fundación a medida que toma parte cada vez más en toda clase de actividades donde esté de por medio una violación a los derechos humanos. Entre sus actividades más dignas de mención está la campaña "¡Tortura, nunca más!", que llevó a cabo de octubre de 1989 a octubre de 1991, que dio como resultado una disminución significativa de los casos de tortura policiaca en el estado y a la moderación en la actuación de los militares entre la población de la sierra. En la línea de su lema "Por una cultura de respeto a los derechos humanos", COSYDDHAC ha puesto especial atención a la educación y concientización del pueblo en el tema de los derechos humanos. Comenzó desde luego con una intensa capacitación de sus propios promotores y hasta 1994 había organizado más de 500 talleres y reuniones de asesoría en diversas comunidades del estado sobre diversos temas y ha apoyado las iniciativas de otras organizaciones populares.

### *Las Comunidades Eclesiales de Base*

Las CEB, nacidas en Chihuahua en 1972, continuaron teniendo en los años ochenta una presencia significativa en la organización, desarrollo y

40 Cf. Gómez (1994) y *Notidócesis*, 3-9 julio 1988.

41 Aziz (1987, 177) señala este documento como uno de los factores que llevaron en 1983 a la derrota del PRI en las elecciones municipales en Chihuahua, Juárez y otros lugares. El mismo autor hace un análisis del documento en *La coyuntura de las elecciones en Chihuahua 1983*, en *Municipios en conflicto*, UNAM-GV, México 1985, 95.

defensa de las clases populares. La segunda etapa de las CEB, más sólida que en los setenta, se inició el 8 de marzo de 1979 con la formación de la primera comunidad en la colonia Ampliación del Cerro de la Cruz, en Chihuahua, de donde salieron otras. En 1980 se iniciaron las comunidades en las colonias San Rafael y Lealtad 2, en la ciudad de Chihuahua. Después se crearon en la Colonia Villa y en Villa Matamoros. En 1985 había CEB en Anáhuac, Villa Matamoros, La Perla, Colonia Lázaro Cárdenas, Naica y Manuel Benavides. En Chihuahua había en las colonias San Rafael, Lealtad 2, Desarrollo Urbano, El Mármol, Villa y Cerro de la Cruz.

Los obispos en general las apoyaban y las orientaban. Por ejemplo, siete obispos que participaron en el XI Encuentro Nacional de CEB, en Concordia, Coahuila, el 9 de octubre de 1983, emitieron un comunicado en el que expresan su aprecio por ellas. Entre los obispos estaban Llaguno y Romo de la Región Pastoral del Norte. Y el 19 de abril de 1985 los obispos del estado de Chihuahua, Almeida, Talamás, Goizueta, Chávez y Llaguno, enviaron desde México un saludo a las CEB de sus diócesis.

No tardaron las comunidades en participar más activamente en acciones de tipo social, no solo de promoción popular, sino también de protesta y denuncia. En noviembre de 1984, las CEB de Chihuahua hicieron pública una denuncia con el título de "El escándalo de la marihuana en Chihuahua", con ocasión de los plantíos que se descubrieron en ese tiempo en 11 municipios. Apoyaban a los campesinos, a quienes consideran víctimas de la presión de los grandes narcotraficantes y de la represión de la Policía.

En los años ochenta, la labor de las CEB en las colonias dejó de poner el énfasis en la regularización de terrenos y otras reivindicaciones, que ya no eran tan necesarias, y centró su atención en la promoción de cooperativas de ahorro y crédito, producción y consumo, así como en la educación popular.

Uno de los proyectos más ambiciosos que comenzaron a desarrollar en estos años, tanto en Chihuahua como en Ciudad Juárez y otras poblaciones, fue el autocuidado de la salud en los sectores de bajos recursos económicos, basado en la medicina natural, particularmente en la herbolaria y sus derivados como tinturas y microdosis. Para la aplicación de la microdosis se establecieron dispensarios en los barrios, atendidos por los mismos vecinos que previamente habían sido capacitados para tal efecto por parte de especialistas en la materia.

### *La beneficencia. Los damnificados del 90*

La beneficencia en los años ochenta mantuvo su ritmo a través de las numerosas instituciones que ya mencionamos en la década pasada. Cáritas, tanto diocesana, como en su versión parroquial, avanzó en su organización, presencia y eficacia, y por su estrecha relación con la Comisión de Pastoral Social, enriqueció su acción con una orientación más amplia en el sentido de promoción de los más necesitados. Una ocasión especial que tuvo la Iglesia de Chihuahua de probar su sentido de solidaridad fue la gran tromba que se abatió sobre la ciudad de Chihuahua la noche del 22 al 23 de septiembre de 1990, dejando un saldo de 40 personas muertas y unas dos mil sin hogar. La ayuda de la Iglesia se inició con la entrega total, por parte de todas las parroquias, de la colecta de las misas del domingo 30 de septiembre. Con este dinero se inició un fondo de ayuda que luego se siguió incrementando. Se constituyó también una comisión permanente que diera seguimiento al trabajo y que recibió un fuerte apoyo de la naciente Fundación del Empresariado Chihuahuense, presidida por el ingeniero Samuel Kalisch.

## LA IGLESIA Y LA LUCHA ELECTORAL

### *Los acontecimientos del 86*

La reflexión y el compromiso de la Iglesia de Chihuahua en el campo social la llevó inexorablemente a la conclusión de que la deficiente democracia que se vivía en el país no era ajena a la ignorancia y pobreza de las clases marginadas y a la violación de los derechos humanos de todo el pueblo. Esto la llevó también, como exigencia de su fe, a apoyar todo esfuerzo de los ciudadanos por instaurar una democracia menos imperfecta. Así, en vista de las próximas elecciones, el arzobispo Almeida y Merino publicó el 15 de mayo de 1983 una especie de catecismo sobre la política, que tituló: *Votar con responsabilidad*. Una orientación cristiana, en el que ilustra a los católicos sobre la forma de cumplir con el deber ciudadano de elegir a sus gobernantes. Este fue el primero de una serie de famosos y controvertidos documentos que publicaron en esa década los obispos del estado de Chihuahua, que pretendían iluminar con la luz de la fe cristiana el bastante tenebroso campo de la política mexicana y estatal.

"Un voto consciente, libre, respetado y mayoritario, puede llegar a cam-

biar radicalmente la fisonomía de nuestro estado... —dice don Adalberto en la presentación del documento—. Es de primordial importancia despertar o fortalecer nuestra conciencia crítica para votar con lucidez y responsabilidad...”.

Los círculos oficiales quedaron sorprendidos ante este nuevo activismo de la Iglesia en un campo en el que se le había prohibido terminantemente decir siquiera una palabra. El Comité Directivo Estatal del PRI reaccionó con un escrito en contra, publicado en la revista *La República*. Don Adalberto respondió de inmediato con una aclaración titulada: *Los católicos y el deber cívico. Aclaración del arzobispo de Chihuahua sobre una publicación en contra de la Iglesia Católica, patrocinada por el Comité Directivo Estatal del PRI*.<sup>42</sup> En ese escrito, publicado el 23 de septiembre de 1983, don Adalberto denuncia la táctica tradicional del liberalismo trasnochado que sirve como sustento ideológico al partido oficial, de crear ante los ojos de los católicos mexicanos una “falsa oposición entre clero y laicos”, haciendo creer que estos últimos no son los “malos”, sino el clero, que durante siglos los ha oprimido y ha sido promotor de las más grandes traiciones contra la patria. Denuncia también la “visión dualista de la historia” que se ha confeccionado en México para favorecer los intereses del partido oficial, dando como resultado que una cosa es la historia escrita y otra la historia real. Invita el arzobispo a los priistas a dejar de lado toda esa serie de sofismas y emprender un diálogo positivo con la Iglesia pero sobre bases más justas. Como un adelanto de estas bases don Adalberto hace un resumen de la auténtica doctrina social de la Iglesia, tan diferente de la caricatura inventada por sus adversarios.

Como ya dijimos, en su tercera Carta Pastoral, don Adalberto incluye la “Dimensión social de la fe” como un ingrediente indispensable en una auténtica evangelización integral, con lo cual convierte en norma oficial en la diócesis el compromiso social de los católicos: “La evangelización... ha de iluminar e impregnar con los valores del Evangelio... todas las dimensiones de la existencia humana: lo social, lo político, lo económico, lo cultural y el conjunto de las relaciones”, dice la carta citando el documento de Puebla.

42 Esta «Aclaración» fue publicada por la curia diocesana el 23 de septiembre de 1983. El periódico *Norte* publicó el documento como una «separata». En esos días también apareció en *DIC*, el boletín de la Comisión Episcopal de MCS, y su suplemento *SELPREDIC* publicó, en su número 31 del 4 al 17 de octubre, una selección de las notas que publicaron en esos días los diarios de México, en las que se aprecia el eco que despertó el documento de Chihuahua en los medios políticos.

El año más interesante en este sentido fue el de 1986. El 19 de marzo, en plena campaña para gobernador, aparece *Coherencia Cristiana en la Política. A los católicos que militan en los partidos políticos*. La idea de este documento nació entre los sacerdotes de Chihuahua y fue redactado bajo la supervisión y con la aprobación de don Adalberto, pero luego fue propuesto a los demás obispos de la región para que lo asumieran como propio, de manera que fue publicado con las firmas de los obispos de Chihuahua, Juárez, Nuevo Casas Grandes, Tarahumara y Torreón. El prelado de Ciudad Madera se abstuvo por ser extranjero. El documento invitaba a los católicos a ser coherentes con su fe y con su moral cristiana al actuar en el campo político, ya sea como funcionarios o como militantes de un partido político. En un principio se pensó en dirigirlo “a los católicos que militan en el PRI”, pero a algunos les pareció demasiado directo. Sin embargo, se puede pensar que “la coherencia de los católicos que militan en el PRI” es la clave de su lectura.<sup>43</sup>

El 6 de julio resultó electo gobernador el priista Fernando Baeza Meléndez. El arzobispo y el presbiterio de Chihuahua realizan, entre el 6 y el 13 de julio, hasta tres reuniones de emergencia para analizar la forma en que se realizaron los comicios. Basados en su propia observación y en informaciones públicas y privadas consideradas confiables, tuvieron la convicción de que los procedimientos y el resultado de los comicios fueron ilegales y fraudulentos: urnas rellenas, presiones a burócratas para que votaran por el candidato oficial, etc.<sup>44</sup>

“¿Qué actitud debe asumir la Iglesia ante este caso de evidente violación a los derechos humanos de todo un pueblo?”, se preguntaron. “La Iglesia no se puede quedar callada”, fue la respuesta unánime. Ya en la primera de esas reuniones se propuso y se aceptó la idea de suspender la misa del domingo 20 de julio, ante la inutilidad de cualquier otra forma de expresión, pues los medios de comunicación estaban controlados por el

43 Así lo captó, por ejemplo, Lau (1989, 51), quien después de citar *Coherencia cristiana* donde dice que el Concilio exhorta a luchar “contra la intolerancia y el absolutismo de un solo hombre o de un solo partido político”, comentó: “La alusión al caso mexicano (monopolio del poder en un partido del Estado, el PRI) no puede ser más sugestiva y oportuna en una campaña electoral en la que el PAN y demás partidos no cesan de señalar esta característica”. Aziz (1987, 191) también ve en *Coherencia cristiana* “una denuncia contra el fraude electoral y contra el modelo corporativo del priismo” y más adelante, citando a un sacerdote, habla de “la disyuntiva ideológica que resulta al ser cada vez más irreconciliable para muchos chihuahuenses ser católico y priista al mismo tiempo” (p. 192). De hecho, el único partido que acusó recibo del documento fue el PRI a través de una organización fantasma, creada ad hoc, “Católicos por la Democracia Social”, que publicó en la prensa local un escrito titulado *Carta abierta a nuestros prelados*, para tratar de limpiar la imagen gubernamental.

44 Un ejemplo de las irregularidades de estos comicios lo leemos en Lau (1989, 33).

gobierno y una simple homilía en los templos hubiera hecho poca mella. La suspensión se votó en secreto y fue aprobada por unanimidad. Se decidió entonces anunciar la medida en las misas del siguiente domingo, 13 de julio, y leer una homilía común, preparada de antemano.

Ese domingo, por casualidad, tocaba leer el evangelio del Buen Samaritano (Lucas 10, 25-37), que se aplicó al caso, comparando al herido en el camino por salteadores con el pueblo de Chihuahua. Ahí mismo se anunciaba la suspensión de las misas para el siguiente domingo en señal de penitencia y desagravio a Dios por ese pecado social, invitando al pueblo de Dios a convertir ese día en una jornada de ayuno y oración. Los templos permanecerían abiertos para que la gente pudiera ir a orar.

El mismo 13 de julio don José A. Llaguno, S. J., obispo de Tarahumara, y su presbiterio diocesano, enterados de antemano de la homilía que iba a leerse en Chihuahua, envían en una carta su “adhesión personal y corporativa” a la protesta del clero de Chihuahua por el fraude electoral y a la medida anunciada de suspender el culto el 20 de julio.<sup>45</sup>

En los días comprendidos entre el 13 y el 17 de julio la noticia de la suspensión anunciada se difunde como reguero de pólvora y el primero que toma nota de ella es el gobierno, tanto estatal como federal. El secretario de Gobernación, Manuel Bartlett, llama al delegado apostólico, Jerónimo Prigione, para pedirle que impida la suspensión de las misas. Prigione le contesta: “Hable usted mismo, como gobierno, con el arzobispo de Chihuahua”. A lo que Bartlett se niega: “No, prefiero que intervenga usted”. En esos días Prigione llega a telefonar a don Adalberto hasta siete veces. En alguna de las llamadas este le hace saber al delegado que la decisión de suspender la misa fue una decisión unánime del presbiterio y que se trata de una respuesta ante una injusticia y una verdadera violación a los derechos humanos del pueblo y que no se trataba de una posición partidista del clero, como querían hacerla aparecer los afectados.

El jueves 17 de julio don Adalberto vuelve a reunir al presbiterio para informarle de la insistencia del delegado. El clero de Chihuahua confirma su propósito de no celebrar la Eucaristía el domingo señalado y hace circular un volante: A los católicos de Chihuahua: El domingo 20 de julio no habrá misa en los templos de la diócesis de Chihuahua, que entre otras cosas decía: “La suspensión de cultos, el cierre de los templos, es un grito de protesta y un llamado a la conversión... No es ningún apoyo o una

45 Texto en Notidíocesis, 10 de agosto de 1986.

impugnación a ningún partido, pues de todos ellos nos declaramos ajenos y, al mismo tiempo, respetuosos... No es inquietar conciencias, sino formarlas... No es una medida violenta, ni es llamado a la violencia... No es quitar importancia a la Eucaristía, sino enfatizar, con la suspensión de las Misas de ese día, la magnitud de este pecado social”. Y luego se preguntan: “¿Qué derecho tiene la Iglesia para hablar de estas cosas?” y responden: “El que nos ha dado el mismo Jesucristo. Por eso no tenemos necesidad de pedirlo a ninguna ley o potestad humana...”.<sup>46</sup>

Al día siguiente, 18 de julio, a las 6 de la tarde, Prigione llamó por teléfono al arzobispo para decirle que tenía “órdenes de Roma” de que se cancelara la suspensión de misas del domingo 20. Don Adalberto se lo comunicó al presbiterio y junto con él acató la orden. De todos modos el propósito de la suspensión de las misas, llamar la atención sobre el fraude electoral, ya se había conseguido.

En el caso Chihuahua 86, no se trató de una violación a los derechos de la Iglesia como tal, sino del pueblo en general, y esto es una novedad: el que la jerarquía de la Iglesia se hiciera solidaria con el pueblo, sin distinción de creencias, que sistemáticamente había sido víctima del abuso en sus derechos humanos.

Mientras tanto, seguían llegando de todo México multitud de apoyos al arzobispo y al presbiterio de Chihuahua de parte de obispos, congregaciones religiosas, organizaciones de laicos y personas individuales, incluyendo a 20 intelectuales de los más destacados del país. Entre los apoyos estaba también el del arzobispo de Monterrey, Adolfo Suárez Rivera, y su obispo auxiliar, Alfonso Hinojosa Berrones, quienes en carta al arzobispo y presbiterio de Chihuahua, alaban la obediencia de estos al Santo Padre, al cancelar la suspensión de misas el domingo 20 y al mismo tiempo aprueban la afirmación de Almeida de que “la denuncia (contra el fraude electoral) queda íntegra”.<sup>47</sup> Esta afirmación de los obispos de Monterrey es importante, pues con la polémica que se suscitó por la forma

46 En apoyo de esta afirmación el volante da la siguiente cita del Concilio: “Es de justicia que pueda la Iglesia en todo momento y en todas partes predicar la fe con auténtica libertad, enseñar su doctrina social, ejercer su misión entre los hombres sin traba alguna y dar su juicio moral, incluso sobre materias referentes al orden político, cuando lo exijan los derechos fundamentales de la persona o la salvación de las almas” (*Gaudium et spes* n. 76).

47 Una descripción más detallada de este acontecimiento se puede encontrar en la biografía de Adalberto Almeida y Merino (*Don Adalberto, el obispo de la renovación conciliar*, 2003). Jaime Pérez Mendoza: *Por petición de Bartlett el Vaticano ordenó que hubiera misas en Chihuahua*. En *Proceso*, 4 agosto 1986. Texto en Notidíocesis, 10 de agosto de 1986.

concreta, discutible si se quiere, escogida por el clero de Chihuahua para expresar la gravedad de la violación a los derechos humanos de los ciudadanos, se corría el riesgo de hacer olvidar el atropello que motivó esa medida, incluso de hacer pensar que este no había existido. De hecho, el clero de Chihuahua, aunque aceptó cancelar la suspensión, en ningún momento se echó atrás de su valoración negativa de las elecciones y la Santa Sede jamás cuestionó la justicia de la denuncia en sí.

Todavía el 7 de agosto Adalberto Almeida, arzobispo de Chihuahua; Manuel Talamás Camandari, obispo de Ciudad Juárez y José A. Llaguno, obispo-vicario apostólico de Tarahumara, emiten un juicio moral sobre el proceso electoral del 6 de julio, y lo hacen público. En él, reafirman su actitud crítica asumida durante los acontecimientos originados el 6 de julio y piden la anulación de las elecciones y la realización de nuevos comicios.<sup>48</sup>

La posición asumida por don Adalberto en relación con la política durante todo su mandato y en especial en 1986, no eran fruto de la veleidad o de la improvisación. Era una opción lúcida y meditada que se alimentaba con una larga reflexión sobre los documentos del magisterio de la Iglesia. Al paso del tiempo, cuando pudo ver esos hechos con más perspectiva, don Adalberto no solo no se retractó sino que convalidó esa toma de posición como una forma legítima de iluminar el acontecer político con la luz del Evangelio y como una forma en que los cristianos deben comprometerse con el cambio de estructuras injustas, no desde una posición política de búsqueda del poder, sino como creyentes que buscan promover en el mundo los valores del Reino de Dios.

Numerosos fueron los comentarios que se hicieron en esos días y en fechas posteriores sobre la actitud del clero de Chihuahua. Están, en primer lugar las apasionadas reacciones del sector oficial y de sus comentaristas que, partiendo de una óptica identificada con el pensamiento liberal del siglo XIX, al no poder subordinar a la iglesia católica al Estado al estilo regalista, negaban a la Iglesia toda participación en el campo social y la relegaban a un ámbito espiritualista desencarnado, muy cómodo para cualquier gobierno con tintes absolutistas. Ven las cosas desde fuera de la misma Iglesia, a la que asimilan pura y simplemente a

48 "Si en el terreno político el PRI tiene todos los recursos legales e ilegales, legítimos e ilegítimos para ganarle a la oposición las elecciones, hay un coto cerrado en donde la autoridad moral es prácticamente intocable; éste es el de la Iglesia católica y sus obispos del norte", dice Aziz (1987, 191).

una institución en competencia de poder político con otras instituciones, y no analizan a fondo, o no comprenden, sus propios planteamientos de carácter religioso ni la evolución de su pensamiento, por ejemplo respecto los planteamientos del concilio y otros documentos de la Iglesia sobre la democracia, los derechos humanos, la relación entre fe y política y entre iglesia católica y Estado, puntos en los que la Iglesia aventajó con mucho al pensamiento oficial anquilosado.<sup>49</sup> Un punto clave en el cual jamás se pudieron poner de acuerdo los voceros de la Iglesia y los del régimen mexicano emanado del PRI fue la distinción que hace la Iglesia entre "política de partidos" y "política en sentido amplio o del bien común". Mientras que la Iglesia reivindicaba acérrimamente, aun para el clero, el derecho de participar en política en el segundo de los sentidos mencionados, el sector oficial identificaba ambos sentidos con la búsqueda del poder político propia de los partidos.<sup>50</sup>

Otros analistas, metiéndose más al interior de las motivaciones de la Iglesia de Chihuahua y ubicándola en un contexto histórico y geográfico más amplio que los estrechos límites de la pugna católico-liberal mexicana del siglo XIX, se propusieron "conocer el contenido de la perspectiva eclesial sobre la democracia" y se preguntaron "cuáles son las razones que en un momento dado la han llevado a tomar una posición positiva en torno a la defensa de los derechos políticos y, consecuentemente, a realizar algún tipo de acción social en la pugna por la existencia de procesos electorales competitivos". Así lo hace Silvia M. Bénard (1995), quien toma muy en cuenta, además, el proceso de acompañamiento social de la Iglesia con el pueblo marginado y la preparación de cuadros a través de organizaciones populares y de comunidades de base: "A principios de los ochenta, los conflictivos procesos electorales chihuahuenses se encontraron con una iglesia católica capaz de participar en las movilizaciones que, junto con amplios sectores de la población, demandaban elecciones competitivas". La descripción del proceso renovador de la pastoral de Chihuahua

49 A pesar de la perspicacia con que analiza las elecciones en Chihuahua, Lau (1989, 53), no es ajeno a la postura señalada cuando afirma: "El objetivo de la jerarquía eclesial es claro, explícito. Detrás de la espiritual intención de 'iluminar con el Evangelio las acciones de los hombres' se encuentra la terrenal y mundana meta de replantear sus relaciones con el Estado y echar por tierra las limitaciones jurídicas para su actuación política, premisa indispensable para promover en forma abierta el regreso al dominio ilimitado de la Iglesia en todos los órdenes".

50 La Iglesia dejó asentado claramente su pensamiento al respecto en el *Documento de Puebla*, que inspiró fuertemente las acciones del clero de Chihuahua, en especial. Ver, por ejemplo, CELAM (1979): "Evangelización y política" nn.513-520, y "Conceptos de política y de compromiso político" nn.521-530.

que hemos tratado de describir, nos ayuda a ver cuánto acierta Bénard cuando dice: "Tanto el arzobispo de Chihuahua, Adalberto Almeida, como el obispo de Ciudad Juárez, Manuel Talamás Camandari, fuertemente influenciados por los cambios al interior de la iglesia católica, tanto del Concilio Vaticano II como del CELAM, se orientaron en la década de los sesenta hacia una pastoral social con un explícito compromiso social con los pobres". Estas consideraciones le permiten a la autora convalidar su hipótesis inicial de que "el catolicismo ha sido, en efecto, un elemento positivo en el proceso de construcción de la democracia en Chihuahua".

### *Los Talleres para la Democracia*

A los ojos del clero, todo lo que estaba ocurriendo era una evidencia de que a los católicos de Chihuahua, como a los de todo México, se les había mantenido durante décadas ajenos a una cultura política que les ayudara a promover y a vivir una auténtica democracia. Fundándose en la tercera Carta Pastoral y considerando que la evangelización debería alcanzar al hombre entero en todas sus circunstancias, la arquidiócesis de Chihuahua decidió promover una amplia reflexión sobre la democracia, desde la fe, en todas las comunidades cristianas de la diócesis.

El 26 de noviembre de 1986, por medio de una circular, don Adalberto ordenó que se realizaran en la diócesis esa reflexión que se llamó "Talleres sobre la Democracia", para que los católicos ofrecieran a la sociedad civil su "aportación específica a la búsqueda de una democracia más perfecta para México". El primer texto de estudio, titulado: *Taller sobre los católicos y la democracia* se publicó en enero de 1987 y todas las parroquias de la diócesis debían estudiarlo durante los meses de enero, febrero y marzo, para dar sus aportaciones a fin de elaborar "un documento oficial que recogerá las enseñanzas de la Iglesia y la reflexión y aspiraciones del pueblo". Teniendo en cuenta esas aportaciones, se publicó en julio de 1987 un "Segundo documento de trabajo" con el mismo título: *Taller sobre los católicos y la democracia*. En él se anunció una tercera edición que debía contener una síntesis de las aportaciones de los "talleristas", pero esta ya no se realizó.<sup>51</sup>

Varios investigadores han señalado el contraste que se notó en la

<sup>51</sup> Ver en Notidócesis la noticia sobre la primera edición y segunda y sobre el desarrollo de los talleres en las parroquias: 4 enero, 25 enero, 1 febrero, 22 febrero y 21 marzo, 9 agosto, 30 septiembre y 25 octubre de 1987.

participación de Iglesia de Chihuahua durante las elecciones, tanto federales como locales, de 1988, 1991, 1992 y 1998 en comparación con las de 1983 y 1986. Por ejemplo, Lau (1988, 13): "Notable es la postura del clero en el proceso electoral de 1988, un abismo la separa respecto a dos años atrás", y Bénard (1995, 18): "La combatividad de la Iglesia bajó de tono después de 1986". Al tratar de encontrar una explicación no siempre dan con la respuesta justa. Esta última autora se acerca un poco más a la verdad cuando dice: "Cabe notar... que la fuerte participación de la jerarquía eclesiástica en los momentos conflictivos de la vida política y social de Chihuahua, contribuyeron a que la iglesia católica romana tomara medidas encaminadas a controlar las actividades de los obispos del norte. Tanto al arzobispo de Chihuahua como al obispo de Juárez se les asignó, antes de su reciente jubilación, un obispo coadjutor. El de Ciudad Juárez fue Juan Sandoval Ñíguez y el de ciudad Chihuahua fue José Fernández Arteaga. A esto se aunó la muerte del obispo de la Tarahumara, José A. Llaguno, y la reciente designación de un obispo no jesuita en esta región. Tres miembros clave de la iglesia católica en las movilizaciones en pro de los derechos ciudadanos de los chihuahuenses prácticamente desaparecieron de la escena a principios de los noventa". Le faltó decir que detrás de esa presión de la Santa Sede para acallar a estos obispos estaban también los extraordinarios esfuerzos que hizo el régimen mexicano de entonces para que el 86 en Chihuahua no se volviera a repetir.

### CAMBIO DE SITUACIÓN EN LOS 90

La orientación que el arzobispo Adalberto Almeida y Merino le dio a la renovación conciliar en su diócesis, y especialmente la dimensión social que imprimió a la acción pastoral, no fueron bien vistas por un sector de la Curia Romana, sobre todo en la década de los ochenta. En esta animadversión tuvo parte muy importante el delegado apostólico Jerónimo Prigione, quien veía en las actitudes críticas del clero de Chihuahua hacia el régimen un obstáculo a su proyecto más acariciado: el restablecimiento de relaciones diplomáticas entre México y El Vaticano. Esta tensión intraeclesial se agravó con los sucesos de 1986, que unieron al gobierno mexicano y al delegado apostólico en el mismo interés de acallar a la iglesia católica de Chihuahua. Finalmente el conflicto desembocó en el

nombramiento adelantado<sup>52</sup> por parte de Roma, de un arzobispo coadjutor para Almeida y Merino. Ese nombramiento recayó en la persona del obispo de Colima, José Fernández Arteaga, hombre de confianza de Prigione, que llegó a Chihuahua el 25 de enero de 1989.

Fernández Arteaga era el reverso de la medalla de Almeida y venía con poderes tan amplios, que en la práctica anulaban la autoridad de Almeida. Al cumplir este en 1991 los 75 años y presentar su renuncia de acuerdo con el canon 401, párrafo 1, Fernández Arteaga tomó posesión "sede plena" de la arquidiócesis. Inmediatamente canceló, no por decreto sino por silenciamiento, toda la obra de don Adalberto, comenzando con ignorar completamente las tres cartas pastorales en las que se basaba la acción de la iglesia diocesana. Entre otras cosas, fue apagando completamente toda actividad oficial y no oficial de los católicos en el campo social, y no solo retiró su apoyo a las personas y organizaciones que trabajaban en el campo social, como COSYDDHAC, sino que anuló a las que dependían directamente de la Iglesia, como las Comisión de Pastoral Social y las Comunidades Eclesiales de Base. Además, siendo un obispo simpatizante del Partido Revolucionario Institucional, ejemplo rarísimo pero no imposible entre el clero mexicano, no solo terminó con toda crítica al régimen, sino que le prestó todo su apoyo.

Como estrategia política, Fernández Arteaga venía a asegurar las condiciones para que en las siguientes elecciones para gobernador no se repitiera la actitud de la Iglesia en el 86, aunque por su reciente asunción de la diócesis en 1991, no tuvo tiempo para maniobrar mucho y las elecciones del 92 les dieron la amarga y embarazosa sorpresa de la elección del panista Francisco Barrio, con quien mantuvo Fernández Arteaga un actitud fría y distante. Su desquite llegó en 1998 con la elección del priista Patricio Martínez, ante la que no pudo disimular su enorme satisfacción. Para entonces ya la Iglesia de Chihuahua era una iglesia muda y totalmente ausente del escenario político y del compromiso social.

A título personal Fernández Arteaga nunca ha publicado un solo documento de orientación social, sino que se ha sumado a documentos colectivos de los obispos de Chihuahua, en los que ha puesto también su firma, no sin antes influir que sean lo más "suaves" y "generales" posible. Así, se publicaron la *Orientación Pastoral de los Obispos del estado*

52 Es decir, antes de que Almeida cumpliera la edad canónica para su retiro y a pesar de que gozaba de buena salud.

de Chihuahua, a propósito de las próximas elecciones, del 3 de mayo de 1989; el *Comunicado de los Obispos del estado de Chihuahua sobre el proceso electoral*, del 4 de marzo de 1991 y la *Exhortación de los Obispos de la Provincia Eclesiástica de Chihuahua sobre el derecho y el deber de votar*, del 4 de marzo de 1992.

## BIBLIOGRAFÍA

### Archivos

- Archivo personal del autor.

### Periódicos y revistas

- *Christus*, México.
- *Cuadernos del Norte*, Chihuahua.
- *El Diario*, Chihuahua.
- *El Herald de Chihuahua*, Chihuahua.
- *Norte*, Chihuahua.
- *Notidiócesis*, Chihuahua.
- *Pastoral Diocesana*, Chihuahua.
- *Proceso*, México, D.F.
- *Revista Mexicana de Sociología*, México, D.F.

### Libros y artículos

- Almeida y Merino, Adalberto. *Evangelización*. Chihuahua, Editorial Camino, 2ª ed., 1992.
- Arquidiócesis de Chihuahua. *Prioridades y proyectos*. Chihuahua, Editorial Camino, 1982.
- *Pequeñas comunidades cristianas*. Chihuahua, Editorial Camino, 1988.
- Aziz Nassif, Alberto. "Chihuahua y los límites de la democracia electoral". *Revista Mexicana de Sociología*, núm. 4. Instituto de Investigaciones Sociales de la UNAM, México, 1987.
- Bénard, Silvia M. "Catolicismo y democracia: La iglesia chihuahuense en el proceso de cambio político en la última década". En [www.lanic.utexas.edu/project/lasa95/benard.html](http://www.lanic.utexas.edu/project/lasa95/benard.html), 1995.

- Blancarte, Roberto. *Historia de la Iglesia Católica en México, 1929-1982*. México, El Colegio Mexiquense-FCE, 1993.
- Ceballos Ramírez, Manuel. *La encíclica Rerum Novarum y los trabajadores católicos de la ciudad de México (1891-1913)*. IMDOSOC, México, 1986.
- *Rerum Novarum en México: Cuarenta años entre la conciliación y la intransigencia*. IMDOSOC, México, 1989.
- CELAM. *Medellín. La iglesia en la transformación de América Latina a la luz del Concilio*. México, Librería Parroquial, 1976.
- *Puebla. La evangelización en el presente y en el futuro de América Latina*. Bogotá, 1979.
- Comisión episcopal de pastoral social. *La iglesia en la transformación de México*, México, 1969-1970.
- Concilio Vaticano II. *Constituciones. Decretos. Declaraciones. Biblioteca de autores cristianos*, Madrid, 1968.
- Congregación para la Doctrina de la Fe. *Instrucción sobre algunos aspectos de la Teología de la Liberación*. Ciudad del Vaticano, 6 agosto de 1984.
- *Instrucción sobre libertad cristiana y liberación*. Ciudad del Vaticano, 22 de marzo de 1986.
- Dussel, Enrique. *De Medellín a Puebla. Una década de sangre y esperanza, 1968-1979*. México, Edicol, 1979.
- Dussel, Enrique (coord.). *Historia general de la Iglesia en América Latina*. México, CEHILA-Sígueme-Paulinas, 1984.
- Gómez, Elva A. *COSYDDHAC: Inventario de vida. Seis años de lucha por los derechos humanos*. Chihuahua, COSYDDHAC, 1994.
- Gutiérrez, Gustavo. *Teología de la Liberación. Perspectivas*. Salamanca, Ediciones Sígueme, 1972.
- Lau, Rubén. "Las elecciones en Chihuahua (1983-1988)". *Cuadernos del Norte*, número especial, enero de 1989.
- "Elecciones en Chihuahua, 1988". *Cuadernos del Norte*, núm. septiembre-octubre de 1988.
- Limas Hernández, Alfredo. "Jerarquía católica y procesos electorales: Ciudad Juárez, 1983-1992". *Nósis*, núm. 6-7, enero-diciembre de 1991.

- Meyer, Jean. *El Catolicismo Social en México hasta 1913*. México, IMDOSOC, 1985.
- Muro González, Víctor Gabriel. *Iglesia y movimientos sociales en México, 1972-1987. Los casos de Ciudad Juárez y el Istmo de Tehuantepec*. Tesis doctoral para el Colmex, 1991.
- Ramos, Martha Leticia. *Sueño y realidad de un movimiento campesino en Chihuahua*. Chihuahua, 1996.
- Romero de Solís, José Miguel. *El agujón del espíritu. Historia contemporánea de la Iglesia en México (1895-1990)*. México, IMDOSOC, 1994.

# LAS VICISITUDES DE LA IZQUIERDA

---

IVÁN ÁLVAREZ

## INTRODUCCIÓN

En México, el inicio de la disputa competitiva por la obtención de espacios de poder a través de las urnas en forma sistemática y generalizada, se puede situar en los años ochenta, sobre todo en el norte del país, encabezado principalmente por el PAN que empieza a poner en duda la hegemonía del PRI. La aparición, a finales de esta década del PRD supone un quebranto en el tradicional "monopolio" del voto de protesta panista y la extensión de la competencia partidista al centro y sur del país. El novel esquema multipartidista actual, con tres partidos fuertes a nivel nacional (PAN, PRI y PRD) y por lo menos dos con fuerza en zonas muy localizadas (PT y PVEM), no refleja las particularidades regionales. Así, aunque en las elecciones federales se presenta un tripartidismo, para las elecciones locales suele haber una competencia solo entre dos fuerzas (el PRI y el PAN en el norte, el PRI y el PRD en el sur). Sobre la competencia interpartidista regional, los trabajos académicos a menudo centran su análisis en los dos partidos que aparecen con más posibilidades de ganar la elección, ignorando, por diversas razones, o tocando de forma adyacente al resto. Este trabajo aborda la situación del PRD en el estado de Chihuahua, para tratar de entender qué condiciones se han dado para que sea el PAN y no el PRD el partido de oposición importante.

Para entender la baja votación del PRD en Chihuahua, se defiende la posición de que la izquierda chihuahuense nunca ha logrado congelar ninguna línea de división fuerte dentro de la sociedad para transformarla

institucionalmente en un partido con fuerza. Esto, debido entre otras causas, a su imposibilidad para mantener alianzas duraderas con amplias capas de la población cuando la coyuntura fue adecuada a fines de los sesenta y principios de los setenta; su política de abstencionismo hasta fines de los setenta así como la fragmentación propia de la izquierda. Adicionalmente, a diferencia de otras regiones del país, en Chihuahua no se dan las condiciones socioeconómicas ni de oportunidad política que favorecen al PRD y lo hacen un partido fuerte a escala nacional. Todo ello en el marco de una sociedad predominantemente urbana a partir de los setenta y de un modelo económico cada vez más orientado hacia los valores individualistas. Se analizan también las coyunturas políticas de los años setenta y ochenta, que ayudan a entender el espectro político chihuahuense ocupado en gran parte por el PRI y PAN.

## PARTIDOS POLÍTICOS Y COMPETENCIA ELECTORAL

### *Estructura socioeconómica y cambio político*

Varios autores han dado una importancia muy elevada a la modernización, en donde variables como urbanización, industrialización y niveles de educación junto a la variable participación electoral, inciden en el cambio de los comportamientos políticos. Si bien es cierto, como advierte Loaeza, que este tipo de estudios no suelen tomar en cuenta la creciente importancia de la coyuntura, —política-económica para predecir patrones de comportamiento del voto— no menos cierto es que conforman una plataforma (o un telón de fondo si se quiere) elemental para el análisis.

Klesner,<sup>1</sup> por ejemplo, encontró para las elecciones federales entre 1961 y 1991 que los más fuertes predictores del voto panista eran la urbanización sumada a altos niveles de industrialización y mayores niveles de educación; en contrapartida, con el voto priista que obtiene sus mejores resultados en zonas rurales donde la población tiene niveles más bajos de educación y la gente está ligada tradicionalmente a la agricultura. Para el PRD no encuentra que la urbanización o la industrialización sean variables especialmente fuertes para predecir un mejor desempeño electoral, aunque destaca que le va mejor en zonas con fuerte concentración de personas con poca educación y en zonas rurales, así como en localida-

1 Klesner, 1993: pp. 187-223.

des donde la población trabaja en el sector servicios marcadamente en el sector estatal.

*Se presentan unos datos básicos a continuación.*

Indicadores sociodemográficos básicos de Chihuahua

		1980	1990	2000
Población	Urbana	70.00%	77.00%	82.53%
	Rural	30.00%	23.00%	17.47%
Sector productivo	Primario	21.00%	17.02%	8.87%
	Secundario	20.00%	35.92%	42.11%
	Terciario	30.00%	43.25%	45.47%
	No especificado	30.00%	3.81%	2.55%
Porcentaje de analfabetismo			6.31%	4.88%

Fuente: Para 1980 V. Orozco (1994) con datos del INEGI. Para 1990 y 2000, el INEGI.

Se trata pues, en principio, de una estructura social favorable para que la oposición y principalmente el PAN, de acuerdo con Klesner, obtengan buenos resultados. Otros factores y coyunturas específicas, que configuran el actual bipartidismo que vive Chihuahua, se analizan aparte.

### *El sistema de partidos en México*

Desde sus inicios el régimen posrevolucionario consagraba en la Constitución de 1917 el sufragio universal, así como el carácter democrático, liberal y representativo del sistema político,<sup>2</sup> aunque de facto lo negaba erigiendo al Estado en el actor principal del sistema político que al representar el interés general e intentar armonizar las relaciones entre los distintos grupos sociales, usurpaba las funciones de los partidos políticos.<sup>3</sup>

De esta forma, los partidos políticos han desempeñado una función secundaria —incluso el PRI que, en tanto instrumento del Estado, no monopolizaba la mediación de conflictos entre este y la sociedad<sup>4</sup>— en lo referente a agregación y articulación de intereses y, en el caso de la oposición, como alternativa de gobierno, por lo menos hasta inicios de los ochenta. La oposición legal cumplía funciones de legitimación del régimen capturando el voto de protesta contra el sistema.

A inicios de la década de los ochenta y sobre todo en los estados del norte del país, empieza a darse una inusitada competencia electoral entre

2 J. Woldenberg, (1993: 291).

3 S. Loaeza, (1999: 57).

4 *Ibid.*, pp. 58-79, ver especialmente pp. 71 y 79.

el PRI y el PAN. Este hecho incidirá en la naturaleza propia de los partidos, el sistema de partidos y la concepción de voto por parte de la ciudadanía como herramienta útil dentro del proceso democrático. Después de 1988, se sumará al PRD como un partido con posibilidad de disputar espacios de poder, sobre todo en el centro y sur del país. Conviene destacar que estos hechos no son espontáneos. Las reformas electorales en México fueron dando cabida a las expresiones de pluralidad de la sociedad mexicana que se han ido traduciendo en un sistema de partidos cada vez más competitivo. Las reformas electorales de 1963, 1972 y notablemente la de 1977 empiezan a abrir el sistema de partidos haciéndolo parcialmente competitivo; se puede decir que las reformas que siguen a la de 1977 (1986, 1989-1990, 1993 y 1996) progresivamente fueron haciendo más equitativas las condiciones de competencia en la arena electoral. Así después de la reforma de 1996 el sistema de partidos mexicano es más competitivo en términos de que la ley marca reglas claras y hay competencia real en la lucha por los puestos de poder.<sup>5</sup>

#### *Aspectos organizativos básicos y desempeño electoral del PRD.*

##### *Características del partido*

El PRD nacional presenta dos rasgos fundamentales: un liderazgo carismático y una fuerte competencia entre facciones.<sup>6</sup> La figura de Cuauhtémoc Cárdenas ha sido desde su fundación muy influyente en las decisiones del partido, de manera que el partido no se entiende sin su "líder moral". El liderazgo cardenista ayuda a mantener la unidad partidista al tiempo que impide su institucionalización. En cuanto al segundo aspecto, desde la formación del partido y debido a su heterogéneo origen, tiene diversas facciones que frecuentan la afiliación masiva —a cambio de incentivos varios— como forma de allegarse recursos para competir al interior del partido. La mayor parte del crecimiento de la militancia lo aportarían las corrientes con estas prácticas corporativas.<sup>7</sup>

La estructura jerárquica del partido se conforma de abajo hacia arriba de comités de base —en barrios, colonias, pueblos, etc.—, comités municipales, comités estatales, Comité Ejecutivo Nacional, Consejo Na-

5 Para conocer los cambios originados por las reformas electorales hasta 1990 ver J. Woldenberg, *op. cit.* pp. 292-304; para las reformas del sistema electoral hasta 1996 ver M. Alcántara (1999: 51-55); y D. Nohlen (1998: 283-291).

6 M. Sánchez. (1999: 57).

7 *Ibid.*, pp. 100-101.

cional y el Congreso Nacional. En Chihuahua, pese a que no puede considerarse como una simple continuación del Partido Mexicano Socialista (PMS) la organización y cuadros políticos de este sirvieron como plataforma para el PRD al nacer a la vida pública. Si a esto se añade la práctica inexistencia de expriistas en el perredismo local, se puede entender por qué el liderazgo partidista ha sido disputado y ejercido tradicionalmente por gente proveniente de la izquierda de los años sesenta y setenta.

Respecto a sus estructuras organizativas, tanto los comités de base como los municipales son en general muy débiles. El comité estatal, sin ser un modelo de organización, es más sólido.<sup>8</sup> Por otro lado, se puede decir que en el estado las prácticas corporativas son más difíciles de llevar a cabo por el partido ya que además de no haber un trabajo en ese sentido, el Comité de Defensa Popular (CDP) y el PRI llevan mucho tiempo ejerciéndolas en la entidad. Un problema que enfrenta el partido para fortalecer su estructura, está en el hecho de que a pesar de que varios de los líderes del PRD están vinculados a la dirección de diversas Organizaciones No Gubernamentales u otros grupos de interés, esto no se refleja en votos. Al respecto señala Antonio Becerra:

Se ha llegado a decir, bueno organismos de base que son los núcleos por barrio o por colonia, por centro de trabajo. No ha sido eficiente porque terminas creando organizaciones sociales no políticas... y nosotros mismos por otro lado tenemos el discurso de que las organizaciones tienen que ser independientes del partido.<sup>9</sup>

En el mismo sentido, Jaime García Chávez, sobre el Frente Democrático Campesino (FDC), afirma:

La experiencia del FDC ha sido exitosa aunque limitada, y creo que a final [...] se está quedando en un esquema en parte asistencialista, en parte de amplia gestoría social, pero con un abanico de posibilidades, que lo mismo optan por el PRI que por el PAN, y frecuentemente al PRD lo ven como el momento de crisis que necesitan guerrilleros para ir a pararse afuera del Palacio de Gobierno y gritar, pero a la hora de decir algo en serio política-

<sup>8</sup> Antonio Becerra en entrevista con el autor en enero de 2001.

<sup>9</sup> *Ibid.*

mente, siempre visualizan más a los otros partidos.<sup>10</sup>

Esta breve referencia a la organización partidista y sus problemas, que se retoma en la IV parte de este trabajo, da cuenta de algunas de las trabas que enfrenta esta organización política en Chihuahua.

### *Desempeño electoral*

Jorge Castañeda ha dicho que salvo que no cuenta con una clase obrera numerosa, organizada y homogénea como lo es la europea, la socialdemocracia como alternativa de la izquierda moderna y sensible, parecería encajar perfectamente en países que como México enfrentan tremendas desigualdades socioeconómicas. Lo anterior en virtud de que hay un fuerte vínculo "entre el empeño democrático y electoral y una decidida vocación social" entendida no solo como la generación de más riqueza sino con su mejor distribución.<sup>11</sup> No obstante, si a escala nacional el PRD es un partido fuerte, dentro del ámbito local sus votaciones son muy bajas en comparación con el PRI y el PAN, tanto en elecciones locales y federales como con la media que obtiene él mismo a nivel nacional. Cabe señalar que en las regiones del país donde el PRD tiene mejor desempeño electoral el partido se nutre de muchos expriistas, además, la fuerza organizativa del partido, no sin dificultades, ha demostrado capacidad para movilizar a sectores campesinos, sindicales, y sectores medios que le han permitido aprovechar el descontento ciudadano con el sistema y los cambios en la legislación electoral. En el ámbito local, en cambio, el descontento ha sido capitalizado por el PAN que ha logrado poner en movimiento a buena parte de los sectores medios y populares además de los altos.

Sobre los resultados electorales, después de obtener alrededor del 31 por ciento en las elecciones federales de 1988, el Frente Democrático Nacional (FDN) se disolvió y con algunos de sus integrantes, se conformó el PRD que no ha vuelto a tener esa votación. Su presencia geográfica varía siendo significativamente más fuerte en el centro y sur, y sensiblemente menor en el norte del país. El PRD en Chihuahua ha corrido con peor suerte, teniendo un desempeño electoral discreto. Se presenta a

<sup>10</sup> Jaime García Chávez es abogado laborista y tiene antecedentes en la izquierda local desde la década de los setenta. Ha sido candidato a la gubernatura por el PRD en 1992, y a diputado federal en 1994, así como presidente del partido en el estado. Entrevista con el autor en la ciudad de Chihuahua en enero de 2001.

<sup>11</sup> J. Castañeda (1994: 159-162).

continuación la evolución de las votaciones en las que ha participado el PRD en la entidad de 1988 a 2000<sup>12</sup> incluyendo tanto elecciones locales como federales. No se consideran votos nulos.

CUADRO I. ELECCIONES LOCALES (en %)											
Partido	Gobernador			Ayuntamientos				Diputados			
	1986	1992	1998	1989	1992	1995	1998	1989	1992	1995	1998
PAN	35.08	51.08	42.21	31.56	47.10	40.79	42.74	32.01	48.16	40.35	41.86
PRI	61.02	44.27	50.32	62.42	47.54	48.09	47.29	61.86	46.26	47.60	47.38
PRD *	0.70	1.38	5.49	0.77	1.94	5.36	7.32	1.16	2.02	6.08	7.27
CDP **	2.16	2.34	-	3.84	2.45	0.00	0.14	3.91	2.54	2.00	0.53
PT	-	-	1.04	-	-	0.12	1.35	-	-	0.04	1.16
PVEM **	-	-	0.94	-	-	1.63	1.16	-	-	1.86	1.80
Otros****	1.05	0.93	-	1.41	0.97	4.01	-	1.06	1.02	2.07	-
Total	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

\* Para 1986 se está considerando la votación que obtuvo el PSUM antecesor del PMS y del PRD en Chihuahua.

\*\* En 1998 el CDP participó en alianza con el PT y bajo las siglas de este partido en la elección para gobernador; en las elecciones de ayuntamientos, salvo en el municipio de Chihuahua, el CDP participó en alianza con el PT.

\*\*\* Para la elección de ayuntamiento en Nuevo Casas Grandes en 1998 se formó la alianza PT-PVEM-CDP.

\*\*\*\* Coalición Popular Cardenista (PPS-PFCRN) y PARM en 1989. PPS, PARM, PFCRN y candidatos no registrados en 1992. Coalición integrada por PT-CDP-PFCRN en 1995 en todos los municipios excepto el de Cusihuiriachi en la elección de ayuntamientos; y en tres de los cuatro distritos de mayoría relativa de la ciudad de Chihuahua y en el de Guadalupe y Calvo, en la elección de diputados.

Fuentes: Para gobernador de 1986 y ayuntamientos de 1992 cit. V. Orozco (1992). Para ayuntamientos de 1989 Periódico Oficial del Estado de Chihuahua. Para diputados de 1989, R. Lau (1991). Para el resto de las cifras Instituto Estatal Electoral de Chihuahua.

<sup>12</sup> Se incluye la elección de 1986 porque: a) el PSUM es la base del PRD chihuahuense; y b) esta elección representa el clímax de la oleada panista iniciada en 1983 y que da origen a la instauración de un bipartidismo PRI-PAN.

CUADRO II. ELECCIONES FEDERALES (en %)																	
Presidente de la República						Senadores											
Partido	1988		1994		2000		1988		1991		1994		1997		2000		
	Nac.	Chih.	Nac.	Chih.	Nac.	Chih.	Nac.	Chih.	Nac.	Chih.	Nac.	Chih.	Nac.	Chih.	Nac.	Chih.	
PAN*	16.88	38.22	26.72	28.21	43.47	49.66	18.17	39.23	17.71	32.58	25.76	30.14	26.92	41.50	39.03	49.29	
PRI	50.97	54.63	50.19	60.42	36.91	41.66	50.84	55.26	61.58	58.37	50.31	59.19	38.52	41.41	37.64	41.35	
PRD**	30.75	6.68	17.09	6.24	17.02	6.95	29.25	5.02	8.58	1.96	16.85	5.44	25.85	10.52	19.31	7.10	
PT	---	---	2.83	3.65	---	---	---	---	1.12	3.56	2.86	3.33	2.55	2.40	---	---	
PVEM***	---	---	0.96	0.47	---	---	---	---	1.41	0.77	1.28	0.59	4.03	3.00	---	---	
Otros****	1.39	0.47	2.21	1.01	2.60	1.73	1.74	0.49	9.60	2.76	2.94	1.31	2.13	1.17	4.02	2.26	
Total	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	
														<b>Diputados</b>			
PAN*	19.65	38.44	17.68	32.37	25.85	28.36	26.62	41.22	39.22	48.12							
PRI	49.63	55.12	61.47	58.35	50.27	59.78	39.12	42.15	37.79	42.09							
PRD**	29.72	5.86	8.32	2.18	16.68	5.84	25.72	10.30	19.14	7.63							
PT	---	---	1.13	3.62	2.67	3.29	2.59	2.37	---	---							
PVEM**	---	---	1.44	0.70	1.41	0.60	3.82	2.82	---	---							
Otros***	1.00	0.58	9.96	2.78	3.12	2.13	2.13	1.14	3.85	2.16							

\* En 2000 se formó la Alianza por el Cambio (APC) por la unión PAN-PVEM

\*\* En 1988 FDN formado por PARM-PPS-PFCRN-PMS, la Corriente Democrática escindida del PRI y otras agrupaciones sin registro. En 1989 con el registro del PMS forma el PRD. En 2000 se formó la Alianza Por México (APM) conformada por PRD-PT-CD-PSN-PAS

\*\*\* En 1994 el Partido Ecologista Mexicano cambió su nombre por Partido Verde Ecologista Mexicano. \*\*\*\*PRT y PDM en 1988; PARM, PPS, PFCRN, PDM y PRT en 1991; PPS, PARM, PFCRN y PDM en 1994; PFCRN, PPS y PDM en 1997; DS PCD y PARM en 2000. Fuentes: para presidente en 1988 a nivel nacional, cifras de Gomez Tagle (1997) cit. en S. Aguayo (2000). Para Chihuahua datos citados por R. Lau (1988). Para senadores [www.pri.org/resultados/elec88/](http://www.pri.org/resultados/elec88/). Para diputados nacional [www.pri.org.mx/01basicos/resultados/elec88/](http://www.pri.org.mx/01basicos/resultados/elec88/), y a nivel local R. Lau (1988). Para el resto de los resultados de 1991, 1994, 1997 y 2000 Instituto Federal Electoral.

resto de los resultados de 1991, 1994, 1997 y 2000 Instituto Federal Electoral.

### Elecciones locales

Tomados en conjunto los resultados electorales locales, lo primero que salta a la vista es la fuerte concentración del voto entre el PRI y el PAN que en promedio acaparan más del 91 por ciento de los sufragios en los tres tipos de elecciones lo cual deja un espacio mínimo para otras fuerzas políticas. Así, es hasta 1995 que el PRD se erige como tercera fuerza electoral, aunque a mucha distancia de los dos partidos dominantes. El crecimiento del PRD de una elección a otra, en comparación consigo mismo, es muy importante; lo cual no incide en los resultados globales ya que se parte de una base de votación muy baja y la gran mayoría del electorado vota al PRI o al PAN.

En los comicios para gobernador, el crecimiento del PRD, respecto de sí mismo, es de prácticamente ocho veces entre 1986 y 1998; en las de ayuntamientos el PRD aumenta, entre 1989 y 1998 casi diez veces su presencia electoral, aunque es hasta 1995 cuando gana su primera alcaldía en Ignacio Zaragoza. Para 1998 gana en Casas Grandes y Namiquipa al tiempo que pierde el municipio ganado tres años antes. En las elecciones para diputados del Congreso local, sin haber ganado ningún diputado de mayoría, el PRD crece más de seis veces entre 1989 y 1998. En cuanto a diputados de representación proporcional, en 1992 y 1995 el PRD coloca un diputado en cada Legislatura y tres en 1998. El hecho de que el PRD pase de 6.08 por ciento al 7.27 por ciento de la votación entre 1995 y 1998 y el número de curules asignadas pase de uno a tres, es resultado de la reforma local de 1995 que aumenta el tamaño de la Cámara de Diputados. Conviene señalar que es la parte oeste del estado, donde el PRD es más fuerte y obtiene sus victorias municipales.

### Elecciones federales

Si se observan en conjunto las elecciones federales de 1988 a 2000, lo primero que se refleja es un fuerte tripartidismo PRI-PAN-PRD que sumados promedian para el periodo más del 96 por ciento de los votos. En contraste, Chihuahua presenta un bipartidismo PRI-PAN que en conjunto obtienen un promedio de alrededor del 90 por ciento de los votos. Es hasta 1994 cuando el PRD se convierte en la tercera fuerza electoral estatal. A pesar de ello, para presidente, senadores y diputados, el PRD estatal sigue obteniendo —porcentualmente— mucha menor votación que a nivel nacional.

Figura 1

Evolución del voto perredista (Presidente)

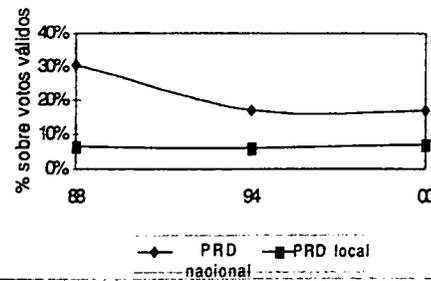


Figura 2

Evolución del voto perredista (Senadores)

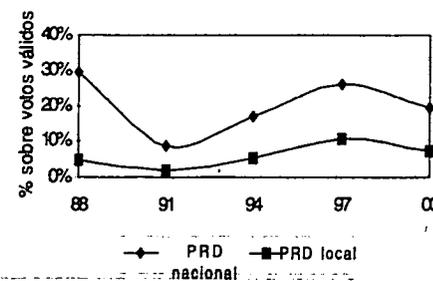
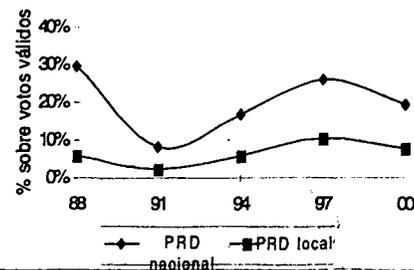


Figura 2

Evolución del voto perredista (Diputados)



Por último, comparando los resultados de presidente con sus similares de senadores y diputados tanto a nivel nacional como local en 1988 y 1994, la candidatura de Cuauhtémoc Cárdenas obtiene mejores resultados que las de diputados y senadores. Sin embargo en la elección de 2000 la candidatura presidencial de Cárdenas obtiene menos votos que el PRD en diputados y senadores.

### REVOLUCIÓN ANTICENTRALISTA Y PROCESO PRODUCTIVO: AGRICULTURA E INDUSTRIA EN CHIHUAHUA

Se da un breve repaso a la revolución como un fenómeno anticentralista, y se revisan algunos rasgos del modo de industrialización y del desarrollo de la agricultura. Se trata de buscar la vinculación política entre estructura productiva, estructura social, formación de partidos y apoyo electoral a los mismos como base de análisis en qué sustentar la estructura de *cleavages* chihuahuense.

### La revolución anticentralista

Los movimientos revolucionarios gestados en Chihuahua tienen una larga tradición histórica basada en dos premisas: el anticentralismo o la autonomía por un lado; y la paradoja de haber hecho el gasto social de una revolución que desde 1910 a 1920 fue una constante en el estado y que dejó casi en ruinas la economía chihuahuense. De suerte que para su reconstrucción se usan los mecanismos centralizadores<sup>13</sup> del Porfiriato, empañando la rica tradición regional de resistencia política y de anticentralismo,<sup>14</sup> que sin embargo permanecerá latente.

En este periodo histórico se puede hablar del terracismo que abarca de 1866 a 1910. Luis Terrazas y una gran red de alianzas, funda un complejo imperio de poder político y económico basado en la ganadería, ferrocarriles, industria forestal, la banca, etc. Paralelamente a esta inversión a gran escala, se encuentran los talleres artesanales y el pequeño comercio, de capital local. En 1907 hay una crisis en Estados Unidos que para 1909 había originado en Chihuahua una contracción en la inversión, afectó la minería y la gran industria; por ende, un importante número de pequeños comercios y talleres dependientes de estas ramas industriales, cierran dada la caída del poder adquisitivo y la emigración de la población a Estados Unidos a trabajar.<sup>15</sup>

La banca (en manos del grupo Terrazas-Creel) endurece los créditos para los sectores medios en un momento clave, y el gobierno en manos del mismo clan, subió los impuestos que recaían en las clases medias. Esta crisis, junto con una serie de movimientos en el noroeste que venían desde 1881 —huelgas mineras, revueltas de campesinos contra la expansión de las grandes haciendas— que fueron reprimidos violentamente, constituyen *grosso modo*, el caldo de cultivo para la revolución maderista.<sup>16</sup>

Se ha dicho que la revolución en Chihuahua no fue dirigida por hacendados, ya que el grupo Terrazas-Creel había logrado una sólida alianza tanto con los terratenientes del estado como con Díaz. Por tanto el maderismo en Chihuahua era una coalición de clases medias rurales y

13 Esto provoca una tensión de centro-periferia tratado por S. Lipset y S. Rokkan, en VVAA (1992: 240-250).

14 V. Orozco (1991:14-16).

15 M. Falomir, en VVAA (1998: 369-370).

16 V. Orozco. (1991: 12). Ver también Jesús Vargas, *El Agrarismo en Chihuahua*, entregas VII y VIII, publicados en *El Heraldo* de Chihuahua el 30 de junio y 7 de julio de 1989.

urbanas, obreros, campesinos y agricultores.<sup>17</sup> Cabe destacar que la zona noroeste del estado en este contexto hizo eco al movimiento magonista hacia 1907, de suerte que cuando Francisco I. Madero hace campaña por Chihuahua muchos lo apoyan, pero hay quienes se inclinaban ya por el movimiento armado. Entre las demandas del movimiento, más tarde recogidas en la Constitución, se encuentran las demandas campesinas de reparto de tierras, expropiación de latifundios y las líneas generales, muy importantes para el estado, de rompimiento con el centralismo; en este sentido pugnan por el respeto y fortalecimiento de los municipios.<sup>18</sup>

#### *Evolución del proceso productivo: agricultura e industrialización en Chihuahua*

*El reparto de tierras.* En el México posrevolucionario adoptó dos modalidades: el ejido y la pequeña propiedad; la primera se concentró básicamente en las zonas de temporal del noroeste y centro sur del estado y la segunda en las zonas de riego en el sureste y en menor medida en el norte de la entidad. De esta forma, en la década de los veinte, varios importantes centros ejidales son creados en el noroeste que más tarde se convertirán en municipios y paulatinamente, empiezan a hacer de la zona temporalera una región agrícola importante. Por otro lado, con pocas excepciones, la tierra de riego, ubicada sobre todo al sudeste, fue dividida y vendida a pequeños propietarios.<sup>19</sup> Para los fines de este trabajo interesa destacar algunos puntos referentes a la agricultura. Primeramente, el hecho de que el gran reparto agrario se haya realizado en la década de los veinte y treinta mayormente antes del cardenismo histórico.<sup>20</sup> Estos años coinciden con la preponderancia que tuvo para el gobierno la dotación de tierra a través de colonias o pequeñas propiedades, siendo en buena medida la presión agrarista la que impulsa la creación de ejidos.<sup>21</sup> Este hecho puede explicar en parte el que los campesinos chihuahuenses no respondieran con mucho entusiasmo ante el neocardenismo; lo que se corrobora con el hecho de que desde 1988 el PRD tiene su mejor desempeño en el noroeste, zona más beneficiada por el reparto agrario y

17 C. Herrera (1988:19).

18 V. Orozco (1991: 9-13).

19 L. Aboites en VVAA (1998: 41-44).

20 *Ibid.*, pp. 50-51.

21 Ver J. Vargas. *El Agrarismo en Chihuahua*, publicado en *El Heraldo* de Chihuahua, entrega XX y XXII, el 4 y 11 de julio de 1990.

cuenta con un historial de lucha agraria importante.

En segundo lugar conviene remarcar que el reparto de tierra tuvo en cuenta, desde los años veinte, una idea de las élites y del propio gobierno: repartir la tierra de temporal a ejidatarios y parcelar para vender a pequeños propietarios la tierra de riego que es evidentemente la de menos riesgo dado su seguro acceso al agua. Incluso las mejores extensiones de temporal fueron fraccionadas y vendidas.<sup>22</sup> Ello generó, y en ocasiones consolidó, una clase media de pequeños propietarios agrícolas potencialmente incompatible con la base de apoyo de lo que será el neocardenismo.

En tercer lugar, hay que señalar que la lucha agraria que se va dando en el noroeste (destaca en los treinta las encabezadas por Andrés Mendoza y Socorro Rivera<sup>23</sup> y más tarde invasiones de tierras que caldean los ánimos a inicios de los sesenta) tendrá en Madera su punto más álgido hacia 1965, cuando a la tradición de lucha de la región se añade la fuerte politización de los maestros normalistas influidos por la revolución cubana.

*La industrialización chihuahuense: de los pequeños propietarios a las maquiladoras.* La característica más significativa de la estructura de la industria chihuahuense a lo largo del siglo XX ha sido la coexistencia de una gran cantidad de pequeñas y medianas industrias al lado de un reducido número de grandes y dinámicas empresas. Desde inicios del siglo XX y hasta los años treinta, se alternan los talleres artesanales pequeños y medianos, con establecimientos manufactureros y la gran industria. En esta época, la mayoría de los trabajadores están organizados en sociedades mutualistas, dentro de talleres e incluso algunas fábricas, bajo criterios como la defensa del oficio y la ayuda mutua; aunque algunas de estas sociedades empiezan a hacer planteamientos de tipo sindical como las mejoras en las condiciones laborales, sueldos y prestaciones.<sup>24</sup>

El crecimiento de la gran industria, de los cuarenta a los sesenta, en los principales centros urbanos de norte, centro y sur del estado, y en menor medida en el noroeste, así como la instalación de modernos con-

22 Aboites *Breve Historia de Chihuahua*, consultado en <http://omega.ilce.edu.mx:3000/sites/estados/llbros/chihua/htm>.

23 Ver J. Vargas *El Agrarismo*, op. cit. entregas XIX, XXV-XXXVIII los días 21 de junio, 15 y 29 de agosto, 5 y 24 de septiembre de 1990. Si se añade que a partir de 1937 Lázaro Cárdenas empezó a entregar certificados de inafectabilidad agraria a los ganaderos válidos durante 25 años, se puede entender el potencial de conflicto entre ganaderos con extensas porciones de tierra y campesinos demandantes de la misma, en L. Aboites, *Breve Historia de Chihuahua*, consultado en <http://omega.ilce.edu.mx:3000/sites/estados/llbros/chihua/htm/>.

24 M. Falomir en VVAA (1998: 361-362, 454)

sorcios productores de bienes intermedios y de capital entre los años cuarenta y setenta, contribuyen al incremento de la población dedicada a la industria que casi se quintuplica.<sup>25</sup> La política de industrialización por sustitución de importaciones, así como el nacimiento y consolidación de nuevos grupos económicos en Chihuahua (Grupo Chihuahua con Vallina a la cabeza) y Ciudad Juárez (con René Mascareñas y Antonio J. Bermúdez a la cabeza) que desde 1950 es la ciudad más grande del estado,<sup>26</sup> explican el crecimiento del sector. Para este periodo de expansión industrial los trabajadores chihuahuenses asimilan la organización sindical como parte de su vida laboral.<sup>27</sup> Es durante esta época cuando los intentos por lograr un sindicalismo independiente del estado fracasan, al encontrarse con la represión gubernamental.

Finalmente, desde mediados de los sesenta con el Programa Nacional Fronterizo (1961), el Programa Industrial Fronterizo (1965) y el establecimiento de una zona libre modificada (1971), empieza a darse el nacimiento de la industria maquiladora de exportación (IME). En un principio son pequeñas y medianas industrias (de Ciudad Juárez y El Paso) las que se instalan en Ciudad Juárez, pero a partir de los años setenta y hasta la fecha, van llegando grandes maquiladoras, cada vez más sofisticadas tecnológicamente, provenientes de diversas partes de Estados Unidos, el sudeste asiático, etc., a diversos puntos del estado. La importancia que ha ido cobrando la IME, ha hecho que de alguna manera el estado y “su dinámica económica esté vinculada con los ciclos de expansión y contracción de la economía mundial, más que con los ritmos de la economía doméstica”.<sup>28</sup> Por su parte, los grupos económicos locales dedican no poco dinero a la construcción de instalaciones para alquilar a las maquilas que llegan, y los gobiernos locales se han convertido en fuertes promotores del sector, que en 1999 generaba uno de cada cuatro empleos en la entidad.<sup>29</sup> El sindicalismo, en este periodo, cae en un bache en tanto que por un lado los representantes obreros son controlados por confederaciones oficiales tras la represión de los setenta —control que se mantiene desde entonces— y por otro la predominancia de la IME, que

25 Censos Generales de Población de 1940, 1950 y 1960. Citado en M. Falomir *op. cit.* p. 380.

26 W. Wonderos (Comp.), 1983 citado en R. Lau (1986:7).

27 M. Falomir, en VVAA (1998: 454-455).

28 G. Bensusán y L. Reygadas (2000:36), y L. Reygadas en VVAA (1998: 411-429).

29 Calculado con datos de la PEA de 2000. En 1980 la IME representaba el 6% de la PEA, para 1990 el 20.8%. En contraste, ha habido un “encogimiento” relativo de la industria nacional que ha pasando de un 6.5% en 1980 a un 5% en 1990 y un 8.5% en 2000 de la PEA. Datos del INEGI.

en nombre de la calidad y la competitividad, evita la sindicación de sus trabajadores. Durante esta etapa, hay un desapego entre trabajador e industria manifestada en el alto nivel de rotación de personal.<sup>30</sup> De 1980 a 2000<sup>31</sup> el crecimiento del IME y del sector servicios, junto al descenso de la agricultura y el estancamiento del sector estatal, hacen en principio una base socioeconómica, de acuerdo con Klesner, poco favorable al PRD.

### AUGE Y CAÍDA DE LOS MOVIMIENTOS SOCIALES EN CHIHUAHUA EN LOS AÑOS SESENTA Y SETENTA. DE LA GUERRILLA RURAL A LOS MOVIMIENTOS URBANOS

En esta parte se analizan los movimientos sociales que se dan en Chihuahua a partir de los años sesenta y se extienden hasta la primera mitad de la década de los setenta. Las guerrillas —rural y urbana— y las movilizaciones populares que confluyen en la formación del Comité de Defensa Popular (CDP) en la época, constituyen un punto de referencia indispensable para entender el posterior desarrollo de la izquierda en Chihuahua. Esto porque la izquierda independiente, que logró capitalizar el descontento social contra el sistema en el periodo, fue derrotada y desarticulada. Así, la participación electoral heredada por el PRD de sus antecesores (PCM, PSUM y PMS) en la entidad, no contará con la fuerza de los contingentes que, aunque menores, sigue conservando el CDP bajo su tutela; de suerte que el espectro político deja poco espacio para el asentamiento del PRD.

*La movilización popular y la derrota de la izquierda revolucionaria.* En los sesenta, comienza a romperse el consenso político entre las clases medias y el poder. El presidente López Mateos, tras un breve llamado al “nacionalismo” toma un giro más conservador en sus políticas usando las tesis de la conspiración comunista para justificar la represión.<sup>32</sup>

*La movilización de los años sesenta.* En Chihuahua el consenso político empieza a resquebrajarse por el descontento que muestran los estudiantes normalistas en el estado que en un principio se manifiesta en forma de

30 V. Orozco (1991: 32); S. Sánchez (1991: 21-28); y M. Falomir en VVAA (1998: 455).

31 Censos 1980, 1990 y 2000. INEGI.

32 S. Loeza (1988: 180, 187-202)

actos solidarios con otros grupos —campesinos que invaden tierras, la Revolución Cubana— pero después toma signos de participación política propia. La protesta estudiantil y campesina, tiene respuesta con la petición de la libertad de enseñanza<sup>33</sup> —apoyada por la Iglesia, empresarios y otros grupos.

A los padres de familia se les arengó desde el púlpito para que rechazaran los libros de texto gratuitos. Señoras de muy escasos recursos... se convirtieron en fanáticas enemigas de los libros. El reclamo de las clases medias era que la educación sexual era un asunto de los padres de familia y no de la escuela.<sup>34</sup>

Por otro lado, como en el resto del país, se monta una campaña anticomunista en el estado, apoyado por la jerarquía eclesiástica y algunos empresarios,<sup>35</sup> para erradicar el “peligro rojo”. Al final del sexenio de Borunda, los ganaderos —practicantes de la ganadería extensiva— y los ejidatarios tarahumares eran los más afectados por la invasión de tierras que se venía dando en el estado. El nuevo gobernador, general Giner Durán (1962-1968), a pesar de la problemática agraria, decide aumentar el número de hectáreas que pueden tener los ganaderos por cada vaca, lo que significaba incrementar el tamaño de las tierras que ya tenían.<sup>36</sup>

*1965: el asalto al cuartel de Madera.* El antecedente de la guerrilla de Madera se puede encontrar, con la toma en 1960 por parte de 250 familias de la hacienda de Santo Domingo, en la región de Delicias, que concluye en 1961 con la cesión del latifundio a mil 200 campesinos que se retiran por la mala calidad del terreno.<sup>37</sup> En ese marco, la expropiación de importantes extensiones de bosque en perjuicio de los indígenas de la sierra y a favor de Bosques de Chihuahua empresa encabezada por Eloy Vallina<sup>38</sup>

33 Según Loaeza las clases medias temían que el fortalecimiento de otros grupos se hiciera a costa de ellos. Por ello ponen a prueba la influencia que tienen sobre la educación. Loaeza *op. cit.* pp. 183-184.

34 Hubo represión del gobierno de Teófilo Borunda tras un mitin de estudiantes normalistas a favor de la Revolución Cubana y de las invasiones de los campesinos. J. Vargas. *La disputa por la tierra*, publicado en edición especial: *Siglo XX. Cuando la Historia rebasó sus expectativas en El Diario de Chihuahua*, 5 de septiembre de 1999. pp.3-7.

35 *El Heraldo* de Chihuahua se suma a la campaña tras recibir pedradas en sus instalaciones como protesta de un grupo pro-cuba que se queja del manejo de la información que sobre la Revolución Cubana hace esta casa editorial. J. Vargas, *ibíd.*

36 Ver J. Vargas. *La disputa por la tierra... art. cit.* pp. 3-7.

37 *ibíd.*

mientras los expedientes de reparto ejidal permanecían inmóviles; y el regreso de braceros de Estados Unidos que buscan una parcela de tierra, ejercen presión sobre las grandes propiedades.<sup>39</sup> Estas situaciones incentivan la organización campesina en la región de Madera y Delicias, que demandaban la expropiación de la empresa de Vallina, y el reparto de latifundios importantes. Al malestar campesino, se sumará la solidaridad de los maestros normalistas —militantes o simpatizantes del PPS o del PCM.

La fuerte tradición popular, derivada del vago concepto de “educación socialista” de Lázaro Cárdenas, en las normales y la literatura que llegó profusamente a México sobre el socialismo soviético, llevó maestros a las filas de la Unión General de Obreros y Campesinos de México (UGOCM, agrupación radical de izquierda).<sup>40</sup> Estos profesores articulaban la lucha campesina en Madera y Delicias principalmente.

Quizá el impulso definitivo lo da el triunfo y posterior radicalización de la Revolución Cubana. Sin embargo, la producción intelectual —generada por los maestros normalistas— del movimiento tiene más un cariz de autonomía que de alguna manera, constituye el primer esbozo (si bien rudimentario) de organización de una izquierda autónoma después de la Revolución Mexicana.<sup>41</sup>

Durante 1963 y 1964 el movimiento se va radicalizando en Madera y en Delicias llegando a invadir tierras de latifundios real y simbólicamente para exigir dotación ejidal. El movimiento es desmembrado en Delicias, al enviar por separado a sus dos principales líderes —ambos profesores normalistas— a Ojinaga y Veracruz. En enero de 1965 se celebra un congreso de la UGOCM en Madera donde se habla de tomar otras medidas ante la cerrazón del gobierno encabezado por Giner Durán. Finalmente el 23 de septiembre de 1965 el grupo guerrillero intenta infructuosamente tomar el Cuartel Militar de Madera, muriendo en combate ocho guerrilleros.<sup>42</sup>

De esta manera, el movimiento guerrillero de Madera fue reprimido aunque permanecería latente en la zona noroeste del estado la lucha campesina que más adelante proseguirá de forma menos radical en la zona noroeste, al norte de Madera.

38 J. Vargas. *La disputa por... art. cit.* pp. 3-7.

39 *ibíd.*

40 R. Luna (2000) consultado en [www.madera1965.com](http://www.madera1965.com). Ver también B. Carr (1996).

41 Ver R. Luna Jurado, *op. cit.*

42 F. Ornelas (2000) consultado en [www.madera1965.com](http://www.madera1965.com)

*De la guerrilla urbana al movimiento popular urbano*

En la estela de los movimientos que habían tenido lugar en la primera mitad de los años sesenta, el movimiento popular fue pasando paulatinamente del campo a la ciudad y de las escuelas normales a la universidad. Durante la década de los sesenta, Chihuahua empieza a dejar de ser un estado con una población mayoritariamente rural, de suerte que al llegar 1970 más de la mitad de la población vivía en centros urbanos.<sup>43</sup> La crisis en el campo de los sesenta y el impulso en el crecimiento de la industria en el medio urbano ayudan a entender esta nueva situación; en este contexto el auge del sindicalismo en el medio urbano favorecerá la movilización social que se da en la época.

Destaca la gran movilización desencadenada hacia 1972 que dará forma al CDP como una asociación heterogénea de fuerzas. Asimismo su incapacidad para ideologizar formalmente el movimiento dotándolo de un programa político coherente para su cohesión y supervivencia, junto con su política antielectoral son factores determinantes para entender la posterior disgregación de la izquierda en la entidad y, al menos en sus primeras etapas, la escasa cosecha de votos. El CDP tras dispersarse hacia 1974, mantiene el nombre de la organización pero con una base más precaria y un liderazgo muy pragmático que impedirá la alianza entre las distintas izquierdas de la entidad.

*Antecedentes*

Además del frustrado alzamiento armado de Madera en 1965, entre 1967 y 1968 surge una guerrilla rural —que luchaba por tierra para los campesinos— comandada por el estudiante universitario Óscar González E. en Tomóchic. El intento guerrillero fue reprimido durante agosto y septiembre de 1968, resultando ocho guerrilleros muertos.<sup>44</sup>

El gobierno de Giner Durán también había reprimido en la capital del estado “a estudiantes de la normal cuando pedían, exigían plazas.... como consecuencia tanto de nuestra acción política como de la política represiva del gobierno”.<sup>45</sup> Esto ocurría en un marco nacional de represión

43 W. Hoenderdos, (Comp.), citado en R. Lau (1986:9)

44 J. Vargas. *El pueblo y los estudiantes toman las calles*, publicado en edición especial: *Siglo XX. Cuando la Historia rebasó sus expectativas en El Diario de Chihuahua*, 3 de octubre de 1999, p. 3.

45 Entrevista con Antonio Becerra Gaytán en enero de 2001. Becerra Gaytán es profesor normalista y antiguo luchador social de la entidad, miembro del PCM, fundador del CDP, PSUM y PRD; hasta la fecha de la entrevista el profesor Becerra seguía siendo miembro de este último.

estudiantil que había alcanzado su máxima expresión con la masacre del 2 de octubre de 1968 y que continuó, aunque a menor escala, el 10 de junio de 1971.

*La fundación del Comité de Defensa Popular (CDP)<sup>46</sup>*

El 15 de enero de 1972, bajo el gobierno de Óscar Flores, hay un triple asalto bancario en la ciudad de Chihuahua llevado a cabo por un grupo de guerrilleros urbanos al mando del antiguo dirigente estudiantil Diego Lucero. La intentona fracasa muriendo dos de los involucrados en el acto, en los días subsiguientes. Diego Lucero y otros dos guerrilleros son asesinados luego de ser aprehendidos. La represión en contra de los guerrilleros impacta fuertemente en la opinión pública local generando una confluencia de fuerzas políticas diversas que crearán el CDP.

Desde luego, la formación del CDP no es espontánea. En la primera mitad de los sesenta, un grupo de estudiantes de Derecho de la Universidad Autónoma de Chihuahua (UACH), funda la sociedad Ignacio Ramírez (y son conocidos como “Los Nachos”) que poco a poco irá tomando una orientación socialista y que pretende integrarse al movimiento de masas para llegado el caso coordinarse con la guerrilla. Esto les hace acercarse al Frente Inquilinario (FI), creado por el Partido Comunista Mexicano (PCM) y en junio de 1968 300 familias —que luego serán miles— invaden predios de familias notables al norte de la ciudad de Chihuahua para fundar la colonia Francisco Villa. El liderazgo de la colonia estaba para 1970, —después de pugnas por el poder entre Rodolfo Ramos Beltrán líder del FI y Rubén Aguilar miembro de “Los Nachos”— en manos del grupo del último que mantenía la idea de unirse al movimiento de masas en el futuro a la par de solucionar el problema de la vivienda. A finales de 1971 se dan una serie de reuniones entre varias organizaciones como la colonia Villa, estudiantes, ferrocarrileros y electricistas sindicalizados, maestros, el PCM, con el fin de coordinarse en labores de defensa de sus intereses.

Así pues, tras el asalto y la represión, se activa la movilización política. Por un lado los dirigentes de la banca, la industria y el comercio se pronuncian pidiendo a las autoridades medidas en contra de este tipo de

46 La formación del CDP ha sido abordada en dos trabajos básicamente: por V. Orozco (1976), y R. Lau (1991). Aquí se hace un apretado resumen de los rasgos principales, agregando, fragmentos de la entrevista con Antonio Becerra.

acciones; adicionalmente se profundiza la campaña comunista montada desde los sesenta a la que incluso el rector de la UACH, Óscar Ornelas se suma. Por el otro, en un principio un grupo de estudiantes de la Facultad de Derecho de la UACH, piden al gobernador Óscar Flores la investigación de los hechos. Más tarde el Comité Coordinador Estudiantil, que agrupaba estudiantes de la UACH, de la Normal del Estado y del Tecnológico Regional del Estado, convoca a una manifestación en protesta por los asesinatos de los guerrilleros presos. Durante el mitin del 28 de enero de 1972, los manifestantes acuerdan constituirse en asamblea popular cuyo órgano de dirección sería el CDP. En los días posteriores se reúnen para formalizar su adhesión al organismo naciente entre otros, la colonia Villa, la sección 5 del Sindicato de Ferrocarriles Nacionales, la sección VIII del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE), el sindicato de la Universidad, el sindicato de Aceros de Chihuahua, la sección 25 del Sindicato Mexicano de Electricistas, el Frente Auténtico del Trabajo y el Consejo Estudiantil de Lucha con representantes en todas las escuelas. Durante el mes de febrero las movilizaciones continúan, logrando que regresaran a uno de los guerrilleros presos, Marco Rascón —hoy miembro del PRD— quien junto con Francisco Javier Pizarro —ex director del periódico *El Diario en Chihuahua*— habían sido llevados a la Ciudad de México.

La iglesia católica de Chihuahua y de Ciudad Juárez, al parecer imbuida por el espíritu de Medellín, se pronuncia en contra de la violencia oficial y en algún grado justifica la que considera violencia de respuesta por parte del pueblo. Este hecho influye en el ánimo de los católicos y sus simpatías hacia el movimiento.

Hacia mayo de 1972, el CDP realiza un mitin para conmemorar el Día del Trabajo. Al llegar a la plaza, el contingente de la coalición cedepista, la manifestación oficial, menor en número, se ve obligada a abandonar el lugar para que el CDP lleve a cabo su acto público. A partir de entonces el movimiento atrae la atención nacional y la preocupación del gobierno federal por la fuerza que va tomando la organización. En esta época, se intenta la elaboración de un programa político. Algunas de las organizaciones que conformaban el CDP presentaron ante la asamblea proyectos de programas a ser adoptados por la organización, sin embargo nunca llegó a aprobarse ninguna de las iniciativas propuestas de manera formal. Respecto a la postura de la organización ante los procesos electorales hubo una discusión entre los grupos que conforman el CDP en Chihuahua

y la Alianza Cívico-Demócrata Juarense (ACDJ) en la que triunfa la abstención de participar en los mismos a pesar de la oposición de la ACDJ y el grupo editor del periódico *El Martillo*. Se desarrolló toda un discurso que el PCM llamaba “abstencionismo activo y que defendía que las elecciones creaban ilusiones, no resolvían problemas y sí legitimaban al sistema”.<sup>47</sup> Este hecho tendrá repercusiones notables en la década de los ochenta cuando la participación electoral deja de ser un ritual priísta y empieza a ser competitiva y fundamental para elegir autoridades en el estado.

### *Las movilizaciones y el declive del CDP*

La heterogeneidad de grupos que daba cuerpo al movimiento hizo imposible que se pusieran de acuerdo en un programa común. A pesar de esto el CDP funciona de 1972 a 1974 como una red solidaria que pugna por varias cosas en distintos frentes teniendo como arma principal la presión originada por la movilización popular. Para los sindicatos se pide democracia y autonomía sindical, aumento de salarios para los trabajadores, gestoría —mediante la invasión— de terrenos para viviendas y servicios públicos para las mismas en el caso de la población carente de ello, educación popular, democrática y científica para los estudiantes.

Los resultados, aunque variables, arrojan un saldo, en general negativo. Los sindicatos (ferrocarrilero, de la Junta de Agua, la sección VIII del SNTE, el de Aceros de Chihuahua) irán desligándose poco a poco del CDP. Entre 1972 y 1974, las dinámicas sindicales propias, la fuerza del estado —y de la empresa de Vallina en el caso de los acereros— así como puntos de vista encontrados entre sindicatos y el liderazgo del CDP, son las causas de la desbandada de la organización.

Por otro lado, el movimiento estudiantil había pasado del campo a la ciudad y de las escuelas normales a la universidad. La derrota de las guerrillas rurales y urbanas hacían que el movimiento estudiantil estuviera sensible a los movimientos sociales de la época; de forma que los estudiantes de Chihuahua se suman de inmediato a la condena de la violencia del estado contra los estudiantes en los hechos del 2 de octubre de 1968. Los estudiantes, que tras el movimiento del 68 empiezan a vincularse a los trabajadores a través de los movimientos urbanos, fueron pilar fundamental en la formación del CDP siendo muy importantes por su capacidad

47 Entrevista con Antonio Becerra Gaytán.

de movilización para apoyar diversas luchas sindicales. En febrero de 1973 inicia una huelga en las escuelas de Derecho y Preparatoria que se prolongará por 15 meses en la que demandaban una educación democrática, humanista, crítica, popular y científica. El CDP estuvo apoyando con manifestaciones a los estudiantes durante la duración del problema. En el otro bando se encontraban el PRI, funcionarios, las centrales obreras oficiales, grupos de derecha de la propia universidad, parte de los padres de familia y el gobierno del estado. Al final, la izquierda estudiantil es derrotada; alrededor de 50 profesores y 100 estudiantes son expulsados de la Universidad de Chihuahua, la Escuela Preparatoria es clausurada y se abren en su lugar dos Colegios de Bachilleres. De esta forma para 1974, los estudiantes derrotados habían también abandonado el CDP precipitando el descenso de la actividad del comité y del movimiento popular en la entidad.

Como se ha visto, tanto los conflictos internos de las agrupaciones que conformaban el CDP como las derrotas sufridas por este organismo dejaron ver el limitado impacto que tenían las multitudinarias movilizaciones solidarias para la resolución de problemas sindicales o estudiantiles. Por otro lado y visto a la distancia, si bien la movilización popular de esta época tenía como objetivo último la revolución proletaria, al optar por no participar en las elecciones, aduciendo que ello equivalía a servir de comarsa al gobierno, impidió que llegaran a unos acuerdos mínimos sobre las líneas políticas a seguir. Ello fue un obstáculo sin duda para dar al movimiento algún grado de coherencia interna así como para facilitar la rutinización del liderazgo; en definitiva impidió la autoperpetuación de la organización en tanto coalición de colectivos organizados.

### *La nueva etapa del CDP*

Hacia agosto de 1974 una corriente sindical (MRM) de la sección VIII del SNTE con línea del PCM pone en duda la existencia del CDP debido a su declive en la actividad política. Ante estos planteamientos, el liderazgo de la colonia Francisco Villa y de la naciente colonia Emiliano Zapata, que para entonces prácticamente controlaba la organización, resuelven mantenerse junto a grupos, ya menores, de maestros, trabajadores, campesinos y colonos. El CDP dejaba de ser un aglutinador de fuerzas importante para convertirse en un grupo político diferenciado que se irá consolidando como agente gestor de terrenos y servicios de urbanización para "sus" colonias —así como de algunos ejidos— en los años siguientes. Adicio-

nalmente la organización diversificará sus actividades hacia el contrabando y comercio informal o semiformal de mercancías norteamericanas y la gestión de permisos para transporte entre otros.

Si bien el CDP nace casi simultáneamente en Ciudad Juárez en el año de 1972, y la base era similar a la de Chihuahua, la organización juareense era un satélite del capitalino que se sumaba a las protestas ocurridas en Chihuahua. Es hasta 1976, cuando el CDP en Ciudad Juárez empieza a crecer pero ya como grupo político diferenciado y no como coalición de fuerzas. Después de una invasión de terrenos y una solución acomodaticia e insolidaria del líder sindical y del CDP con los trabajadores de una empresa de transporte en huelga, se precipita la separación definitiva de la ACDJ. A partir de ese año crecerá a raíz de diversas invasiones de terrenos ya no solo en Ciudad Juárez y Chihuahua sino en otras regiones del noroeste y sur del estado. Paralelamente, antes de escindirse el grupo ferrocarrilero que quedaba, lanza una crítica contra el pragmatismo y el autoritarismo en las decisiones internas. En su nueva etapa buscaba más la buena disposición que la confrontación con el gobierno. Antonio Becerra, en esa época dirigente del PCM, comenta:

El gobierno no siguió con la política tan agresiva, hubo un entendimiento... las invasiones empezaron a hacerse de acuerdo con el gobierno, —estos terrenos me los respetan y en estos pueden meterse— según si eran amigos o no del gobernador... [además] el CDP empezó a reorientar su actividad.<sup>48</sup>

Esta nueva orientación que llega hasta nuestros días, le ha dado capacidad para movilizar gente en determinadas circunstancias, lo cual le permite gestionar ante el gobierno recursos varios para mantener sus clientelas. El CDP se desprestigiará de cara a la sociedad en buena medida por la llegada del PAN en 1983 a algunos importantes municipios que monta una campaña contra la "anarquía" cedepista. Además, el entendimiento fáctico entre esta organización y los gobiernos priistas, ha dañado la imagen de esta organización de cara a sus votantes potenciales, a la vez que ha impedido la alianza con el PRD, de cuyos antecesores se irá desligando desde los setenta.

<sup>48</sup> Entrevista con Antonio Becerra en enero de 2001.

## LA INSTAURACIÓN DEL BIPARTIDISMO PRI-PAN Y LAS TRIBULACIONES DE LA IZQUIERDA

La historia electoral competitiva de Chihuahua es también la historia del crecimiento del PAN, el cual empieza a disputar posiciones de poder al PRI en la entidad. Particularmente 1983 aparece como el año que simboliza la quiebra hegemónica del PRI en el estado; el panismo se irá consolidando hasta ganar en 1992 la gubernatura y la mayoría en el Congreso local. Si en los sesenta y setenta la oposición política al régimen pasaba por la protesta multitudinaria en las calles, en buena medida a través de una izquierda desentendida de los procesos electorales, a partir de los años ochenta se agregaría un nuevo ingrediente para protestar contra el sistema: el voto. Esto encauzará por la vía institucional la disputa por el poder. A partir de entonces, el estado de Chihuahua ha vivido bajo un bipartidismo competitivo<sup>49</sup> PRI-PAN que ha acaparado un promedio en torno del 90 por ciento de las preferencias de los votantes en elecciones federales y locales. En este contexto, la izquierda, ya dividida desde mediados de los setenta, inicia su participación electoral en 1979 (el PCM) y 1985 (CDP), con resultados discretos para ambos. Igualmente la participación de otros partidos de izquierda (PPS, PST, PRT y PMT) es más bien testimonial durante el periodo.

En esta parte se analiza: 1) la instauración del bipartidismo PRI-PAN que consolida el *cleavage* sistema/antisistema; 2) la fragmentación de la izquierda; y 3) algunos de los problemas tanto internos como externos que limitan el crecimiento del PRD en el estado.

49 Lo llamo bipartidismo competitivo porque si bien el PAN en general históricamente captaba el voto de protesta contra el PRI en Chihuahua, éste voto no constituía una amenaza a la hegemonía priista; sin embargo a partir de 1983 el primero empieza a disputar palmo a palmo las posiciones de poder al segundo de manera sistemática y generalizada en los municipios más importantes y en 1992 gana la gubernatura. Ojinaga en 1970 ya había estado en manos del PAN y Ciudad Juárez en 1956 lo pierde este partido por solo 25 votos de diferencia.

## Los resultados electorales

Figura 4  
Evolución de votos para gobernador

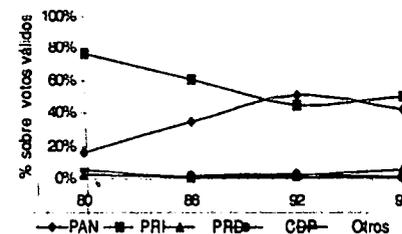


Figura 5  
Evolución de votos para ayuntamientos

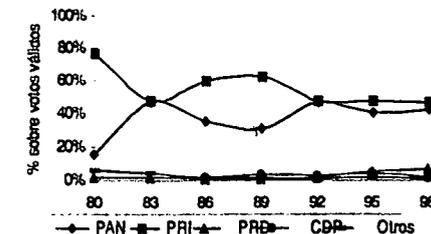
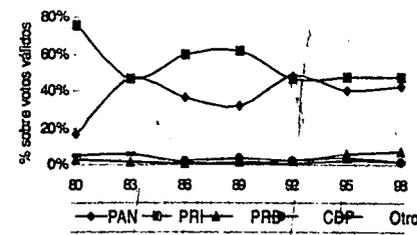


Figura 6  
Evolución de votos para diputados



Fuentes: A partir de cuadro I y de 1980-1986, V. Orpco (1992), R. Lau (1989), [www.cidac.org](http://www.cidac.org) y Gobierno del Estado (1986).

Tal como sugieren los gráficos, después de 1980,<sup>50</sup> el PAN crece fuertemente, ganando las principales alcaldías en 1983, excepto Cuauhtémoc donde gana un ex priista con las siglas del PST.

*La alianza antiautoritaria en Chihuahua. Antecedentes económicos*  
En la segunda mitad del gobierno de López Portillo se empieza a configurar una crisis económica que estallará de manera virulenta en 1982 (que culmina con el decreto de nacionalización de la banca y el control de cambios)<sup>51</sup> y que impactará en el sistema político, modificando los pesos y actitudes<sup>52</sup> de diversos actores de la arena pública. Los empresarios y la

50 El crecimiento panista se da en las elecciones federales de 1982, en que pasa de alrededor de un 15% en 1979 y 1980 a casi un 30%, por falta de cifras confiables de 1979 y 1982 se usan solo datos de las elecciones locales.

51 M. Basañez (1990: 69-84).

52 Al considerar para el análisis el pacto entre élites, el sistema normativo y la cultura política de masas, las crisis que pueden originar el cambio son: a) entre las élites políticas, b) de legitimidad del régimen y c) institucional. Al combinarse estas se da un cambio de actitudes en los ciudadanos. Durand (1997: 18-35).

Iglesia reaccionaron con alarma y vieron en esta coyuntura la posibilidad de incrementar su influencia política.<sup>53</sup> El gobierno que asume el poder en 1982, aplica fuertes medidas de ajuste para estabilizar la situación, entre estas el control de los salarios originará la pérdida del poder adquisitivo de la población.<sup>54</sup> Por otra parte, empezó a llevarse a cabo un proceso de reducción del tamaño del Estado y de descentralización. Este hecho se traduciría en la paulatina pérdida de fuerza del intervencionismo económico estatal y de control político del PRI por un lado y en la centralidad que iría ganando el municipio desde 1983 al que la ley otorgaba nuevas facultades fiscales por el otro.<sup>55</sup>

### *Los empresarios*

El liderazgo del PAN nacional desde 1977 inicia una política de relajamiento doctrinario y puertas abiertas a los inconformes con el sistema y ya en 1984, el neopanismo<sup>56</sup> empezaba a dominar el corazón del PAN; lo que ayuda a canalizar el malestar de los empresarios a través de este.

En Chihuahua, la nacionalización de la banca afectó los intereses del Grupo Chihuahua, encabezado por Eloy Vallina, dueño del Banco Comermex. Por otro lado en 1983 surge, como reacción al impulso populista, el Frente Cívico para la Participación Ciudadana (FCPC), una agrupación de empresarios juarenses con fines políticos, entre cuyos miembros destaca Jaime Bermúdez con grandes intereses en la industria maquiladora de exportación (IME). Ambos empresarios influyeron en un principio en la politización de este sector. El FPCP escoge a Francisco Barrio —ejecutivo del Grupo Bermúdez— como candidato a la alcaldía de esa ciudad, que tras ser rechazada por el PRI es aceptada por el PAN.<sup>57</sup>

En la ciudad de Chihuahua la candidatura corrió a cargo de Luis H. Álvarez, que además de empresario, era (es) un connotado panista que ha sido candidato a la gubernatura en 1956 y a la presidencia de la República en 1958 obteniendo en ambos casos un porcentaje de votos considerable en el estado.

53 S. Loaeza (1999: 350).

54 M. Basañez (1990:158, 164,171).

55 S. Loaeza (1999: 347-348).

56 Término acuñado para definir a los panistas de corte pragmático que ingresaban a la organización provenientes del sector empresarial poco preocupados por el aspecto doctrinal del partido.

57 Ver R. Lau (1989: 9-10) y (1986).

Más tarde Jaime Bermúdez se desligará del FPCP para ganar en 1986, postulado por el PRI, la alcaldía de Ciudad Juárez. Por su parte Eloy Vallina, que en 1983 había apoyado las campañas del PAN, restablece en 1984 las maltrechas relaciones con el gobierno central.

A pesar de esta recomposición de la alianza entre gobierno central y gobierno estatal —gracias al proceso de liberalización económica que dio a los empresarios cierta autonomía frente al Estado<sup>58</sup>— que perdurará más o menos inalterada hasta la actualidad, los medianos y pequeños empresarios continuarán haciendo política partidista en forma directa o indirecta a favor fundamentalmente del PAN o del PRI. Los empresarios “están escindidos, unos priistas y otros panistas [las diferencias se dan...] en función muchas veces, de los intereses creados. El modelo maquilador... es igual en los dos. Pero ya en el plano de la aplicación hay ciertos intereses creados”.<sup>59</sup> Sea como fuere, del empresariado chihuahuense han salido cuadros para el gobierno local en diputaciones, presidencias municipales y gubernaturas tanto para el PRI como para el PAN.

Ha habido, desde luego, puntos álgidos y de fuerte polarización. Sin embargo, que los empresarios tomen partido por alguna opción política no es óbice para que los organismos patronales que los representan, una vez terminadas las campañas y pasada la euforia electoral, declaren formalmente su cooperación con el nuevo gobierno independientemente del color de este.

### *La iglesia católica*

Ya en los setenta, la iglesia católica opinaba sobre la vida pública y en favor de los movimientos populares encauzados entonces por la izquierda. En los ochenta, las posturas del clero fueron más allá de las declaraciones, en este caso el movimiento ciudadano era encauzado por el PAN.

Desde mediados de la década de los setenta, la Iglesia chihuahuense empezó a ampliar su estructura organizativa y a dar a las organizaciones de laicos un cariz cada vez más sociopolítico, a la vez que se distanciaba

58 “El nuevo modelo [económico] privilegia la conformación de regiones económicas [...] lo que ha venido a asignarle una importancia fundamental a las trayectorias históricas de las regiones [...] y viene a dinamizar el regionalismo como un factor importante de la dinámica económica del nuevo modelo”, M. Arroyo (1995: 43).

59 Entrevista con Héctor Chávez Barrón en la ciudad de Chihuahua en enero de 2001. Chávez Barrón es notario público y fue coordinador de Comunicación Social del gobierno de Barrio (1992-1998). Fue director del ITESM, campus Chihuahua.

de la teología de la liberación<sup>60</sup> dando paso al discurso de responsabilidad cívica.<sup>61</sup> Sus posturas frente a las elecciones de 1983 aparecen en el documento "Votar con Responsabilidad", firmado por el arzobispo de Chihuahua Adalberto Almeida —imbuido por el espíritu abiertamente político que la Iglesia venía tomando desde 1979<sup>62</sup> en el que se llama a los fieles a evitar el abstencionismo.

Aunque no se llama a votar por el PAN, el documento refiere algunos criterios para orientar el voto como "la participación democrática de todos los ciudadanos; el ejercicio honesto de los cargos públicos, con sentido de servicio al bien común; la propiedad privada de los bienes de producción, la manera de llevar la empresa; los derechos de los trabajadores, la libertad religiosa, la libertad de enseñanza, el respeto a la vida y a la integración personal; y la promoción de los más pobres".<sup>63</sup>

Es evidente que la cercanía del pensamiento entre el PAN y la iglesia católica, creó una alianza fáctica que beneficiaría al panismo, aunque hay que destacar que la alianza se dio en una coyuntura específica —la crisis económica— y no porque existiera una relación orgánica entre ambos.

En la elección de 1986, la participación del clero local llegaría a su punto más alto. En un documento firmado por los obispos de las diócesis de Chihuahua, Ciudad Juárez, la Tarahumara y Nuevo Casas Grandes y la de Torreón, la iglesia católica insta entre otras cosas a combatir la corrupción, a no tolerar el fraude electoral y a reflexionar sobre la falta de personalidad jurídica de la Iglesia.<sup>64</sup> Pasadas las elecciones, en medio de las protestas por lo que se consideraba un gran fraude electoral, se produjo la más audaz de las medidas de la Iglesia local. El obispo de Chihuahua anunciaba el cierre de templos para el domingo 20 de julio como medida de protesta "por la ofensa al pueblo de Dios".<sup>65</sup> La medida no prosperó gracias a la intervención de El Vaticano —previa negociación entre la Secretaría de Gobernación y el delegado apostólico de entonces— que en una carta dirigida al obispo en cuestión declaraba ilegítima la suspensión del culto. La Iglesia local se disciplinó, pero pondría en marcha los

"Talleres de la Democracia" que tenían como fin reflexionar a la luz de la fe sobre la democracia.<sup>66</sup>

A partir de entonces la Iglesia bajaría de tono sus acciones. En 1988 antes de las elecciones federales, y en 1992 antes de los comicios locales, la Iglesia hará declaraciones y redactará documentos para buscar que los católicos emitan un voto informado y no se dejen presionar, pero nunca volverán al nivel de lo ocurrido en 1986. Respecto a la elección federal de 1988 en una entrevista al sacerdote Dizán Vázquez, vocero de la Arquidiócesis de Chihuahua, al ser consultado sobre el contraste de posturas de la Iglesia ante las irregularidades en las elecciones locales de 1986 y federales de 1988, respondía:

En principio la Iglesia no tiene un partido ni una línea política... [pero] puede ser que, en un momento dado, los pastores de la Iglesia se manifiesten a favor de un partido o en contra por lo menos de otro. Como podría ser una más débil actuación respecto a los fraudes cometidos contra el PRD que los cometidos contra el PAN... Sin embargo, el principio es que hay una libertad y un pluralismo político dentro de los católicos.<sup>67</sup>

La Iglesia en adelante será más prudente al opinar sobre la realidad política y social, a la vez que su participación política le "significó [...] un importante avance al conquistar una posición de interlocutor frente al Estado".<sup>68</sup> Una causa de su actitud y una consecuencia de su relevancia puede encontrarse en el reconocimiento constitucional de la personalidad jurídica de la Iglesia aprobada en 1992. En cualquier caso la Iglesia local fue un eslabón importante en la alianza antiautoritaria en los ochenta y su influencia desde entonces ha estado presente en el escenario político regional.

*El PAN como eje de la alianza*  
Acción Nacional en el ámbito local había tenido entre 1961 y 1980 una media de alrededor del 15 por ciento de la votación, lo cual lo sitúa junto

60 Por supuesto esta es una generalización. Por ejemplo el sacerdote Camilo Daniel Pérez de Anáhuac, Cuauhtémoc seguía comprometido con "la opción por los pobres".

61 S. Bernard (1995) consultado en <http://anpc.utexas.edu/project/lasa95/bernard.html>.

62 S. Loaeza (1984).

63 *Votar con Responsabilidad*. (1983: 11-12).

64 *Ibid.*, pp. 9-11.

65 Citado por R. Lau (1989: 56).

66 Ver R. Lau *ibid.*, pp 56-59 y Bernard, *op cit.*

67 V. Orozco y J. Vargas (1990: 5).

68 W. Campbell y R. Lau, (1990:15).

a Baja California, Jalisco Nuevo León y el Distrito Federal<sup>69</sup> dentro de los estados con un núcleo panista tradicionalmente fuerte.

El PAN tenía además de una fuerte tradición electoral (interrumpida solo en 1974 y 1976, que no postuló candidato a gobernador y presidente de la República respectivamente por una crisis interna) varios rasgos que lo ayudaban a convertirse en un canal de la participación de frente al autoritarismo. Acción Nacional, desde su fundación, estaba interesado por la defensa de los intereses locales, recogiendo entre sus principios la defensa del municipio. Por otra parte, la existencia de una organización partidista relativamente débil —afectada por la crisis interna— y flexible, facilitó a los empresarios la entrada a una institución defensora de la iniciativa privada y el antiestatismo.<sup>70</sup>

El pensamiento del PAN tiene desde su fundación como tronco rector el de la iglesia católica y aunque justo a inicios de los ochenta, Acción Nacional era más pragmático que doctrinario, los puntos en común los acercaban. Adicionalmente, por ejemplo, Francisco Barrio (candidato a gobernador en 1986 y 1992) pertenece al grupo de los carismáticos dentro de la Iglesia y en los actos públicos además de reconocerse como católico manejaba un mensaje salpicado de tintes religiosos.

Los medios de comunicación también tendrán su papel en la coyuntura. Los sistemas de televisión vía satélite (en los estratos medios y altos) que empiezan a aflorar en la entidad posibilitan que la información que se recibe no sea solo la de las cadenas nacionales, entonces muy sometidas al gobierno, y entren en contacto con otras realidades. La prensa nacional (revistas como *Proceso* y diarios como *La Jornada* o *Unomásuno*) y local (los periódicos *El Heraldo* y el naciente *Diario* ambos de Chihuahua) hacen una cobertura muy amplia y, en muchos casos, crítica de las elecciones a partir de 1983, de suerte que para 1986 se pronosticaba lo que podía ser el fin de la hegemonía priista. Para este último año, la elección local había creado fuertes expectativas en medios nacionales e internacionales —norteamericanos principalmente— sobre lo que sería un estallido de violencia en caso de no respetarse la hipotética victoria panista. Finalmente, la cobertura periodística una vez pasadas las elecciones se concentró en dar difusión a las protestas postelectorales de

1986. En adelante la prensa seguirá un espíritu más o menos independiente. Desde luego, se dan casos de polarizaciones y tomas de posición, lo cual demuestra mayor autonomía de una prensa escrita acostumbrada a la mordaza oficial de la censura. La televisión tardará un poco más pero progresivamente irá logrando mayor autonomía del Estado.

Estados Unidos hizo pronunciamientos en mayo de 1986 en torno al proceso político y la calidad de la democracia en México.<sup>71</sup> También del senador norteamericano Jesse Helms, se pronunció días antes de la elección.<sup>72</sup> El Comité Ejecutivo Nacional del PAN, desestimó la magnitud del impacto de las declaraciones estadounidenses. Más tarde, como parte de la movilización de denuncia del fraude, los panistas llegaron a la Organización de Estados Americanos (OEA) para exponer el caso Chihuahua. El presidente de México reaccionó diciendo que “[...] los mexicanos somos los únicos que tenemos derecho a determinar nuestros comicios y procedimientos y a resolver nuestros problemas”.<sup>73</sup>

Respecto a la ciudadanía, si bien la pérdida de empleo había sido paliada por el crecimiento de la industria maquiladora, el poder adquisitivo del salario caía y la inflación provocaba irritación entre la población. Las clases medias chihuahuenses, parte de las cuales estaban habituadas a hacer sus compras en El Paso, Texas, experimentaron mayor dificultad para seguir con esta costumbre tras la abrupta devaluación de la moneda.<sup>74</sup> Muchos ciudadanos configuraron “una visión sobre la crisis del país [sintetizada en la ecuación] PRI + gobierno + corrupción = causantes de la crisis”.<sup>75</sup> Además, el descrédito que se cernía sobre el gobierno por la crisis, los casos de corrupción que en ese tiempo salieron a la luz, se constituyeron en un arma que el PAN estatal no dudó en utilizar junto con la explotación de los sentimientos regionalistas de Chihuahua.

Como se señala en la segunda parte de este trabajo, desde principios de siglo, el anticentralismo fue un rasgo predominante de la Revolución en Chihuahua, pero tiene una larga tardición:

El país transitó de la colonia al estado independiente, del imperio a

70 S. Loaeza (1999: 360).

71 Cita de S. Loaeza (1986).

72 R. Lau (1989: 32) y V. Orozco (1991: 61-62).

73 Citado en S. Loaeza (1999: 396).

74 V. Orozco (1991: 42-46)

69 Promedio de elecciones locales y federales, cifras citadas por Soledad Loaeza (1999:103); y Víctor Orozco (1991: 41-42).

la república, del federalismo al centralismo y viceversa, y se produjeron las dos guerras de intervención extranjera y la reforma liberal. Mientras tanto, en Chihuahua los pueblos seguían empeñados en la lucha contra los indios bárbaros. Válidos únicamente de sus propios y mínimos recursos, sobre todo después de la Independencia, se fue generando una sólida idea de que tenían que arreglárselas sin contar para nada con el centro político.<sup>76</sup>

De hecho, la integración plena de esta región al territorio nacional no se completó hasta la fase revolucionaria, y una vez pasada esta, con el manejo político desde el centro, los sentimientos regionalistas no desaparecerían sino que permanecerían en estado de latencia. Quizá la forma más visible y más acabada de estos sentimientos es la existencia de una "cultura" de rechazo a las decisiones del centro y la manifestación de cierta hostilidad hacia los habitantes del centro y sur del país sobre todo en los estratos medios —en especial contra los defeños, llamados peyorativamente "chilangos".

Existe una tensión entre el centro y la periferia que Rokkan y Urwin<sup>77</sup> definen en torno a la distancia y dependencia de la segunda respecto de por lo menos un centro político, económico y cultural, que le confieren a la periferia rasgos de diferenciación respecto del primero. El rasgo distintivo más importante sería la asimilación por parte de la periferia de una identidad regional distinta del resto, que siendo mítica o real, se encuentra difundida entre la población como algo palpable. Esta puede ser usada políticamente por las élites locales para reivindicar la peculiaridad asumida por la población de referencia en torno de lo que se percibe como una amenaza a este valor.

El poder político del México posrevolucionario fue controlado por el centro a través de las agencias del Estado y el delegado del PRI en el estado. La liberalización y descentralización que se empiezan a dar bajo el gobierno de Miguel de la Madrid, relajan la asfixiante presencia del Estado en Chihuahua. En ese contexto, el desafío que representaba la crisis económica a los hábitos de consumo de las influyentes clases medias (que ven amenazada su condición de entidad política diferenciada), coincide con la alineación de un sector empresarial movilizado y politizado,

75 A. Aziz Nassif (1989: 176).

76 V. Orozco. (1991:5).

un clero erigido en defensor del voto y en pro de la democracia electoral. Estos factores configuran una estructura de oportunidad política que aprovechará el PAN, agitando banderas federalistas o regionalistas y antiestatistas, para canalizarlo en su beneficio a través del voto.

Esta convergencia se da sobre una estructura económica modernizada y orientada en buena medida por la industria maquiladora de exportación, estrechamente ligada a Estados Unidos en los centros urbanos, y algunos sectores agrícolas prósperos basados en la producción privada dentro del medio rural. Ambos conducentes a la preeminencia de los valores individualistas. De suerte que una vez pasada la crisis económica, la ciudadanía se mostrará poco dispuesta a volver al antiguo pacto corporativo con el centralismo estatal, convirtiendo la aspiración democrática por medio del voto en una meta. El PAN deja así de ser válvula de escape de tensiones sociopolíticas para convertirse en opción de gobierno.

Ahora bien, el liderazgo del PAN de la mano del neopanismo, llegó a su nivel más alto de confrontación a nivel local en la elección de 1986<sup>78</sup> y en el ámbito nacional en 1988.<sup>79</sup> La nota dominante en ambas fue la denuncia panista del fraude incluso antes de los comicios. Después de 1988, y debido a la preponderancia que obtuvo el PAN como oposición indispensable para un régimen urgido de alianzas —dada la intransigencia del FDN— y al nuevo liderazgo de Luis H. Álvarez que pugnaba por fortalecer la estructura parti-

77 S. Rokkan y D. Urwin (1983:1-18).

78 Molinar Horcasitas analiza el presunto fraude a la luz de la documentación entregada por el PAN como prueba y de un crecimiento desproporcionado del padrón electoral de 1983 a 1985 y 1986, ver J. Molinar (1987). No obstante las irregularidades que hubo es posible que la bellicosidad panista y el triunfo moral y simbólico de este en la prensa apoyado en el ánimo de los "formadores de opinión", haya exagerado las expectativas de triunfo y que dada la deteriorada imagen del sistema después de las justas electorales locales —en Sonora y Nuevo León— y federales de 1985, parecería que el gobierno debía reconocer la victoria panista independientemente de los resultados, ver Loeza (1986). Según una publicación de la UNAM publicada en 1987 con el título *Encuesta Electoral en Chihuahua, 1986*, aparecen encuestas realizadas en el estado previas a las elecciones de 1985 y 1986, y los resultados se asemejan bastante a los resultados finales en 1985. Sobre 1986 en la página 42, dice que se predecía la victoria priista pero solo por ocho puntos porcentuales.

79 Respecto a la elección de 1988 los resultados fueron duramente cuestionados por la oposición, sin embargo hubo una disociación entre el PAN y su candidato —que venía desde la campaña— al que prácticamente dejó solo en la protesta extrainstitucional. Ver Loeza (1999: 447, 459-460) y (1987: 221-235). Sobre los polémicos resultados, Castañeda lleva a cabo un ejercicio donde contrasta hipótesis varias y esboza posibles cursos de acción para medir la magnitud del fraude de 1988, ver el apéndice 6 de julio de 1988, en J. Castañeda (2000: 639-655).

disto,<sup>80</sup> el partido se concentraría en presentarse como una opción tranquila alejándose del discurso incendiario. Así, en la elección de 1992, Francisco Barrio, —el mismo candidato que en 1986 había usado un tono desafiante— adoptaba un mensaje más mesurado además de mostrar actitudes de reconocimiento y colaboración con el gobierno federal.

El que en este trabajo se aluda más a la elección de 1986 que a otras obedece a dos causas fundamentales: 1) representa el punto más álgido de polarización entre los dos partidos fuertes que dividió fuertemente a la población entre priistas y panistas —o antipriistas— y asentó firmemente el bipartidismo PRI-PAN o sistema/antisistema inaugurado tres años antes; y 2) la cobertura del proceso por parte de los medios de comunicación, hizo del PAN local el partido que a ojos de la opinión pública —a escala local y nacional— podía encabezar la alternancia en el poder en un futuro cercano.

### *La izquierda: de la abstención a la dispersión*

Paralelamente al crecimiento de la oposición, manifestada a través del PAN, a partir de los años ochenta, los partidos de izquierda se han mostrado poco eficaces a la hora de concitar el apoyo de amplias capas de la población así como para formar alianzas.

### *Consideraciones sobre la izquierda electoral chihuahuense*

De 1980 a 2000 han participado en elecciones federales y locales entre tres y cinco partidos que se reconocen como de izquierda. En 1980 y 1982, tres: Partido Socialista de los Trabajadores (PST), Partido Popular Socialista (PPS) y Partido Comunista Mexicano (PCM). En 1983 se suma el Partido Revolucionario de los Trabajadores (PRT) para un total de cuatro. En 1985 participa el Comité de Defensa Popular (CDP) con las siglas del PRT y el Partido Mexicano de los Trabajadores (PMT), sumando en total cinco, mismos que participaron en 1986. Para 1988, 1989, 1991 y 1992, participaron cuatro partidos de esta corriente: Partido de la Revolución Democrática (PRD) —Partido Mexicano Socialista en 1988—, CDP (con el Partido del Trabajo en 1991), PPS y el Partido del Frente Cardenista de Reconstrucción Nacional (PFCRN). En 1995 y 1997, cuatro: PRD, CDP, PT, PFCRN. En 1998, PRD, PT y CDP y

80 "Necesitamos cuadros intelectuales, política de relaciones, vigor propio. Ya no es tiempo de coincidencias casuales sino de coincidencias causadas". Luis H Álvarez en la toma de protesta como presidente nacional del PAN 1987. Loeza (1999: 438).

para 2000, PRD, PT, Convergencia Democrática (CD) y Democracia Social (DS).

Adicionalmente a esta disgregación de la izquierda se pueden distinguir para el periodo —al menos— dos tipos de izquierda: los independientes y los funcionales. En la primera categoría entrarían el PRD (y sus antecesores PCM, PSUM y PMS) y el PMT. Se caracterizan en general por postular candidatos a elecciones intentando presentarse como una opción alternativa real tanto al PRI como al PAN, apoyándose en una ideología más o menos bien definida. Dentro de los segundos se contarían al PPS y PFCRN (antes PST) cuyos rasgos primordiales son su falta de independencia y su escasa presencia electoral, variando sus posiciones que van desde el apoyo total al PRI a la coalición con otras fuerzas bien para aprovechar una coyuntura —por ejemplo en 1988, 1989 y 1991 en que aprovechan el oxígeno del neocardenismo— o bien aliándose, ya con el PRD ya con el CDP, para no perder sus registros;

El PRT y PT son más difíciles de caracterizar por su relación simbiótica con el CDP. El PRT, que sería la izquierda trotskista, dada su muy escasa penetración, prestó sus siglas al CDP en 1985 y 1986, desligándose del segundo, pasada esta última elección para unirse a la protesta antifraude de entonces; para los comicios de 1988 presentando candidatos propios obtuvo menos del uno por ciento de los votos. El PT en 1990, 1991 y a partir de 1994<sup>81</sup> se ha nutrido del CDP, agrupación que presta su base organizativa al primero. Para la elección de 2000, el PT formó en alianza con el PRD.

Los vaivenes del CDP, dada su doble condición de fuerza electoral y grupo de presión, dificultan su ubicación ideológica. Sus numerosos adherentes se encuentran asentados básicamente en colonias populares y algunos ejidos; sus acciones se basan en la capacidad de presión mediante manifestaciones públicas de sus bases para obtener bienes o concesiones específicas; su discurso político suele agitar banderas contra la "burguesía" y "los explotadores" sean del PRI o del PAN. Estos elementos lo situarían a la izquierda del espectro político. No obstante, a partir del triunfo del PAN en 1983 en Ciudad Juárez y Chihuahua el enfrentamiento con este partido, y la posterior "funcionalidad" que ofrece al PRI en 1986, 1988, e indirectamente en 1994, lo hacen ver como una agrupación iden-

81 En 1991 perdió el PT su registro recuperándolo en 1994.

tificada más con fines específicos para apuntalar su supervivencia, que con una corriente política definida, lo cual le ha restado prestigio entre la población como fuerza independiente.

*El PCM y el CDP: de la convergencia a la incompatibilidad*

En 1974, como ya se vio, el PCM se desligó del CDP. Además de la disolución de las causas de formación del CDP y el descenso de su actividad política, empiezan a aparecer desconfianzas que fueron causa de la salida de los pecemistas. Antonio Becerra señala:

... algunos pensaban que los comunistas que estábamos en el CDP, queríamos cooptar las organizaciones para el partido [hasta que] llegó un momento en que ya no había diálogo [...] a partir de ahí surgían las confrontaciones que se tenían en el campo general y que se reflejaban hacia el interior [...] no nos entendíamos ya...<sup>82</sup>

Por otro lado, el abstencionismo preconizado por el PCM y recogido por el CDP, conformó los primeros enfrentamientos entre los comunistas ya escindidos y los cedepistas, apunta el profesor Becerra: "...llegaron a prohibirnos, hacer política electoral y organizar al PCM en las colonias que eran del CDP. [...] Tuvimos que trabajar clandestinamente [reuniéndonos] fuera de las colonias..."<sup>83</sup>

El partido comunista después de la elección federal de 1976 decide entrar a la actividad electoral logrando su registro para contender en la elección de 1979 en la que recibe poco más del cinco por ciento de la votación y asegurando 18 curules en el Congreso federal. Por su parte, el CDP había tomado la política de vivienda —vía invasión de terrenos para asentar colonos demandantes de esta— como eje central de su actividad, cosa que, antes "había sido muy criticada [...] la gestoría, se veía como mediatizadora de la revolución". El CDP ampliará su radio de acción, como se apuntó, a la gestión de permisos para el transporte y a la organización de comerciantes informales o semiformales de artículos fundamentalmente traídos de contrabando desde Estados Unidos.

En la primera parte de la década siguiente el PCM tiene que soportar las críticas cedepistas<sup>84</sup> por su participación electoral. Después de los

82 Entrevista con Antonio Becerra.

83 *Ibid.*

84 V. Orozco (1986, p. 123-124).

triumfos del PAN en las principales alcaldías del estado, las administraciones panistas ponen en marcha campañas de "orden" público que lo enfrentan con el CDP.<sup>85</sup>

Se puso de manifiesto que había un mejor entendimiento del CDP con los gobiernos priistas que con los panistas. Este hecho, aunado al triunfo del panismo en las colonias "controladas" por el CDP, empuja a la organización a buscar su participación en los comicios de 1985. Después de negociaciones con el PSUM y PMT, llega a un acuerdo con el PRT para participar con sus siglas.

Las posturas del PSUM (antes PCM) y del CDP frente a las protestas postelectorales de 1985 y 1986 fueron divergentes: El primero se sumó a las voces que pugnaban por el respeto al voto y contra una ley electoral que perjudicaba a la oposición en 1985; en 1986 Antonio Becerra, candidato del PSUM, forma parte del Movimiento Democrático Electoral que protesta por las irregularidades electorales de ese año.<sup>86</sup> En 1985, por su parte, el CDP reconoce aspectos positivos de las reformas electorales; y para 1986 además de haber expulsado representantes panistas de las casillas instaladas en "sus" colonias en Ciudad Juárez y Chihuahua, avala el polémico triunfo priista —originando su alejamiento del PRT— e incluso el PAN aduce que el 90 por ciento de los votos que hacen posible el triunfo del PRI en el municipio de Chihuahua provenían de las colonias del CDP.<sup>87</sup>

El CDP le ha perjudicado al PRD porque en principio deberían ser, o son fuerzas con ideologías afines, y el CDP le hizo el trabajo sucio al PRI en la elección de 1986, entonces se desprestigió como un grupo opositor independiente auténtico, y se convierte más en un grupo de interés con intereses económicos muy marcados.<sup>88</sup>

Para 1987 hay un acercamiento entre el cedepismo y las fuerzas que promovían la candidatura de Cárdenas, todavía sin el respaldo del PMS, que no llegará muy lejos. Así, poco después de haberlo presentado como

85 En Chihuahua se expropió la Granja Legarreta en la colonia Villa para hacer un parque público y en el acto mueren dos personas. En Ciudad Juárez se pusieron en marcha los Comandos de Alta Seguridad para combatir a los "anárquicos".

86 V. Quintana (1991:93-94).

87 Citado en R. Lau (1989: 34).

88 Entrevista con Héctor Chávez Barrón.

su candidato, el CDP le retira el apoyo. Sobre este episodio, Sergio Granados, entonces director de Gobierno de la administración de Fernando Baeza, dice, —transcribo fragmentos de la entrevista:

Hasta donde yo sé, hubo un convenio entre el CDP y Cárdenas, donde el CDP lo iba a respaldar [...] hasta lo presentaron allí en la plaza y después ya hubo pláticas... de quién sabe quién con ellos para limitarles el apoyo. — *¿Del oficialismo?* — Sí, claro que sí; desde el gobierno.<sup>89</sup>

Aunque no se pueden saber los términos de las negociaciones gobierno-CDP, este le había sido funcional al PRI. Incluso, el líder cedepista Rubén Aguilar, fue postulado como candidato a presidente de la República, desde luego, sin ninguna repercusión.

Luego vendrá el proceso de formación del PRD como culminación de los esfuerzos de la izquierda mexicana por unificarse. Desde el PCM se actúa en bloque junto al PPS y PRS operando como fuerza de izquierda, más que partidista, en el Congreso federal de 1979 a 1982. De 1982 a 1984 siguen trabajando juntos y se disuelve el PCM para formar el PSUM que integra algunas otras fuerzas de izquierda. En 1986 se suman entre otros el PMT y se forma el PMS que junto a la escisión priista y otras fuerzas de izquierda forman al PRD en 1989.<sup>90</sup> Los fundadores del último eran básicamente gente del PMS, así como personas de formación ideológica afin sin militancia partidista paulatinamente.

Para las elecciones de 1992, hubo un intento por iniciativa del PRD de formar una coalición opositora de todos los partidos para derrotar al PRI, el PAN se niega por la escasa presencia del PRD y el desprestigio del CDP en los estratos medios. Finalmente se forma la alianza PRD-PPS, y el CDP postula a Rubén Aguilar como candidato a gobernador, apuntándose además como el primero en la lista de los diputados plurinominales de este organismo.<sup>91</sup> En las elecciones presidenciales de 1994, el PT que fue creado en 1991 presuntamente desde el gobierno para restar votos al PRD, es de nuevo apoyado por el CDP, quitando votos al PRD en Chihuahua.

89 Entrevista con Sergio Granados.

90 Entrevista con Antonio Becerra.

91 C. Alba Vega, en R. Loyola Díaz (1997: 364-367).

Se puede decir que el PRD y el CDP que tuvieron una convergencia en los años setenta con la formación de "Los Nachos" en la escuela de Derecho y posteriormente en el CDP de los primeros años, se fueron alejando en sus posiciones manteniendo una rivalidad —a veces personal— que les ha impedido alcanzar alianzas. Por ejemplo, dice Sergio Granados:

Rubén Aguilar y Adán Sigala [CDP], habían sido compañeros políticos de Jaime García Chávez, de Víctor Orozco [PRD]... Entonces siempre ha habido pugnas entre esos militantes de aquél grupo, de "Los Nachos" que es donde vienen, de donde venimos todos nosotros, [el retiro del apoyo a Cárdenas] fue incluso hasta una causa de separación mortal.<sup>92</sup>

#### *Problemas del PRD en Chihuahua*

El PRD ha intentado atraer a los electores sin mucho éxito. El partido tiene en Chihuahua un padrón de entre 23 mil y 24 mil militantes<sup>93</sup> y en 1998 se llevó a cabo una especie de elecciones primarias para designar a los candidatos a diputados plurinominales del partido, presidentes municipales y regidurías en la mayoría de los municipios. La votación no llegó a los ocho mil sufragios.<sup>94</sup>

#### *La escisión priista*

La fractura priista de 1987 que supuso el desprendimiento de la corriente democrática del partido, no tuvo en Chihuahua casos de notables que hayan engrosado las filas del PRD. Esto puede deberse a que después del descalabro priista de 1983, el PRI estatal empieza a democratizar sus mecanismos de selección de candidatos sobre todo al nivel municipal. Ha habido desde luego, momentos álgidos dentro del PRI, sin embargo la disciplina partidista ha jugado un papel fundamental en los procesos de selección de candidato a gobernador de 1992 y 1998. Artemio Iglesias destacado priista que ha sido miembro del CEN del PRI, presidente del PRI estatal, funcionario del gobierno local, diputado federal y senador

92 Entrevista con Sergio Granados.

93 Everardo Monroy. *El PRD, cuesta arriba*, artículo periodístico aparecido *El Diario*, Chihuahua 1 de abril de 2001.

94 *Ibid.*

por Chihuahua fue derrotado por Jesús Macías y Patricio Martínez respectivamente en 1992 y 1998. Sergio Granados comenta:

Yo le decía a Artemio que debería andar en las campañas y él me decía: ya conque no ande en contra es ganancia [...] Artemio aguantó mucho, es más es el artífice del gane de Patricio, porque no se fue [...] porque esto no se convirtió esto en Zacatecas.<sup>95</sup>

No obstante, en algunos municipios como Chihuahua y Ciudad Juárez, entre otros, ha habido priístas que se pasan al PRD para contender por las presidencias municipales. Sin embargo, al pasar las elecciones, estos expriístas no figuran como líderes importantes del perredismo. En 1998, Ricardo Torres Medina, priísta y hermano de Rodolfo Torres Medina, alcalde de Chihuahua por el PRI de 1986 a 1989, se distancia de su partido para tomar la candidatura del PRD en la capital del estado sin incrementar significativamente la votación. Ese mismo año, en Ciudad Juárez, Nora Yu se aparta del PRI para tomar la estafeta perredista y con un presupuesto superior al de la candidata a la gubernatura, casi triplica la votación del PRD juarense de 1995 a 1998, sin embargo no llegó al 10 por ciento de la votación emitida. Adicionalmente, esta candidatura provocó divisiones muy claras entre la candidata a la presidencia municipal y Esther Orozco, candidata a gubernatura de entonces.<sup>96</sup> La propia candidatura de Esther Orozco, —destacada bióloga que ha recibido reconocimientos nacionales e internacionales— causó problemas al interior del perredismo. Algunos notables del partido o afines a este hablaban de nepotismo —la candidata es prima del entonces presidente del partido Víctor Orozco— y pese a que ganó por mayoría de votos en la asamblea del partido, llamaban a votar contra el PRI más que por el PRD.

#### *Relación del PRD con los actores socioeconómicos*

Respecto a la relación del partido con otros actores sociales se puede decir que aunque existe vinculación con organismos sociales, estos no necesariamente se comprometen en términos políticos concretos con el PRD. El

95 Entrevista con Sergio Granados. En 1998, en Zacatecas, el precandidato priísta perdedor Ricardo Monreal fue postulado por el PRD y resultó electo gobernador por este partido.

96 Ver E. Orozco (1999:70-75).

Barzón, la Organización de Defensa del Patrimonio Familiar (ODEPAFA), Mujeres por México, o el Frente Democrático Campesino (FDC), entre otras, se cuentan como organizaciones en las que militantes del PRD o gente próxima a este partido son líderes o miembros destacados.

Quizás el caso más importante, por el nivel de fuerza y grado de organización que ofrece, es el FDC. Esta organización campesina ubicada en el noroeste del estado, surge en 1985 y en sus inicios tiene como finalidad presionar al Gobierno Federal para conseguir un aumento en los precios de garantía del maíz. Progresivamente se consolidará como grupo político con peso en la región aprovechando coyunturas políticas<sup>97</sup> y aunque la mayoría de sus líderes apoyan al PRD, el FDC no está afiliado a las organizaciones campesinas del partido. El pragmatismo de su liderazgo y la solidez de la organización han sido determinantes para permitirle utilizar coyunturas políticas y jurídicas —como la reforma de 1992 que permite vender o usar como garantía bancaria las tierras ejidales— en su beneficio. Estos factores le han dado un alto grado de autonomía que cuida celosamente, haciendo del FDC un actor con capacidad para imponer condiciones en función de sus intereses, llegando a aliarse según le convenga con el PRI, PAN, PRD y hasta el PVEM.<sup>98</sup>

La relación del PRD con el empresariado chihuahuense ha sido difícil, aunque paulatinamente ha mejorado en algunos aspectos. La responsabilidad de gobierno del PRD, en tanto fuerza con capacidad de negociación en la Cámara de Diputados en temas como Ley de Egresos, política fiscal, etc., ha propiciado un acercamiento con los empresarios —señaladamente con los medianos y pequeños.

Aunque los candidatos perredistas tienen ya entre sus actividades el diálogo con la iniciativa privada, las desconfianzas no se han zanjado por completo, sobre todo con los grandes grupos económicos. Es más, los empresarios no ven al PRD como un partido totalmente confiable ya que, en palabras de Héctor Chávez Barrón, lo perciben como un partido que “los puede llevar a una posición donde ellos no puedan acomodarse”. Una anécdota de Jaime García Chávez, candidato a gobernador perredista en 1992 ilustra nítidamente este asunto:

97 V. Quintana. (1991: 87-88).

98 C. Beer (1997) consultado en <http://lasa.internationalpitt.edu/LASA97/epsocial.html>.

[en una reunión] con empresarios... yo hice una exposición [que] gustó a un medio centenar de empresarios. Y González Músquiz se para y me dice: "Me ha cautivado su discurso, nunca había escuchado una propuesta democrática tan decantada, tan bien elaborada, pero detrás de ese discurso que es una máscara, se esconde un comunista autoritario. Eso es pura hipocresía y el comunismo es la pura realidad, ni crea que nos engaña."

Adicionalmente dentro del PRD chihuahuense, dada su composición predominantemente de origen comunista, campea un rasgo que afecta no sólo su relación con la iniciativa privada y las clases medias, sino con los propios procesos electorales: la acendrada ideologización, el adoctrinamiento. Antonio Becerra reflexiona de la siguiente forma sobre el tema:

Todo el periodo anterior a la caída del sistema socialista, fue un proceso de superideologización, pero no solo ideología sino de adoctrinamiento. Y la doctrina es sumamente difícil de recibir alteraciones. En el centro del adoctrinamiento, estaba la proletarización [...] y esto conllevaba la subestimación de todas las demás clases sociales[...] entonces en el seno del PRD hay prejuicios todavía de aquel adoctrinamiento de la izquierda que vivimos[...] tampoco hemos acabado de saldar cuentas con el antielectoralismo, todavía encuentro reservas [sobre] la necesidad de participar o no participar. No hemos acabado de aceptar como parte de la naturaleza del PRD su condición de partido electoral.<sup>99</sup>

Las relaciones con los sindicatos, a pesar de ser fundamentales desde la década de los sesenta y hasta parte de los ochenta para la izquierda chihuahuense, han dejado de ser centrales para el PRD. El tema electoral, asimilado o no, ocupa la plataforma política del partido y esto hace que "el quehacer político se centre exclusivamente en los temas electorales y se ajuste a los ciclos de las elecciones... ahora incluso algunas gentes que participaron [en la lucha sindical] lo ven con desdén", y que no haya un trabajo en ese sentido, hay perredistas en los sindicatos pero no están ahí como partido.

Los conflictos universitarios de los setenta, como ya se señaló, signi-

99 Entrevista con Antonio Becerra.

ficaron una derrota que marcó a la izquierda de la época. En la década de los ochenta hay un resurgimiento de la conflictividad, más centrada en la pugna por la democracia universitaria que en la lucha ideológica. Sobre este cambio, reflexiona Héctor Chávez Barrón, en los setenta:

La lucha de la izquierda fue muy universitaria, había guerra por ganar las sociedades de alumnos; democracia cristiana y PCM. La diferencia fundamental, era que la democracia cristiana respetaba más la posición académica, no trataba de impugnar a ciertos maestros... El PCM, [al contrario] hizo varias de las huelgas para desacreditar a ciertos maestros por razones ideológicas... después en la UACJ, avanza la izquierda pero ya una izquierda más moderna, que respetaba la vida académica, que no hacía huelgas, en fin.<sup>100</sup>

Así, los conflictos universitarios de la década como el de la Escuela Superior de Agricultura "Hermanos Escobar" (ESAHE) y el de la Escuela de Administración Pública y Ciencias Políticas de la UACH en Ciudad Juárez (en el que se expulsa a 160 alumnos, finalmente aceptados en la UACJ) y el de 1985, en la capital contra la reelección del rector de la UACH (que culmina con la salida del rector y días después la del gobernador),<sup>101</sup> tienen más un cariz de democrático que ideológico.

Además de la creación de los Colegios de Bachilleres<sup>102</sup> que viene después del cierre de la Escuela Preparatoria en los setenta y de la disidencia, con excepciones, poco tolerada se puede buscar causas del no-resurgimiento de la izquierda universitaria en otros aspectos. En la UACH, por ejemplo, el crecimiento de la matrícula de las carreras económicas, administrativas, o de algunas ingenierías estaría asociado con el modelo económico del estado dominado por la industria maquiladora de exportación. En contraste, carreras humanistas como filosofía y letras han decrecido, aunque derecho sigue presentando mucha demanda. Las carreras vinculadas a la agricultura y ganadería han sufrido cambios también. La ESAHE fue cerrada en 1993 durante el gobierno de Francisco Barrio, la Facultad de Zootecnia tiene escasa demanda y la Facultad de Fruticul-

100 Entrevista con el autor.

101 V. Quintana (1991:78-79, 86).

102 Los COBACHS se forman para reemplazar una preparatoria muy politizada que daba problemas al gobierno.

tura, ha pasado a ser de Ciencias Agrotecnológicas.

### *El voto útil*

El llamado voto útil, también ha perjudicado al PRD. Según el modelo de Jorge Domínguez y James McCann,<sup>103</sup> el votante primero decide votar contra el PRI y luego vota estratégicamente intentando maximizar su voto al elegir al partido que efectivamente lo pueda derrotar. Lo cual hablaría más de una fractura sistema/antisistema que una polarización izquierda derecha.

En las elecciones locales, a partir de 1983, el PRD obtiene (en cinco de las seis elecciones) mejores votaciones para diputados que para presidencias municipales; estas a su vez superan la votación para gobernador. Un ejemplo del uso del voto útil en perjuicio del PRD lo da Jaime García Chávez:

Entré [a la campaña] con 30 mil votos supuestos [del PSUM, PPS y PRT] ... y con la primera campaña en serio, porque antes eran testimoniales...hice campaña en 40 municipios, una campaña de medios importante, hice un buen papel en el debate, sin embargo saco 12 mil votos. Me queda perfectamente claro que ni esa izquierda que me apoyaba votó por mí... prefirieron ir hacia el PAN para derrotar al partido de Estado... en una conversación que tuve entonces con los trabajadores de Aceros de Chihuahua con los que he convivido 15 años como su asesor, me dijeron: "Esta no es su oportunidad, lo estimamos, sabemos quién es, pero vamos a votar por quien puede realmente ganarle al PRI que es Francisco Barrio"... Ahora, el resultado de la elección de diputados fue tres o cuatro mil votos más arriba que la de gobernador [porque] el candidato a diputado que iba en primer lugar de la lista [plurinomial] acaudillaba en aquél entonces a los propietarios de los carros extranjeros.

El patrón de uso del voto útil se confirma, si se revisan las elecciones federales a partir del surgimiento del neocardenismo en 1988, en donde el PRD chihuahuense obtiene mejores porcentajes de votación para pre-

103 Citado en C. Beer, *op. cit.*

sidente de la república que para senadores y diputados. En 2000, la percepción de la posibilidad cercana del triunfo panista, aunado al desgaste de la figura de Cárdenas hacen descender la votación de este en relación con los resultados de senadores y diputados. Por otro lado, de 1988 a 2000 los candidatos a diputados perredistas observan un mejor desempeño que sus compañeros de partido que contienden por las senadurías, con la excepción de 1997. La alteración de este último año podría ser resultado de la reforma electoral de 1996 que introduce los senadores de representación proporcional.

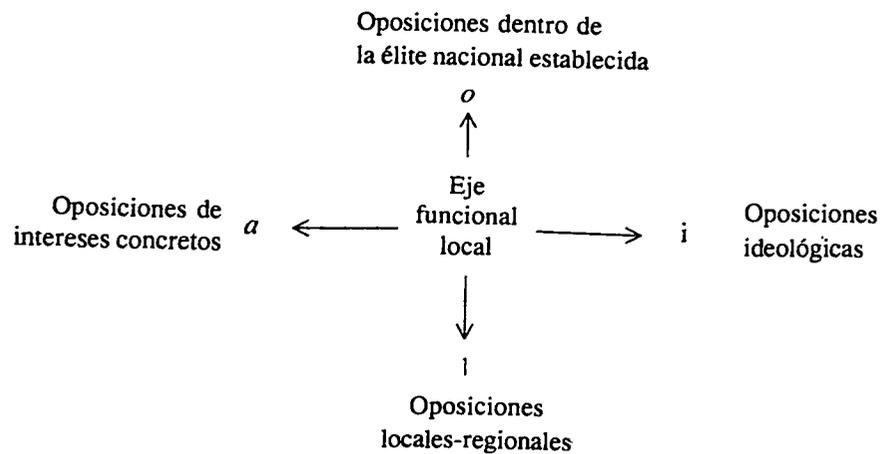
De lo anterior se desprende que el PRD puede ser visto, por cierto sector de la población, como un partido con posibilidades de obtener espacios en el Congreso federal o local teniendo en cuenta la asignación proporcional de un 40 por ciento y un 33 por ciento de los escaños respectivamente.

Finalmente conviene señalar que tampoco faltan problemas entre grupos al interior de la organización partidista chihuahuense. Las pugnas y los ataques se han dado a lo largo de la vida del partido, y aunque estos hechos no suele trascender hacia los medios de comunicación, cuando lo hacen, dañan la imagen del partido.<sup>104</sup>

A manera de resumen, si se representa esquemática y sintéticamente el modelo de fracturas sociales propuesto por Lipset y Rokkan,<sup>105</sup> de los setenta en adelante la izquierda —o por lo menos una parte— se mueve en el eje funcional de "i" hacia "a", es decir de la oposición ideológica a la negociación de intereses concretos. Mientras que el PAN se mueve inversamente del eje "a" al "i", esto es, a partir de intereses concretos logra entre amplios sectores de la población presentarse como el partido que encabeza la oposición local contra los abusos del centro. Esto generaría una difusa adhesión de la población, señaladamente en las clases medias que influyen sobre el resto, al PAN más allá de las estructuras sociales, como representante de sus intereses.

104 Las pugnas y algunos vicios, así como otros problemas del partido han sido mencionados por los candidatos a gobernador del PRD en 1992 y 1998. J. García Chávez (1997: 44-47); y E. Orozco (1999: 55-57, 70-75).

105 Ver S. Lipset y S. Rokkan VVAA (1992: 241-242).



Desde luego, como ya se advirtió, es difícil encapsular a la izquierda como un ente homogéneo que actúa en conjunto. Sin embargo, el esquema resulta útil para tener un panorama general del asunto. Así, se puede decir que en la primera mitad de los años setenta la izquierda logró encabezar los movimientos sociales más importantes formando alianzas con actores diversos, sin embargo estas alianzas no perduraron por varios factores: la represión gubernamental, el antielectoralismo de una izquierda radicalizada, la no adopción de un proyecto político formal mínimo y las pugnas internas, desembocaron en la disgregación de las fuerzas del CDP. La izquierda fragmentada y debilitada se inicia en las elecciones. El antecesor del PRD comienza su participación electoral sin el apoyo de los contingentes del primer CDP, y se muestra incapaz de atraer las simpatías de grandes porciones de la población. Además, el debate ideológico al interior del PRD, al parecer no le permite interiorizar el enfoque electoral de forma definitiva. El liderazgo cedepista, por su parte, se concentra en la solución de problemas concretos para entrar más tarde en la arena electoral sin gran convicción y cargando con el desprestigio de su funcionalidad al PRI. Por su parte el PAN, a inicios de los ochenta, sabe aprovechar la coyuntura político-económica que se da y empieza a tejer alianzas con amplios sectores de la población amparado en una tradición electoral sólida, un liderazgo pragmático y un ambiente socioeconómico que le ayuda a consolidarse. De esta forma, una vez pasada la coyuntura de los primeros años ochenta, el panismo irá afianzando sus lealtades entre la población pasando de ser un partido de protesta a uno capaz de ser alternativa de gobierno.

## CONCLUSIONES

Se pueden extraer algunas reflexiones que ayudan a explicar la baja votación que obtiene el PRD en Chihuahua a partir de 1989. En primer término el hecho de que la cultura laboral del medio urbano, en el que habita el 90 por ciento de la población, se ha visto trastocada por el auge de la industria maquiladora de forma que el individualismo es un valor que se encuentra diseminado e internalizado por buena parte de la sociedad chihuahuense. Por otro lado, en términos generales, dentro de un estado donde el fantasma del empleo informal y el desempleo asedia a la población resulta racional que obtener una plaza laboral sea considerado más urgente que interesarse en aspectos "secundarios" como la organización sindical, la precariedad del trabajo u otros problemas colaterales al trabajo ofertado por la industria maquiladora. El campo, por su parte, se ha ido despoblado merced a la situación depauperada en que viven sobre todo los ejidatarios, quienes se han visto obligados a emigrar a Estados Unidos o a engrosar los centros urbanos del estado acogiéndose en buena medida al trabajo maquilador o al sector informal.

Un segundo punto a destacar es la derrota que sufre la izquierda en los años setenta en diversos ámbitos la deja muy debilitada y fragmentada. Esta división no ha sido, hasta la fecha, completamente superada. Por otro lado, el escaso interés por la participación electoral que acusa la izquierda hasta por lo menos finales de los setenta y que incluso de alguna manera persiste en la actualidad —si bien minoritariamente— dentro del PRD, ha impedido que este partido se organice debidamente en el estado para encarar los procesos electorales. Si la izquierda logró establecer una alianza con los sectores populares y en menor medida con los estratos medios en la primera mitad de los setenta, la política abstencionista y la falta de coherencia organizativa en el seno de la izquierda ocasionó su disgregación e impidió una vinculación duradera con estos sectores de la ciudadanía. En contraposición, el PAN demostró mayor pericia para solidificar su alianza con los estratos altos y medios, que influyen al resto de la población, dándole a los ciudadanos la oportunidad expresiva no solo mediante las manifestaciones públicas sino a través del sufragio efectivo.

En tercer lugar, a partir de los años ochenta el PAN, como consecuencia de varios factores, es capaz de capitalizar el descontento de la población en la coyuntura de la crisis económica empezando a disputar el poder a través de la competencia electoral al PRI. Una vez pasada la

coyuntura de crisis, el proceso de liberalización emprendido por el gobierno central relajó la presencia del Estado en los ámbitos político y económico permitiendo mayor autonomía a diversos actores sociales. En este contexto el panismo consigue irse afianzando entre el electorado chihuahuense, de suerte que quedó asentado un bipartidismo hasta hoy difícil de romper, al que ha ayudado en mayor o menor medida el uso del voto útil; la recurrencia de este último refleja, al menos en parte, que la polarización política que se presenta en Chihuahua es más en términos de sistema/antisistema que de izquierda/derecha.

Adicionalmente hay que mencionar que el PRD chihuahuense, a diferencia de lo que ocurre en otras regiones del país, no cuenta prácticamente con ex militantes notables del PRI, lo cual ha supuesto una composición casi exclusiva de ex comunistas y ex socialistas, luchadores sociales o líderes campesinos quienes generalmente lucen poco atractivos a ojos de los influyentes sectores medios y por supuesto de los altos. Por último las pugnas internas y la debilidad organizativa (ambos factores forman un círculo vicioso que a la vez son causa y consecuencia de la precariedad partidista) así como la dificultad de encontrar aliados comprometidos electoralmente, limitan las posibilidades del de la Revolución Democrática para mejorar su caudal de votos.

## BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES

- Aboites Aguilar, Luis. "Agricultura Chihuahuense: Trayectoria productiva 1920-1990". *Trabajo, Territorio y Sociedad en Chihuahua durante el Siglo XX*. UACJ et al, 1998.
- Breve Historia de Chihuahua, consultada en: <http://omega.ilce.edu.mx:3000/sites/estados/libros/chihua/html/chihuahua.htm>.
- Aguayo Quezada, Sergio (editor). *El Almanaque Mexicano*. Editorial Grijalbo, CISA y Hechos Confiables, México, agosto de 2000.
- Alba Vega, Carlos. "Chihuahua, ¿una alternativa sin alternativa?". En *La disputa del reino. Las elecciones para gobernador en México: 1992*. Rafael Loyola Díaz (coord.) 1997. FLACSO et. al. 1997.
- Alcántara, Manuel. *Sistemas Políticos de América Latina. México, América Central y el Caribe*. Madrid, Tecnos, volumen II, 1999.
- Arroyo Galván, Manuel. "Cambio Económico y Reestructuración Regional". *Nósis, Frontera y Región*, núm. 15, julio/diciembre, UACJ, 1995.
- Aziz Nassif, Alberto. "Chihuahua y los límites de la democracia electoral". *Revista Mexicana de Sociología*, núm. 3 julio- septiembre, UNAM, 1989.
- "Chihuahua: de la euforia a la indiferencia". En Tonatiuh Guillén López (coord.). *Frontera Norte: una década de política electoral*, México, COLMEX y COLEF, 1992.
- Basañez, Miguel. *El pulso de los sexenios. 20 años de crisis en México*. México, Siglo XXI, 1990.
- Beer, Caroline. "Measuring the impact of popular organization: The Frente Democrático Campesino in Chihuahua, Mexico". Consultado en <http://lasa.internationalpitt.edu/LASA97/epsocial.html>.
- Bensusán, Gabriela y Luis Reygadas. "Relaciones Laborales en Chihuahua: un caso de abatimiento artificial de los salarios". *Revista Mexicana de Sociología*, núm. 2, vol. 62, abril-junio de 2000. UNAM.

- Bernard, Silvia M. "Catolicismo y democracia: La iglesia chihuahuense en el proceso de cambio político en la última década 1995". Documento de internet consultado en <http://lanic.utexas.edu/project/lasa95/bernard.html>.
- Campbell, Wilfrido y Rubén Lau. "Chihuahua: la otra iglesia". *Cuadernos del Norte*, núm. 2, abril-mayo de 1990, Centro de Estudios Libres "Ignacio Rodríguez Terrazas" en coedición con la UACJ.
- Carr, Barry. *La izquierda mexicana a través del siglo XX*. México, Ediciones ERA, 1996.
- Castañeda, Jorge G. *La Herencia*. México, Punto de Lectura, 2000.
- . *La utopía desarmada*. Madrid, Ariel, 1994.
- Chihuahua. Proceso Electoral 1986*. Editado por el Gobierno del Estado en noviembre de 1986.
- Durand Ponte, Víctor M. "Cultura política de masas y el cambio del sistema político: el papel de la ambigüedad cultural". *Revista Mexicana de Sociología*, núm. 1, enero-marzo 1997, Instituto de Investigaciones Sociales, UNAM.
- Falomir Morales, María Eugenia. "La industria de transformación de Chihuahua. Trabajo, Territorio y Sociedad". En *Chihuahua durante el Siglo XX*. UACJ et al, 1998.
- García Chávez, Jaime. *Chihuahua: Fuegos Bajo el Agua*. Chihuahua, Ediciones Azar, 1997.
- González Herrera, Carlos. "El villismo frente al problema agrario". *Cuadernos del Norte*, núm. 3, Chihuahua, 1988.
- Klesner, Joseph L. "Modernization, Economic Crisis, and Electoral Alignment in Mexico". En *Mexican Studies/ Estudios Mexicanos*, número 2, summer, vol. 9, 1993, University of California Press.
- Lau, Rubén. "Ciudad Juárez: Grupos de presión y fuerzas políticas". En *Sistema Político y Democracia en Chihuahua*. Ciudad Juárez, Chihuahua, IIS de la UNAM y UACJ, 1986.
- "Elecciones en Chihuahua, 1988". En *Cuadernos del Norte*, núm. 2, septiembre-octubre de 1988.
- "Historia Política del CDP". En *Movimientos Populares en Chihuahua*. Estudios Regionales, núm. 3. UACJ, 1991.
- Las Elecciones en Chihuahua (1983-1988), año 1, núm. Especial. Chihuahua, Chih. Enero 1989. Centro de Estudios Libres Ignacio Rodríguez Terrazas.

- Lipset, Seymour y Stein Rokkan, Estructuras de división, sistemas de partidos y alineamientos electorales. En *Diez textos básicos de ciencia política*, Ariel, 1992.
- Loaeza, Soledad. *El Partido Acción Nacional: la larga marcha 1939-1994. Oposición leal y partido de protesta*. FCE, México 1999.
- Julio 1986: "La cuña y el palo". En revista *Nexos*, núm. 103, julio de 1986.
- "Cambios en la cultura política mexicana: el surgimiento de una derecha moderna (1970-1988)". En *Revista Mexicana de Sociología*, año XLIX, núm. 4 oct.-dic., UNAM, 1987.
- "Clases Medias y poder en México. La querrela escolar 1959-1963". El Colegio de México, 1988.
- "La rebelión de la Iglesia". *Nexos*, núm. 78, junio de 1984.
- Meyer, Lorenzo y José Luis Reyna México, El sistema y sus partidos: entre el autoritarismo y la democracia, en *Los sistemas políticos en América Latina*. Lorenzo Meyer y José Luis Reyna. (coords.). Siglo XXI editores. 1989.
- Luna Jurado, Rogelio, La razón Maderiana. Sept. 2000. Documento de Internet consultado en <http://www.madera1965.com>.
- Molinar Horcasitas, Juan. "Regreso a Chihuahua". En revista *Nexos*, núm. 111, marzo de 1987.
- Monroy, Everardo, El PRD, cuesta arriba, artículo periodístico aparecido El Diario, Chihuahua 1 de abril de 2001.
- Nohlen, Dieter. "México (sistema segmentado mayoritario)". En *Sistemas electorales y partidos políticos*. México, FCE, 1998.
- Ornelas Gómez, Francisco. "Cronología de la razón Maderiana". Documento de Internet consultado en [www.madera1965.com](http://www.madera1965.com)
- Orozco, Esther. *Si la mujer está... Chihuahua: abriendo caminos en la lucha por la democracia*. Chihuahua, Ed. Doble Hélice, abril de 1999.
- Orozco, Víctor y Jesús Vargas. "Diálogo con Dizán Vázquez". En *Cuadernos del Norte*, núm. 2, abril-mayo de 1990. Centro de Estudios Libres "Ignacio Rodríguez Terrazas" en coedición con la UACJ.
- Orozco, Víctor. *Chihuahua. Sociedad, Economía, Política y Cultura*. México, Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Humanidades. UNAM, 1991.

- “Chihuahua: Una modernización excluyente”. En *Cuadernos del Norte*, núm 31, marzo-abril de 1994. Centro de Estudios Libres “Ignacio Rodríguez Terrazas” en coedición con la UACJ.
- “Las Luchas populares en Chihuahua”. En *Cuadernos Políticos*, núm. 9, julio-septiembre 1976.
- “Las perspectivas del sistema político y la democracia en Chihuahua”. En *Sistema Político y Democracia en Chihuahua*. Instituto de Investigaciones Sociales de la UNAM-UACJ, 1986.
- “Los resultados electorales. Posibles tendencias objetivas”. En *Cuadernos del Norte*, núm. especial. Centro de Estudios “Ignacio Rodríguez Terrazas” en coedición con la UACJ, 1992.
- Quintana Sylveyra, Víctor M. *La protesta social en Chihuahua en los ochenta*. Centro de Estudios Regionales 3, UACJ, 1991.
- Reygadas Robles-Gil, Luis. “La organización del trabajo en la industria maquiladora de Chihuahua”. En *Trabajo, Territorio y Sociedad en Chihuahua durante el Siglo XX*. UACJ et al, 1998.
- Rokkan, Stein y Derek W. Urwin. *Economy Territory Identity. Politics of West European Peripheries*. Great Britain, SAGE Publications Ltd, 1983.
- Sánchez Díaz, Sergio. “Sindicato de estado y protesta obrera en empresas de punta (la CTM en las maquiladoras de Chihuahua)”. En *Cuadernos del Norte*, núm. 16, septiembre-octubre de 1991. Centro de Estudios Libres “Ignacio Rodríguez Terrazas” en coedición con la UACJ.
- Sánchez, Marco Aurelio. *PRD. La élite en crisis. Problemas organizativos, indeterminación ideológica y deficiencias programáticas*. México, Plaza y Valdés, 1999.
- Sirvent, Carlos. *Encuesta Electoral en Chihuahua, 1986*. México, UNAM, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, 1987.
- Vargas Valdez, Jesús. “El Agrarismo en Chihuahua”, artículos periódicos publicados en 29 entregas a *El Heraldo de Chihuahua* entre el 5 de Mayo de 1989 y el 19 de septiembre de 1990.
- “La disputa por la tierra” y “El pueblo y los estudiantes toman las calles”, publicados en edición especial *Siglo XX. Cuando la Historia rebasó sus expectativas*, publicado en *El Diario*. Chihuahua 5 de septiembre y 3 de octubre de 1999.
- Woldenberg, José. “Sistema Político, Partidos y Elecciones en Méxi-

co”. En *Sistemas Políticos, Partidos y Elecciones*. México, editorial Trazos, 1993.

#### OTRAS FUENTES

- Documento “Coherencia Cristiana en la Política. A los católicos que militan en los partidos políticos”. Exhortación pastoral de los obispos de Chihuahua, Ciudad Juárez, Nuevo Casas Grandes, Tarahumara y Torreón. Marzo de 1986.
- Documento “Votar con Responsabilidad. Una orientación cristiana”. Adalberto Almeida y Merino. Arzobispo de Chihuahua. Ed. Camino. 1983.
- Instituto Federal Electoral (IFE), Delegación Chihuahua.
  - Instituto Nacional de Estadística Geografía e Informática (INEGI).
  - Instituto Estatal Electoral de Chihuahua (IEECH).
  - Periódico Oficial del Estado de Chihuahua. 1989.

#### ENTREVISTAS

- Antonio Becerra Gaytán
  - Héctor Chávez Barrón
  - Jaime García Chávez y
  - Sergio Granados
- Todas ellas realizadas en enero de 2001.

#### INTERNET

- <http://www.pri.org.mx/resultados>.
- <http://www.cidac.org/datos/>.

# LA PROTESTA SOCIAL

---

VÍCTOR M. QUINTANA S.

## INTRODUCCIÓN

En 1991 publiqué el trabajo “La protesta social en Chihuahua en los Ochenta”<sup>1</sup>, como un primer intento de reconstrucción histórico-social de los movimientos de protesta que emergieron en el estado de Chihuahua durante aquella década. Dicho trabajo terminaba hacia noviembre de 1989. Ahora, al comenzar a reconstruir también desde un punto de vista histórico y social los movimientos de protesta durante los noventa, me percaté de varias cuestiones:

Primero, algo muy evidente para todos, que los cortes del tiempo civil no corresponden exactamente a los de los ciclos de la protesta. Esto quiere decir que hay movimientos ya actuantes al final de una década y continúan en la anterior, como ya veremos.

Luego, en mi intento de periodizar los movimientos de los noventa me di cuenta que hay una primera fase que va desde antes de 1990, arranca más bien desde 1989 y dura hasta 1993 aproximadamente. Como cubre casi todo el sexenio de Carlos Salinas de Gortari y como es influenciada directamente por los cambios en las políticas de estado y de evolución del capitalismo propiciados por el régimen salinista, he decidido englobar los movimientos de protesta de estos años así: “La protesta social en Chihuahua durante el salinismo”, con una aclaración muy precisa: no se tratan en este trabajo los movimientos que emergen a partir de 1994. Ese año de

---

<sup>1</sup> Ver: Lau, Rubén y Quintana Silveyra, Víctor M. *Movimientos Populares en Chihuahua*. Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, 1991.

sobresaltos políticos, sociales y militares resulta tan decisivo que inicia un nuevo ciclo de la protesta social, no solo en nuestro estado sino en todo el país. Por eso habremos de tratarlo en nuestro siguiente trabajo.

## CONTEXTO

Para entender bien los movimientos sociales generados en el estado de Chihuahua, es necesario comprender primero los hechos fundamentales, tanto a nivel nacional, como local, que definen el contexto de los años que comprende el periodo:

### *A nivel nacional:*

- Las impugnaciones al supuesto triunfo de Carlos Salinas de Gortari y sus esfuerzos por restablecer alianzas básicas que le permitan construir su legitimidad: con la cúpula empresarial, con los Estados Unidos, con la Iglesia jerárquica, y con el Partido Acción Nacional.
- Los cambios en el modo de dominación que inducen la recomposición de estas alianzas: reprivatización de la banca, renegociación de la deuda, cambio de política exterior y lanzamiento del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, modificación del artículo 130 constitucional para dar reconocimiento a las iglesias, contrarreforma agraria, operada con los cambios al artículo 27 constitucional y a la Ley Federal de la Reforma Agraria y finalmente, reconocimiento de los triunfos panistas en las gubernaturas de Baja California y Chihuahua, "concertación" en Guanajuato y reforma de la ley y aparato institucional para las elecciones.<sup>2</sup>
- La profundización del Programa de Ajuste Estructural de la Economía ya iniciado por el régimen de Miguel de la Madrid Hurtado: adelgazamiento del Estado, privatizaciones, austeridad presupuestal, ampliación de la base de causantes, apertura económica al extranjero (GATT, TLC), drástica disminución del gasto social y del presupuesto para fomento en el sector agropecuario, desregulación,

2 Para una excelente síntesis de estos últimos años recomendamos el texto de Julio Labastida Martín del Campo: "Legitimidad y cambio del régimen político en México". En Labastida Martín del Campo Julio y Camou Antonio (Coords). *Globalización, identidad y democracia*. México, Siglo XXI, 2001.

control de la inflación, compactación salarial, etc.<sup>3</sup>

- El lanzamiento del Programa Nacional de Solidaridad como instrumento privilegiado para la relación entre el presidente y los sectores más desprotegidos y excluidos de la política económica y social con el consiguiente desplazamiento de las organizaciones corporativas del PRI.

### *A nivel estatal:*

- La crisis generalizada de la economía de la entidad: quiebra del sector agropecuario y forestal, recesión en el comercio y en los servicios, cierre de minas y de antiguas plantas manufactureras. A principios de los noventa es la industria maquiladora la única que muestra un dinamismo significativo.
- La expansión de la violencia en la entidad, debido a la acción del narcotráfico y de las corporaciones policíacas.
- El triunfo del Partido Acción Nacional en las elecciones para gobernador, en la mayoría de los distritos electorales y en 13 municipalidades importantes en julio de 1992.<sup>4</sup>

En este contexto vamos a exponer los principales movimientos de protesta que se desarrollan en el estado desde 1989.

## EL CAMPO: LA CRISIS NO PERDONA A NADIE

Si hay un sector social que mantiene una movilización continua a lo largo de todos estos años, que se involucra desde los estratos más bajos hasta los más altos y que se moviliza en los cuatro puntos cardinales de Chihuahua, son los productores rurales.

Desde principios de 1989 los agricultores temporaleros del occidente del estado, agrupados en el Frente Democrático Campesino (FDC) inician un movimiento en contra de los organismos oficiales de financiamiento y seguro agrícolas: el Banrural y Anagsa: luego de haber

3 Un análisis muy completo de la política económica de ajuste estructural puede encontrarse en CALVA, José Luis: *México, más allá del neoliberalismo-Opciones dentro del cambio global*. Ed. Plaza Janés, México, 2000

4 Para un análisis del triunfo del Partido Acción Nacional en 1992, ver: Aziz, Alberto. *Chihuahua, historia de una alternativa*. La Jornada Ediciones, CIESAS, México, 1994.

sufrido un mal año agrícola en 1988, los productores se enfrentan con grandes adeudos ya que, en la mayoría de los casos, el seguro se niega a cubrir el siniestro.

Desde el mes de enero de ese año comienzan las movilizaciones: se toman las oficinas de Banrural en Guerrero y en Colonia Soto Máynez, Namiquipa. Después se ocupa la oficina de Cuauhtémoc. En todos los casos, los productores presentan denuncias concretas en contra de los inspectores del banco y de la aseguradora, quienes exigen sobornos para declarar siniestrada una siembra y no los declaran cuando no se les dan. Se ocupa también por varios días la oficina de Anagsa en Cuauhtémoc.

Esta lucha permite que un gran número de productores, antes desorganizados se sumen al Frente Democrático Campesino, sobre todo en los municipios de Namiquipa y Guerrero. En mayo, el FDC presenta una amplia denuncia contra la corrupción en Banrural: en ella se habla del habilitamiento de más de 80 mil hectáreas "fantasmas". A resultas de ella son encarcelados el gerente de la sucursal Cuauhtémoc y varios funcionarios más.<sup>5</sup>

Estas serán las últimas luchas del grueso de los campesinos temporaleros en contra de Banrural y Anagsa. En 1990 esta última es desaparecida por el Gobierno Federal, a la vez que medio millón de productores son dados de baja del sistema Banrural por su alta siniestralidad y baja productividad. Esta decisión, fruto de la política económica de ajuste que en el campo contempla la reducción de créditos para los productores de bajos ingresos, deja fuera de toda posibilidad de crédito bancario a más de 20 mil campesinos temporaleros chihuahuenses.<sup>6</sup>

Es cuando el eje de la movilización campesina se desplaza en 1990 y 1991 a la lucha primero, por conservar los créditos de Banrural, y al no lograrse lo anterior, por obtener los "créditos a la palabra" del Programa Nacional de Solidaridad en la forma menos desventajosa posible.

Así, es de nuevo el Frente Democrático Campesino quien encabeza la movilización de los productores: en los meses de abril y mayo, tanto de 1990 como de 1991, en vísperas de la temporada de siembras, realiza sendos movimientos porque cientos de productores sean incluidos en el programa de crédito a la palabra para la producción. En ambos casos, se

<sup>5</sup> Quintana Silveyra, Víctor M. Archivos personales sobre el Frente Democrático Campesino.

<sup>6</sup> *Idem.*

hace un plantón en la plaza Hidalgo, frente a Palacio de Gobierno, que dura varias semanas. Se ocupan las oficinas de la Secretaría de Programación y Presupuesto —que después será de Desarrollo Social— se acude a la solidaridad de otros sectores sociales, se realizan acciones de protesta en la ciudad de Chihuahua. Con estas movilizaciones el frente logra uno y otro año que sea incrementado considerablemente el número de productores que tienen acceso al crédito. Hay que resaltar que poco a poco se van sumando a la lucha productores de municipios antes no movilizadas, como Riva Palacio, Matachic y Cusihiuriáchic, entre otros.<sup>7</sup>

Pero no solo los productores temporaleros de bajos ingresos son tocados por la política económica neoliberal del régimen. Los incrementos de los insumos, la eliminación del precio de garantía para la mayoría de los productos, la apertura comercial a los productos del extranjero, aun antes de la firma del Tratado de Libre Comercio, las altas tasas de interés y el derrumbe de la inversión en el campo deterioran muy seriamente la rentabilidad en el campo y disparan las cifras de la cartera vencida entre los otrora prósperos ganaderos, fruticultores y agricultores de las zonas de riego.

En marzo de 1992, un nutrido grupo de agricultores de la zona de Delicias, de ganaderos de Camargo y de Ojinaga y de manzaneros de Cuauhtémoc, Bachíniva y Namiquipa bloquean durante más de un mes el puente internacional de Ojinaga reclamando soluciones al problema de las carteras vencidas y alto a los embargos. Solo unos cuantos pueden solucionar su problema.<sup>8</sup>

En septiembre del mismo año, varios cientos de manzaneros de la región de Cuauhtémoc, Bachíniva y Namiquipa realizan una movilización de varios días exigiendo mejor precio para su producto y la reapertura de una planta procesadora de la fruta. Organizan una caravana a la ciudad de Chihuahua y amenazan con tirar 300 toneladas de manzana frente al Palacio de Gobierno. Son detenidos antes de llegar a la capital y se logra la reapertura de la planta, aunque sigue sin solucionarse el problema de la cartera vencida.

Este último problema adquiere una tal gravedad y amplitud que con-

<sup>7</sup> Periódicos *El Heraldo de Chihuahua* y *El Diario de Chihuahua*, abril y mayo de 1990 y 1991. Frente Democrático Campesino: Acuerdos tomados en las asambleas del 28 y 29 de abril de 1991. Archivo personal de Víctor M. Quintana S.

<sup>8</sup> Entrevistas personales con los señores Eduardo Armendáriz y Roberto Cázares Q.

cita en el mes de diciembre a representantes de 12 organizaciones campesinas del estado a discutir la forma de coordinar acciones y demandas para exigir su solución. Así, en el mes de enero de 1993 nace la Coordinadora de Centrales Campesinas y Organismos Superiores del Sector Agropecuario (CCCOSSA) que agrupa a la CNC, CCI, CIOAC, Unión de Ejidos del Noroeste, Frente Unido de Productores del Campo, Comité de Defensa Popular, Unión de Fruticultores del Noroeste, entre otros. Las demandas básicas de la coordinadora son: que los productores participen en la definición y planeación de políticas agropecuarias, que se devuelva la rentabilidad al campo, que la programación del sector agropecuario se realice conjuntamente con los productores. Proponen nueve estrategias de corto plazo entre las que destaca el poner en marcha un Programa de Desarrollo Rural Integral y cinco estrategias de largo plazo para reconvertir la actividad agropecuaria y enfrentar "la dura competencia nacional e internacional".<sup>9</sup>

Extrañamente, el manifiesto no contiene ni acciones ni demandas para resolver a corto plazo el problema que es la principal causa de la movilización: el de las carteras vencidas.

La primera movilización de la coordinadora se realiza en marzo en la ciudad de Chihuahua, donde varios cientos de campesinos se dan cita para entrevistarse con el secretario de Agricultura. Como las respuestas oficiales son vagas y tibias, el 19 de abril varios contingentes de productores toman varias casetas de cobro en las autopistas en Cuauhtémoc, Saucillo, Ojo Laguna y Jiménez. Las tomas se prolongan más de diez días y terminan cuando el Gobierno del Estado y Banrural ofrecen un plan para reestructurar carteras.<sup>10</sup>

Sin embargo, el problema persiste ante la cerrazón de la banca privada. En mayo los productores toman siete oficinas bancarias en Namiquipa, Cuauhtémoc, Delicias, Camargo y Ojinaga y más de 15 bancos cierran en señal de protesta. El 31 de mayo la coordinadora bloquea dos matrices de bancos en la ciudad de Chihuahua.<sup>11</sup>

El 21 de junio el Frente Democrático Campesinos toma alcaldías y oficinas públicas en nueve municipios, exigiendo la pronta entrega del crédito a la palabra a los productores. Tres días después, productores del

<sup>9</sup> Manifiesto de la Coordinadora de Organizaciones Campesinas y Organizaciones Superiores del Sector Agropecuario.

<sup>10</sup> *Diario de Chihuahua, El Heraldo de Chihuahua*, 20 de abril de 1993.

<sup>11</sup> *Diario de Chihuahua*, 1 de junio de 1993.

Comité de Defensa Popular Noroeste abren tres bodegas de Conasupo en Bachíniva y Cuauhtémoc y reparten más de 200 toneladas de frijol para siembra. Una semana después será apresado uno de los dirigentes de la acción. Sin embargo, con las movilizaciones se logra que el gobierno otorgue una partida adicional de 5 millones de nuevos pesos como "crédito a la confianza" para que siembren los productores con problemas de cartera vencida.<sup>12</sup>

Luego de un receso por la temporada de siembra, la coordinadora vuelve a la movilización el 13 de septiembre. En nueve localidades del estado se concentran más de 900 tractores en señal de protesta: Juárez, Ascensión, Janos, Nuevo Casa Grandes, Galeana, Chihuahua, Aldama, Delicias y Villa Ahumada. Esto se lleva a cabo al mismo tiempo en que en Guadalajara, Jalisco y en el estado de Zacatecas surge el movimiento de deudores agropecuarios llamado El Barzón. De hecho, en las movilizaciones de Jalisco y de Zacatecas estarán presentes tres representantes de los productores chihuahuenses. Las acciones se extienden hasta el mes de octubre, pero poco a poco se van retirando de ellas las organizaciones del PRI: CNC, CCI, CONSUC, etc.<sup>13</sup>

En octubre y noviembre las acciones de los productores se centran en la impugnación del Tratado de Libre Comercio. El 8 de octubre, se entrevistan con siete congresistas estadounidenses que visitan Chihuahua. A finales de octubre toman durante cinco días el puente internacional de exportación-importación que une a Juárez con Zaragoza. El 16 de noviembre, víspera de la votación en el Congreso estadounidense sobre el TLC, más de 200 productores son desalojados del puente internacional de Santa Fe por la Policía Municipal de Juárez.<sup>14</sup>

En diciembre, una delegación de productores de las organizaciones chihuahuenses que se mantienen en lucha participa en la marcha de tractores que inician los agricultores de la Confederación Nacional de Productores Agropecuarios "El Barzón", de Jalisco a la Ciudad de México. Aunque son detenidos en Celaya, con estas acciones se consolida la participación de los agricultores de Chihuahua en el movimiento nacional surgido por el problema del derrumbe de la rentabilidad en el campo.

La organización de los productores agropecuarios en la COCOSSA,

<sup>12</sup> *Diario de Chihuahua*, 22 al 26 de junio de 1993.

<sup>13</sup> *Diario de Chihuahua*, 15 de septiembre de 1993.

<sup>14</sup> *Diario de Chihuahua*, 9 de octubre de 1993; *Diario de Juárez*, 31 de octubre al 4 de noviembre de 1993.

18 de noviembre de 1993.

que al retirarse la CNC y las organizaciones afines se llamará Organizaciones Campesinas en Lucha será decisiva para los movimientos de protesta en los años ulteriores. Este núcleo organizativo tendrá luego un papel importante en la conformación del movimiento nacional de deudores "El Barzón" y en Chihuahua será el pivote para la aglutinación y movilización de deudores de la banca, no solo del sector agropecuario, sino de todo tipo. Asimismo, será un espacio de formación de dirigentes que habrán de figurar en las movilizaciones de la segunda parte de los noventa.

## LOS NUEVOS ACTORES URBANOS

Todos los años setenta y buena parte de los ochenta los grandes actores de los movimientos urbanos en el estado de Chihuahua fueron las organizaciones de pobladores, sobre todo el Comité de Defensa Popular, en su lucha por posesionarse de terrenos para construcción de viviendas y para la dotación de servicios a las colonias que se fueron formando.

Sin embargo, ya desde principios de los ochenta el fenómeno de la invasión de tierras empieza a disminuir. En ello convergen diversos factores: por una parte, el Gobierno del Estado ejerce una acción "profiláctica" poniendo a disposición de los demandantes de escasos recursos grandes cantidades de lotes sin servicios a través del Programa de Desarrollo Urbano. Por otra, el INFONAVIT, sobre todo en la primera mitad de la década despliega un gran esfuerzo por ofrecer nuevas viviendas. Finalmente, el principal organismo promotor de las invasiones, el Comité de Defensa Popular, encuentra una nueva y más rica veta de clientela política en la organización de los comerciantes ambulantes y vendedores de "fayuca". Esto aunado al hecho de que varios organismos del PRI incursionen también en el posesionamiento de terrenos, hace que este tipo de movilizaciones disminuyan y pierdan gran parte de la fuerza que antes las caracterizaba.

Así, los movimientos más significativos por el espacio urbano entre 1989 y 1993 son aquellos en los que diversos grupos de habitantes de la ciudad buscan defenderse de las transformaciones de dicho espacio promovidas por el Estado o por la Iniciativa Privada, cuando consideran que afectan su economía, su salud o la calidad de su vida. Entre las luchas más importantes destacan:

El movimiento de los pobladores de las colonias Revolución e Independencia de Ciudad Juárez contra los altos cobros por la instalación del drenaje. Es una larga lucha que comienza a surgir en 1988. Los habitantes de estas dos colonias de la periferia de Ciudad Juárez se enfrentan a la administración del alcalde, Jaime Bermúdez que pretende instalar el drenaje en esas colonias, pero haciendo recaer en los beneficiarios la mayor parte del costo.

A partir de la gente organizada en las Comunidades Eclesiales de Base y en los grupos de jóvenes, se inicia el movimiento. Se trata, no de rechazar el drenaje, sino de lograr que el ayuntamiento acepte bajar el precio que se cobra a los colonos y que se les den facilidades de pago.

La lucha destaca por la capacidad de organización y la seriedad del trabajo realizado por el grupo de gentes de las comunidades de base y por los jóvenes. Montan una estructura organizativa que cubre cada manzana de las dos colonias. Recaban información técnica para demostrar que el costo del drenaje que presenta el ayuntamiento es demasiado alto. Demuestran, también, que la decisión de introducir el drenaje a esas colonias obedece a que enseguida de ellas se va a construir un nuevo parque industrial y a sus promotores se les abaratarán considerablemente los costos de la introducción de servicios públicos.

Los colonos organizados realizan sistemáticamente asambleas y sesiones informativas. Organizan varias manifestaciones y plantones de protesta ante el ayuntamiento y la Junta Municipal de Agua y Saneamiento. Con ayuda de estudiantes universitarios hacen un minucioso estudio socioeconómico de todas las familias afectadas-beneficiadas.

Por fin, luego de muchos meses, los colonos obtienen que el municipio acepte bajar el precio de la obra y otorgar facilidades de pago según los resultados del estudio socioeconómico.<sup>15</sup>

### *El movimiento de los locatarios de los mercados del centro de la ciudad de Chihuahua*

Desde 1989, el Gobierno del Estado y la Presidencia Municipal de la ciudad de Chihuahua empiezan a hablar de un espectacular proyecto para transformar el Centro Histórico de la ciudad de Chihuahua y crear una gran plaza a semejanza de las edificadas en Monterrey y en Guadalajara.

<sup>15</sup> Entrevista con el dirigente de las colonias, Roberto Torres.

Los primeros borradores del proyecto contemplan una gran extensión del centro de la capital: desde la avenida Independencia hasta la Ocampo y desde la calle Juárez hasta el canal del Chuvíscar. En esta amplia área que llega a tener hasta ocho manzanas de largo por seis de ancho se ubican establecimientos comerciales de todo tipo, pero destacan los mercados de frutas, verduras, carnes, lácteos, tiendas de abarrotes al mayoreo, etc.

Conforme se va discutiendo el proyecto se perfilan de inmediato por lo menos dos tipos de reacciones ante el mismo: la de los locatarios que construyeron su tienda o bodega desde hace mucho tiempo y operan con todas las normas y registros legales, y la de los comerciantes que tienen puestos semifijos, instalados muchas veces invadiendo calles. Estos últimos se agrupan, sobre todo en el CDP y terminan por aceptar la propuesta de remodelación, pues tendrán la oportunidad de tener un local adecuado. En cambio los primeros se oponen al proyecto pues sienten que el gobierno les pagará muy poco por su local y les venderá muy caro el nuevo, a más de igualarlos con los comerciantes informales.

El proyecto inicial es modificado varias veces, en parte debido a la negativa de los locatarios. Sin embargo, la oposición no desaparece. Quienes rechazan el proyecto del gobierno se organizan. El gobernador Fernando Baeza emite un decreto de expropiación, pero se amparan contra él. Acuden a la opinión pública, realizan plantones y cierres de comercios. Organizan kermeses y bajan los precios para atraer a la ciudadanía. Se ganan el apoyo del PAN y del PRD.

Finalmente, el Gobierno del Estado, ya acercándose las elecciones de 1992, opta por archivar el proyecto.

#### *El movimiento contra el proyecto "Sacramento 2000"*

Desde 1991, un grupo de empresarios chihuahuenses lanza el proyecto "Sacramento 2000" que contempla el desarrollo de una gran zona comercial-turística en las márgenes del río Sacramento, desde su confluencia con el Chuvíscar hasta la Quinta Carolina. Se trata de un gran corredor en el que se construirían parques, hoteles y centros comerciales.

El proyecto llama la atención y se empieza a darle gran publicidad en los medios de difusión. Sin embargo, empiezan también a plantearse algunos cuestionamientos al mismo. Por una parte, los propietarios de las viviendas de las márgenes del río Sacramento denuncian que los empresarios y el gobierno pretenden comprarles sus bienes inmuebles muy por debajo del precio real. Por otra parte, los integrantes del "Grupo Maquío"

y de la Asamblea Chihuahuense por la Democracia señalan que lo que pretenden los empresarios es comprar a bajo precio los terrenos, valorizarlos con la inversión del gobierno y construir áreas verdes para evitar que empresas como Cementos de Chihuahua, vecina a los terrenos del proyecto, sean desplazadas lejos de la ciudad.

Los promotores del proyecto realizan algunas gestiones para llevarlo adelante. Se entrevistan incluso con Carlos Salinas de Gortari, quien se compromete a aportar parte del financiamiento. Pero los opositores a "Sacramento 2000" también se movilizan: los habitantes de las viviendas que serían expropiadas, los ecologistas, y la Asamblea Chihuahuense por la Democracia realizan una intensa campaña de contrainformación en la prensa; se entrevistan con funcionarios y hacen plantones.

Finalmente, el proyecto "Sacramento 2000" también se suspende. Tal vez no solo por la oposición de los colonos afectados y los grupos ecologistas, sino también por falta de financiamiento y acuerdo entre gobierno y empresarios.

#### *El movimiento de los colonos del fraccionamiento Panorámico, en la ciudad de Chihuahua*

En 1992, una empresa que construye el Club de Golf San Francisco en el noroeste de la ciudad de Chihuahua inicia la construcción de una planta recicladora de aguas negras para regar el campo de golf. La planta colinda con un fraccionamiento de clase media, el Panorámico, cuyos habitantes comienzan a inquietarse cuando se enteran cuál será el destino de la construcción.

Los colonos comienzan a realizar reuniones y buscan entrevistas con las autoridades municipales para protestar por la construcción de la planta recicladora. Ellos alegan que esta contaminará el ambiente de la colonia y generará suciedad. La empresa argumenta que no será así.

Las cosas se complican cuando se incendia parte de la construcción. Se culpa a los colonos, mismos que rechazan los cargos y continúan con sus denuncias y acciones de protesta. Finalmente, logran que el Gobierno del Estado acepte la contratación de un técnico ambiental para que realice un peritaje y una supervisión de la construcción, que había sido suspendida temporalmente.

El técnico realiza su estudio y plantea sus recomendaciones. Los colonos vigilan que estas se apliquen y cuando consideran que la planta recicladora ya no será un peligro para su vecindario, consienten en que la obra continúe.

*El movimiento contra la fábrica Candados Presto en Waterfill*

En el verano de 1993, un grupo de vecinos de la colonia Moreno en el área de Waterfill, en Ciudad Juárez, inicia una protesta contra la empresa estadounidense Candados Presto, establecida en el área de su colonia. Según los afectados, la fábrica emite gases contaminantes que perjudican su salud. Se menciona que ya hay varias trabajadoras de la planta que han tenido niños con anencefalia debido a que manejan materiales altamente tóxicos.

Los vecinos, apoyados por grupos ecologistas de Ciudad Juárez, de Sunland Park, Nuevo México y por organismos de apoyo a los obreros realizan varias protestas ante el ayuntamiento juarense y la entonces Secretaría de Desarrollo Urbano y Ecología (SEDUE) y logran que la Junta Municipal de Agua y Saneamiento (JMAS) realice un estudio de la planta. Con él se demuestra que, efectivamente, la fábrica genera vapores de arsénico, arroja tóxicos al drenaje y que incluso el suelo está contaminado. Con base en el dictamen, la dependencia ordena que Candados Presto suspenda sus labores hasta en tanto no garantice una operación sin riesgos para el medio ambiente.

Sin embargo, la SEDUE no actúa en consecuencia con el dictamen de la Junta de Agua y permite que la planta siga operando. Los colonos y los organismos ecologistas de ambos lados de la frontera continúan sus protestas; se solidarizan en los meses de octubre y noviembre con los productores agropecuarios en cartería vencida; organizan amplias reuniones informativas frente a la planta contaminante, con asistencia de numerosas organizaciones sociales.

Finalmente logran que SEDUE ordene que la empresa suspenda sus operaciones en la colonia Moreno y sea trasladada a otra zona bajo rigurosos controles ambientales.<sup>16</sup>

*La lucha de los vecinos del barrio El Palomar en la ciudad de Chihuahua*

A mediados de 1993, el presidente municipal de Chihuahua decide construir un parque en parte de los terrenos del barrio El Palomar, enclavado en un pequeño barranco sobre el canal del río Chuvíscar, muy cerca del centro de la ciudad de Chihuahua. Se comienza a negociar con los vecinos, en su mayoría familias de condición humilde, que llevan varias

16 Entrevista con la señorita Cipriana Jurado H., del grupo de dirigentes del movimiento.

generaciones viviendo en el barrio. Parte de ellos acepta la indemnización que les ofrece el ayuntamiento por su vivienda y se mudan del barrio. Pero, aproximadamente 40 familias rechazan la indemnización porque la consideran insuficiente para cubrir todos los gastos y problemas que les ocasionará mudarse a otra zona de la ciudad, que generalmente será en la periferia, donde habrá serios problemas de transporte.

Los colonos organizados piden el apoyo de una abogada, del dirigente estatal del PRD y de la Comisión de Solidaridad y Defensa de los Derechos Humanos (COSYDDHAC). Junto con ellos realizan conferencias de prensa, plantones en el barrio, entrevistas con el alcalde.

El ayuntamiento trata de vencer la resistencia negociando individualmente con algunos de los vecinos e incluso recurre a la intimidación. Sin embargo, el grupo se mantiene unido, organizan talleres para el conocimiento y defensa de sus derechos. Se mantienen en lucha y logran finalmente, ya en 1994 que se les indemnice en los términos que ellos consideran justos.<sup>17</sup>

## LAS NUEVAS FORMAS DE LOS MOVIMIENTOS ELECTORALES

Durante el periodo 1989-1993, en Chihuahua ya no se da el movimiento social conocido como "insurgencia electoral" que emergió en el estado entre 1983 y 1986. Las elecciones federales de 1988 y 1991, así como las locales de 1989 destacan porque se realizan en un ambiente de gran tranquilidad, sus resultados en general no son contestados y señalan una recuperación de votos del PRI. Las elecciones de julio de 1992, arrojan el triunfo de Acción Nacional en la gubernatura, en la mayoría de las diputaciones locales y en 13 de los principales ayuntamientos del estado. Sin embargo, ni antes de los comicios, ni después de ellos se dan movilizaciones como las que se vieron a mediados de los ochenta. El rápido reconocimiento de los triunfos panistas cierra la puerta a casi toda protesta electoral.

17 Gómez A., Elva. *COSYDDHAC, Inventario de vida*. Chihuahua, COSYDDHAC, 1994. p.166 y archivo personal de Víctor M. Quintana.

*La Ola por la Democracia*

Es una coordinación de organizaciones civiles y ciudadanas y ciudadanos en lo particular que comienza a organizarse desde el mes de enero de 1992. Como promotores figuran un grupo que provienen de organismos no gubernamentales de derechos humanos, (COSYDDHAC), Frente Democrático Campesino, Centro de Atención a la Mujer Trabajadora, Comunidades Eclesiales de Base.

Desde el mes de abril, la Ola por la Democracia se da a conocer en los medios de comunicación y durante los meses de mayo y junio realiza Foros sobre la Democracia en Ciudad Juárez y en Chihuahua, con la participación de representantes del Movimiento Ciudadano por la Democracia y de ACUDE de la Ciudad de México.<sup>18</sup>

Luego la Ola empieza la labor de análisis de las campañas electorales: uso de recursos, tipo de propaganda, relación de los partidos con el gobierno, presencia de los partidos y de los candidatos en los medios de comunicación.

En los días previos a la elección del 5 de julio los promotores de la Ola desarrollan casi 50 talleres de capacitación para observadores electorales en los que participan más de 500 de ellos. El día de la elección se destaca el medio millar de observadores en casillas estadísticamente seleccionadas de todo el estado para llevar a cabo la observación de la jornada electoral. Además se lleva a cabo un conteo rápido para predecir los resultados.

Una semana después, la Ola por la Democracia emite su Informe Final sobre el Proceso Electoral Chihuahua 92.

Entre los resultados del trabajo llevado a cabo por la Ola por la Democracia hay que destacar los siguientes:

- A la medianoche del día de las elecciones se dan los resultados del conteo rápido con un margen de error de más menos 3 por ciento con respecto a los resultados definitivos.
- Se elabora el dictamen sobre el proceso electoral, que aunque no lo invalida, plantea serios interrogantes sobre la disposición del gobierno y de su partido sobre la voluntad política para la transición a la democracia.

18 Manifiesto de la *Ola por la Democracia*, febrero de 1992.

- Resulta el proceso de observación civil y de conteo rápido más completo de los llevados hasta esa fecha en varios estados de la república.<sup>19</sup>

En noviembre de 1992, la Ola por la Democracia de Colonia Anáhuac promueve el debate entre los candidatos a presidente seccional del lugar. Propone, además, al presidente municipal el mecanismo para realizar las elecciones seccionales. Estas se realizan conforme lo sugiere la Ola y hay una gran conformidad con el resultado.

*El Frente Cívico Bachinivense*

Luego de las elecciones de julio de 1992, surge en el municipio de Bachíniva una gran inconformidad popular con el resultado. El candidato priista a la Presidencia Municipal había sido impugnado por el PRD por presuntas ligas con el narcotráfico y por ser buscado por la justicia en los Estados Unidos. La impugnación obligó a que el candidato renunciara a una semana de los comicios. Sin embargo, su nombre no fue retirado de las boletas de votación ni se colocó el del candidato sustituto. Además, el candidato renunciante continuó haciendo campaña hasta el mismo día de la jornada electoral.

El PRD, cuyo candidato obtiene un número de votos muy cercanos al PRI demanda la anulación de las elecciones y es apoyado por el PAN y por un grupo muy numeroso de ciudadanos y ciudadanas de Bachíniva. Como las instancias electorales desechan los recursos de los partidos, la inconformidad ciudadana aumenta y, a mediados de agosto, se integra en Bachíniva el Frente Cívico Bachinivense (FCB) para demandar por medio de movilizaciones la anulación de los comicios.<sup>20</sup>

En el frente participan más de mil personas procedentes de la cabecera municipal y de los 17 ejidos del municipio. A sus asambleas ordinarias acuden cuando menos 200 personas y hay 30 más en el grupo directivo.

Sus primeras acciones son buscar la negociación con el gobernador del estado, pero poco se logra por esta vía. El día 15 de septiembre, el Frente Cívico Bachinivense organiza una ceremonia alternativa a la de la Presidencia Municipal donde "da el grito" el candidato del PRD, quien para todos los manifestantes, es quien debe ocupar la alcaldía.

19 Informe Final de la *Ola por la Democracia*.

20 Archivo personal de Víctor M. Quintana.

A principios de octubre asume el poder como gobernador Francisco Barrio Terrazas y el Frente Cívico Bachinivense emprende una nueva ofensiva de movilización y de negociación. Se apodera del edificio de la Presidencia Municipal para impedir la toma de posesión del presidente electo, el candidato del PRI. Se logra que el nuevo gobernador acepte iniciar el diálogo de nuevo y también que no envíe a ningún representante personal al cambio de poderes.

La ceremonia se realiza ante el repudio popular. Una fila de elementos antimotines separa al contingente del frente cívico, el más numeroso, del pequeño grupo que apoya al presidente priista. Al momento de tomar la protesta y dirigir el nuevo alcalde su primer discurso en la terraza del edificio municipal, los frentistas guardan silencio y le dan la espalda.

La toma de la Presidencia Municipal continúa hasta el día 17 de octubre. Prácticamente todos los días de esa semana se llevan a cabo mesas de negociación entre el secretario de Gobierno, los representantes del frente cívico y de la Presidencia Municipal. Por su parte, el Congreso del Estado envía a Bachíniva una comisión plural de diputados a investigar el asunto. Finalmente, el 17 de octubre se acuerda que el frente cívico acepte al presidente municipal, con varias condiciones: que el tesorero municipal y otros puestos públicos importantes sean nombrados por el propio frente y que este mismo funja como una instancia de vigilancia de la gestión municipal, reconocida por la Secretaría de Gobierno del estado. Al firmarse el acuerdo, se levanta el plantón.

No terminan ahí las movilizaciones. Como el frente cívico constata que el presidente no cumple los acuerdos del 17 de octubre, durante el mes de enero se vuelve a tomar el edificio de la presidencia y renuncia el tesorero municipal nombrado por el Frente Cívico Bachinivense. Se logra que un miembro del FCB sea nombrado como Supervisor Especial del Municipio por parte del Gobierno del Estado. Sin embargo, la situación continúa muy tensa hasta el punto que el presidente municipal renuncia durante el mes de mayo y asume el poder su suplente. Como las demandas del frente siguen si cumplirse, el 7 de junio se realiza una nueva toma de la Presidencia Municipal. Esta acción se prolonga más de tres semanas hasta que el día 30 del mismo mes, la Policía Judicial del Estado emprende un violento desalojo contra los frentistas. Son arrestados y conducidos al Centro de Readaptación Social de Ciudad Cuauhtémoc, cuatro hombres y cinco mujeres del Frente Cívico Bachinivense. El pueblo de Bachíniva reacciona con indignación, restablece el plantón y gracias

a ella y a la intervención de COSYDDHAC y del Frente Democrático Campesino son liberados los detenidos al día siguiente.<sup>21</sup>

Esta resulta la última acción de protesta del Frente Cívico Bachinivense, pero durante algunos meses sigue funcionando como un contrapoder en el municipio. A solicitud del frente se realizarán varias auditorías a la administración municipal anterior y se lograrán para el municipio varias obras de beneficio colectivo. Sin embargo, para las elecciones de 1995, la organización prácticamente se ha disuelto y su fuerza se ha diluido. Prueba de esto es que la persona que había fungido como tesorero municipal a propuesta del FCB se presenta a las elecciones para alcalde por el Partido de la Revolución Democrática y es derrotado con facilidad por el PRI.

#### EL NUEVO FOCO DE AGLUTINACION: LOS DERECHOS HUMANOS

Las continuas violaciones a los derechos humanos en la sierra Tarahumara, tanto por parte de las corporaciones policiacas como del ejército, hacen que el sacerdote Francisco Chávez, párroco de Baborigame forme un comité parroquial de derechos humanos. Luego, el obispo de la Tarahumara, monseñor José Llaguno F., retoma la iniciativa y promueve varios talleres sobre derechos humanos con gente de todo el estado. Así, el 6 de noviembre de 1988 se funda la Comisión de Solidaridad y Defensa de los Derechos Humanos, A.C. (COSYDDHAC) con el objeto de brindar asesoría, capacitación, seguimiento y ayuda organizativa a la ciudadanía en el campo de los derechos humanos. Pronto se forman secciones de COSYDDHAC en Chihuahua, Ciudad Juárez, Parral, y varias zonas de la sierra Tarahumara.<sup>22</sup>

<sup>21</sup> *El Diario de Chihuahua*, 1 de julio de 1993.

<sup>22</sup> Durante todos estos años la COSYDDHAC promovió toda una serie de talleres, foros, cursos, encuentros, foros, visitas y acciones de defensa de las cuales solo retomaremos las más importantes en este trabajo. Para documentar dichas acciones recomendamos los trabajos siguientes: Gómez A., Elva. *COSYDDHAC, inventario de una vida*. Chihuahua, COSYDDHAC, 1994. Y Aragón, Olga. *Nunca más el olvido*. Edición de la Secretaría de Derechos Humanos del PRD, 1999. Este trabajo obtuvo el Premio Nacional Testimonio en 1994.

*La campaña "Tortura nunca más"*

Varios hechos de tortura denunciados a la COSYDDHAC en el curso de 1989 hacen que se emprenda la campaña "Tortura nunca más":

1. El secuestro durante dos días y la tortura de Eleazar García Beltrán, por militares de la Fuerza de Tarea Marte II en el municipio de Guadalupe y Calvo. El caso es denunciado por el padre de la víctima. COSYDDHAC presenta el caso ante el procurador de Justicia y organiza una conferencia de prensa al respecto.<sup>23</sup>
2. La tortura de los empleados de Telégrafos Nacionales, Armando Acevedo y Humberto Morales por la Policía Judicial del Estado. Acusados de robo, se les encarcela y se les somete a tortura. Sus esposas denuncian el caso a la COSYDDHAC en agosto de 1989 y se les apoya en la difusión y defensa.<sup>24</sup>
3. La denuncia sobre los múltiples casos de tortura a los internos de la Penitenciaría del Estado, hecha por el sacerdote Xavier Gutiérrez Cantú, capellán del centro penitenciario, el 13 de septiembre de 1989.<sup>25</sup>
4. La muerte de Armando Prado Mena por las torturas de que fue objeto por parte de la Policía Judicial del Estado.<sup>26</sup>
5. Aunque la campaña se lanza desde el 6 de octubre de 1989, habrá un hecho que influirá mucho en darle fuerza a su arranque: el 18 de octubre, en Guadalupe y Calvo nueve policías judiciales y estatales torturan toda una noche al joven Emiliano Olivas Madrigal, de 20 años y de origen rarámuri. Luego fue lanzado del tercer piso del hotel donde lo torturaron. De inmediato hay una gran reacción de indignación de la gente de aquel poblado y los ejidos circunvecinos que amenazan con tomar la presidencia municipal y hacen que se exhume el cuerpo, se comprueben las torturas y se proceda a investigar el hecho.<sup>27</sup>

23 Gómez A., Elva. *Op. Cit.*, pp. 97-98.

24 *Ibidem*, p.99.

25 *Idem*.

26 *Idem*.

27 Aragón, Olga. *Op.Cit.*, pp. 15-62.

Así, el 6 de octubre de 1989 con un acto público celebrado en la Plaza de Armas de la ciudad de Chihuahua y con una misa celebrada por el arzobispo Adalberto Almeida, con la asistencia de representantes de numerosas organizaciones sociales del estado y del país, COSYDDHAC lanza su campaña "Tortura nunca más". Se pretende sensibilizar e involucrar a la sociedad chihuahuense en las demandas de la campaña:

Desaparición de los separos judiciales. Alto a las intervenciones arbitrarias de los militares en la vida civil. Reforma al Código de Procedimientos Penales. Formación a los policías judiciales y a los militares en materia de derechos humanos y garantías individuales. Establecimiento de una comisión verificadora.<sup>28</sup>

Luego de un arranque de carácter simbólico muy fuerte, la campaña se desarrolla a través de acciones de difusión, conferencias de prensa e invitaciones a la ciudadanía para que denuncie casos de tortura y para que se sume a las demandas. La sociedad civil responde y se presentan numerosas personas a denunciar torturas y malos tratos. Asimismo, diversos sectores se pronuncian: entre otros, los obispos y los presbíteros de las diócesis de Chihuahua y de Ciudad Juárez. Se realizan talleres y conferencias de prensa, debates y manifestaciones.

Ante la movilización de la opinión pública, el Congreso del Estado promueve consultas públicas sobre el Código de Procedimientos Penales. Como resultado de estas, a partir de enero de 1990 se reforma dicho código y se tipifican como delitos la tortura y el abuso de autoridad. Otros logros de esta primera fase de la campaña son la notable disminución de violaciones por parte del ejército en la sierra Tarahumara. El castigo, conforme a derecho, de los judiciales responsables de la muerte de Emiliano Olivas y, el más importante, la sensibilización de la sociedad civil y la pérdida del temor para denunciar este tipo de arbitrariedades.<sup>29</sup>

A pesar de estos logros, como se ve que todavía continúan los casos de tortura y abuso por parte de las corporaciones policiacas, COSYDDHAC decide lanzar una segunda etapa de la campaña. Entre sus principales demandas destacan:

28 Gómez A. Elva. *Op.cit.*, p.101. Aragón, Olga. *Op.cit.*, pp. 71-74.

29 Gómez A. Elva. *Op.cit.*, pp. 103 y ss.

Un poder judicial por elección popular y digno... Fin a la impunidad de los cuerpos policiacos y las autoridades cómplices. Respeto a la Constitución, a los códigos Penal y de Procedimientos Penales. Invalidación de cualquier confesión hecha sin la presencia del defensor de oficio o particular y del juez asignado al caso... Educación generalizada en materia de derechos humanos y garantías individuales... Que los agentes judiciales porten gafete de identificación, usen uniforme y utilicen vehículos oficiales debidamente legalizados, sin vidrios polarizados... Que se prohíba el uso de madrinas y/o meritorios... Que exista una nómina con fotografía de los elementos que conforman los distintos cuerpos de seguridad pública en el estado de Chihuahua... Dignificación de los cuerpos policiacos como servidores públicos...<sup>30</sup>

Las acciones principales de esta segunda fase de la campaña son: una asamblea foro en Ciudad Juárez con asistencia de organismos de derechos humanos de ocho entidades de la república.

A la asamblea le sigue una misa celebrada por el obispo de Ciudad Juárez, Manuel Talamás Camandari y una marcha por las principales calles de la ciudad. Se realizan también, importantes acciones de denuncia de violación a los derechos humanos en Cuauhtémoc y sobre todo, en Parral. Al mismo tiempo se realizan varios foros de análisis sobre esta problemática. Y se culmina con un plantón frente a las instalaciones de la Policía Judicial Federal y sendos cortejos fúnebres en Parral y en Ciudad Juárez.<sup>31</sup>

Los logros de esta segunda parte de la campaña los resume COSYDDHAC en su tercera asamblea anual, en octubre de 1992:

... a dos años de haber emprendido la campaña "Tortura nunca más" evaluamos sus frutos: la tortura había disminuido de manera notable y la población había perdido el miedo a denunciar cualquier intento de arbitrariedad o tortura. Otras demandas que se cumplieron fueron: que la policía judicial usara uniforme y portara gafete, que sus vehículos estuvieran identificados como oficiales,

<sup>30</sup> *Ibidem*, p.105.

<sup>31</sup> *Ibidem*, pp.108-110.

aumento a sus salarios, la promesa de la nómina de los judiciales con sus fotos respectivas y que ya no se hicieran detenciones sin las órdenes de aprehensión.<sup>32</sup>

Además, en noviembre de 1990 se cambian los mandos policiacos tanto de la PGR como de la PJE en el estado; en diciembre del mismo año se cesa a 45 agentes judiciales federales y en agosto de 1991 se cambia al procurador general de justicia del estado. Los casos de tortura por parte de la Policía Judicial Federal desaparecen casi en su totalidad entre 1990 y 1992.<sup>33</sup>

### *La protesta contra el asesinato del padre Madrigal y el matrimonio Betancourt en Ciudad Juárez*

El 11 de diciembre de 1990 son asesinados en la localidad de Zaragoza, municipio de Juárez, el sacerdote Guillermo Madrigal y un matrimonio de apellido Betancourt de una forma por demás sádica. El crimen suscita un gran escándalo e indignación en la ciudad. A los pocos días es culpado del múltiple homicidio el guatemalteco Juan José González, mismo que es encarcelado.

Luego el acusado denuncia a COSYDDHAC de Ciudad Juárez que fue torturado para sacarle su confesión. La organización puede constatar luego que se cometieron innumerables violaciones e irregularidades en su proceso penal.

COSYDDHAC denuncia y difunde todas las violaciones a los derechos humanos del acusado y se genera un amplio movimiento de protesta. Importantes y muy diversos sectores de la sociedad se suman a él y reclaman, no tanto la inocencia de Juan José González, sino el absoluto respeto a sus garantías individuales. Incluso la Diócesis de Juárez participa en la protesta.

A principios del mes de enero de 1991 se realiza una magna manifestación en Ciudad Juárez, con una gran participación ciudadana, y termina con una plantón frente a los separos de la Policía Judicial del Estado.

Aunque no se pudo avanzar más, movimientos de protesta como este influyeron grandemente en los cambios que luego habrían de darse, tanto en los mandos, como en las formas de operar de la Procuraduría General

<sup>32</sup> *Ibidem*, p. 110.

<sup>33</sup> *Ibidem*.

de Justicia y de la Policía Judicial del Estado. Contribuyeron también a reforzar la campaña "Tortura nunca más" y a ir generando en la sociedad una conciencia del respeto a los derechos humanos.<sup>34</sup>

#### *La protesta contra el asesinato de Víctor Manuel Oropeza*

El 4 de julio de 1991 es asesinado a puñaladas en su consultorio el periodista y activista político, doctor Víctor Manuel Oropeza, en Ciudad Juárez.

El asesinato genera una gran indignación no solo en el medio periodístico, sino en diversos sectores de todo el estado, dado que el doctor Oropeza, además de sus artículos diarios fue muy conocido por su activismo político durante el "verano caliente" de 1986.<sup>35</sup>

Diversos sectores sociales, entre los que juegan un papel importante COSYDDHAC de Juárez y la de Chihuahua arrancan un amplio movimiento exigiendo el esclarecimiento del crimen del doctor Oropeza y el castigo a los culpables. Se forma también una coordinadora de organizaciones civiles y se organiza la jornada "Chihuahua contra la violencia".<sup>36</sup>

Así el día 13 de julio de ese año se organizan sendas marchas masivas en Chihuahua y en Ciudad Juárez. Aquella culmina frente a Palacio de Gobierno con un mitin y la otra frente a las oficinas de la Policía Judicial Federal. Este organismo es cuestionado muy seriamente pues se dice que uno de los agentes especiales enviado a investigar el caso hizo "chivos expiatorios" a unos muchachos vagos de la ciudad.<sup>37</sup>

Sin embargo, los organismos de procuración de justicia parecen reacios a las demandas ciudadanas. Más organizaciones se suman al movimiento de protesta, todo esto en un contexto de polarización por las elecciones federales en puerta. Se organiza entonces en Ciudad Juárez un ayuno-plantón en el que participan muy diversas personalidades. COSYDDHAC logra que la Comisión Nacional de Derechos Humanos tome cartas en el asunto y emita una recomendación que hace que se deje en libertad a los muchachos injustamente culpados y se reabra la investigación.<sup>38</sup>

Dicha investigación hasta la fecha ha quedado inconclusa. Varios dia-

34 Entrevista con Noemí Almada Mireles, coordinadora de COSYDDHAC, Juárez. Gómez A., Elva. *Op.cit.*, p.109.

35 *El Diario de Juárez*, 5 de julio de 1991.

36 Gómez A., Elva. *Op. cit.*, p. 112.

37 *El Diario de Juárez*, *El Diario de Chihuahua*, 14 de julio de 1991.

38 *Op.cit.*, p.113.

rios del estado durante varios años estuvieron publicando en sus páginas editoriales un recordatorio de la impunidad del asesinato del doctor Oropeza, sin embargo las autoridades judiciales muy poco hicieron. No se ha hecho justicia.

#### *La violencia contra las comunidades ódames (tepehuanos) de Baborigame*

A fines de octubre de 1992, con el pretexto de encontrar a los culpables del asesinato del subteniente de infantería Miguel Ángel García Bautista, elementos del Ejército Mexicano, de la Fuerza de Tarea Marte XX, incendian casas, saquean, destruyen milpas, huertos y cosechas, golpean indígenas ódames, ancianos, mujeres y niños; secuestran mujeres, torturan en las comunidades de Los Algarrobos, Arroyo de la Huerta, Pino Redondo, El Hundido, Palos Muertos, El Manzano, Los Hongos, Las Juntas de Arriba, Cordón de la Cruz, el Durazno de Abajo, de las secciones de Baborigame y San Juan Nepomuceno, del municipio de Guadalupe y Calvo.<sup>39</sup>

Varios indígenas denuncian el caso al sacerdote Francisco Chávez, párroco de Baborigame y fundador de COSYDDHAC quien, junto con varias religiosas carmelitas se da a la tarea de recorrer las comunidades atacadas para investigar los hechos. Luego se da parte a COSYDDHAC, Chihuahua y se tramitan entrevistas con el gobernador del estado y el procurador general de justicia, que no tienen mucho éxito. Al mismo tiempo, la asesora jurídica de COSYDDHAC, Teresa Jardí denuncia los hechos ante el Ministerio Público Militar de la Secretaría de la Defensa Nacional. Todo esto es acompañado por una intensa campaña de difusión en los medios de la prensa escrita y de la radio en la que se da cuenta de la serie de atropellos padecidos por los ódames a manos del ejército.

Tanto el comandante de la Quinta Zona Militar como el secretario de la Defensa Nacional contraatacan con una campaña desinformativa, invitando a periodistas de medios estatales y nacionales a realizar una "investigación de campo", para minimizar los hechos y ligar a los indígenas atacados con el narco. Se fabrica así una versión exculpatoria de los militares y se desafía a COSYDDHAC a que pruebe sus acusaciones.

Así las cosas, COSYDDHAC demanda al Congreso del Estado que

39 Aragón, Olga. *Op.cit.*, pp 87 y ss; Gómez A. Elva. *Op.cit.*, pp. 143 y ss.

realice una investigación y emita un dictamen al respecto, mismo que se da a conocer hasta el 8 de diciembre y asienta las graves violaciones a sus derechos de que fueron objeto más de 50 indígenas. Entretanto, la organización conforma una comisión para que vaya a investigar *in situ* las denuncias. La conforman representantes de la propia COSYDDHAC, el presidente de la Comisión Estatal de Derechos Humanos, de la Comisión Nacional de Derechos Humanos y reporteros de la revista *Proceso*, de los diarios *Norte* de Monterrey, de *El Diario de Chihuahua*, y personal de la Subprocuraduría General de Justicia del Estado, Zona Sur.

La comisión investigadora asiste a una asamblea indígena celebrada el 23 de noviembre en Baborigame, en el Centro Ceremonial Tepehuán. Asisten más de 200 personas indígenas y mestizos; el párroco y las religiosas, agentes del Ministerio Público, tanto federal como militar, así como diversos elementos de la Secretaría de la Defensa Nacional. Tepehuanos y tepehuanas brindan 30 valientes testimonios contundentes del maltrato, tortura, violaciones, incendios y saqueos perpetrados por los militares.<sup>40</sup>

Luego la comisión formada por COSYDDHAC recorre las rancherías atacadas donde corrobora las denuncias.

Ante la contundencia de las denuncias de los ódames y de COSYDDHAC, el secretario de la Defensa reconoce que “se cometieron excesos” contra las comunidades tepehuanas y promete que se castigará a los culpables. Así, el 4 de diciembre de 1992, ante testigos de honor de organismos de derechos humanos nacionales y del estado de Minnesota, el general representante de la Secretaría de la Defensa entrega un millón de pesos (mil nuevos pesos) a cada familia que le quemaron su casa. Se entregan luego despensas a 110 familias. El 12 de diciembre se dicta auto de formal prisión en contra del teniente Pedro Pavón Vargas, comandante de la partida que cometió los atropellos y de otros tres militares más por los delitos de devastación, allanamiento de morada, violencia contra las personas causando vejaciones. Nadie es procesado por el secuestro de las mujeres indígenas y los altos mandos son exonerados.<sup>41</sup>

El 14 de enero de 1993 el secretario de la Defensa acude personalmente a Baborigame donde, sin reconocerlo así, entrega otra cantidad de

40 COSYDDHAC. *Informe sobre violaciones a derechos humanos a familias indígenas tepehuanas en Baborigame, municipio de Guadalupe y Calvo, Sierra Tarahumara, región sur, estado de Chihuahua, México, 2 de diciembre de 1992.*

41 Aragón, Olga. *Op.cit.*, pp 132-135.

dinero a las familias cuyas casas fueron incendiadas, en acatamiento —no estricto— de la recomendación emitida por la Comisión Nacional de Derechos Humanos.

Dos aspectos llaman la atención de esta lucha de las comunidades ódames apoyadas por COSYDDHAC: en primer lugar, que se haya logrado llevar la lucha a su propio terreno, a su sierra, a la asamblea de ellos y que ahí, con toda valentía y en su lengua hayan denunciado las violaciones a sus derechos, superando el temor y la costumbre de sufrir y callar. El segundo es que, gracias a esta movilización de comunidades indígenas, organismos de derechos humanos y medios de comunicación se logra algo muy poco frecuente: que el ejército tenga que reconocer sus desmanes, que se aprese y se juzgue a los responsables y que se indemnice, aunque sea mínimamente a las víctimas.

Como balance general de este apartado, hay que decir que los organismos defensores de los derechos humanos (COSYDDHAC) en varias partes del estado y luego CEDDHAC (Centro de Defensa de los Derechos Humanos) en Juárez, desempeñan funciones muy importantes en el estado durante estos años.

- Reciben muchísimas denuncias de violaciones de los derechos humanos.
- Realizan cursos de capacitación de defensores populares y de formación de grupos en este tema.
- Desarrollan una continua labor de denuncia y difusión en los medios de comunicación.
- Convocan a la sociedad civil a acciones de protesta.

Algunos resultados de estas acciones:

- Se logra comenzar a construir “una cultura de respeto a los derechos humanos”, entre la sociedad civil y las autoridades.
- Se forman grupos de defensa de los derechos humanos en los cuatro puntos cardinales del estado.
- Se construyen contrapesos civiles a la acción de los cuerpos policíacos y del ejército.
- Se logra la destitución de autoridades, militares y policías corruptos y violadores de los derechos humanos.
- En parte debido a ellos se instituyen la Comisión Nacional de Derechos Humanos y la Comisión Estatal de Derechos Humanos.
- Se puede evitar la tortura de muchos encarcelados y la liberación

de algunos de ellos, presos injustamente.

- Se incide en el nombramiento de funcionarios honestos para los puestos judiciales y policiacos.
- Se participa en la elaboración de políticas públicas y de leyes de protección a los derechos humanos.

## LOS MOVIMIENTOS DE LAS MUJERES

Desde mediados de los años ochenta, en Chihuahua empiezan a formarse organismos de mujeres y feministas que luchan por cuestiones relativas al género. En 1987, mujeres de muy diversas extracciones sociales y políticas logran impedir que en la capital del estado se celebre el concurso "Señorita México", por considerarlo atentatorio contra la dignidad de las mujeres. Los grupos de mujeres realizan una labor eminentemente educativa. Por medio de cursos y de talleres promueven la toma de conciencia de las mujeres sobre su situación de opresión, así como sobre la necesidad de la organización para plantear reivindicaciones desde una perspectiva de género. También han llevado a cabo una intensa labor de información a la opinión pública y de denuncia en los medios de comunicación. Este tipo de trabajo lo han realizado, entre otros, el Colectivo de Mujeres 8 de Marzo, las Mujeres Profesionistas y el Centro de Atención a la Mujer Trabajadora, A.C., de la ciudad de Chihuahua (CAMT).

El CAMT, además de las labores ya citadas realiza entre 1990 y 1992 una importante labor de organización de grupos de mujeres, sobre todo en zonas rurales, para la realización de proyectos productivos propios. Surgen así, varias tortillerías, tiendas cooperativas, restaurantes populares, etc. Gracias a esto se va aglutinando un significativo contingente femenino, con conciencia y con organización que va a fungir como la base social de la movilización que demanda se detenga la violencia contra la mujer.<sup>42</sup>

El contexto de esta movilización es el preocupante incremento de las violaciones y de los asesinatos de mujeres en el estado de Chihuahua. Esto lleva al CAMT a promover, primero toda una serie de acciones educativas destinadas a formar conciencia y capacitar a las mujeres para

42 Entrevista con Martha Graciela Ramos, coordinadora del Centro de Atención a la Mujer Trabajadora.

responder a situaciones de violencia. La movilización tiene, pues, un primer momento predominantemente educativo: cursos, talleres, foros, etc.

El segundo momento consiste en la realización, en la ciudad de Chihuahua, de un "cortejo de duelo" por las víctimas de la violencia, que se efectúa en 27 de noviembre de 1992, con la participación de 500 personas. El acto termina con una "ceremonia de la luz".<sup>43</sup> Dicha movilización impacta a la opinión pública chihuahuense y hace que la agenda de las organizaciones de mujeres se difunda y se comience a discutir con las diversas instancias de gobierno.

Con sus acciones las mujeres organizadas buscan incidir en las políticas públicas y ganar espacios sociales. Y lo van logrando: hacen que los delitos sexuales sean más severamente castigados por el Código Penal del Estado. Influyen en la elaboración de un nuevo Código del Menor; y logran impedir que la mayoría panista del Congreso del Estado suprima las causales no penalizadas para el aborto.

## LA NOVEDAD DE LOS MÁS ANTIGUOS ACTORES: LOS INDÍGENAS

En el periodo, se realizan dos importantes movimientos de indígenas rarámuris:

### *La tierra es de los rarámuris: la marcha de los indígenas de Norogachi*

En noviembre de 1989, un grupo de aproximadamente 300 indígenas rarámuris procedentes del ejido Norogachi, en el municipio de Guachochi, emprenden una marcha a pie y en camionetas a la ciudad de Chihuahua. Al llegar a la capital son recibidos por integrantes de COSYDDHAC y del Frente Democrático Campesino. La demanda de los rarámuris es que en el censo que realiza la Secretaría de la Reforma Agraria sobre los derechos del ejido, no solo se tome en cuenta a los ejidatarios con derechos a salvo, sino a todos los indígenas pertenecientes a la comunidad. De aplicarse la ley agraria ateniéndose solo a la letra, se dejaría sin derecho a decenas de indígenas que pertenecen a la comunidad, que siempre han vivido ahí, pero nunca las dependencias los han considerado.

43 *El Diario de Chihuahua*, 28 de noviembre de 1992; *El Heraldo de Chihuahua*, 28 de noviembre de 1992.

Los indígenas, asesorados por varios sacerdotes jesuitas, se plantan frente al Palacio de Gobierno. Son ellos mismos quienes exponen su caso ante el gobernador y las autoridades agrarias. Finalmente, logran que su demanda sea respondida favorablemente y vuelven a sus comunidades.

A pesar de su brevedad esta movilización resulta muy importante por varias razones: es la primera movilización de los rarámuris en muchos años. Por otra parte, la reivindicación que plantean los indígenas movilizadas es que se respeten sus usos y sus costumbres en lo que se refiere a la posesión y usufructo de la tierra y lo logran aunque no por la vía jurídica, sí por la vía de los hechos. Esta lucha, además, es predecesora de las que a partir de 1994 se darán en todo el país para que se reconozcan los derechos y la cultura de los pueblos indios.<sup>44</sup>

*Modernizarse desde la comunidad: el proyecto turístico de Arareco*  
Dos años después, en noviembre de 1991, unos 200 rarámuris del ejido de San Ignacio de Arareco, municipio de Bocoyna, realizan una caravana en camionetas a la ciudad de Chihuahua. Tienen dos demandas básicas: impugnar una depuración censal del ejido organizada por la Secretaría de la Reforma Agraria y exigir que el proyecto turístico que el Gobierno del Estado promueve para realizarse en Arareco, quede en manos de los propios indígenas.

Los rarámuris irrumpen en una sesión del Congreso del Estado y demandan se les escuche. Por primera vez, en el recinto legislativo un diputado de la sierra toma la palabra en rarámuri para dirigirse a los indígenas, quienes logran el apoyo de los legisladores. Acto seguido, se participa en una reunión con representantes del Gobierno Federal y del Gobierno del Estado. En ella se logra anular la depuración censal, además, se les entregan a los indígenas las cabañas para uso turístico construidas junto al lago de Arareco. Los indígenas salen en marcha por las calles de la ciudad.

Al día siguiente se entrevistan con el gobernador del estado, quien les promete que el proyecto turístico no se hará si ellos no lo quieren, o que se hará bajo un proyecto que la comunidad presente.

Los rarámuris vuelven a Arareco y con el apoyo de algunos asesores externos, elaboran su proyecto turístico, mismo que luego obtendrá un

44 Gómez A., Elva. *Op.cit.*, p. 156. Archivo personal de Víctor M. Quintana Silveyra.

financiamiento gubernamental. Pero todavía tendrán que luchar. Meses después, se movilizarán ante el gobernador en Creel para impedir que el aeropuerto de esa localidad se construya en terrenos de la comunidad.

El proyecto turístico, administrado por los indígenas comienza a funcionar en la Semana Santa de 1992. Los rarámuris ofrecen visitas al lago de Arareco y a los valles con formaciones rocosas de su comunidad a los turistas. Pese a que los hoteleros de Creel tratan de boicotear la promoción, con el apoyo de Gobierno del Estado, logran atraer un gran número de turistas.

Así, los rarámuris de Arareco logran construir nuevas instalaciones; se ofrece un paquete diversificado de actividades a los paseantes, y todo está administrado por los mismos rarámuris. Estos incluso han abierto una cooperativa de consumo para beneficio de su comunidad.<sup>45</sup>

La importancia que revisten estas dos luchas viene por dos vertientes: primero son las primeras manifestaciones públicas y organizadas de comunidades rarámuris en muchos años. En segundo lugar, se dan en un contexto en el que el gobierno de Carlos Salinas de Gortari emprende toda una serie de reformas al artículo 27 Constitucional que implican una ofensiva por la privatización de las tierras ejidales y comunales. Los movimientos de Norogachi y de Arareco constituyen, pues, genuinas acciones de resistencia indígena a la llamada contrarreforma agraria salinista. Las demandas de los pueblos indígenas de la sierra se verterán luego en una consulta sobre las reformas al artículo 27 Constitucional organizada por el Vicariato de la Tarahumara y COSYDDHAC a fines de 1991.<sup>46</sup>

## LA LUCHA DE LOS DUEÑOS DE CARROS CHUECOS

En diciembre de 1991, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público anuncia que a partir del primero de enero de 1992 serán decomisados todos los autos de procedencia extranjera que hayan ingresado al país ilegalmente, es decir, los carros chuecos.

Desde el primer día de 1992, en varias ciudades del estado, sobre todo en la capital, en Cuauhtémoc y en Delicias, muy diversas organizaciones y propietarios de autos chuecos en general, se manifiestan en contra

45 *Idem.*

46 Véase: "Propuesta al Congreso del Estado de Chihuahua sobre la ley reformadora del artículo 27 Constitucional en lo referente a los pueblos indígenas". COSYDDHAC.

de los decomisos y se organizan para evitarlos. Los días y semanas subsiguientes se verán en estas poblaciones muy diversas acciones realizadas por grupos de extracción priista, panista, perredista, cedepista, ciudadanos particulares, etc., que logran evitar la mayoría de los decomisos e incluso consiguen que la Policía Fiscal se retire.<sup>47</sup>

Finalmente, luego de varias semanas de lucha, no solo en Chihuahua, sino en otros estados de la república, se obtiene un decreto de Hacienda que permite legalizar los autos de modelo 1985 y anteriores. El decreto desactiva la movilización de un gran número de los inconformes, sin embargo los propietarios de autos chuecos de modelo posterior a 1985 se organizan para exigir la regularización en la Organización para la Defensa del Patrimonio Familiar (ODEPAFA), de cobertura estatal y vinculada a otras organizaciones del país.

ODEPAFA se va a mantener movilizado durante todo 1992. En marzo realiza una caravana hacia la Ciudad de México, junto con organizaciones de otros estados, y bloquean el acceso norte a la capital del país. A resultas de esto, su líder, Luis Aguilar Salazar, va a ser encarcelado y conducido a la ciudad de Chihuahua, donde permanecerá 15 días preso y será liberado gracias a la movilización de ODEPAFA, del PRD, del Frente Democrático Campesino y de otras muchas organizaciones civiles.

En diciembre, una manifestación de ODEPAFA es disuelta a golpes por la Policía Judicial del Estado y Luis Aguilar Salazar quien para esas fechas ya es diputado local, será detenido por algunas horas. Esto genera una amplia protesta contra el gobierno de Francisco Barrio, recién estrenado en el poder.

En 1993, ODEPAFA realizará nuevas acciones para evitar los decomisos y las infracciones impuestas por Tránsito: caravanas de autos, manifestaciones, plantones, toma de las oficinas de Hacienda y durante los siguientes años será un importante actor de la protesta social en Chihuahua.<sup>48</sup>

47 *El Diario de Chihuahua, El Heraldo de Chihuahua*, 3-10 de enero de 1992.

48 Entrevistas a Luis Aguilar Salazar: *El Diario de Chihuahua*, 17 de marzo-3 de abril de 1992.

## ALGUNAS PISTAS DE REFLEXIÓN PARA CONCLUIR:

1. Durante el periodo se muestra el debilitamiento de los actores de las movilizaciones de décadas anteriores, sobre todo del CDP y de las organizaciones priistas de masas. El primero mantiene buenas relaciones tanto con el gobierno de Fernando Baeza como con el de Francisco Barrio. Centra su acción en el manejo del comercio de la "fayuca" e incluso logra su registro como partido político estatal. Todo esto le resta una enorme capacidad de movilización y de protesta. Las organizaciones del PRI sufren de un férreo control desde el centro del país y a veces muy a su pesar, tienen que avalar políticas eminentemente antipopulares, como las de "los pactos económicos", o las reformas al artículo 27 Constitucional. La que por unos meses participa en la protesta social es la Liga de Comunidades Agrarias ante el gravísimo problema de la cartería vencida. Pero en cuanto el movimiento toma un giro de franca oposición y crítica a las políticas del Gobierno Federal, se retira.
2. Predominan las acciones defensivas de la sociedad civil ante la política del gobierno. Parece que solo las mujeres, los organismos de derechos humanos y tal vez alguna organización campesina y el Frente Cívico Bachinivense superen lo defensivo y lleguen a acciones positivas, de propuesta.
3. Los actores urbanos ya no se movilizan tanto por la apropiación de terrenos, ni por demandar servicios públicos, sino, sobre todo, para impedir los efectos sociales, económicos y ecológicos de la acción urbanística del gobierno, a veces ligada con intereses particulares.
4. Llama la atención que los movimientos de obreros y de obreras tienen poca visibilidad durante el periodo. El control de los sindicatos oficialistas y la preeminencia de las estrategias individuales como forma de mejorar las condiciones de trabajo es lo que prevalece en la industria maquiladora que, a finales del periodo en estudio vuelve a repuntar.
5. La defensa del medio ambiente se convierte en un importante eje de movilización de los actores urbanos. Por su parte, los actores indígenas se movilizan en el caso de Arareco para defender sus recursos naturales.

6. La política económica neoliberal y el TLC provocan respuestas de movilización organizada en los campesinos y otros productores agropecuarios, sobre todo. Y no porque sean los únicos afectados por ella, sino porque los efectos acumulados de esta política en el empobrecimiento no solo de las clases populares, sino de amplios sectores de las capas medias empezarán a hacer crisis hasta finales de 1994.
7. Ausencia de los jóvenes como actores de movilizaciones. Como se dijo en las conclusiones del análisis de los movimientos de los años ochenta, prefieren los canales de la contracultura y las formas pandilleriles de organización.
8. Convergencia plural y multipartidista como tendencia general en varias movilizaciones: campesinos, derechos humanos, mujeres, carros chuecos. La política económica neoliberal y los abusos de los organismos encargados de la procuración de justicia homogenizan a los sectores más allá de sus ideologías y militancias partidarias.
9. Como resultado de los movimientos, se van construyendo contrapesos, o contrapoderes desde la sociedad civil: en lo electoral, en la planeación del campo, en lo jurídico, en lo referente a la presencia de las mujeres, etc. La sociedad civil organizada va ganando espacios, derecho de presencia, de interlocución, de propuesta para influir en las políticas públicas o, cuando menos, para contenerlas. Hay una presencia social más crítica ante el gobierno, hay más interacción con el Legislativo, se da una vigilancia continua de los diferentes cuerpos policiacos y del ejército. Se pueden aprovechar algunos programas en beneficio de las bases, etc. Aunque muchos de los objetivos de los movimientos de protesta no se alcancen es indudable que el resultado acumulativo de sus acciones va logrando una incidencia significativa en lo público, un avance nada desdeñable, aunque habría que ver si irreversible, en la democratización del estado, pero "desde abajo".

# LA EDUCACIÓN SUPERIOR

RIGOBERTO LASSO TISCAREÑO

## SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO, GLOBALIZACIÓN Y EDUCACIÓN SUPERIOR

Un panorama de la educación superior como la referida en este texto requiere, de entrada, una digresión aparente sobre el contexto en que se ubica: el de las características de la sociedad del conocimiento como se ha denominado a la del entrante milenio; mención de sus rasgos fundamentales, de sus formas de generar y transmitir conocimientos, del papel de ellos ante los requerimientos de los mercados de trabajo, de los modos de producir y consumir bienes y servicios, de sus respectivas tendencias; así como de las peculiaridades de su entorno más inmediato, que en este caso son los rasgos del desarrollo económico de los municipios examinados. En lo que se refiere a la primera —la sociedad del conocimiento— significa un contexto signado por la globalización, donde las cadenas productivas y de comercialización, así como los procesos de comunicación se dan a escala planetaria:

Las empresas transnacionales son el espíritu rector de la aldea global, en que convierten al planeta. De las alrededor de 7,000 empresas transnacionales que había en los años sesenta, el número ha crecido a 37,000 en la actualidad. Sus ventas combinadas superan la totalidad del comercio mundial que en 1992 alcanzaba la suma de 5.8 billones de dólares. En los Estados Unidos, que tiene la mayor parte de las transnacionales, el 80 por ciento de las mercancías facturadas en dólares fuera del país no son exportaciones, sino ventas de empresas afiliadas, comercio intra-empresas (*intrafirm trade*), productos licenciados o vendidos a través de acuerdos de franquicias... la subordinación real del planeta al capital acontece, cuando este extiende sus intereses producti-

vos (extractivos y posteriormente, industriales) a todo el globo, integrándolo en un sistema internacional de división y apropiación del trabajo, cuyo corolario es la globalización de la sociedad burguesa en todas sus facetas. La subordinación real del mundo bajo el capital hace vislumbrar una sociedad global basada en la información y los multimedia (*cyberspace*), que será tan diferente —en sus contenidos, formas y estilos de vida— de la sociedad industrial actual, como es esta de las sociedades agrarias precapitalistas.<sup>1</sup>

La desincorporación económica de etapas productivas que anteriormente se daban de manera aislada, son ahora la característica común de la transnacionalización del capital, que ante la caída del socialismo real predomina en una ofensiva contundente contra la humanidad. Los cambios operados al interior de las grandes organizaciones supera las viejas formas tayloristas, fordistas de administración, potenciando los rendimientos con formas sin paralelo histórico.

Las ventajas en costos de mano de obra ya no son esenciales ni permanentes, en virtud de la automatización y la difusión de la mecatrónica, así como de la desagregación de los procesos industriales más intensivos en mano de obra en plantas industriales que pueden desplazarse con facilidad y bajo costo de un país a otro. La competencia entre países en desarrollo por recibir este tipo de instalaciones es y será cada vez más intensa. La incorporación de capital humano de alto nivel a la producción industrial supera cada vez más en importancia a la mano de obra común. Además, para sostener por largo tiempo las ventajas en costo de mano de obra se requerirá de tipos de cambio competitivos y un suministro de alimentos de alta eficiencia y bajo costo, así como continua capacitación y reentrenamiento de la mano de obra.<sup>2</sup>

Parece insoslayable concluir —señala José Blanco— en primer lugar, que existe hoy la imperiosa necesidad de una comprensión y un seguimiento cada vez más profundos y completos, y que abarque un número creciente de sectores de la sociedad mexicana, de la forma de operación y de las tendencias fundamentales de la economía y la sociedad mundiales. Sin ese entendimiento nos será imposible, por ejemplo, comprender

1 Heinz Dieterich, Steffan. "Globalización, educación y democracia en América Latina". En Noam Chomsky-Heinz Dieterich. *La Sociedad Global*. Editorial Joaquín Mortiz, Colección Contrapuntos, p. 49.

2 Francisco Javier Alejo. "La educación, la modernidad económica y la equidad". En José Blanco y Gilberto Guevara Niebla. *Economía nacional y educación*. Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Humanidades, UNAM, p. 206.

cabalmente los efectos que diversas formas y mecanismos de inserción internacional tienen o pueden tener sobre la estructura social u ocupacional de nuestro país.<sup>3</sup>

Entre los elementos a considerar pueden mencionarse varios atributos en los estilos de organización y gestión de las empresas. Este expediente de la baratura de la fuerza de trabajo como estrategia exportadora será cada vez menos eficiente. A propósito de ello, P. Drucker asegura que: el bajo costo laboral dejará de ser una ventaja importante para el comercio internacional, simplemente porque en los países desarrollados está comenzando a representar un porcentaje menor de los costos. Refiere el ejemplo de Japón, donde se prevé, para los próximos veinte años, duplicar la producción manufacturera, a la par que se reducirá el empleo industrial entre un 25 y 40 por ciento; ello representa un aumento de la productividad laboral de entre 5 y 6 por ciento anual en promedio, lo cual se logrará mediante la sustitución de trabajo manual por trabajo especializado y por una mayor intensidad de capital, base de la automatización y la robotización.<sup>4</sup>

Todo ello modifica las formas tradicionales de organización "científica" empresarial de corte taylorista o fordista, con sus estructuras rígidas, militarizadas, altamente jerárquicas y especializadas de gestión de tiempos y movimientos, de la condena a la repetición en tareas rutinarias para sacar estándares de producción, dando paso a nuevos sistemas de administración propios de la manufactura flexible contemporánea, caracterizada por "varios núcleos de trabajo (islas) donde se encuentran los sistemas automatizados de diversos tipos, coexistiendo con equipo no automatizado; un sistema de transportes y comunicaciones que une las islas y un aparato informático que desempeña funciones de control, diagnóstico y optimización de la gestión, y gobierna la organización de las piezas que deben fabricarse con arreglo a la utilización óptima de la capacidad de producción de los diversos componentes del sistema."<sup>5</sup>

3 José Blanco. "Modernización económica y subdesarrollo". En José Blanco y Gilberto Guevara Niebla. *Universidad Nacional y Economía*. Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Economía, UNAM, México, 1990, p. 43.

4 Citado por Enrique Hernández Laos y Margarita Parás Fernández. "México en la primera década del siglo XXI" en José Blanco y Gilberto Guevara Niebla. *Universidad Nacional y Economía*. Centro Interdisciplinario en Humanidades, UNAM, pp. 78 y 79.

5 Cillario Lorenzo. "El engaño de la flexibilidad". En Juan J. Castillo. *La automatización y el futuro del trabajo*. Madrid, Ministerio del Trabajo, 1987. Citado por Rivera Ríos Miguel Ángel. *La reorganización del capitalismo en México*, p. 58.

Las consecuencias en los requerimientos sobre calificaciones y formaciones de la fuerza de trabajo cambian drásticamente, en las organizaciones modernas se privilegia el trabajo en equipo, la capacidad de planear, diagnosticar y resolver problemas, el desarrollo de habilidades, destrezas y capacidades creativas para aplicar conocimientos, la formación polivalente para resolver situaciones en diversas áreas más que una especialización rigurosa.

Al tiempo que se rompe con los esquemas tradicionales de formación se genera el nacimiento de nuevas carreras, más holísticas y comprensivas, ante un mundo cambiante, con una acelerada obsolescencia de los conocimientos que requiere la recalificación de la fuerza de trabajo, cambios de profesión, y el desarrollo de capacidades más flexibles y versátiles.

Actualmente los egresados de las universidades mexicanas están muy lejos de marchar al ritmo de los requerimientos de nuestro tiempo. Como sostiene Carlos Ornelas:

En la actualidad todavía no hay universidades modernas, es decir, en correspondencia con el capitalismo de monopolio, pero tampoco se cuenta con las viejas universidades liberales. Las universidades contemporáneas son instituciones híbridas que obedecen a múltiples determinaciones. La orientación que las guía se puede conceptualizar como neopositivista, profesionalizante y cargada de pesados residuos liberales. Es neopositivista porque la piedra angular de la organización académica sigue siendo la separación y el fraccionamiento del saber. Profesionalizante, porque se tiende a confundir a las disciplinas con las profesiones y éstas son el centro del quehacer universitario en detrimento de la investigación y la extensión.

Los residuos liberales se expresan en la filosofía individualista que permea todas las relaciones escolares en las universidades; filosofía que está en contradicción explícita tanto con el capitalismo avanzado (que exige la colaboración y coordinación de muchas personas en el proceso de trabajo), como con las necesidades de un proyecto de desarrollo nacional, democrático e independiente, que demanda de los profesionales rasgos de solidaridad y una visión comprometida con México. En estas condiciones, la formación de cuadros profesionales está divorciada de los requerimientos

del mercado de trabajo, y más aún, de las necesidades sociales.<sup>6</sup> De acuerdo a Francisco Javier Alejo,

Es significativo el número de estudiantes que acceden a la edad universitaria sin un dominio razonable del idioma ni de las cuatro operaciones elementales de la aritmética. Las diferencias en dotación de capital humano al término de estos niveles educativos producen diferencias exponenciales en ingreso... Resulta indispensable adoptar como objetivo de mediano y largo plazo el dotar a todos los mexicanos en edad de trabajar de un grado y calidad similares de educación y elevar drásticamente la cobertura y calidad de las diversas formas de educación superior. La distribución de calidad y la capacitación para el trabajo son elementos críticos en esta materia. Un prerrequisito es la rápida reducción de las diferencias de calidad en la educación básica y media.<sup>7</sup>

En parte, debido precisamente a esa especialización, la obsolescencia de los conocimientos es cada día más rápida y se refuerza la idea aglutinadora de los nuevos currícula: el carácter polivalente de las carreras; la formación basada en orientaciones de más ancho espectro y lo que ahora ya es lugar común: el aprender a aprender, para toda la vida, incluso el dotar de acervos de conocimientos básicos para cambiar de profesión varias veces a lo largo de la vida productiva.

Las economías desarrolladas están en una acelerada carrera de inversión en educación, ciencia y tecnología para generar masivamente recursos humanos de alto nivel de capacitación. Ello ocurre incluso en economías no tan desarrolladas, pero sí altamente competitivas en el mercado mundial, como el caso de Corea del Sur, país que ostenta en el mundo el más alto número de doctorados por habitante. Otro tanto ocurre con economías gigantescas como la de Estados Unidos, donde las magnitudes de los indicadores del avance educativo son apabullantes con respecto a los nuestros: con algo más de 13 millones de estudiantes a nivel superior, arriba del 60 por ciento de la cohorte de jóvenes de entre 20 y 25 años de edad, esto es, una cobertura en educación superior

<sup>6</sup> Se recomienda ver: Ornelas, Carlos. *El sistema educativo mexicano*. México, Fondo de Cultura Económica-NAFINSA.

<sup>7</sup> Alejo, Francisco Javier. "La educación, la modernidad económica y la equidad". En José Blanco y Gilberto Guevara Niebla. *Op. cit.*, p. 206.

virtualmente universal y una generación superior a los 40 mil doctorados al año. Ante este panorama la superación de nuestra realidad debe acelerarse fortaleciendo no solo las actividades productivas y de servicios sino además, como señala Fajnzylber, buscando impulsar la productividad de los servicios colectivos (salud, educación), con miras a alcanzar en estos rubros niveles de competitividad internacional.

Es impensable una superación económica sin un sostenido crecimiento en cobertura y calidad educativas. De acuerdo a lo anotado por José Blanco:

En un proyecto de avance hacia la modernidad crecientemente civilizada, la educación superior tendría que jugar un papel relevante... México no podrá resolver sus problemas sociales y nacionales al tiempo que alcanza una inserción eficaz en la economía mundial. El desarrollo y diversificación del sector manufacturero, especialmente la producción de bienes de capital, por ejemplo, demandaría y auspiciaría la conformación de un ambiente complejo, de procesos de investigación científica y tecnológica, de educación y capacitación masiva, que podría irradiar al conjunto de la industria, haciéndola más eficiente y productiva, elevando la calidad de los procesos de trabajo y de los productos ... (donde algunas ciencias sociales) hallarían ocasión propicia para realizar sus necesarios aportes respectivos, buscando estrechar y desarrollar una trama de articulaciones eficientes entre la actividad académica de los centros de educación superior y la esfera de la producción de bienes y servicios vinculados a la satisfacción de las necesidades sociales.<sup>8</sup>

## DESARROLLO Y EDUCACIÓN NACIONALES

El desarrollo económico del país en la etapa posrevolucionaria vivió sus mejores años en lo que es conocido como el desarrollo estabilizador; el cual, *grosso modo*, comprende de inicios de 1940 a 1955. Comienza en lo que Stanford Mosk llamó la revolución industrial en México y culmina formalmente en las vísperas de la devaluación del siguiente año. En ese

<sup>8</sup> Blanco, José. *Op. cit.*, p. 49.

lapso el producto creció a una tasa sostenida de más de seis por ciento anual, con estabilidad de precios y cambiaria; pasó de rural a urbano; de agrícola a industrial y de servicios y fundó o consolidó todo un cuerpo de instituciones que estimularon el desarrollo en todas las áreas.

Las consecuencias en educación superior fueron impresionantes. Los hijos de las familias trabajadoras de esos años arribaron a la edad de educación superior en la década de los sesenta, etapa en que, precisamente, se da el *boom* de la creación, desarrollo y consolidación del tercer nivel educativo del país.

Es precisamente a partir de entonces cuando se crean las universidades de Aguascalientes, Ciudad Juárez y la Autónoma Metropolitana. A partir de 1953, cada año, se funda una nueva universidad autónoma en una entidad federativa distinta. A partir de ahí y hasta 1961, se fundan nuevas universidades en la provincia mexicana, en ocasiones incluso varias universidades por año, como es el caso de 1956 en que se crean las del Estado de México y la de Tamaulipas; o de 1957, que se establecen las de Durango, Campeche y Coahuila.<sup>9</sup>

Esta circunstancia se ve acompañada por un proceso mucho más acelerado de creación de Institutos Tecnológicos Regionales, quienes adquieren un particular dinamismo a partir de los años setenta. La historia de estos institutos tecnológicos está poco estudiada y con frecuencia quedan al margen de los análisis en la mayoría de los trabajos sobre educación superior en el país. Ciertamente que la cuantía de su matrícula no es tan relevante, pues solo comprende alrededor del 17 por ciento del total nacional, a pesar de que el número de centros escolares sobrepasa fácilmente el centenar. Su crecimiento, que a veces parece caprichoso, obedece a una intencionalidad política de Estado para orientar la educación superior por rumbos de las ingenierías y las tecnologías; dicha política se corresponde coherentemente con la de los regímenes posrevolucionarios y sus afanes industrializadores.

Simplemente en materia de contratación de docentes:

En países como México, suele hablarse de un proceso de "profesionalización salvaje" en el caso de la profesión académica. En efecto, en este país durante 15 años el incremento del personal

<sup>9</sup> Véase, a propósito del tema, el ensayo de Porfirio Muñoz Ledo sobre *Educación en México. Cincuenta años de Revolución*. Fondo de Cultura Económica.

docente alcanzó 424 por ciento, requiriendo la producción de 294 profesores por mes en promedio o, si se prefiere, casi diez profesores de nivel superior cada día, en promedio y sin interrupción durante esos 15 años.<sup>10</sup>

Es alrededor de finales de los sesenta e inicios de los setenta cuando el impulso a la educación llega a esta frontera chihuahuense. Por esos años se fundan el Instituto Tecnológico Regional y la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez. Para ese entonces la entidad contaba ya con la Universidad Autónoma de Chihuahua y de mayor tiempo atrás, el Instituto Tecnológico Regional de Chihuahua (de hecho se discute si fue este o el de Durango el primero en el país).

## LA EDUCACIÓN SUPERIOR EN CHIHUAHUA

Instituciones de educación superior en el estado de Chihuahua.

1. Centro de Actualización del Magisterio Ciudad Juárez.
2. Centro de Actualización del Magisterio Chihuahua.
3. Centro Chihuahuense de Estudios de Posgrado.
4. Centro de Especialidades en Desarrollo y Educación.
5. Centro de Estudios Superiores del Norte.
6. Centro de Estudios Universitarios del Norte.
7. Centro de Investigación y Docencia.
8. Centro de Investigación en Materiales Avanzados.
9. Colegio de Psicología Cultural.
10. Escuela de Arquitectura de Chihuahua.
11. Escuela Libre de Psicología.
12. Escuela Normal del Estado "Prof. Luis Urías Balderráin".
13. Escuela Normal Experimental "Miguel Hidalgo".
14. Escuela Normal Rural "Ricardo Flores Magón".
15. Escuela Normal Superior "Dr. Porfirio Parra".
16. Escuela Normal Superior "José E. Medrano".
17. Escuela Normal "Yermo y Parres".

<sup>10</sup> Gil Antón, Manuel. "El mercado académico de la universidad mexicana". UAM (A), 1989, vol. 1, p. 25. En José Joaquín Brunner. *Educación superior en América Latina: cambios y desafíos*. Fondo de Cultura Económica, México, p. 117.

18. Escuela de Psicología y Pedagogía "Sigmund Freud".
19. Escuela Superior de Comunicación Gráfica.
20. Escuela Superior de Psicología.
21. Escuela de Trabajo Social.
22. Instituto de Antropología e Historia Chihuahua
23. Instituto de Asesoramiento Profesional.
24. Instituto de Estudios Odontológicos del Sur del estado de Chihuahua.
25. Instituto de Estudios Superiores Chihuahua.
26. Instituto Superior de Arquitectura.
27. Instituto Superior de Turismo de Chihuahua.
28. Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez.
29. Instituto Tecnológico de Ciudad Jiménez.
30. Instituto Tecnológico de Cuauhtémoc.
31. Instituto Tecnológico de Chihuahua.
32. Instituto Tecnológico de Chihuahua II.
33. Instituto Tecnológico de Delicias.
34. Instituto Tecnológico Superior de Nuevo Casas Grandes.
35. Instituto Tecnológico de Parral.
36. ITESM campus Chihuahua.
37. ITESM campus Ciudad Juárez.
38. Universidad Autónoma de Ciudad Juárez.
39. Universidad Autónoma de Chihuahua.
40. Universidad Interamericana del Norte.
41. Universidad Pedagógica Nacional Ciudad Juárez.
42. Universidad Pedagógica Nacional Chihuahua.
43. Universidad Pedagógica Nacional Parral.
44. Universidad Regional del Norte Ciudad Juárez.
45. Universidad Regional del Norte Chihuahua.
46. Universidad Tecnológica de Ciudad Juárez.

De acuerdo a la última información estadística disponible, en el estado de Chihuahua existen 46 instituciones de educación superior, de ellas, —la mayoría—, 27 son de carácter público y 20 son particulares; los porcentajes respectivos son 57.4 públicas y 42.6 privadas.

Un examen de los estudios que se ofrecen en las instituciones de educación superior (IES) en la entidad revela que dos de ellas ofrecen el nivel de técnico superior universitario, 10 se dedican a la educación nor-

mal, 29 ofrecen licenciatura en diversas disciplinas (en 34 localizaciones), cuatro de ellas ofrecen especialidades, 16 el grado de maestría y cuatro el de doctorado.

Un análisis de las disciplinas que se ofrecen en las instituciones de educación superior (IES) de la entidad, revela que el subsistema con mayor número de instituciones es el de la formación o perfeccionamiento para profesores, 14 de ellas ofrecen, exclusivamente, carreras o posgrados dedicados a la formación o especialización de profesores para diferentes niveles escolares. Esa cifra significa casi la tercera parte del total de IES en el estado (el 29.8 por ciento).

Ello sin considerar que además se ofrecen maestrías en educación en las universidades autónomas y en las dos unidades del Tecnológico de Monterrey. Una característica sobresaliente de estas instituciones es su concentración en las zonas urbanas, principalmente en la ciudad de Chihuahua que comprende nueve de ellas.

En Ciudad Juárez solo existen equivalentes a las escuelas normales pero para profesores en ejercicio, con carácter propiamente remedial, pues las licenciaturas que ofrecen no están abiertas a todo público.

Salvo un centro de especialización privado, el resto de las escuelas formadoras de profesores son de carácter público, exclusivo del SNTE (Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación) o mixto del sindicato con alguna instancia gubernamental. En todo caso resulta desequilibrado e injusto para la demanda de la población su concentración en la capital del estado, es absolutamente irracional que la principal ciudad de la entidad, Ciudad Juárez, no tenga entre su oferta educativa la formación de profesores para los niveles básico y medio superior.

Otro subsistema importante en la educación superior chihuahuense es la educación tecnológica, con ocho centros escolares que ofrecen licenciaturas y posgrados. La distribución geográfica es casi la más equilibrada al cubrir en sus áreas de influencia las principales zonas urbanas y aun las de ciudades medias como Delicias, Cuauhtémoc o Jiménez. Se afirma que es casi equilibrada su distribución porque a semejanza de la concentración normalista, existen dos tecnológicos en la capital estatal, con similar población escolar, los dos juntos, a la existente en el de Ciudad Juárez. Cabe agregar que dentro del subsistema tecnológico, se agrupan o culminan sus estudios en sus correspondientes centros escolares, otro tipo de instituciones medias como CETIS, CEBETIS, CONALEP, CECATI y centros de estudios semejantes, la mayoría de ellos de educación media

superior. Aunque cabe subrayar que la nueva Universidad Tecnológica por diversas vías están muy vinculadas con este subsistema.

Un dato interesante que se observa en la distribución de las IES privadas, es su alta concentración en la ciudad de Chihuahua, ya que solamente dos de ellas existen en Ciudad Juárez (las unidades del ITESM y de la Universidad Regional del Norte) y una en la ciudad de Parral. Cabe señalar que Chihuahua, en cuanto a número de instituciones, está muy por encima del de la proporción de instituciones privadas en el país, que es del 25.5 por ciento.

La información estadística para educación superior disponible en las distintas fuentes, además de dispersa y fragmentaria, no coincide en las cifras principales. Para fines de análisis, previa aclaración, se advertirá en cada caso la confiabilidad sobre su veracidad y comparación, así como su representatividad procurando que muestren en grandes agregados sus órdenes de magnitud.

En el Plan Estatal de Educación 1999-2004, formulado por el Gobierno del Estado de Chihuahua, se estima que el número de personas mayores de 15 años sin concluir la educación básica en la entidad, al mes de junio de 1999, era de un millón 160 mil personas. De ellas, el 53.6 por ciento se localizaba en localidades con menos de 2 mil 500 habitantes, aunque en las zonas urbanas comenzaba a significar un serio problema dadas las tendencias de la población a desplazarse.

En lo que se refiere a educación superior el panorama de su futura demanda es realmente abrumador a corto plazo, en la fecha de formulación del plan, a juzgar por el número de estudiantes en el nivel medio superior que era de 76 mil 617, distribuidos en 287 escuelas atendidos por 3894 maestros. Este nivel educativo tuvo en el estado una eficiencia terminal de 55.6 por ciento, apenas por arriba de la media nacional, mientras que para la educación profesional media el índice fue de 33.3 por ciento. En siete municipios de la entidad no se cuenta con planteles de este nivel educativo. De acuerdo al grupo de trabajo de planeación de la región noroeste de la ANUIES: *Oferta y demanda educativas en el estado de Chihuahua*, en su versión actualizada para el 2000, los estudiantes de este nivel eran 65 mil 945. Según esa fuente, la matrícula creció entre 1989 y 1995 a una tasa promedio anual de 3.63 por ciento.

El conjunto de instituciones de educación superior, de acuerdo a la misma fuente, recibió en el ciclo escolar 1998-1999 a 14 mil 979 alumnos de nuevo ingreso. Su matrícula total fue de 48 mil 352 estudiantes en

el nivel de licenciatura. En el nivel de posgrado se registró una matrícula de 3 mil 788 estudiantes. De acuerdo al grupo de planeación de la ANUIES, para el mismo ciclo 1998-1999, los estudiantes de nuevo ingreso a educación superior sumaban 10 mil 502, por lo que su número total llegó a 42 mil 721. Esto es, existe una diferencia de 5 mil 631 en la cifra total y de 4 mil 477 en lo que se refiere a los de nuevo ingreso. En ambos casos las cifras mayores son del Gobierno del Estado.

En esta misma publicación del grupo de ANUIES, en otro cuadro, se consigna la población total de este nivel educativo, en 41 mil 802 estudiantes para 1996, además de 2 mil 331 inscritos en el posgrado.

De acuerdo al Anuario Estadístico de la ANUIES, para 1997, Chihuahua tenía una población escolar en licenciatura de 36 mil 577 estudiantes; de ese número, 32 mil 405 comprendía el régimen público y 4 mil 172 el régimen privado. De acuerdo a la misma fuente, la distribución de la matrícula por áreas del conocimiento se distribuyó así: 448 ciencias agropecuarias, 2, 008 ciencias de la salud, 18 mil 289 ciencias sociales y administrativas, mil 111 educación y humanidades y 14 mil 661 ingeniería y tecnología. Ninguno en ciencias naturales y exactas.

Por una práctica generalizada en educación superior, usualmente las instituciones inflan la cuantía de la matrícula. Además de razones chovinistas, de figurar como de mayores dimensiones —criterio aldeano muy socorrido— se aduce que en los años sesenta y setenta las autoridades de la Secretaría de Educación Pública (SEP) utilizaban la cuantía de la matrícula para fines presupuestarios. En la región, salvo la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, que en 1995 disminuyó en la presentación de sus estadísticas el número de estudiantes, ajustándolas paulatinamente a la realidad, las demás continúan sistemáticamente incrementando el número de estudiantes, lo cual es real, pero no así la base de la que se parte. No sería, por ello, aventurado afirmar que las cifras totales están, al menos, infladas en un diez por ciento, por lo que el número más cercano de estudiantes en educación superior en Chihuahua, para el año 2000, seguramente oscila en alrededor de 45 mil estudiantes.

Si los grados de bienestar o calidad de vida consideran el grado de cobertura en educación, independientemente de su calidad, entonces el estado de Chihuahua ofrece indicadores más pobres al de entidades federativas de supuesto nivel equivalente.

Un examen comparativo del desarrollo en cuanto a cobertura de este nivel educativo, arroja cifras que muestran un menor grado en el contexto de la región noroeste del país. En materia de cobertura educativa, Chihuahua se encuentra entre los últimos lugares entre las entidades norteamericanas. Para no mencionar a Nuevo León que tiene tasas elevadísimas, entidades como Sinaloa y Sonora, con una población total menor, tienen una matrícula superior como se muestra en el siguiente cuadro.

Educación superior y habitantes (2000)			
Entidad	Población total	Matrícula Edu. Sup.	Estudiantes por c/1000 habitantes
Baja California	2 487 700	35 762	14.4
Baja California Sur	423 516	5 134	12.1
Chihuahua	3 047 867	40 240	13.2
Sinaloa	2 534 835	53 183	21.0
Sonora	2 213 370	47 587	21.5

Fuente: ANUIES. *Oferta y demanda educativas en el estado de Chihuahua.*

Cabe consignar que la tasa nacional es de 18 estudiantes. En lo que se refiere a la matrícula en posgrado en la región noroeste de la ANUIES solamente el estado de Baja California tiene más estudiantes (3 mil 691) que Chihuahua (3 mil 270); el resto de las entidades de la región tienen una matrícula menor: Baja California Sur (253), Sinaloa (mil 166) y Sonora (mil 176), aunque ciertamente también, todas tienen menor población total.

La distribución por género de la matrícula en el país es de un 53.5 por ciento para varones; en la región del noroeste las entidades oscilan cerca de esa cifra, con diferencias de décimos, lo cual revela una característica de la educación nacional en este nivel: una alta participación de la mujer en los estudios superiores.

En un panorama de la educación en nuestras tierras conviene hacer la referencia a las condiciones en que se desenvuelven procesos semejantes en la región cercana, colindante, aunque sea del otro país. Entre otras razones porque, en los hechos, sobre todo para los mexicanos pudientes, la posibilidad de estudiar en el otro país es una realidad.

Así, la zona fronteriza de México-Estados Unidos, que está conformada por 25 condados de los estados de Texas, Arizona, California y

Nuevo México y 35 municipios de los estados mexicanos de Tamaulipas, Nuevo León, Coahuila, Chihuahua, Sonora y Baja California aunque, con mayor precisión, los gobiernos de ambos países han definido la zona fronteriza como una franja de cien kilómetros que se extiende a ambos lados de la frontera internacional.

Evidentemente esta definición es demasiado formal para el entendimiento adecuado a la influencia y penetración inmediata y directa de cada país en el otro. Marmolejo y León, dos investigadores de la problemática fronteriza, establecen tres niveles distintos de frontera a partir de la línea internacional: la zona I, o de contacto de la frontera, está constituida propiamente por las localidades limítrofes a la línea internacional; la zona II, integrada por la región de impacto secundario de la frontera, con localidades como Hermosillo, Nuevo Casas Grandes, Chihuahua o Monterrey en el lado mexicano; y Tucson, Riverside, Anaheim, San Antonio o Corpus Christi en el territorio estadounidense; y la zona III, o de impacto marginal de la frontera que incluye a Ciudad Obregón-Guaymas, Saltillo, Torreón y Ciudad Victoria en México y a localidades estadounidenses tan retiradas como Los Ángeles, Santa Bárbara, Albuquerque-Santa Fe y Austin.

En las localidades ubicadas estrictamente en las inmediaciones de contacto a mediados de la década pasada vivían un total de 7.6 millones de habitantes: 57 por ciento en el lado mexicano y 43 por ciento en el otro. Si se consideran las tres zonas antes mencionadas, habitaban en conjunto 28.2 millones de personas: 68 por ciento en el lado estadounidense y 32 por ciento en el mexicano.

En lo que se refiere a educación superior, en el sentido lato de frontera, existen en el lado mexicano, 152 instituciones de educación superior con un matrícula de 148 mil 036 estudiantes, mientras que en el lado estadounidense hay un total de 216 instituciones con una matrícula de un millón 407 mil 162 estudiantes. Para esa fecha, este último dato era mayor al del total de estudiantes en educación superior de toda la República Mexicana.

Las asimetrías no terminan ahí, en lo que se refiere a los jóvenes en edad de estudiar educación superior, en las entidades fronterizas mexicanas lo hacían el 12 por ciento, mientras la proporción en las entidades fronterizas del otro lado, la cuantía era del 88 por ciento.<sup>11</sup> Esa es una de las

11 Marmolejo Francisco y R. García León. "La educación superior". En *Border Pact-Pacto Fronterizo*, p. 26.

asimetrías más dramáticas, ya que la capacidad de cobertura de las instituciones y la capacidad económica de las familias y jóvenes mexicanos deja fuera del acceso a las grandes mayorías, mientras que en Estados Unidos virtualmente no existe selección. Al contrario, las instituciones compiten para ganar clientela.

Las causas del escaso acceso de la juventud mexicana a la educación superior son múltiples y complejas. Entre ellas seguramente las razones socioeconómicas son de peso significativo, pero también las institucionales como las carencias de suficientes y adecuadas instalaciones, así como de recursos humanos calificados para la docencia y la investigación. Aparentemente del lado mexicano existe un alto número de instituciones en educación superior, algunas con una exigua matrícula, como las especializadas (caso de la Universidad Pedagógica Nacional) con unas cuantas decenas de estudiantes o las privadas que se sostienen más bien por los niveles de educación media (caso del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey) o incluso apoyadas en los niveles de educación básica (caso de las órdenes religiosas). En todo caso, en la región, la proporción de jóvenes que están estudiando es muy bajo, incluso menor al promedio nacional.

Un recuento muy detallado realizado por las autoridades estatales de educación en el último año de la pasada administración panista, esto es, 1998, arrojaba la cifra de 50 mil 153 estudiantes, distribuidos en 42 mil 721 en licenciaturas escolarizadas, 2 mil 925 en posgrados y 5, 083 en licenciaturas abiertas. Estos datos, sin paralelo en otras publicaciones, elevó al 16.9 por ciento la proporción de estudiantes respecto a los jóvenes del estado de entre 20 y 25 años de edad.

Si se considera solamente a los estudiantes de licenciaturas escolarizadas, que utiliza el COEPES (Comité Estatal de Planeación de Educación Superior), para fines de análisis y proyecciones, la tasa de participación de la cohorte respectiva bajaría a solo 14.4 por ciento.

En todo caso ambas cifras (de 16.9 y 14.4 por ciento) se encuentran por debajo del promedio de las ciudades fronterizas, que de acuerdo a Marmolejo y León tienen una tasa de 22.17 por ciento en el lado mexicano y de 62.67 por ciento en el estadounidense.

Si el examen de esta matrícula chihuahuense se hace en términos de la razón de estudiantes respecto a la población total, el resultado sería de 1.4 por ciento en las licenciaturas escolarizadas y de 1.7 por ciento si se toman en cuenta los de educación abierta y los de posgrado. El mismo

indicador para la población fronteriza mexicana es de 2.6 por ciento y de 7.02 por ciento para las del vecino país. Como puede apreciarse en la presentación de los diversos indicadores, la cobertura estatal de Chihuahua está por debajo de la media de las ciudades fronterizas y, desde luego, muy lejana a las de las localidades del lado estadounidense.

Con todo lo inconveniente que puede resultar el uso de valores medios, además se evidencia una distribución muy desigual en la entidad. Así, por ejemplo, la ciudad de Chihuahua, que contaba con 22 mil 645 estudiantes representa el 3.3 por ciento de su población total y, para Ciudad Juárez, sus 14 mil 749 estudiantes apenas significaban el 1.3 por ciento de su población total. Salvo Parral con 2.0 por ciento y Delicias con 1.2 por ciento el resto de las regiones en la entidad tenían menos de uno por ciento.

Una peculiaridad en educación superior del estado de Chihuahua es que, a diferencia del resto de entidades federativas, tiene dos universidades públicas autónomas y la Autónoma de Ciudad Juárez es también una de las existentes en el país de carácter municipal (la otra es la de Ciudad del Carmen, Campeche) aunque con un campus en expansión en Nuevo Casas Grandes y un centro de investigación social en la capital del estado.

Las instituciones de educación superior están concentradas en las dos urbes principales, de los 67 municipios existentes solo nueve de ellos cuentan con esos servicios. Chihuahua y Juárez concentran poco más de las cuatro quintas partes del total de la matrícula del nivel educativo reseñado.

El número de licenciaturas que se ofrecen son 164 opciones agrupables en 23 diferentes áreas del conocimiento. El mayor número de opciones se encuentra en el campo de las ingenierías (37), con poco más de la quinta parte del total de licenciaturas ofrecidas; le sigue el área de educación con 21 opciones (12.8 por ciento del total); administración con 15 licenciaturas (9.2 por ciento); computación e informática con 12 carreras (7.3 por ciento); Ciencias Químicas tiene once, igual número de opciones que Contabilidad y Finanzas (6.7 por ciento); Ciencias Agropecuarias con 10 licenciaturas (6.1 por ciento); Ciencias de la Salud con 8 carreras (4.5 por ciento).

Como se sabe, cualquier tipología que se haga de las carreras es insuficiente y polémica, de ahí que en otra agrupación más difundida, ajustándose a la clasificación convencional de la ANUIES, se muestra que en

las áreas económico-administrativas se encuentran al menos 43 licenciaturas, que significan el 26.2 por ciento del total, o sea poco más de la cuarta parte de la oferta de licenciaturas, cifra similar a la concentración que ocurre a nivel nacional, al ocupar el primer lugar entre los diversos campos del conocimiento.

Una de las ausencias significativas en la distribución de opciones formativas en la entidad, es la escasa oportunidad de realizar estudios superiores en humanidades y en ciencias básicas, sobre todo en las llamadas ciencias duras. Salvo la existente en Chihuahua y una extensión en Parral de la Facultad de Filosofía y Letras, hasta muy recientemente se inició en Ciudad Juárez una oferta más amplia de humanidades y se inauguró, también recientemente, la creación de licenciaturas en física, matemáticas, química y biología.

Dentro de los regímenes que agrupan las diversas instituciones el más importante es el de las universidades públicas autónomas, pues comprenden más de la mitad de la matrícula; le sigue en importancia el subsistema tecnológico que abarca el 38.6 por ciento de la matrícula y en un lugar de menor importancia el de la educación privada que ampara al 10.9 por ciento de la matrícula. Cabe señalar que el subsector estatal es realmente monopólico en la oferta para formación educativa, que aunque son un número alto de instituciones, no comprende una porción relevante de la matrícula.

## PERTINENCIA DE LA OFERTA EDUCATIVA

Para examinar la pertinencia de la oferta educativa por subregiones es conveniente analizar las características sociales de cada una de ellas, las cuales, casi por definición, son de carencias en materia de elementos que condicionan la calidad de vida, tales como salud, vivienda, existencia de infraestructura para las comunicaciones, el transporte, acceso a los servicios propiamente urbanos tan elementales como el agua potable, alcantarillado, luz eléctrica y otros servicios más depurados como servicios de salud más complejos en hospitalización, especialidades y otros de tipo urbano como bomberos, policía preventiva, de tránsito, etcétera. Factores que inciden el carácter propiamente urbano de las comunidades. Entre ellos destaca por su importancia el de infraestructura educativa y, en particular, la de los niveles medio superior y superior. Más adelante

se hace un recuento detallado de esos niveles por municipio. Otro de los criterios es el examen de las actividades económicas prevalecientes, proporción de la economía formal, indicadores de subempleo y desempleo, peso de los diversos sectores productivos y de servicio.

En la entidad se cuenta con una tipología oficial de la división territorial basada en la proporción de la población económicamente activa por sectores, para cada uno de los municipios y de acuerdo a la dotación de infraestructura en comunicaciones —carreteras, transporte, aeropuertos, ferrocarriles— agrupados con criterios políticos dichos municipios en subregiones,<sup>12</sup> como se aprecia en el siguiente cuadro:

#### Vocación económica por regiones

Regiones	Ciudades	Vocación económica
1. Centro-noreste	Chihuahua-Ojinaga	• Industrial, comercial agrícola y ganadera
2. Norte	Juárez	• Industrial, comercial y agrícola
3. Sur	Parral	• Minera, comercial, industrial y forestal
4. Centro-sur	Delicias	• Agrícola e industrial
5. Sudoeste	Cuauhtémoc	• Agrícola e industrial
6. Noroeste	Nuevo Casas Grandes	• Agrícola, frutícola, ganadera e industrial
7. Sudeste	Camargo, Jiménez	• Frutícola, industrial y ganadera • Agrícola, frutícola, ganadera e industrial

Fuente: Gobierno del estado/ Dirección General de Fomento Económico. Chihuahua, una Visión Integral. Anuario Estadístico 90/95

La clasificación anterior, realizada por la dependencia del gobierno del estado Fomento Económico de Chihuahua, ha sido cuestionada por los criterios de su formulización, pero es la única existente que agrupa la información estadística y que, en términos generales, refleja la distribución espacial de las actividades económicas. Para los fines de este ensayo se considera suficiente e ilustrativo, por lo que no se ahondará en el cuestionamiento de esa información.

12 Domínguez Ribalcaba, Lisbely. *Estrategias de desarrollo económico para el estado de Chihuahua. Aplicaciones de Insumo-producto*. Tesis de Maestría en Desarrollo Regional 1996-1998, Colegio de la Frontera Norte, Tijuana, Baja California, agosto de 1998.

#### Distribución de trabajadores por grupos de ocupación principal (%)

Ocupación principal	1990	1995
Profesionistas y técnicos <sup>13</sup>	12.1	12.1
Trabajadores agropecuarios <sup>14</sup>	16.1	19.0
Trabajadores en la industria <sup>15</sup>	35.1	30.3
Trabajadores administrativos <sup>16</sup>	9.5	9.0
Comerciantes y trabajadores ambulantes <sup>17</sup>	0.4	16.2
Trabajadores en otros servicios <sup>18</sup>	13.9	3.0
No especificado	2.9	0.4
Total	100.0	100.0

Fuente: INEGI. Censo de Población y Vivienda 1995

Como se advierte en el cuadro anterior, la principal ocupación de la fuerza de trabajo en la entidad es en actividades industriales, aunque ligeramente disminuida en el último quinquenio de recopilación estadística, todavía comprende la tercera parte de los ocupados, lo que sitúa a esas ramas económicas en las actividades predominantes del perfil económico del estado. El que se reconozca a la entidad como área industrializada en el contexto nacional, y aun internacional, no se corresponde con altos niveles de bienestar como estamos acostumbrados a colegir cuando hablamos de sociedades industrializadas, debido al modelo excluyente de desarrollo que genera más desigualdad e injusticia a medida que crece y se dinamiza. El estilo depredador de industrialización, concentra los beneficios en grupos minoritarios de la población y arroja a la indigencia desprotegida a grandes núcleos de trabajadores como son los vendedores ambulantes, expediente al que se acude por los bajos salarios que se devengan en el mercado formal de las industrias y los servicios, incapaces también de romper la estructura de las actividades primarias a las que se dedica un alto porcentaje de los chihuahuenses.

13 Profesionistas, técnicos, trabajadores de la educación, arte, espectáculos, deportes, funcionarios y directivos.

14 Trabajadores en actividades agrícolas, ganaderas, silvícolas, de caza y pesca.

15 Jefes y supervisores en la industria, artesanos, trabajadores fabriles, operadores de maquinaria, ayudantes y peones en el trabajo artesanal e industrial.

16 Jefes, supervisores administrativos y oficinistas.

17 Comerciantes, dependientes y trabajadores ambulantes.

18 Operadores de transporte, trabajadores en servicios personales, trabajadores domésticos, trabajadores en protección y vigilancia.

Principales profesiones en el estado de Chihuahua		
Profesión	Absolutos	%
Contaduría	5 038	8.8
Medicina	4 233	7.4
Ing. Mecánico e industrial	4 000	7.0
Administración	3 935	6.9
Agronomía	3 639	6.4
Ingeniería Civil	2 618	4.6
Derecho	2 605	4.6
Enfermería	1 855	3.3
Veterinaria	1 807	3.2
Ing. Eléctrica	1 449	2.5
Otras profesiones	25 787	45.3
Total	56 966	100.0

Fuente: INEGI. *Los Profesionistas en México 1990*

Las diez principales profesiones comprenden poco más de la mitad del número total de profesiones en la entidad, agrupadas por áreas del conocimiento se encuentra que tres de ellas pertenecen a las áreas sociales y administrativas (19 por ciento del total); dos al área agropecuaria (8.9 por ciento); 13.9 por ciento, tres carreras a las áreas de la salud y 14.1 por ciento a ingenierías y tecnologías.

Del total de profesionales en la entidad, la ciudad de Chihuahua concentra el 42.1 por ciento y Ciudad Juárez el 35.8 por ciento; juntos tenían el 77.9 por ciento de las personas con educación superior. Las cifras anteriores además de revelar una centralización muy alta en los dos principales centros urbanos muestra, aparentemente, una amplia burocracia pública y privada en la capital de la entidad, pues con menos de la mitad de la población chihuahuense y una proporción bastante menor de la fuerza de trabajo, concentra una alta cifra de profesionales. Influye en dicha concentración, desde luego, la antigüedad de las instituciones culturales y las de educación superior, así como la ausencia de las mismas en otras localidades. Hasta fechas muy recientes la canalización de recursos federales y en menor medida estatales, han permitido un relativo despegue de las actividades culturales en la frontera.

En el estado de Chihuahua la densidad de población con estudios

superiores, esto es, la cantidad de una persona profesional por cada 10 mil habitantes<sup>19</sup> es como sigue: contaduría 20.6, medicina 17.3, ingeniero mecánico e industrial 16.4, administración 16.1, agrónomos 14.9, ingenieros civiles y de la construcción 10.7, abogados 10.7, enfermeras 7.6, veterinarios 7.4, e ingenieros electricistas 5.9.

De acuerdo a la información censal, que es la única al acceso público, pues las fuentes fiscales, que seguramente también están subvaluadas por las implicaciones impositivas que tienen, se revela que las profesiones estudiadas en el estado la mejor remunerada:

Es la de ingeniería mecánica y eléctrica donde el 26.1 por ciento de ellos perciben ingresos superiores a los diez salarios mínimos, 40.6 por ciento obtiene ingresos de cinco a 10 salarios mínimos, 22.8 por ciento gana de dos a cinco salarios mínimos. En el otro extremo, el de las peores remuneraciones, estaría enfermería donde sólo el 2 por ciento percibe ingresos mayores a 10 salarios mínimos, mientras que el 66.1 por ciento gana de dos a cinco salarios mínimos y el 21.1 por ciento tiene ingresos de dos salarios mínimos.<sup>20</sup>

Al igual que en el resto del país, la distribución sectorial de los profesionales se concentra en el sector terciario que ocupa casi a las tres cuartas partes de los profesionistas. Los servicios de la entidad ocupan al 67.3 por ciento de los profesionales, destacándose medicina 96 por ciento, enfermería 95 por ciento y derecho 92 por ciento. En las actividades industriales se ocupa el 64 por ciento de los ingenieros civiles, electrónicos, electricistas y mecánicos, así como al 68 por ciento de los ingenieros industriales. En contradicción con lo que pudiera pensarse, el sector primario solo ocupa al 25.4 por ciento de los agrónomos y al 23 por ciento de los veterinarios.

19 El criterio utilizado por INEGI es el número absoluto de profesionales entre la sumatoria del total de profesionales (en este caso solamente la suma del total de las 10 principales) multiplicada por 10 mil.  
20 Grupo de trabajo de Planeación de la región noroeste de la ANUIES, *Oferta y demanda educativas en el estado de Chihuahua*, Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, 1998.

Distribución de la población de 15 años o más por tamaño de localidad y condiciones de alfabetismo (1995)		
Tamaño de localidad y alfabetismo	Número absoluto	%
Con menos de 15,000 habitantes	469, 443	100.0
Alfabetas	408, 827	87.1
Analfabetas	59, 889	12.8
No especificado	727	0.1
Con 15,000 habitantes o más	1' 371,143	100.0
Alfabetas	1' 329, 319	96.9
Analfabetas	39, 015	2.8
No especificado	2, 809	0.3

Fuente: INEGI, Censo de población y Vivienda 1995, cuadro elaborado por ANUIES.

Aunque el criterio general de los censos de población es considerar a las localidades de más de 2 mil 500 habitantes como zonas urbanas, la realidad es que solo una parte menor de ellas cuentan con los servicios propios de lo que puede considerarse una urbe. Resulta más realista estimar como urbano, en opinión de los demógrafos, aquellas localidades con más de 15 mil habitantes. En Chihuahua el 65.5 por ciento de los habitantes se asientan en localidades mayores a los 15 mil habitantes, por lo que indudablemente es una entidad urbana, de ahí que la mayor parte de los iletrados se encuentre en localidades muy pequeñas, propiamente rurales, como se señala en el Plan Estatal de Educación.

Población Económicamente Activa por nivel de instrucción		
Nivel	Absolutos	%
Sin instrucción	47, 683	5.2
1-3 años de primaria	112, 649	10.0
4-5 años de primaria	87, 897	7.8
6 años	344, 422	30.6
1-2 años secundaria	54, 969	4.8
3 años secundaria	175, 034	15.5
Subprofesional	79, 463	7.0
1-3 años preparatoria	91, 016	8.1
Profesional medio	14, 620	1.3
Superior	115, 900	10.3
Total	1'123, 653	100.0

Fuente: INEGI. XI Censo General de Población y Vivienda

Como se aprecia en el cuadro anterior, solamente una tercera parte de la fuerza de trabajo contaba con el nivel de enseñanza primaria; la mitad de esa cantidad había cursado la educación secundaria (15.5 por ciento); y, a su vez, un poco más de esa cifra (8.1 por ciento) contaba con estudios a nivel preparatoria. Una minoría, irrelevante si la comparamos con los niveles educativos comerciales del país, tenía estudios a nivel de educación superior (10.3 por ciento). Para 1995 la situación se mantenía en los mismos parámetros, esto es, un estado de descalificación general y una baja proporción con estudios de lo que actualmente se considera educación básica.

Resulta conveniente referir comparativamente algunas cifras sobre la preparación de la fuerza de trabajo, como lo hace George Psacharopoulos en un estudio sobre 99 países, de entre los cuales Carlos Payán extrajo la información respecto a México. Enseguida se anotan, respectivamente, para Estados Unidos y Canadá los mismos siete conceptos: fuerza de trabajo con cero años de escolaridad no existe en ninguno de los dos países; primaria incompleta 3.1 por ciento y 2.1 por ciento; primaria completa 10.2 por ciento y 7.8 por ciento; secundaria incompleta 26.9 por ciento y 18.8 por ciento; secundaria completa 23.9 por ciento y 35.8 por ciento; superior 35.9 por ciento y 35.6 por ciento. Mientras estos dos países guardan niveles de escolaridad semejantes, la brecha respecto a México es abismal. Ello se confirma al comparar los índices de escolaridad media en los tres países. Para Canadá y Estados Unidos son de 11.7 y 12.6 años por trabajador, los cuales significan dos y media y casi tres veces más de los promedios de la fuerza laboral mexicana. La productividad y capacidades productivas requeridas plantean la urgente necesidad de inversiones en instalaciones y de sustanciales apoyos por medio del gasto social.

Escolaridad de la fuerza de trabajo en el Paso Texas		
Grado de escolaridad	Trabajadores	%
Población trabajadora	327 999	100.0
Menos del 9 grado	77 659	23.7
Entre 9 y 12 grados (sin diploma)	41 490	12.6
Graduados de preparatoria	75 284	22.9
Estudios superiores (sin el grado)	66 952	20.4
Grado de asociado (2 años de universidad)	16 632	5.1
Título universitario	34 637	10.6
Posgrado	15 345	4.7

Fuente: Oficina del Empleo de El Paso, Texas 1999

En lo que se refiere exclusivamente a la ciudad de El Paso, que es la urbe con la que más cotidianamente, como chihuahuenses, nos comunicamos y, eventualmente, competimos, la diferencia en escolaridad es notoria: de su población trabajadora 208 mil 850 personas, el 64 por ciento, tienen cuando menos estudios terminados de preparatoria.

Si la comparación se lleva más lejos, en relación a los países de la OCDE, ahora que somos miembros de este club de los países ricos, Pablo Latapí señala que:

... el promedio per cápita del PIB de los países de la OCDE es de casi 12 mil dólares y en México de casi 3 mil; en cuanto a educación acumulada en la población adulta (25-64 años) en México, el 16 por ciento no tiene instrucción escolar alguna, 49 por ciento sólo primaria, algún grado de secundaria 14 por ciento, de bachillerato 12 por ciento y de educación superior 9 por ciento, mientras que el perfil promedio de la OCDE es de 31 por ciento de educación media superior y 25 por ciento de educación superior (Estados Unidos y Canadá de 35 por ciento y 30 por ciento en ambos niveles); la cobertura actual en México en la educación media superior es del 35 por ciento del grupo de edad correspondiente y de 16 por ciento en la superior, mientras que el promedio de la OCDE es de 77 por ciento y de 39 por ciento respectivamente; el gasto promedio en producir un universitario en México es 14 por ciento de lo que se gasta en promedio en la OCDE.<sup>21</sup>

Reservados todos los derechos.

21 Latapí, Pablo. *Revista Proceso*, No. 913, 1994, citado por Victor M. Arredondo Galván, p.75.

Latapí concluye esta presentación comparativa con los siguientes señalamientos: "Para la educación nacional el ingreso a la OCDE representa oportunidades de información, de aprendizajes, de evaluaciones, y quizá de algunos proyectos de colaboración. Pero antes que nada es una invitación a tomar conciencia de un inmenso reto que nos involucra a todos".

En la entidad del total de demandantes de educación superior, tradicionalmente se acepta alrededor del 7 por ciento en las instituciones públicas, aunque de manera muy dispareja en las distintas ciudades, dada la concentración de recursos en la capital del estado. Es impresionante la información de que ciudades pequeñas como Delicias y Cuauhtémoc tengan un número más alto de rechazados que la ciudad de Chihuahua, desde luego Ciudad Juárez tiene un número absoluto de más del doble que la capital.

## RECAPITULACIÓN

Chihuahua es de las entidades federativas del país con uno de los niveles más bajos de absorción en educación superior respecto a los jóvenes en edad de cursar esos estudios, se ubica en el 10 por ciento, frente a un promedio nacional entre 16-17 por ciento.<sup>22</sup> Ello ubica al estado de Chihuahua entre las entidades más atrasadas, a nivel equivalente a los de Oaxaca o Chiapas. Ahí se encuentra, evidentemente, una de las prioridades centrales a superar entre los requerimientos del cambio.

Este nivel educativo debe racionalizarse para adecuarlo y a una estrategia de desarrollo macroeconómico mínimamente planeado, que ahora transcurre de manera espontánea y que apunta una tendencia a mantenerse y profundizarse. Una conducción responsable y racional de los asuntos educativos requiere, de entrada, el aprovechamiento de muchos talentos desperdiciados que ahora son lanzados al mercado sin calificación. El costo social de esta inercia es elevado en términos del desgaste personal y familiar para culminar la educación media superior, frustrante para los jóvenes marginados del proceso y un enorme desperdicio para el país que ya invirtió en su educación al menos 13 años. Es cierto que uno de los grandes retos para el país, en todos sus niveles, es el de la calidad. Sin duda los esfuerzos de las instituciones deberán orientarse en resolver tan

Reservados todos los derechos.

22 Rubio, Julio. "La Educación superior en México", conferencia sustentada en la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, febrero 21 de 1999.

delicada cuestión, pero en la realidad chihuahuense, sin postergar un crecimiento de calidad, sino atendido simultáneamente, debe encararse de manera urgente el de la cobertura tan limitada que actualmente tiene.

El crecimiento debe enfocarse en múltiples aspectos, tanto en la ampliación de la oferta educativa, en infraestructura y personal calificado para la docencia y la investigación, como en sistemas de becas o créditos que faciliten el acceso, en sistemas de enseñanza que no mistifiquen el aprendizaje sustituyendo la centralidad de los docentes por supuestas tecnologías bondadosas de autoaprendizaje y medios a distancia. Es indudable la conveniencia de utilizar los adelantos y aprovechar la imaginación, pero que ello no se traduzca en formaciones de segunda y para cubrir el expediente, pero la educación es cosa seria y requiere de recursos, por definición escasos. Importante es señalar como sostiene Juan Carlos Tedesco que:

La discriminación social, que antes se efectuaba excluyendo a ciertas capas sociales del acceso al sistema educativo, ahora se ha trasladado a su interior, provocando conflictos de nuevo tipo, modificando el carácter de los anteriores, y, en definitiva, dando lugar a la existencia de circuitos de trayectoria pedagógica diferenciados según el origen social del reclutamiento.<sup>23</sup>

La cuestión es grave, y más lo será en los próximos lustros, la evolución demográfica ya cambió y los jóvenes que demandarán educación superior ya están aquí, son los cientos de miles de niños que actualmente están en los niveles de educación elemental y que siguen avanzando.

Paralelo a la ampliación de la cobertura y el mejoramiento de su calidad, otras medidas son necesarias. Cuidar el tamaño de las instituciones y las dimensiones de la matrícula. Particularmente resulta conveniente examinar el número tan grande de las carreras de derecho, contabilidad y administración. ¿Hasta dónde resulta oportuno seguir canalizando recursos en la formación de carreras saturadas con mercados de trabajo inciertos en la actualidad y con no claras expectativas de crecimiento?

Es urgente definir líneas prioritarias de estímulo a las disciplinas estratégicas del desarrollo: los requerimientos de la industria, la satisfacción de las necesidades sociales y la formación en las ciencias básicas. En esas

<sup>23</sup> Citado por Gilberto Guevara Niebla. *Op. cit.*, p. 7.

tres vertientes, entre otras derivadas de consensos, deben inscribirse las prioridades.

La distribución de la matrícula por áreas del conocimiento ameritan de hondas reflexiones. En el estado, tan solo en las dos principales instituciones públicas, que concentran el grueso de la matrícula, existían 3 mil 601 estudiantes de contabilidad, 3 mil 732 en el área de administración de empresas y 2 mil 846 estudiantes de derecho. Tales números parecen exagerados para las dimensiones del mercado de trabajo por lo que se impone, por elemental racionalidad, una planeación de la demanda.

Otra cuestión pendiente es revisar lo que Burton Clark llama, para el caso de Italia, "las oligarquías académicas". A menudo estas se sustentan en estructuras independientes a la usanza feudal ligadas por lazos de corte gremial que impiden la innovación y los cambios. En muchas de las instituciones públicas se requiere renovar las estructuras de organización académica y hacerlas más flexibles y dinámicas. En atención a recomendaciones internacionales es conveniente explorar seriamente la estructura por departamentos y superar las herrumbrosas formas de organización en escuelas y facultades. Dentro de la revisión radical debe examinarse el orden que sustenta la actual distribución del poder al interior, el cual produce una amalgama paradójica donde una versión es lo que declarativamente se sustenta y otra la inercia real de los procesos. Se requiere redefinir las misiones institucionales y volverlas pertinentes a los entornos y a los objetivos primigenios de las propias instituciones.

Una ausencia notoria en el panorama educativo superior en el estado, es la carencia de ciencias básicas en la oferta educativa. Tanto en las llamadas ciencias duras como en las ciencias sociales. En la ciudad de Chihuahua, con mayor antigüedad, recursos y tradiciones en el sector, las carencias de ofertas de este tipo es inadmisibles. La penuria en que se desenvuelven las humanidades y las ciencias duras contrasta con los recursos destinados a las carreras tradicionales, con una magra existencia en filosofía, letras y química la ausencia de sociología, economía, historia, matemáticas o física son huecos que frenan el desarrollo y la calidad educativa en los programas en que estas disciplinas intervienen como insumos.

En la capital del estado no existen virtualmente las humanidades. Las escuelas normales tienen ampliamente documentadas sus carencias en las formaciones que ofrecen. El gremialismo, entre otros elementos, las han mantenido aisladas y ajenas a la investigación y a la educación superior en particular. La filial del Instituto Nacional de Antropología e Historia

(INAH) es un típico caso de nicho académico construido al margen de las grandes instituciones educativas.

Es desproporcionada la participación del área de ciencias sociales y administración en la matrícula total, de acuerdo a datos de 1998, existían 19 mil 069 estudiantes de estas áreas entre los 41 mil 96 estudiantes de educación superior en el estado, cifra superior a la de los estudiantes de ingenierías y tecnologías. Ello constituye una deformación grave que demanda solución pronta. Abatir esa concentración requiere de una estrategia en varios frentes, que se inicie con una adecuada orientación vocacional en los niveles de preparatoria y aun de secundarias. Es preocupante que abarque el 46 por ciento de la matrícula total. En donde esta situación llega a lo sublime en la ciudad de Chihuahua, donde la educación superior aparece como una descomunal escuela de administración con 10 mil 578 estudiantes en ciencias sociales y administración (48 por ciento del total). Tiene en esas áreas más estudiantes que el número total de estudiantes de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, segunda institución en importancia.

Esta deformación la comparten, en medidas variables, el resto de los municipios, con la notable excepción de la ciudad de Delicias que en esas disciplinas tiene solamente al 11 por ciento de sus estudiantes y, algo realmente inusual en el panorama nacional, sus estudiantes en ingenierías y ramas afines comprenden el 89 por ciento del total.

La segunda opción de estudios en la entidad la constituyen las ingenierías y tecnologías con un 39 por ciento de la matrícula (15 mil 889 estudiantes). Como se anotó, es extraordinario en el caso de Delicias, e importante y significativa en los casos de Jiménez (56 por ciento) y Parral (56 por ciento) en primer lugar, y en segundo lugar en el caso de Nuevo Casas Grandes (51 por ciento). Donde resulta muy baja la matrícula en los campos de referencia es en la ciudad de Chihuahua donde solamente el 31 por ciento de su matrícula está en esas áreas.

Entre los argumentos que suelen mencionarse acerca de la importancia de las ingenierías y tecnologías está el que una de las formas para superar el atraso económico es la generación, selección y adaptación de tecnologías; porque estadios superiores del desarrollo no se logran sin considerables aumentos en las actividades económicas secundarias; porque el campo natural de ejercicio y aplicación de las tecnologías es la industria y los servicios modernos; porque el número de ingenieros por habitantes es un indicador del grado de desarrollo y potencial de las eco-

nomías.

En la ciudad de Chihuahua no existe propiamente, como puede apreciarse en el cuadro correspondiente, ninguna opción para el estudio de carreras en ciencias naturales o exactas. Existe una incipiente posibilidad en humanidades. Por el contrario, en Ciudad Juárez, de un perfil económico eminentemente industrial, pues concentra al 65 por ciento de los establecimientos de ese sector en el estado, tiene una alta proporción de sus estudiantes, el 44 por ciento, en las ingenierías. Ello se considera un acierto de coherencia con el entorno que moldea de algún modo la oferta educativa. Cabe destacar que en esa composición la contribución de la UACJ es decisiva, ya que tiene 3 mil 418 estudiantes en ocho carreras, junto al Tecnológico Regional con 2 mil 788 estudiantes de seis carreras.

En Ciudad Juárez existe la carrera de médico veterinario y zootecnista. En un entorno eminentemente urbano y con un sector de actividades pecuarias virtualmente inexistente, la ocupación de sus egresados está subutilizada en el mejor de los casos.

En este caso convendría estudiar la posibilidad de trasladarla a la ciudad de Nuevo Casas Grandes, donde ya se cuenta con una ingeniería agropecuaria. Otro tanto debiera estudiarse para el traslado de carreras similares de la capital estatal a la ciudad de Cuauhtémoc, que además ofrece la ventaja de poder conmutar diariamente, sin obligar al traslado de las familias de docentes e investigadores.

En la principal ciudad fronteriza del país la existencia actual del área de humanidades es del todo insuficiente para sus dimensiones urbanas, un puñado de licenciaturas y posgrados poco podrán incidir en un páramo cultural que en fechas recientes empieza a remontarse, pese al proverbial abandono de los gobiernos, sobe todo estatal, y gracias a los esfuerzos independientes de intelectuales y artistas de la localidad.<sup>24</sup>

Los orígenes del sistema educativo superior en la entidad, como en el país propiamente, son muy recientes. Ello es más cierto en el caso de Ciudad Juárez, cuyos inicios se remontan a la década de los setenta aunque, con propiedad, desde los años veinte existía en la ciudad la Escuela Superior de Agricultura Hermanos Escobar. A finales de los sesenta o inicios de los setenta se establecen el Instituto Tecnológico Regional, la

<sup>24</sup> "Concentra el gobierno del estado el 90 por ciento del presupuesto para el desarrollo cultural en la ciudad de Chihuahua". Declaración del Doctor Enrique Cortazar, director del Instituto Nacional de Bellas Artes en Ciudad Juárez, periódico *Norte de Ciudad Juárez*, enero 26 de 1999.

Universidad Autónoma e incluso la Universidad de Texas en El Paso.

Al igual que el sistema en su conjunto en el país, muchos de los elementos centrales de sus perfiles fueron permeados por la improvisación y la espontaneidad. Aspectos esenciales fueron conformándose con intuiciones, buenos deseos y copias —frecuentemente lamentables— que afortunadamente están en proceso de extinción. Derivado de tales prácticas se conforma y hereda una costra burocrática, sostiene Rollin Kent,

... un estilo patrimonial y autocrático de gestión, impregnando a las instituciones de una suerte de politización regionalista de corto alcance, donde los nexos de amistad, gremio o grupo prevalecen sobre lo académico y aun sobre los valores universitarios más elementales.<sup>25</sup>

La ausencia de una planeación rigurosa y una decidida voluntad política basados en proyectos de desarrollo académico, hasta ahora no han gobernado los procesos de crecimiento, de modo tal que los escasos incrementos en la oferta educativa se dan como desgajamientos de las carreras establecidas. En lo que se refiere a las innovaciones pedagógicas y a la misma profesión académica, la rutina que se sigue es de las inercias heredadas. No existe una selección y reclutamiento de la planta docente sobre la base de su formación; se prorroga, e incluso se sataniza, la función sustantiva de la investigación y la extensión suele debatirse entre una difusión de lo cursi y las más sobadas expresiones de folclorismo. La práctica docente se alimenta de los vicios típicos del autoritarismo, la enseñanza verbalista y, en el mejor de los casos, libresca. La discriminación y la represión imperan como formas de control en un medio de autocomplacencia y simulación.

El crecimiento suele darse de manera espontánea. No existe una planeación ni de los requerimientos ni de los objetivos; hay un crecimiento desigual y anárquico que ocurre de manera caprichosa y sin rumbo definido. La educación superior así se ha expandido en el estado, sin propósitos explícitos, carente de un proyecto y sin una visión de conjunto que atienda a la dinámica de la población. El COEPES (Comité de Planeación de la Educación Superior) es más un foro de convivencia amistosa que una

25 Rollin, Kent. "Política estatal para los académicos". En *Universidad Futura*, números 6-7, primavera, vol. 2, 1991.

instancia concertadora, reguladora y orientadora del sector.

De particular relevancia resultó la incorporación de los docentes al mercado ocupacional académico. Por razones explicables, la norma fue que su incorporación no siguiera un cauce riguroso: la mayoría tenía como máximo grado de estudios la licenciatura o la pasantía.<sup>26</sup>

Su formación no incluía antecedentes de formación docente y, con mucha frecuencia, no existía siquiera un interés vocacional por lo académico. Esta incorporación temprana en muchos casos perpetuó prácticas tradicionales e institucionalizó deformaciones de origen. En la actualidad, todavía subsiste mucho de lo descrito, un porcentaje predominante en las IES estatales predomina una mayoría de profesores contratados por horas sueltas y, en consecuencia, con muy escasas posibilidades de desarrollo personal y profesional.

En las condiciones descritas resulta natural que el prestigio y la legitimidad se den en función de valores extraacadémicos. La pertenencia al grupo de los íntimos es lo que permite la continuidad en los puestos de dirección. La filiación política o gremial sustituyen las formas de reconocimiento intelectual, por lo que la amistad y simpatía determinan las confianzas y permean los estilos de gestión. Como anota Rollin Kent,

El profesor típico se insertó por la vía sindical o el mero nombramiento, para impartir por varios años las mismas materias, arraigándose en algún surco curricular, del que le es cada vez más penoso separarse. La especialización consecuentemente se dio más por accidente de la asignatura por la cual el profesor logró insertarse, que por una opción vocacional o selección de especialidad basada en un amplio conocimiento del campo disciplinar. En consecuencia no hay reconocimiento de los pares. No hay reconocimiento de la valía académica del prójimo.<sup>27</sup>

En la conformación de un nuevo orden se requiere privilegiar un enfoque académico de los estilos de gestión, en crear condiciones para la digna profesionalización de los docentes en un marco de ampliación de la cobertura educativa sin descuidar los aspectos relativos a su calidad.

26 Véase a propósito del tema: Manuel Gil Antón *et al.* *Los rasgos de la diversidad (un estudio sobre los académicos mexicanos)*. Universidad Autónoma Metropolitana Unidad Azcapotzalco, México 1994.

27 *Ibidem*.

Distribución de la población de 15 años y más por nivel de instrucción y género (1995)			
Nivel de instrucción	Mujeres	Hombres	Suma
Sin instrucción	5.26	5.47	5.36
Primaria incompleta	20.91	21.04	20.98
Primaria completa	24.60	23.92	24.27
Media básica	25.89	23.87	24.88
Media superior	15.47	13.29	14.40
Superior	7.28	11.65	9.43
No especificado	0.59	0.76	0.68

Fuente: INEGI, Censo de población y Vivienda 1995

Aspectos sociodemográficos de Chihuahua		
TASAS DE CRECIMIENTO PROMEDIO ANUAL DE LA POBLACIÓN, 1950-1995		
Periodo	Nacional	Entidad
1950-1960	3.1	3.8
1960-1970	3.4	2.9
1970-1980	3.2	2.1
1980-1990	2.0	2.0
1990-1995	2.1	2.4

FUENTE: SIC e INEGI VI al XI Censos de Población y Vivienda, 1950 a 1990. México, varios años e INEGI Estados Unidos Mexicanos. Censo de Población y Vivienda, 1995. Resultados Definitivos. México, 1996.

Aspectos sociodemográficos de Chihuahua  
DISTRIBUCIÓN DE LA POBLACIÓN TOTAL  
SEGÚN TAMAÑO DE LA LOCALIDAD, 2000 P/

Tamaño de la localidad	Nacional		Entidad	
	Absoluta	Relativa	Absoluta	Relativa
Total	97,361,711	100.00	3,047,867	100.00
Menos de 2,500 hab.	24,651,425	25.32	531,906	17.45
2,500 a 4,999 hab.	5,469,041	5.62	65,898	2.16
5,000 a 9,999 hab.	4,968,835	5.10	119,195	3.91
10,000 a 14,999 hab.	2,891,227	2.97	39,874	1.31
15,000 a 49,999 hab.	8,720,973	8.96	123,742	4.06
50,000 a 99,999 hab.	4,596,372	4.72	333,060	10.93
100,000 a 499,999 hab.	20,397,477	20.95	-	-
500,000 y más hab.	25,666,361	26.36	1,834,192	60.18

P/Preliminar. FUENTE: INEGI. Estados Unidos Mexicanos.

XII Censo General de Población y Vivienda, 2000. Resultados Preliminares. México, 2000.

Estadísticas sociodemográficas  
NÚMERO DE LOCALIDADES Y POBLACIÓN POR TAMAÑO DE LA LOCALIDAD  
SEGÚN ENTIDAD FEDERATIVA, 1995

Entidad	Número de localidades			
	1 a 499 hab.	500 a 2 499 hab.	2 500 a 14 999 hab.	15 000 y más hab.
Chihuahua	184	13		
	731	580	2 346	481
	13			
	353	187	32	11
Entidad	Población			
	1 a 499 hab.	500 a 2 499 hab.	2 500 a 14 999 hab.	15 000 y más hab.
Chihuahua	10	131	12	54
	603	550	370	633
	942	833	086	429
	363	191	188	2 051
	091	262	025	159

FUENTE: INEGI. Censo de Población y Vivienda, 1995.

Aspectos sociodemográficos de Chihuahua  
POBLACIÓN DE 15 AÑOS Y MÁS SEGÚN CONDICIÓN DE ALFABETISMO Y SEXO, 1995

Concepto	Absolutos	Estructura %
Total	1,840,586	100.0
Hombres	907,101	49.3
Mujeres	933,485	50.7
Alfabetas	1,738,146	94.4
Hombres	857,357	46.6
Mujeres	880,789	47.9
Analfabetas	98,904	5.4
Hombres	48,026	2.6
Mujeres	50,878	2.8
No especificado	3,536	0.2

FUENTE: INEGI. Estados Unidos Mexicanos. Censo de Población y Vivienda, 1995. Resultados Definitivos. México, 1996.

Aspectos sociodemográficos de Chihuahua  
POBLACIÓN DE 15 AÑOS Y MÁS POR SEXO SEGÚN NIVEL DE INSTRUCCIÓN, 1990-1995

Concepto	1990			1995		
	Total	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres
Total	1,550,954	762,193	788,761	9,949,903	9,018,897	931,006
Sin instrucción (%)	8.1	8.2	8.0	5.4	5.5	5.3
Primaria incompleta (%)	22.2	22.9	21.4	21.0	21.0	20.9
Primaria completa (%)	25.0	24.5	25.5	24.3	23.9	24.6
Posprimaria a/ (%)	42.8	42.5	43.1	48.7	48.7	48.6
No especificado (%)	2.0	1.9	2.0	0.7	0.8	0.6

a/ Incluye a la población que tiene algún grado aprobado en educación media básica, media superior o superior. FUENTE: INEGI. CODICE 90. Resultados Definitivos. XI Censo General de Población y Vivienda, 1990. México, 1992. Estados Unidos Mexicanos. Censo de Población y Vivienda, 1995. Resultados Definitivos. México, 1996.

Aspectos sociodemográficos de Chihuahua  
PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS DEL SECTOR EDUCATIVO, 1998/99

Ciclo educativo	Escuelas	Alumnos(miles)	Maestros/a/
Preescolar	1,745	92.1	4,201
Primaria	3,090	432.3	16,259
Secundaria	594	126.0	7,476
Profesional medio	71	8.0	1,027
Bachillerato	241	58.3	4,197
Normal licenciatura	8	2.2	171
Licenciatura univ. y tecnológica	46	44.0	3,788
Posgrado b/	27	3.3	365

NOTA: Cifras correspondientes a fin de cursos, excepto licenciatura universitaria y tecnológica y posgrado, que corresponden a inicio de cursos. a/Excluye al personal docente especial (educación física, artística, tecnológica y de idiomas) en educación preescolar y primaria. b/Incluye posgrado de educación normal, universitaria y tecnológica. FUENTE: SEP. Estadística Básica del Sistema

Aspectos sociodemográficos de Chihuahua  
INDICADORES SOBRE EDUCACIÓN, 1999/00

Concepto	Nacional (%)	Entidad (%)	Lugar nacional
Preescolar			
Atención a la demanda	69.5	65.3	28º
Primaria			
Tasa de deserción	2.3	2.4	12º
Tasa de reprobación	6.4	6.9	10º
Eficiencia terminal	84.5	82.8	22º
Secundaria			
Tasa de absorción	91.0	87.2	26º
Tasa de deserción	8.5	11.6	1º
Tasa de reprobación	20.7	31.5	2º
Eficiencia terminal	75.7	69.1	32º
Profesional media			
Tasa de absorción	12.3	14.1	10º
Tasa de deserción	27.5	30.0	10º
Tasa de reprobación	28.7	32.3	6º
Eficiencia terminal	42.4	36.9	27º
Bachillerato			
Tasa de absorción	80.7	91.4	9º
Tasa de deserción	17.1	18.5	13º
Tasa de reprobación	36.8	42.9	8º
Eficiencia terminal	59.1	57.4	21º
Superior a/			
Tasa de absorción	87.1	89.2	12º

NOTA: Atención a la demanda se obtiene dividiendo la inscripción total de inicio de cursos entre la población de 4 y 5 años de edad. Los datos de población se tomaron de las proyecciones elaboradas por CONAPO en agosto de 1996.

Tasa de absorción: Se obtiene dividiendo la matrícula de primer grado del ciclo educativo de referencia entre el número de egresados del último ciclo escolar del ciclo educativo anterior, expresada en términos porcentuales.

Tasa de deserción: Es el cociente del total de bajas entre la inscripción total, multiplicado por cada cien casos. Identifica el número de alumnos que abandonan sus estudios sin concluir el ciclo escolar.

Tasa de reprobación: Es el cociente del total de alumnos reprobados entre el total de existencias, multiplicado por cada cien casos. Representa el número de alumnos que para un ciclo escolar y un ciclo educativo determinados, no lograron obtener una calificación aprobatoria por cada cien alumnos existentes a fin de cursos.

Eficiencia terminal: Se obtiene dividiendo los egresados del ciclo escolar y ciclo educativo de referencia entre la matrícula del primer grado de "n" ciclos escolares anteriores, según la duración del ciclo educativo ( para primaria se consideran seis ciclos escolares; para secundaria, tres; mientras que los demás ciclos educativos presentan una duración heterogénea). Identifica el porcentaje de alumnos que egresan de un ciclo educativo, con relación al total de alumnos inscritos inicialmente en el mismo. a/Incluye licenciatura en educación normal. La fuente no presenta información para los demás indicadores.

FUENTE: Ernesto Zedillo. Sexto Informe de Gobierno. Anexo Estadístico. México, 2000.

Estadísticas sociodemográficas  
POBLACIÓN DE 15 AÑOS Y MÁS POR CONDICIÓN DE ALFABETISMO  
Y SEXO SEGÚN ENTIDAD FEDERATIVA, 1997

Entidad	De 15 años y más		Alfabetas (%)		Analfabetas (x)		No especificado (%)					
	Total	Homb.	Muj.	T.	Homb.	Muj.	T.	Homb.	Muj.			
Ag.	61016589	29141846	31874723	89.40	91.97	87.06	1056	800	1290	NS	0.03	0.04
Baja C.	555478	289919	265559	94.66	95.23	94.15	519	466	566	0.15	0.11	0.19
Baja C.S.	1475282	729481	745801	95.75	4.06	383	429	0.19	0.13	0.26		
Campeche	259120	125759	133361	95.02	95.59	94.47	483	437	527	0.15	0.04	0.26
Coahuila	427084	219460	213624	86.75	89.63	83.86	1325	1037	1614	0.00	0.00	0.00
Colima	1489182	737260	751922	95.53	96.02	95.05	446	398	493	NS	0.00	0.02
Chiapas	343575	165109	178466	92.59	93.35	91.90	731	658	799	0.10	0.07	0.11
Chihuahua	2185884	1080927	1104957	77.93	85.09	70.93	2206	1491	2805	NS	0.00	0.02
Distrito F.	1917202	938820	978382	94.84	94.87	94.82	514	513	515	NS	0.00	0.03
Durango	6225691	2874407	3351284	93.39	98.12	94.90	388	188	504	NS	0.00	0.05
Guanajuato	921787	441310	480477	93.11	93.33	92.91	687	665	707	NS	0.02	0.02
Guerrero	2778280	1271683	1506617	84.75	87.42	82.48	1513	1245	1740	0.12	0.13	0.11
Hidalgo	1843388	870345	973043	76.47	81.00	72.41	2351	1900	2755	NS	0.00	0.04
Jalisco	1348005	643988	705017	82.06	86.60	77.91	1791	1339	2205	NS	0.01	0.04
Jalisco	3987214	1889385	2127819	92.77	93.36	92.25	721	659	776	NS	0.05	0.00
México	8128082	3956422	4191670	92.92	95.00	90.02	708	400	988	0.00	0.00	0.00
Michoacán	2439721	1143144	1296577	84.34	86.21	82.69	1582	1378	1724	NS	0.01	0.07
Morelos	982880	461341	521540	88.59	92.56	86.56	1030	733	1292	0.11	0.11	0.12

POBLACIÓN DE 15 AÑOS Y MÁS POR CONDICIÓN DE ALFABETISMO  
Y SEXO SEGÚN ENTIDAD FEDERATIVA, 1997 (CONTINUACIÓN)

Entidad	De 15 años y más		Alfabetas (%)		Analfabetas (&)		No especificado (%)		
	Total	Homb.	Muj.	T.	Homb.	Muj.	T.	Homb.	Muj.
Nayarit	578 021	275 299	302 722	89.56	89.38	89.72	10.40	10.54	10.28
Nuevo León	2566 067	1 259 359	1 306 708	95.15	95.76	95.56	385	324	444
Oaxaca	2 019 865	954 371	1 065 494	75.41	82.30	68.24	24.57	17.69	30.74
Puebla	2 956 190	1 376 354	1 579 836	83.15	87.89	79.03	16.81	12.05	20.95
Quintana Roo	826 102	387 600	438 502	88.93	92.71	85.60	10.97	7.21	14.29
Q. Roo	491 632	249 640	241 992	91.51	93.84	88.10	8.41	6.08	10.82
S.L. Potosí	1 371 383	643 181	728 202	86.46	88.62	84.56	13.39	11.22	15.30
Sinaloa	1 597 905	773 610	824 295	92.39	92.45	92.33	7.50	7.48	7.92
Sonora	1 456 528	724 435	732 093	94.92	95.47	94.38	5.03	4.43	5.62
Tlaxcala	1 127 016	582 638	544 378	88.43	92.32	84.54	11.57	7.88	15.46
Tlaxcala	1 769 419	843 220	926 199	94.18	95.15	93.29	5.82	4.55	6.71
Tlaxcala	578 763	272 918	305 845	91.53	94.68	88.71	8.47	5.32	11.29
Veracruz	4 480 834	2 158 812	2 325 022	83.90	88.30	79.81	16.09	11.69	20.18
Yucatán	1 070 819	525 179	545 640	85.67	88.78	82.68	14.27	11.22	17.19
Zacatecas	816 980	383 460	433 470	91.41	91.90	90.97	8.57	8.05	9.03

NS: No significativo. FUENTE: INEGI. Encuesta Nacional de la Dinámica Demográfica, 1997. Metodología y Tabulados.

Estadísticas sociodemográficas  
INDICADORES SOBRE CARACTERÍSTICAS EDUCATIVAS DE LA POBLACIÓN POR  
ENTIDAD FEDERATIVA, 1995

Entidad federativa	Población de 15 años y más					Población de 25 años y más con algún grado de estudios superiores(%)
	Población de 6 a 14 años que no asiste a la escuela(%)	Analfabeta (%)	Sin primaria terminada(%)	Con pos primaria(%)	Promedio de escolaridad (%)	
Total	7.8	10.6	31.6	49.0	7.2	11.6
Ags.	6.4	5.6	26.1	52.9	7.9	13.7
Baja C.	5.3	4.0	22.3	59.5	8.0	11.0
Baja C.S.	3.1	4.9	24.7	56.9	7.9	10.1
Campeche	7.3	13.8	37.8	44.5	6.7	9.4
Coahuila	3.5	4.8	21.5	56.2	8.1	13.7
Colima	6.5	8.6	29.2	52.4	7.5	11.9
Chiapas	15.6	26.0	54.3	28.9	5.0	5.1
Chihuahua	6.7	5.4	26.3	48.7	7.4	11.0
Distrito Fed.	2.7	3.0	14.3	70.3	9.4	21.1
Durango	6.5	6.0	33.2	43.6	7.0	10.3
Guanajuato	10.0	14.1	39.8	36.4	6.0	6.9
Guerrero	10.7	23.9	46.6	36.2		

Estadísticas sociodemográficas  
POBLACIÓN DE 6 A 14 AÑOS POR APTITUD PARA LEER Y ESCRIBIR Y SEXO SEGÚN ENTIDAD FEDERATIVA, 1995

Entidad	Población de 6 a 14 años			Sabe leer y escribir			No sabe leer y escribir			No esp.			federativa		
	Total	Homb.	Muj.	Total	Homb.	Muj.	Total	Homb.	Muj.	Total	Homb.	Muj.	Total	Homb.	Muj.
Total	19 332 243	9 796 181	9 536 062	16 624 651	8 390 006	8 234 645	2 663 835	1 383 850	1 279 985	43 757	22 325	21 432	43 757	22 325	21 432
Aguascalientes	188 991	96 014	92 977	169 309	85 556	83 753	19 379	10 290	9 089	303	168	135	303	168	135
Baja California	396 240	201 466	194 774	347 480	176 226	171 254	46 800	24 237	22 563	1 960	1 003	957	1 960	1 003	957
Baja California S.	75 397	38 571	36 826	65 755	33 443	32 312	9 449	5 018	4 431	193	110	83	193	110	83
Campêche	142 708	72 175	70 533	117 636	59 235	58 401	24 708	12 749	11 959	364	191	173	364	191	173
Coahuila	427 245	216 833	210 412	386 955	195 169	191 786	39 269	21 135	18 134	1 021	529	492	1 021	529	492
Colima	103 292	52 439	50 853	89 172	44 757	44 415	13 838	7 527	6 311	282	155	127	282	155	127
Chiapas	878 839	444 986	433 853	639 165	326 904	312 261	236 542	116 486	120 056	3 132	1 596	1 536	3 132	1 596	1 536
Chihuahua	545 371	277 354	268 017	480 868	243 208	237 660	61 986	32 881	29 105	2 517	1 265	1 252	2 517	1 265	1 252
Distrito Federal	1 407 669	712 308	695 361	1 314 278	664 259	650 019	89 769	46 381	43 388	3 622	1 668	1 954	3 622	1 668	1 954
Durango	319 752	162 442	157 310	277 445	139 731	137 714	41 720	22 404	19 316	587	307	280	587	307	280
Guanajuato	1 005 653	507 310	498 343	858 623	429 597	429 026	144 781	76 516	68 263	2 249	1 195	1 054	2 249	1 195	1 054
Guerrero	707 576	358 835	348 741	532 608	269 018	263 590	173 859	89 237	84 622	1 109	580	529	1 109	580	529
Hidalgo	483 433	244 337	239 096	422 178	212 904	209 274	60 469	31 034	29 435	786	399	387	786	399	387
Jalisco	1 289 445	654 035	635 410	1 134 058	571 302	562 756	152 149	81 075	71 074	3 238	1 658	1 580	3 238	1 658	1 580
México	2 445 771	1 236 521	1 209 250	2 251 978	1 137 388	1 114 590	187 752	96 034	91 718	6 041	3 099	2 942	6 041	3 099	2 942
Michoacán	901 114	455 747	445 367	741 067	370 221	370 846	157 867	84 430	73 437	2 180	1 096	1 084	2 180	1 096	1 084

Estadísticas sociodemográficas

POBLACIÓN DE 6 A 14 AÑOS POR APTITUD PARA LEER Y ESCRIBIR Y SEXO SEGÚN ENTIDAD FEDERATIVA, 1995 (Continuación)

Entidad	Población de 6 a 14 años			Sabe leer y escribir			No sabe leer y escribir			No esp.			federativa		
	Total	Homb.	Muj.	Total	Homb.	Muj.	Total	Homb.	Muj.	Total	Homb.	Muj.	Total	Homb.	Muj.
Morelos	299 124	151 753	147 371	264 676	133 834	130 842	33 974	17 677	16 297	474	242	232	474	242	232
Nayarit	199 652	101 764	97 888	176 674	89 399	87 275	22 855	12 304	10 551	123	61	62	123	61	62
Nuevo León	646 137	328 767	317 370	601 712	305 133	296 579	43 236	23 010	20 226	1 189	624	565	1 189	624	565
Oaxaca	782 832	396 950	385 882	640 614	324 662	315 952	140 694	71 503	69 191	1 524	785	739	1 524	785	739
Puebla	1 066 369	538 832	527 537	895 977	452 148	443 829	168 780	85 884	82 896	1 612	800	812	1 612	800	812
Querétaro	282 932	142 931	140 001	246 883	124 442	122 441	35 371	18 147	17 224	678	342	336	678	342	336
Quintana Roo	146 446	74 509	71 937	122 616	62 242	60 374	23 561	12 130	11 431	269	137	132	269	137	132
San Luis Potosí	499 326	253 168	246 158	422 960	212 986	209 974	75 811	39 887	35 924	555	295	280	555	295	280
Sinaloa	509 320	258 641	250 679	449 335	226 201	223 134	58 635	31 728	26 907	1 350	712	638	1 350	712	638
Sonora	409 807	207 835	201 972	356 833	179 831	177 002	51 340	27 337	24 003	1 634	867	787	1 634	867	787
Tabasco	405 557	204 794	200 763	328 745	164 583	164 162	76 354	39 957	36 397	488	244	214	488	244	214
Tamaulipas	477 504	242 782	234 722	425 309	214 831	210 478	50 875	27 274	23 601	1 320	677	643	1 320	677	643
Tlaxcala	197 269	99 796	97 473	176 845	89 142	87 703	20 143	10 497	9 646	281	157	124	281	157	124
Veracruz	1 452 046	737 930	714 116	1 149 341	580 951	568 390	301 014	156 127	144 887	1 691	852	839	1 691	852	839
Yucatán	327 361	165 908	161 453	268 775	135 443	133 332	58 264	30 289	27 975	322	176	146	322	176	146
Zacatecas	312 065	158 448	153 617	268 781	135 450	133 331	42 591	22 663	19 928	693	335	358	693	335	358

FUENTE: INEGI. Censo de Población y Vivienda, 1995. Resultados Definitivos. Tabulados Básicos.

Estadísticas sociodemográficas  
ALUMNOS, PERSONAL DOCENTE Y ESCUELAS EN LICENCIATURA  
AL INICIO DE CURSOS SEGÚN ENTIDAD FEDERATIVA, 1998/99

Entidad federativa	Alumnos			Personal doc.	Escuelas
	Total	Homb.	Muj.		
Total	1 516 093	811 455	704 638	158 539	2 044
Aguascalientes	15 839	8 271	7 568	2 017	17
Baja California	38 120	19 937	18 183	4 619	52
Baja California Sur	6 057	3 160	2 897	515	9
Campeche	9 273	5 205	4 068	860	28
Coahuila	48 696	27 425	21 271	4 769	81
Colima	11 603	5 773	5 830	987	32
Chiapas	30 233	17 154	13 079	2 717	56
Chihuahua	43 996	23 053	20 943	3 788	46
Distrito Federal	325 214	171 777	153 437	45 364	255
Durango	16 891	9 081	7 810	2 102	39
Guanajuato	33 961	18 092	15 869	4 314	95
Guerrero	35 491	19 663	15 828	1 817	43
Hidalgo	19 179	9 940	9 239	1 910	36
Jalisco	92 798	49 779	43 019	9 316	91
México	135 973	73 488	62 485	15 393	135
Michoacán	41 796	22 274	19 522	3 304	42
Morelos	18 829	9 779	9 050	1 994	40
Nayarit	11 973	5 879	6 094	975	17
Nuevo León	90 638	49 795	40 843	6 994	94
Oaxaca	38 391	20 687	17 704	2 091	35
Puebla	73 398	39 047	34 351	7 593	215
Querétaro	19 773	10 460	9 313	2 088	26
Quintana Roo	6 476	3 644	2 832	613	11
San Luis Potosí	26 609	14 321	12 288	3 694	36
Sinaloa	58 144	30 821	27 323	4 268	68
Sonora	50 794	26 677	24 117	4 122	66
Tabasco	33 534	18 127	15 407	2 075	28
Tamaulipas	57 358	30 380	26 978	5 728	90
Tlaxcala	13 793	6 834	6 959	1 236	25
Veracruz	77 080	42 041	35 039	7 680	154
Yucatán	20 206	11 607	8 599	2 325	58
Zacatecas	13 977	7 284	6 693	1 271	24

FUENTE: SEP. Estadística Básica del Sistema Educativo Nacional. Inicio de Cursos, 1998/99.

Estadísticas sociodemográficas  
ALUMNOS, PERSONAL DOCENTE Y ESCUELAS AL INICIO DE CURSOS  
EN NIVEL POSGRADO SEGÚN ENTIDAD FEDERATIVA, 1998/99

Entidad federativa	Alumnos			Personal docente	Escuelas
	Total	Homb.	Mujeres		
Total	111 247	64 369	46 878	17 031	972
Aguascalientes	928	506	422	16	10
Baja California	3 691	1 953	1 738	613	41
Baja California Sur	253	154	99	122	6
Campeche	563	323	240	184	14
Coahuila	2 614	1 628	986	319	32
Colima	628	399	229	209	21
Chiapas	1 744	1 091	653	99	18
Chihuahua	3 270	1 849	1 421	365	27
Distrito Federal	37 855	21 933	15 922	4 517	175
Durango	1 052	638	414	170	14
Guanajuato	3 930	2 321	1 609	791	41
Guerrero	1 186	727	459	124	16
Hidalgo	794	427	367	135	6
Jalisco	8 003	4 479	3 524	1 050	50
México	8 200	5 014	3 186	1 691	58
Michoacán	1 462	745	717	280	23
Morelos	1 479	897	582	263	14
Nayarit	273	173	100	36	8
Nuevo León	9 898	5 822	4 076	1 291	54
Oaxaca	611	384	227	319	14
Puebla	8 312	4 579	3 733	1 632	83
Querétaro	1 693	948	745	221	20
Quintana Roo	300	162	138	103	5
San Luis Potosí	1 264	726	538	86	17
Sinaloa	1 166	764	402	313	31
Sonora	1 176	680	496	373	28
Tabasco	601	326	275	141	8
Tamaulipas	3 122	1 743	1 379	178	36
Tlaxcala	779	455	324	164	12
Veracruz	2 094	1 121	973	824	56
Yucatán	1 479	850	629	95	20
Zacatecas	827	552	275	307	14

FUENTE: SEP. Estadística Básica del Sistema Educativo Nacional. Inicio de Cursos, 1998/99.

## BIBLIOGRAFÍA

- ANUIES. *Anuarios estadísticos*, Diferentes años.
- ANUIES. Grupo de Planeación de la Región noroeste de la ANUIES. *Oferta y demanda educativas en el estado de Chihuahua*. Universidad Autónoma de Ciudad Juárez.
- Alejo, Francisco Javier. "La educación, la modernidad económica y la equidad". En José Blanco y Gilberto Guevara Niebla, *Economía nacional y educación*. Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Humanidades, UNAM, México, 1990.
- Blanco, José. "Modernización económica y subdesarrollo". En José Blanco y Gilberto Guevara Niebla, *Universidad Nacional y economía*, Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Humanidades, UNAM, México, 1990.
- Brunner, José Joaquín. *Educación superior en América Latina: cambios y desafíos*. Fondo de Cultura Económica, México, 1991.
- Cillario, Lorenzo. "El engaño de la flexibilidad". En Juan J. Castillo. *La automatización y el futuro del trabajo*. Ministerio del Trabajo, 1987, Citado por Rivera, Miguel Angel, *La reorganización del capitalismo en México*. Editorial ERA, México, 1990.
- Dieterich Steffan, Heinz. "Globalización, educación y democracia en América Latina". En Noam Chomsky-Heinz Dieterich, *La Sociedad Global*. Editorial Joaquín Mortiz, Colección Contrapuntos.
- Domínguez Rubalcaba, Lisbely. *Estrategias de desarrollo económico para el estado de Chihuahua. Aplicaciones de insumo-producto*. Tesis de Maestría, Colegio de la Frontera Norte, Tijuana, Baja California, 1998.
- Gil Antón, Manuel. *El mercado académico de la universidad mexicana*. UAM(A), vol. 1, México, 1989.
- , et al. *Los rasgos de la diversidad (un estudio sobre los académicos mexicanos)*. Universidad Autónoma Metropolitana, Unidad Azcapotzalco, México, 1994.
- Gobierno del Estado de Chihuahua. *Plan estatal de educación 1999-2004*.
- Gobierno del Estado, Dirección General de Fomento Económico, *Chihuahua una visión integral*.
- Hernández Laos, Enrique y Parás Fernández, Margarita. "México en la primera década del siglo XXI". En José Blanco y Gilberto

- Guevara Niebla, *Universidad Nacional y economía*, Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Humanidades, UNAM.
- INEGI. *Conteo de población y vivienda 1995*.
- INEGI. *Los profesionistas en México 1990*.
- INEGI. *XI Censo general de población y vivienda*.
- Kent. Rollin. "Política estatal para los académicos". En *Universidad Futura*. Vol. 2, números 6-7, primavera de 1991.
- Marmolejo, Francisco y García León, Ricardo. "La educación superior". En *Border Pact-Pacto Fronterizo*, U.S.-México, Collaborative Network of Borderlands Higher Education Institutions, San Diego, 1997.
- Muñoz Ledo, Porfirio. "Educación". En *México cincuenta años de revolución*. Fondo de Cultura Económica.
- Oficina de Empleo. *Estadísticas*, El Paso, Texas, 1999.
- Ornelas, Carlos. *El sistema educativo mexicano*. Fondo de Cultura Económica-NAFINSA-Centro de Investigación y Docencia Económicas, México, 1995.
- Rubio, Julio. *La educación superior en México*. Conferencia sustentada en la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, 21 de febrero de 1999.

# LOS MEDIOS DE COMUNICACIÓN

---

SERVANDO PINEDA JAIMES

## INTRODUCCIÓN

El presente trabajo tiene como objetivo reconstruir la historia de los medios de comunicación en las últimas dos décadas, y entender su dinámica y funcionamiento a fines del siglo pasado, lo cual les permitió convertirse en nuevos y relevantes actores políticos en Chihuahua.

De ninguna manera se trata de un trabajo exhaustivo, sino exploratorio y, por tanto, constituye un primer acercamiento a un tema poco estudiado, no obstante el papel determinante que han jugado los medios en nuestro estado en los últimas décadas para el desarrollo social. Este trabajo se propone rescatar este proceso y llenar un hueco existente dentro de la investigación de los medios de comunicación en el ámbito regional.<sup>1</sup>

En las últimas dos décadas, la historia de los medios de comunicación en Chihuahua ha estado ligada a los cambios políticos que ha experimentado el estado, que van desde la llamada insurgencia electoral de los ochenta, hasta el proceso de alternancia política que se

---

<sup>1</sup> De acuerdo con el investigador Guillermo Orozco Gómez, el proceso de investigación de los medios de comunicación se ha centralizado y todo el peso recae en los investigadores radicados en el Distrito Federal. Sin embargo, observa que, "aunque está lejos todavía un equilibrio entre las diversas regiones del país en términos de recursos y producción, las contribuciones provenientes de algunos estados han aumentado considerablemente en cantidad y calidad, desahogando un poco la presión que se había acumulado sobre los investigadores y los centros de investigación ubicados en la capital, para dar cuenta del panorama comunicativo nacional" (Orozco, 1992: 35).

vivió en los noventa. El primero con los triunfos de Acción Nacional en 1983 cuando conquistaron las principales alcaldías del estado, luego con el llamado “Verano Caliente” de 1986 —donde hay evidencias suficientes de que existió un fraude electoral— hasta llegar a la conquista de la gubernatura por parte del PAN en 1992 y posteriormente en 1998, cuando el PRI la recuperó.

A partir de estos hechos, podemos establecer un corte histórico en la evolución de los medios de comunicación en Chihuahua. Un antes y un después, a partir del cual los *mass-media* irrumpen como nuevos actores políticos. Hasta antes de esto, su presencia e influencia era irrelevante y se conformaban con jugar un rol de reproductores del sistema tendientes a mantener el *status quo*, gracias a su cercanía con el poder y las canonjías que ello les representaba.

Este trabajo pues, en un sentido analítico y descriptivo pretende reconstruir todo este proceso que recorrieron los medios de comunicación en Chihuahua al final del siglo pasado y aportar elementos para su análisis y entendimiento.

Desafortunadamente, a los medios de comunicación en Chihuahua solo se les ha estudiado de manera referencial y más exactamente periódicamente, con la carga emotiva que ello conlleva, sin reparar en la categoría de protagonistas o nuevos actores que han desempeñado en la vida de este estado.

En consecuencia, la mayoría de los documentos que se disponen no pertenecen a académicos como pudiera pensarse, sino a periodistas preocupados por dejar constancia de este proceso de transformación en el que también los medios se han visto envueltos. Esto es, la mayor parte de los documentos disponibles se tratan de reseñas históricas-periodísticas y en ocasiones cronológicas. Una excepción es el trabajo de Raúl Flores Simental, quien en una parte de su tesis de maestría analiza el papel de los medios en el proceso político que se vivió en 1983 en Ciudad Juárez con el triunfo del Partido Acción Nacional.<sup>2</sup>

El tratar de reconstruir la historia de los medios de comunicación en Chihuahua en las últimas dos décadas no resulta pues una tarea sencilla, dada la escasa documentación que existe al respecto aunado a lo confuso que resulta mucha de ella. Y si tratar de reconstruir este proceso resulta

2 Consultar Simental, Flores Raúl. The 1983 municipal elections in Ciudad Juárez: *Political opposition on the northern border*. Tesis de maestría. UTEP. 1990.

sinuoso, en el caso de la prensa, la situación se complica más en la radio<sup>3</sup> y la televisión.

Por lo tanto, se echa mano de la historia oral y de entrevistas con actores relevantes para tratar de reconstruir este proceso. Para tratar de entender esta evolución, bien valdría hacer una primera reflexión. ¿Por qué nos interesa el estudio de los medios de comunicación en Chihuahua? Una respuesta es que ellos, al igual que muchos otros actores, se vieron envueltos en la vorágine donde todo era previsible en este país. Hasta antes de este proceso de cambio político que experimentó el estado al inicio de los ochenta, los medios no jugaban ningún papel importante más que ser reproductores del *status quo* y apoyar el sistema. Sin embargo, es a partir de este hecho que los medios comienzan a jugar otro papel, ahora como vehículos importantes para la propaganda y el reforzamiento de la cultura política en el estado.<sup>4</sup> Este es un punto de no retorno. A partir de este momento, los diferentes actores políticos de la entidad se dan cuenta del papel que pueden jugar en este proceso de cambio político. Y en esa disyuntiva, algunos se adaptan y otros desaparecen.

Pero paradójicamente, este hecho vino a modificar las tradicionales relaciones medios-gobierno. En el caso de la prensa escrita, en la década de los ochenta experimenta una rápida transformación que en la mayoría de los casos les permitió adaptarse a las nuevas circunstancias. Esto no ocurrió en la misma medida en la radio y la televisión locales, que tuvieron que esperar el “llamado boom” de los noventa para iniciar cambios que les permitieran sobrevivir.

En una especie de “darwinismo social”, este proceso permitió depurar a los medios y solo los que lograron adaptarse a las nuevas circunstancias pudieron sobrevivir y otros sucumbieron en este trayecto.<sup>5</sup> Solo así podemos entender la aparición y desaparición de tantos periódicos durante

3 Respecto a la radio, existe un amplio trabajo coordinado por Cecilia Ester Castañeda: *La radio juarense de antaño. Historia y testimonios*, que se constituye prácticamente en el único documento que se tiene para tratar de documentar esta parte de la historia de los medios de comunicación en la frontera. En el caso de Chihuahua capital, existe el libro: *Radio Universidad, un espacio abierto a la cultura*, escrito por el periodista Martín Zermeño, quien también aborda de manera breve algunos aspectos de la televisión en Chihuahua. Sin embargo, en ambos trabajos existe imprecisiones que dificultan seguirle los pasos a estos medios.

4 Raúl Flores Simental, *op. cit.*

5 Un ejemplo, que será analizado más adelante, es el caso del periódico *El Fronterizo* de Ciudad Juárez, miembro de la Organización Editorial Mexicana, medio que luego de ser el líder indiscutible de la plaza, no supo adaptarse a los nuevos tiempos, mantuvo su línea de apoyo al sistema y de esta manera comenzó su declive hasta dejar su lugar de líder a manos de *El Diario de Juárez*, hasta finalmente tener que cerrar sus puertas a mediados de la década de los noventa.

las últimas dos décadas, lo mismo en Chihuahua capital como en Ciudad Juárez, las dos principales ciudades del estado. (Ver anexo 1).

Cabe hacer mención que dadas las dificultades propias para su elaboración, el trabajo se concentra en los medios de comunicación de Chihuahua y Ciudad Juárez principalmente, dejando para un posterior intento abarcar todas aquellas ciudades del estado que cuentan con algún medio de comunicación. Sin embargo se hace una recopilación de todos los medios que a principios de este nuevo siglo existen en Chihuahua. (Ver anexo 2).

El trabajo está estructurado en tres partes. En una primera se ofrecen los antecedentes del objeto de estudio. En la segunda se analiza el desarrollo histórico de los medios de comunicación tanto prensa, radio y televisión en Chihuahua y en Ciudad Juárez y en la tercera se aborda la estructura y funcionamiento de los medios, su régimen de propiedad, su funcionamiento interno y finalmente se ofrecen unas consideraciones finales.

## ANTECEDENTES

¿Por qué es relevante estudiar el papel que juegan los medios en una sociedad? Será la pregunta guía de nuestra investigación. En ese sentido, Manuel Buendía,<sup>6</sup> uno de los más destacados e influyentes periodistas en la década de los ochenta, afirmaba que “la prensa hace que las costumbres se conviertan en una naturaleza y que el hombre no pueda ya pensar en contra de su costumbre. Le proporciona modelos de comportamiento y respuesta ante situaciones determinadas” (Buendía, 1980).

Pero Harold D. Lasswell otorga un papel más relevante a partir de las tres funciones básicas de la comunicación en una sociedad: supervisión del medio ambiente; coordinación de las diferentes partes de la sociedad en su respuesta al medio ambiente y la transmisión de la herencia social de una generación a otra (Lasswell, 1980: 117-130).

Otro autor, Isidoro Guerson,<sup>7</sup> va más allá y señala que la prensa juega el papel de crítico, de aglutinador o canalizador de opiniones y de educa-

dor. La prensa —dice— al informar conforma opiniones y es responsable de corrientes de opinión, que a la postre vigilan, supervisan, critican y, en ocasiones ejecutan sentencias (Guerson, 1980). Guerson ve que, al menos en México, las teorías de Lasswell no se cumplen del todo, ya que las estructuras de las empresas, no reflejan o no dan voz a la corriente o tendencia de opinión y atribuye este hecho a que los medios se convierten en voceros de los grupos de presión de la zona de su influencia.

Sobre el papel educador que juega la prensa, al relatar la historia día con día, configura la información que los lectores tradicionales tienen de lo que pasa en el mundo y en nuestro país. Pero Jean Stoetze va más allá y le atribuye a la prensa un papel más alto y la coloca al nivel de institución social como la familia o la escuela. Es una institución social, afirma, porque su existencia es necesaria para el desenvolvimiento de la sociedad. La prensa —afirma— tiene reglas explícitas obligatorias, así como órganos y funciones definidas, además de que le atribuye funciones recreativas y psicoterapéuticas.<sup>8</sup>

Lo interesante en todo caso, e independientemente del papel que juegue la prensa en la sociedad, es el hecho que los periodistas, al narrar todos estos hechos, se convierten en el medio por el cual podemos conocer la historia de un pueblo y de una región. Es así como se funde el periodismo con la historia. Y este papel importante que cubre el periodista, lo destaca Carlos Rodríguez Matos, quien afirma:

La científicación de la historia tuvo una consecuencia añadida: La aparición del especialista en historia, que sustituye en este papel al escritor, erudito, político que tenía tal misión. La producción historiográfica vino en este siglo a llenar el hueco de la necesidad de una historia real que retratara todos los aspectos olvidados y ayudara a explicarlos y a comprender los orígenes de la sociedad moderna. La existencia de una demanda de la otra historia, la tradicional, la basada en la fecha, el hecho y el hombre destacado vino a ser saciada por otros profesionales cuyos puntos de partida eran estos preceptos temporales: el periodista y el escritor.<sup>9</sup>

6 Asesinado el 30 de mayo de 1986 en la Ciudad México.

7 Citado por Leticia Calvario Martínez en “La prensa y el debate sobre el aborto en Chiapas”, Cuadernos del Norte, número 33, julio-agosto, 1994.

8 Citado por Calvario Martínez, Leticia en *La prensa y el debate sobre el aborto en Chiapas*, Cuadernos del Norte número 33, julio-agosto de 1994.

9 Ver revista UNUS, número 3. Año 2, semestre 2000 de la Universidad Nuevo Mundo.

Incluso, otros autores destacan que "...hasta principios de este siglo, [el pasado] la única cronología utilizada era la lineal de evento – evenementielle la definió Simiand- considerada por Braudel como propia del cronista o periodista pero nunca del historiador moderno" (Timoteo Álvarez, 1987).

El mismo Rodríguez Matos va a destacar esa simbiosis entre periodismo e historia, al sostener que:

La relación instrumental del periodismo y la historia es en muchos sentidos recíproca: el periódico se convierte en fuente de uso para la historia y la historia es en principio fuente básica para el trabajo periodístico. Su mutuo conocimiento puede llevar a una fructífera relación que sin embargo en la práctica no se da. El hecho histórico es la noticia publicable... El historiador está obligado hoy en día a acudir al periódico como fuente primaria y el periodista asimismo lo está de implicar su conocimiento, en la redacción de una noticia como forma de mejorar la comprensión de un lector que, igualmente, está ante la necesidad de un entendimiento mínimo de la historia para interpretar los acontecimientos que se le presentan (Revista UNUS, 2000: 9).

Sin embargo, el periodismo con todo, no logra entrar a ese círculo selecto del academicismo, y aún hoy en día se le considera un género menor. Como bien explica Timoteo Álvarez: "el periodismo es una profesión volcada más hacia el activismo y el momento que hacia la reflexión y el pasado, una profesión con siglos de praxis y apenas décadas de sistematización y teoría" (Timoteo Álvarez, 1987: 7).

Y es aquí justamente el reto a vencer por quienes estudiamos a los medios: profesionalizar el trabajo para alcanzar mayor rigor y verosimilitud en sus trabajos, principalmente en el ámbito regional.<sup>10</sup> Por lo pronto conformémonos con su papel de generadores de opinión, de superviso-

10 Guillermo Orozco veía justamente este problema a principios de los noventa. El sostenía que en los sucesivos "entre los desafíos y perspectivas de la investigación mexicana de la comunicación en los noventa y el siglo próximo, quizá la prioridad estará puesta en las condiciones que definen la profesionalidad de los investigadores: por un lado, la consolidación y ampliación de los apoyos laborales e institucionales necesarios para concentrar la dedicación a las tareas de desarrollo científico y académico, por otro lado, el incremento y reconocimiento de la calificación científica, especialmente en lo que corresponde a la solvencia metodológica de las investigaciones, aspecto que, hasta años muy recientes, ha sido particularmente descuidado" (Orozco, 1992: 35).

res y críticos del diario acontecer. Y de esta manera habrá que estudiarlo y entenderlos. Por el momento, en espera de que se revalorice su función y su papel dentro de la sociedad.

### *Desarrollo de los medios de comunicación en Chihuahua*

En las últimas dos décadas tanto Chihuahua como Ciudad Juárez vieron aparecer y desaparecer innumerables medios de comunicación. Heredera de una tradición liberal, la prensa en el estado hasta antes de la década de los ochenta permanecía en una inercia que le hacía pasar inadvertida en la sociedad.

Los medios de comunicación son actores políticos fundamentales y en ese sentido analizaré en este apartado el papel que han jugado en Chihuahua, como encargados de generar el fenómeno de la opinión pública y servir como contrapeso al poder público. En el caso de la prensa, considero que es todavía, a nivel regional y a pesar de los medios electrónicos, el lugar donde se encuentra con mayor estructuración el guión de la vida pública del estado, lo cual no implica que se desconozca la influencia tanto de la radio como la televisión. Al analizar a los medios, del investigador Alberto Aziz Nassif observa que:

En el caso de Chihuahua se ha podido comprender que ahora que la alternancia política facilita una clara libertad de expresión y que se ha terminado el vínculo de sometimiento y de intereses económicos muy propio de países que han logrado mayor libertad de expresión, los resultados han sido especialmente controvertibles. A pesar de esos avances...la prensa en Chihuahua no ha acabado de estar a la altura de las necesidades de un proceso de transición política. Esta libertad de expresión, como ha sucedido históricamente, ha sido en este caso no de los periodistas, sino de los dueños de los medios.<sup>11</sup>

En ese sentido, en la actualidad, la prensa en Chihuahua está compuesta por tres grandes grupos, uno nacional, la Organización Editorial Mexicana (OEM), que edita el periódico de mayor circulación en la capital del Estado, *El Heraldo de Chihuahua*; *El Mexicano* en Ciudad

11 Aziz, Nasif Alberto. *Territorios de Alternancia: El Primer Gobierno de Oposición en Chihuahua*. Triana Editores, México, 1996, p. 133.

Juárez y *El Sol de Parral*,<sup>12</sup> y dos empresas locales: Editora Paso del Norte que publica los *Diarios* de Chihuahua, Juárez, Nuevo Casas Grandes, Delicias, Cuauhtémoc y Parral<sup>13</sup> y el grupo OMEGA que edita *Norte de Ciudad Juárez*, que hasta el momento sostiene una alianza comercial con el diario capitalino Reforma.<sup>14</sup>

Aziz calcula que en su conjunto la prensa en el estado publica 110 mil ejemplares, sin embargo, cita: "hay opiniones que señalan que en realidad se trata de la mitad, o sea de 55 mil".<sup>15</sup> Sin embargo, las cifras de Aziz difieren de las ofrecidas por los medios. *El Diario*, por ejemplo, asegura que publica 60 mil ejemplares tan solo en Ciudad Juárez.<sup>16</sup> Los cálculos de Aziz nos llevarían a establecer que durante el periodo de estudio, la prensa en Chihuahua ha experimentado una pérdida considerable de lectores. De acuerdo a un estudio de Karin Bohmann elaborado en 1989, en esa fecha en Chihuahua existían 14 periódicos que en su conjunto tenían un tiraje de 302 mil ejemplares, (Bohmann, 1989: 338). Es decir, que en 20 años se hablaría de una pérdida de más del 50 por ciento de lectores en un fenómeno que amerita su propio análisis. Sin embargo, *a priori* podemos establecer serias dudas sobre ambos datos, dadas las dificultades reales para establecer el tiraje de los periódicos. De todos es sabido que la mayor parte de ellos oculta las cifras reales y en el último de los casos nadie diferencia entre el tiraje de un diario y la venta real al público.<sup>17</sup>

Por lo que hace a la radio y la televisión, a fines del siglo pasado había

12 *Ibíd.* p. 134.

13 En la actualidad el grupo ha sufrido una recomposición en su estructura. Así, la empresa que se conoce como Editora Paso del Norte a partir de 2001 únicamente se encargará de editar a *El Diario* en Juárez y para publicar al resto de sus periódicos en Chihuahua, Delicias, Parral y Nuevo Casas Grandes, creó una nueva empresa que se denomina Editora del Chuvísar con sede en la capital de estado.

14 *Norte de Juárez* no tiene ninguna relación con la empresa que edita *Norte de Monterrey*.

15 *Ibíd.* p. 134.

16 Datos obtenidos de su página electrónica en Internet: [www.diario.com.mx](http://www.diario.com.mx) y por entrevista personal realizada al gerente de redacción del mismo periódico, Alfredo Carbajal. Algunos días llega a bajar hasta 50 mil ejemplares, pero los domingos en ocasiones se alcanzan los 70 mil ejemplares. El tiraje de esta organización no incluye las ediciones de Chihuahua, Cuauhtémoc, Delicias, Parral y Nuevo Casas Grandes. Sin embargo, una auditoría realizada por el Instituto Verificador de Medios en 1987 determinó que la Editora Paso del Norte publicaba en todas sus ediciones un promedio de 100 mil ejemplares diarios (Monroy, 1998: 21).

17 Para ello se creó el Instituto Verificador de Medios que tiene entre sus objetivos certificar el tiraje de los medios de comunicación impresos, pero lamentablemente muchos propietarios de medios no le conceden credibilidad alguna a este organismo, como es el caso del grupo Reforma que somete la certificación de su tiraje a una empresa estadounidense, la Pricewaterhouse Coopers (ABCEBRA, agosto 2001: 55).

en el estado 75 estaciones de radio, de las cuales tan solo 21 estaban en Ciudad Juárez, 19 en la capital, Chihuahua y las otras 35 se distribuyen a lo largo del territorio estatal.<sup>18</sup> Estas cifras, al igual que en el caso de la prensa, contrastan enormemente con las que existían dos décadas atrás. Según el estudio de Bohmann, en 1982 Chihuahua tenía 46 estaciones de radio en la banda de amplitud modulada (AM) y 7 en frecuencia modulada (FM) y 13 estaciones de televisión. (Ver anexo 1).

### La prensa

La historia del primer taller tipográfico instalado en la capital se encuentra estrechamente vinculado con el nacimiento a la vida pública de Chihuahua como estado libre y soberano de la federación mexicana, que formaba parte de la Nueva Vizcaya en unión del estado de Durango. Los primeros impresos que se conocen fueron hechos en la imprenta adquirida por el Gobierno del Estado, y consistían en hojas sueltas de 32 x 32 centímetros.<sup>19</sup>

De acuerdo con el historiador Jesús Vargas, los primeros periódicos que se publicaron en el estado de Chihuahua aparecieron a finales de 1829, y se procesaban en la "Imprenta de Gobierno". El periódico religioso *La Moral de Chihuahua* apareció el día 1 de diciembre de 1829. El segundo periódico independiente de Chihuahua lo fue *La Antorcha Federal* que vio las primeras luces el 22 de diciembre de 1829. También salieron a la luz *El Hombre Libre* y *El Patriotismo Manifiesto* y tenían por objeto combatir al Gobierno del Estado y principalmente al general Vicente Guerrero, presidente de la República.<sup>20</sup>

Estos periódicos se editaban en la imprenta del gobierno y estaban redactados por algunos diputados, magistrados y empleados de la Secretaría de Gobierno y su existencia fue corta. El 5 de enero de 1852, apareció *El Chiste*, bisemanal escrito por J. Eligio Muñoz, de oposición al gobierno y defensor de los pensamientos liberales circulando únicamente dos meses. En el mismo año de 1852 se publicó *La Voz de Chihuahua*, según establece Vargas.

Para 1834 apareció *El Fanal de Chihuahua*, que se publicaba se-

18 Estos datos fueron proporcionados por Leoncio Acuña Herrera, jefe de prensa del Gobierno del Estado en 1997.

19 Vargas, Jesús. *El periodismo chihuahuense*. Foro de Periodistas de Chihuahua. UACH-Gobierno del Estado. Chihuahua, 1995. p. 23.

20 *Op. cit.* p. 24.

manalmente de 1834 a 1835 y cuyo redactor y editor fue José María Irigoyen, censurando en ocasiones al gobierno, y en otras aplaudiendo sus actos. Destaca también el periódico oficialista, *El Antenor* de 1839; *El Chasco* de 1842; *Boletín* de 1846 que ya abordaba noticias de carácter nacional. *El Faro* apareció en 1847 también con esas características.

En 1879 aparecieron varios periódicos apoyando a los candidatos a la presidencia de la República y representantes del estado al Congreso de la Unión; entre ellos: *El Gallo*, *El Guerrillero*, *El Duende*, *El Voto del Pueblo*, *El Cepillo*, *La Verdad* y *La Elección*, entre otros.

### Llega la modernidad a los periódicos

La década de los ochenta, Chihuahua capital la inició con cuatro periódicos: *El Heraldo*, de larga tradición en la ciudad; *Norte*, *Novedades* y *El Diario*. Los dos primeros verían su final en el ocaso de la década de los noventa y aparecerían otros de efímera existencia: *Vanguardia* y *El Observador*.

Producto de una larga tradición dentro del periodismo chihuahuense, *El Heraldo*<sup>21</sup> nace con una clara identificación ideológica visualizada en tres vertientes: fomentar la difusión del quehacer religioso y su sentir; resaltar los grupos sociales de la gran jerarquía y de su investidura y darle fuerza a la conformación del núcleo comercial de la ciudad. Esto le permitió agrupar a grandes comerciantes en torno al proyecto periodístico, encabezado por Alberto Ruiz Sandoval (López Castillo, 2000: 12).

El éxito de *El Heraldo* motivó que el entonces gobernador del estado, Abraham González impulsara un nuevo proyecto periodístico que le disputara a ese medio no solo su creciente influencia política, sino también comercial. Así nacería *Tribuna*, a cargo de Luis Fuentes Saucedo, quien intentó disputarle el liderazgo, pero sin mayor fortuna.<sup>22</sup>

Terminado este proyecto, desde el gobierno existía la preocupación por contar con un medio que sirviera de contrapeso. Fue así como nace *Norte*, a cargo de Luis Fuentes Saucedo. El nuevo periódico contaba con equipo moderno y la gran experiencia periodística de su dueño-di-

21 Fundado el 14 de julio de 1927.

22 El fugaz paso de *Tribuna* terminó cuando un incendio consumió el edificio provocando la muerte de varios trabajadores. El diario intentó recuperarse, pero sin éxito y según algunas versiones no confirmadas, el periódico fue comprado por *El Heraldo*, quien solo lo utilizó para finalmente dejarlo desaparecer.

rector. El asesinato de un taxista y la gran indignación que provocó el hecho entre la sociedad fueron el detonante para que *Norte* se colara hondo en el ánimo de la comunidad. El incidente fue conocido como "el caso Juan Cerecedos" y en un golpe de gran audacia, Fuentes Saucedo, puso el periódico como vocero del pueblo en contra del entonces gobernador Óscar Soto Máynez, a quien se le culpaba de los sucedido, jugando así la prensa por primera vez su papel de crítico, aglutinador y canalizador de opiniones, tal y como lo propone Guerson. A la postre, este hecho le costaría la gubernatura al mandatario y a *Norte* colocarse a la cabeza en circulación y preferencia entre los lectores,<sup>23</sup> ya que su competidor, a diferencia de ellos, decidió apoyar al mandatario Soto Máynez y eso le costó credibilidad y circulación.

*El Heraldo* iba en descenso y a su rescate apareció el coronel José García Valseca, quien comenzaba a formar lo que sería un emporio periodístico con diarios en todo el país, hasta crear la mayor cadena de México. Para tratar de impulsarlo, el coronel envió como director a Chihuahua al periodista Carlos Loret de Mola, quien luego, años más tarde sería gobernador de Yucatán. Loret hizo un buen papel, Soto Máynez renunció y *Norte* cambió completamente su línea editorial para finalmente no volver a repetir esa experiencia.<sup>24</sup> Para asegurarse de que no cobraría un nuevo impulso, *El Heraldo* lanzó al mercado un vespertino, *El Heraldo de la Tarde* que rápidamente obtuvo gran aceptación entre los lectores, que lo llevó a tener, en ocasiones, tirajes incluso superiores al del matutino. *Norte* nunca más se recuperaría.<sup>25</sup>

Una característica de la prensa en Chihuahua son sus fuertes ligas con grupos empresariales, quienes ven en estos medios la oportunidad de influir en la sociedad. Bajo esta premisa fue que se impulsó la creación de *Novedades*, un nuevo proyecto periodístico en la capital a cargo del poderoso Grupo Chihuahua que encabeza Eloy Vallina Lagüera.<sup>26</sup> La idea

23 Tanto fue el éxito de *Norte* al cubrir este hecho, que en muchas ocasiones militares bloquearon la salida del periódico para impedir que fuera distribuida la edición, algo nunca antes visto en la historia de Chihuahua (López-Castillo, 2000: 13). En la época de Álvaro Obregón y Plutarco Elías Calles, un periodista chihuahuense, Martín Luis Guzmán, vivió lo que algunos investigadores consideran el primer caso de censura política a un medio, cuando por prestar prestar los micrófonos de su estación de radio a los opositores de Calles le fue cancelado su permiso por un tiempo (Fernández Christiéleb, 1990: 90).

24 Algo similar se vivió años más tarde en Ciudad Juárez con *El Fronterizo* y *El Diario* quien logró consolidarse en la frontera a partir de los comicios de 1983 cuando el PAN conquistó por primera vez la alcaldía de esa ciudad.

25 Como dato curioso, años más tarde el propio Loret de Mola le compraría *Norte* a Luis Fuentes Saucedo para posteriormente revenderlo al empresario juarense Óscar Cantú.

de contar con un medio era que el sector empresarial y parte del clero político tuvieran una tribuna para expresarse y vía un medio de comunicación, exponer la defensa de sus intereses. Su aparición dio pauta a una guerra entre medios. *El Heraldo* reforzó su planta con Carlos Figueroa Sandoval, un periodista del Distrito Federal con gran experiencia en el área, mientras que al frente de *Novedades* estaría el escritor José Fuentes Mares.<sup>27</sup> En asociación con el empresario Rómulo O'Farril hijo, dueño de *Novedades de México*, y otros empresarios de Chihuahua, fundaron este periódico chihuahuense que salió a la luz pública en el verano de 1980.<sup>28</sup>

*Norte de Chihuahua* años más tarde, sería adquirido por Óscar Cantú, cabeza del grupo OMEGA de Ciudad Juárez pero problemas financieros y editoriales finalmente lo llevaron a su desaparición en la década de los noventa. Este grupo finalmente concentra sus esfuerzos en *Norte de Juárez*.

*Novedades* tampoco pudo prender en el ánimo de la gente, principalmente porque reprodujo viejos vicios de la prensa chihuahuense anterior a los ochenta, es decir, una excesiva cercanía con el poder encabezado por el gobernador Óscar Ornelas y su partido, el Revolucionario Institucional o puso demasiado énfasis en destacar el modo de vida de las clases privilegiadas de Chihuahua, olvidándose del resto de la sociedad, aunado a una creciente inestabilidad en su mando directivo que lo llevó a tener no menos de siete directores en poco menos de una década de vida. Ante el poco éxito, en agosto de 1990, de manera por demás sorpresiva se anuncia que la empresa Comunicaciones de Chihuahua, editora de *Novedades de Chihuahua*, vendía el periódico al empresario coahuilense Armando Castilla, dueño de *Vanguardia de Saltillo*. De esta manera, en una operación por demás compleja, de la noche a la mañana desaparecía un medio y aparecía otro, *Vanguardia de Chihuahua* (López-Castillo, 2000: 22).

26 El proyecto lo encabezaba el Grupo Chihuahua, pero también participaron otros empresarios de la ciudad.

27 Doctor en derecho, académico de la lengua, ex rector de la Universidad Autónoma de Chihuahua y miembro de la Academia de la Lengua. Por su abundante obra literaria, obtuvo el Premio "Tomás Valles" de Letras en 1983 que otorga el Gobierno de Chihuahua. Profundizó en el estudio de la historia patria y regional. Es autor de más de 32 libros.

28 Para dar una idea de lo que se pretendía con este periódico, la inauguración corrió a cargo del entonces presidente de la República, José López Portillo y del arzobispo de Chihuahua, Adalberto Almeida y Merino. La idea de Vallina no solo era incursionar en la prensa, sino que a través de Comunicaciones de Chihuahua incursionaría en la radio, televisión y revistas especializadas, lo cual nunca se concretó al no despegar el periódico como se había planeado.

La compra consistió no solo en el cabezal del diario, sino de todos sus activos.<sup>29</sup> La operación fue relevante pues fue la primera en su tipo en Chihuahua. Era la primera vez que, literalmente, de un día a otro se adquiría un periódico con todo y equipo y personal, cambiando por completo su línea editorial. El nuevo periódico se significó por su tono fuerte en contra de funcionarios, principalmente contra el alcalde de la capital, Rodolfo Torres Medina de quien exhibió una suntuosa residencia que se construyó en las postrimerías de su mandato. Pronto, *Vanguardia* y Torres Medina escenificaron uno de los más frontales enfrentamientos entre poder y medios de comunicación, que pondrían al descubierto las no poco claras relaciones entre ambos. El alcalde denunció que la campaña emprendida por el periódico se debía a que se negó a ser extorsionado. Torres Medina afirmó que le fueron solicitados 100 mil pesos mensuales o de lo contrario "harían todo por tumbarlo".<sup>30</sup> El alcalde se negó y anunció que en lugar de dar ese dinero al periódico,<sup>31</sup> lo aplicaría a obras sociales. Sobrevino un enfrentamiento entre ambos que desembocó con un boicot al medio y un enorme desprestigio al alcalde, que si bien durante su periodo no fue sancionado, al término de su mandato fue enviado a la cárcel, acusado de peculado,<sup>32</sup> tras una auditoría practicada por el Congreso del Estado con mayoría panista, exactamente 90 días antes de las elecciones federales de 1994.<sup>33</sup> El alcalde pagaría una fianza y saldría libre días más tarde.

El caso de *Vanguardia* es un ejemplo de esas relaciones que sostenían antaño prensa y poder, en su mayoría no muy claras. Testimonios de trabajadores indican que una vez que se solucionó el conflicto entre el

29 La operación de compra-venta que fue del orden de los seis mil millones de pesos de 1990, incluyó también los activos y todo el personal de la empresa que creyó que sería liquidado para luego ser recontratado por su nuevo patrón, pero esto no ocurrió. La operación fue financiada con un préstamo de Bancrecer, que, de acuerdo a trabajadores, nunca fue liquidado (López Castillo, 2000: 31).

30 Entrevista personal con el alcalde Rodolfo Torres Medina en noviembre de 1990.

31 En el argot periodístico, esta acción se le conoce como "chayoto", que se traduce en compensación extralaborales dadas a medios y/o periodistas por funcionarios, políticos, empresarios y en algunos casos hasta líderes sociales. Cuando ocurrieron los hechos, se pensaba que esta práctica estaba desterrada del periodismo chihuahuense, pero no era así.

32 El 8 de junio de 1994, en declaraciones hechas por el director de *Vanguardia*, Óscar Medrano a *El Heraldo* de Chihuahua, diría: "hace dos años nos acusaron de amarillistas, cuando varios de los sectores de la sociedad chihuahuense, proporcionaban informaciones que señalaban a Torres Medina como ladrón, ahora está en la cárcel por ladrón".

33 Lo anterior es una muestra de cómo el poder utiliza a los medios de comunicación para sus objetivos políticos. El encarcelamiento del alcalde Torres Medina fue acompañado con una profusa campaña en los medios.

periódico y el alcalde Torres Medina, la presidencia municipal ayudaba a pagar la nómina de la empresa. Incluso, en un hecho tal vez único en la historia del periodismo chihuahuense, debido al escándalo *Torres Medina-Vanguardia*, ha quedado documentado un caso de corrupción de una autoridad municipal y un medio de comunicación. A raíz de la detención del alcalde fue llamado a declarar su tesorero Chávez Quezada, quien afirmó que la administración municipal dispuso de 320 millones 666 mil pesos (de los viejos pesos) para el periódico Vanguardia, de los cuales, declaró, solo menos de la cuarta parte tenía documentación de respaldo (López Castillo, 2000: 80).

Este tipo de relación entre prensa y poder basado en la corrupción y las canonjías era distintivo de antiguas épocas. Sin embargo, el caso *Vanguardia-Torres Medina* es una clara muestra de que estos viejos vicios perduran como un lastre que impide la evolución de los medios de comunicación.<sup>34</sup> Sin embargo, esta no es la única forma en que se perverten las relaciones entre medios y poder. En el mismo caso de *Vanguardia*, ha quedado documentado otra forma de corrupción y son los arreglos que en materia de publicidad política sostienen estos actores. Generalmente todos los medios tienen dos tipos de tarifas para sus espacios publicitarios. La comercial y la política, esta última regularmente se vende al doble o triple que la primera e incluye coberturas especiales o las llamadas gacetillas u otros tipos de acuerdos que nada tienen que ver con la venta de espacios, sino con la entrega de dinero en efectivo a cambio de favores políticos.<sup>35</sup> De hecho, esta práctica fue de las primeras acciones que trató de desterrar el gobierno panista de Francisco Barrio en 1992, cuando se negó a pagar la famosa tarifa política y estableció contratos sin que existiera esa diferencia (Aziz, 1996: 132). No solo en ese plano se establecían contratos poco claros. A nivel federal, por ejemplo, la Comisión Federal de Electricidad subsidiaba el funcionamiento de Vanguardia que no realizaba sus pagos por concepto de consumo de energía eléctrica (López Castillo, 2000: 98). Se desconoce si el resto de los medios hacía lo mismo, pero en el caso de *Vanguardia*, es el único que se ha documentado.

34 En Ciudad Juárez, en el caso de *El Fronterizo*, era un secreto a voces que la presidencia municipal priista de Jesús Macías Delgado apoyaba a los trabajadores de este periódico con vales de gasolina, lo cual era calificado como "una ayuda" o "estímulo" por los apoyos recibidos. (Entrevistas anónimas).

35 Publicidad que se hace pasar como información (notas) sin que se le advierta al lector que se trata de un espacio publicitario.

Lo significativo del paso de este medio dentro del periodismo chihuahuense fue que vino a desnudar todos los vicios e inercias de una profesión.

El periódico desde su nacimiento fue de conflicto en conflicto hasta que en un hecho sorpresivo, debido a la falta de pagos y nulo apoyo de los dueños, el 6 de enero de 1994, deciden renunciar a sus puestos el gerente, Arturo Ugalde y su director editorial, Antonio Payán. La acción provoca un movimiento entre los empleados del periódico que desemboca con otro hecho inédito: la toma del medio por parte de los trabajadores para crear un nuevo periódico. A día siguiente, desaparece el periódico y nace *El Observador de Chihuahua*, manejado y concebido por los antiguos trabajadores de *Novedades* y *Vanguardia*, que según declaró su director llegó a tener un tiraje de 5 mil 500 ejemplares, aunque algunos empleados afirman que, en realidad nunca superó los dos mil ejemplares. La toma del periódico traería consecuencias legales dado que se configuraba el delito de despojo.

El experimento fracasó, los trabajadores fueron desalojados de la empresa en un operativo bastante ostentoso el 28 de enero de 1993, con lo cual cumplía únicamente con 21 días de existencia, una de las más breves en la historia local. Ninguna empresa publicó otro diario. Se desconoce si el dueño de *Vanguardia de Saltillo*, Armando Castilla, ya fallecido, finalmente pagó a Eloy Vallina por la compra de *Novedades* y si al cierre de *El Observador*, recibió las instalaciones que se supone eran de su propiedad. Actualmente, en el sitio donde se editaron estos medios, funcionan las oficinas de la Junta Central de Agua y Saneamiento del Gobierno del Estado.<sup>36</sup> En 1999, *El Observador de Chihuahua* reapareció en formato tabloide, dirigido por algunos periodistas que participaron en el movimiento de 1993.

Sobre lo sucedido en *Vanguardia*, periodistas locales opinan que la llegada de una nueva generación de trabajadores de la información ha venido a refrescar el periodismo chihuahuense desterrando de esta manera viejos vicios.<sup>37</sup>

El otro periódico de la capital del estado, *El Diario de Chihuahua*

36 El conflicto de *Vanguardia*, merece un análisis especial por las características que presentó, consideradas como inéditas. Si se desea saber más sobre el tema, ver: López Castillo, Armando. *Quilmar de Papel. La encrucijada histórica de Novedades, Vanguardia y El Observador, 1980-1990*. El antecedente más cercano es el caso Excelsior, cuyo conflicto derivó en la formación de una cooperativa que finalmente se encargó de editar el diario.

fue fundado en 1985, justo cuando *Novedades* y *El Heraldo* libraban una batalla por el mercado y *Norte* declinaba. Miembro de Editora Paso del Norte, propiedad de Osvaldo Rodríguez Borunda, este periódico inició actividades sin edificio y maquinaria propia. Sus instalaciones estaban en un piso del hotel Presidente en pleno centro de la ciudad. Posteriormente alquiló un viejo local y ahí estableció sus oficinas.

Con un equipo de ex seminaristas y gente ligada a organizaciones de izquierda, *El Diario* irrumpió en el ámbito local como una alternativa al periodismo que se hacía en la capital. Al igual que lo harían otros periódicos, también este enfocó su trabajo a golpear la naciente administración del cuestionado gobernador priista Fernando Baeza. La fórmula una vez más dio resultado y el periódico comenzó a tener adeptos entre los chihuahuenses quienes lo consideraban un periódico independiente, tomando en cuenta las experiencias anteriores.<sup>38</sup> Años más tarde y al quedar únicamente en la ciudad dos periódicos, comenzó a disputarle terreno a *El Heraldo*, hasta el momento líder en la plaza. Posteriormente construiría un enorme edificio, como símbolo de la prosperidad y bonanza de la empresa. Aumentó su planta de reporteros, abrió corresponsalías en el Distrito Federal y con una fuerte inversión en nuevas tecnologías y un atractivo diseño y excelente impresión, comenzó a posicionarse en el mercado. *El Diario* se distingue por la abundancia de servicio noticiosos con que cuenta tanto nacionales, como extranjeros y el manejo profesional de la información. Sin embargo, a principios de este siglo y justo en la administración priista de Patricio Martínez, abundan las acusaciones que se le hacen sobre su exagerada cercanía con el gobernador. Estos dos medios se disputan el dominio de la plaza y ambos aseguran controlar el mercado en base a su tiraje, que declaran, está en el orden de los 30 mil ejemplares diarios.

Dentro de la historia del periodismo en Chihuahua mención aparte merece el único diario digital con que cuenta el estado. Se trata de *Tiempo Digital*, fundado el 11 de marzo de 1998 por el periodista Felipe Fierro. Su dirección electrónica es [www.tiempodigital.com.mx](http://www.tiempodigital.com.mx) y se

37 Entrevista personal con el periodista Leoncio Acuña, realizada el 15 de agosto de 20001.

38 Sin embargo, sobre el particular, es famosa la denuncia que en su momento hiciera el periodista de *El Diario de Juárez*, Elías Montañez Alvarado, quien en 1986 tras ser despedido del periódico con otros compañeros, supuestamente por órdenes de Baeza, denunciara que el PRI entregó 90 millones de pesos de ese tiempo al dueño Osvaldo Rodríguez para favorecer a este partido en las elecciones de ese año.

trata de un experimento que por lo menos en este caso es bastante exitoso. Cuenta con información local en tiempo real, un pequeño equipo de reporteros, instalaciones y funcional equipo. No se trata de una asociación con algún medio de la localidad sino de un proyecto independiente, sin antecedentes en el estado, donde existen varios sitios de Internet pero funcionan como portales y no como periódicos electrónicos.

#### *La prensa en Ciudad Juárez*

A diferencia de Chihuahua, en el caso de Ciudad Juárez, realmente son pocos los registros que se tienen respecto a la historia de la prensa escrita. Un intento por rescatar esa parte de la vida de la frontera lo constituye el trabajo de Ernesto García F. *De los linotipos a las computadoras*, en donde intenta rescatar parte de la historia del periodismo en esta frontera. De acuerdo a este trabajo, al inicio de los ochenta, se editaban *El Fronterizo*, *El Continental* y *El Mexicano* por parte de la Organización Editorial Mexicana, antes cadena García Valseca. Además existían *El Correo* y *El Universal*, que para principios de los noventa desaparecería y reaparecería ya con el cabezal de *Norte de Juárez*. *La Prensa de Juárez*, *Diario de Juárez*, *La Crónica* y *Diario del Bravo*, fueron otros medios que se editaron en esa época.<sup>39</sup>

Como se observa, al igual que en Chihuahua, el periodismo en Juárez era dominado por un grupo empresarial nacional, en este caso la Organización Editorial Mexicana (OEM) que se encargaba de editar tres periódicos<sup>40</sup> y el resto eran esfuerzos de grupos locales, unos bastante exitosos como la Editora Paso del Norte y otros que fracasaron y desaparecieron. Al paso del tiempo como explicaremos más adelante, esta empresa se consolidó como un poderoso grupo local que edita el mayor número de diarios en el estado y sus intenciones de expandirse a otros mercados tanto en México como en el sur de los Estados Unidos no han sido cancelados, si acaso pospuestos por la crisis económica.

*El Fronterizo* fue fundado en septiembre de 1943 y en sus inicios se trató de un diario vespertino, para luego convertirse en matutino hasta el día de su desaparición. Este fue el primer periódico de lo que sería la

39 Como podrá observarse, la lista difiere de la ofrecida por Bohmann, Karin y la razón puede ser explicable. En la mayor parte de los trabajos realizados sobre los medios de comunicación en los estados de la república, existen innumerables imprecisiones, debido a que los estudios se fundamentaron en fuentes secundarias.

40 *El Fronterizo*, *El Mexicano* y *El Continental*, este último se elaboraba en Juárez pero se distribuía en El Paso, Texas y en español.

cadena de periódicos García Valseca, que años más tarde se transformaría en lo que hoy se conoce como OEM. Desde su fundación, hasta el inicio de la década de los ochenta, este periódico llegó a ser el líder de la plaza y uno de los más importantes del país, pero problemas laborales, sindicales y editoriales mermaron su capacidad y credibilidad lo que originó una baja de sus ventas de lo cual nunca más lograría recuperarse. Algunas de las causas de su declive fueron una errática línea editorial en el momento en que Chihuahua entraba a la etapa conocida como insurgencia electoral<sup>41</sup> y un sonado conflicto laboral. *El Fronterizo* contaba con un combativo sindicato, que sin embargo, había acumulado excesivas prerrogativas. Cuando los propietarios quisieron recomponer esa relación, encontraron una férrea oposición por parte del sindicato. La empresa entonces decidió poner fin a la relación laboral y en 1980 liquidó a todos los empleados, para terminar de esta manera con el sindicato. La mayor parte de los trabajadores ya no fueron recontratados y este hecho fue aprovechado por *El Diario* —su más cercano competidor— que recién comenzaba a tener alguna presencia en la localidad. La experiencia de los trabajadores acabó de dar el impulso que este periódico necesitaba y años más tarde lograría colocarse como líder de la plaza desplazando a *El Fronterizo*, quien finalmente tendría que cerrar sus puertas el 19 de enero de 1995 ante sus bajas ventas y escasa circulación.<sup>42</sup>

Debido a esta crisis, *El Continental*, el otro diario que editaba la OEM y distribuía en El Paso, Texas, también dejó de circular y únicamente sobrevivió *El Mexicano*, periódico vespertino de corte policiaco, único en la plaza<sup>43</sup> y que se publica hasta la fecha. Sin embargo, una posible respuesta a este hecho la podemos encontrar en un reportaje publicado en el semanario *Ahora*, número 104, 1988 en donde se analiza el fenómeno de la nota roja en los diarios de Juárez. Ahí se reseña cómo *El Universal* realiza un estudio de mercado y determina que para impul-

41 La etapa a la que se hace referencia es 1983, las elecciones cuando el PAN conquistó las más importantes alcaldías del estado, terminando así con la hegemonía que hasta el momento había mantenido el PRI. En ese tiempo, cuando el pueblo mostraba su interés a favor de un cambio, *El Fronterizo* decidió apoyar al viejo régimen y este error le causó un enorme descrédito que sería aprovechado por *El Diario* para colocarse como líder de la plaza.

42 *El Fronterizo* en sus mejores épocas llegó a tener tirajes cercanos a los 50 mil ejemplares y ya en el ocaso de su vida su tiraje no sobrepasaba los 5 mil ejemplares (Entrevista con su última directora, Leticia Landavazo Carrillo, realizada el 20 de agosto de 2001).

43 Resulta de llamar la atención que en una ciudad como Juárez, considerada como una de las más violentas y peligrosas de la república, solo exista un vespertino que tradicionalmente basa la mayor parte de su información en temas de nota roja.

sar la circulación de su periódico era necesario aumentar el número de páginas asignadas a la nota roja. Es así como de una pasan a dos páginas. El ejemplo de *El Universal* es rápidamente adoptado por todos los periódicos locales y ello podría explicar la ausencia de más periódicos vespertinos, ya que se considera que los locales satisfacen con creces, la demanda de nota roja o policiaca. Incluso es común ver en los periódicos locales que incluyan en sus portadas y hasta como nota principal un evento policiaco.

*El Diario de Juárez* fue fundado el 17 de febrero de 1976 y en sus inicios era propiedad de un grupo de periodistas que se habían propuesto hacer un tipo de periodismo diferente. Al frente de este grupo estaba Guillermo Terrazas Villanueva. Debido a la escasa experiencia administrativa de sus fundadores, el periódico no tuvo el éxito esperado y se vio envuelto en deudas que dificultaban su funcionamiento. Echó mano de créditos que no podría cubrir, lo que hizo casi inmanejable sus deudas y la operación misma del periódico.

Ante esta situación y ante la posibilidad de que la empresa fuera embargada o desapareciera, la misma fue ofrecida al empresario local, Osvaldo Rodríguez Borunda, propietario de una cadena de licorerías en la ciudad, quien sin experiencia en el ramo pero considerado asimismo como un empresario exitoso, tomó en sus manos el periódico. Le inyectó recursos, saldó las deudas y contrató a gente experimentada en el medio, modernizó su equipo, adquirió lo más avanzado de la tecnología que se disponía en ese momento y ello le permitió colocarlo en el gusto del público. Aunado a los errores que cometía su competidor, ya para las polémicas elecciones de 1986, era el líder en la plaza.

A partir de este momento, este periódico comienza a jugar un papel predominante en la historia de la ciudad, al ejercer funciones de grupo de presión, viene a significar un parteaguas en el periodismo local, lo que le ha causado en no pocas ocasiones serios conflictos con el poder, con quien ha sostenido una relación un tanto confusa.

En 1986, experimenta un hecho que cambiaría la forma de hacer periodismo en la frontera. En una acción sin precedentes, el 10 de noviembre de 1986 despide a 28 trabajadores, incluidos varios de sus mejores reporteros, además de su director, por así convenir a los intereses de la empresa.<sup>44</sup>

Sin embargo, los afectados denunciaron que en realidad se había tratado de un arreglo político-económico entre el dueño del medio, Osvaldo

Rodríguez y el entonces candidato a gobernador por el PRI, Fernando Baeza, quien molesto por la cobertura que el periódico hizo en las elecciones solicitó el despido de los trabajadores.<sup>45</sup>

Ante lo que se consideró una acción arbitraria por parte de la empresa, el grupo de periodistas decidió fundar un semanario al que llamaron *Ahora* que saldría a la luz la semana del 19-26 de diciembre de 1986, en un experimento que consideraron histórico, al ser la primera vez que periodistas dirigieran su propio periódico. El éxito de *Ahora* fue inmediato, dado el prestigio de sus miembros y el estilo agresivo y de denuncia que se imprimió en sus páginas, además de inaugurar en esta frontera lo que se conoce como periodismo de investigación o denuncia. Aunado a ello, *Ahora* mantendría una permanente y sostenida campaña de enfrentamiento contra el gobernador Fernando Baeza, lo que les permitió avanzar en el mercado. Esta es pues, la importancia de *Ahora*, al convertirse en una real opción dentro del espectro local y encabezar una nueva forma de hacer periodismo en la frontera.<sup>46</sup> El éxito del semanario parecía asegurado, sin embargo, la falta de mecanismos para experimentar una verdadera democracia interna, llevó a varios de los periodistas fundadores a dejar el proyecto, así como a otros, incorporarse y participar de esta experiencia. Estas divergencias finalmente llevaron a que el semanario cerrara sus puertas en 1989, tres años después de su fundación y tras la publicación de 158 números.

La mayor parte de sus reporteros, incluidos su director Elías Montañez, se reincorporaron a *El Diario*, primero en Chihuahua y luego de nueva cuenta en Ciudad Juárez,<sup>47</sup> donde Montañez ocupó los cargos de direc-

tor general y vicepresidente del Consejo de Administración, mientras que otros se instalaron en periódicos de la localidad.<sup>48</sup>

Una experiencia similar se vivió con otro proyecto, este encabezado por el periodista Antonio Pinedo, quien el 14 de julio de 1989 funda la revista *Semanario*, quien también ha logrado mantener este proyecto periodístico hasta este momento. Esta revista, desde su primer número dejó en claro su intención de ser un medio, "de política y para políticos", y ha incursionado con éxito en otras áreas. Actualmente mantiene entre sus páginas una competitiva sección editorial que publica en coordinación con la Universidad Estatal de Nuevo México en Las Cruces. También patrocina la publicación de libros, algunos de ellos en coordinación con centros educativos locales.

Otro de los periódicos que existía en la localidad en la década de los ochenta fue *El Universal*, propiedad de Juan Francisco Ealy Ortiz, — dueño también de *El Universal* de la Ciudad de México— en asociación con varios empresarios locales entre ellos Óscar Cantú, Rómulo Escobar, Jesús Macías (quien llegara a ser presidente municipal de Ciudad Juárez y candidato a la gubernatura del estado que perdiera ante Francisco Barrio en 1992) y Arturo Quiroz, entre otros. La escasez de equipo, material humano y constantes inestabilidades económicas, dificultaron su penetración entre el público juarensé, que además, los consideraba advenedizos por venir del Distrito Federal.<sup>49</sup>

Ante esta situación el periódico fue cerrado en abril de 1990, pero reapareció el 6 de mayo de ese mismo año, ya con el nombre de *Norte de Ciudad Juárez* con el empresario juarensé Óscar Cantú del grupo OMEGA como nueva cabeza de este proyecto. Con un formato moderno, buen diseño y con un toque eminentemente localista, *Norte* comenzó a ganar lectores, principalmente entre la clase política. Este periódico hace una buena cobertura de temas políticos y se distingue por sus reportajes locales.

Además de los anteriores, durante las últimas dos décadas aparecieron

44 Sobre el particular se cuenta con el testimonio escrito de uno de los protagonistas de esta historia, el periodista Raúl Flores Simental, quien escribiría dos crónicas sobre este hecho. Una de ellas en el primer número del semanario *Ahora* correspondiente al 19-26 de diciembre de 1986 y la segunda seis meses más tarde en el número 28 correspondiente al 26 de junio-3 de julio.

45 Este hecho no ha sido suficientemente aclarado por los protagonistas de la historia. Por un lado existe la declaración hecha en ese momento por el entonces director Elías Montañez, quien denunció los hechos e incluso acusó a Rodríguez Borunda de haber recibido 90 millones de pesos de ese tiempo a cambio de una cobertura favorable para el PRI en las elecciones de 1986 en una proporción 70 al 30 por ciento, en relación con la cobertura de la campaña del PAN (Monroy, 1998: 23) y (*Ahora* 133, 1989: 17). Sin embargo, años más tarde, el propio Montañez se retractaría del hecho al afirmar que no contaba con evidencias para sustentar su dicho. Por otro lado, no existe una versión de este hecho por parte de Rodríguez Borunda y ninguno de los protagonistas ha decidido escribir algo al respecto. Algunas de estas versiones que se tienen de esta historia se encuentran en el diario *Ahora* que fundaran precisamente el grupo de periodistas despedidos por *El Diario*.

46 El periodismo que practicó *Ahora* iba directo a desmitificar el poder político y económico en el estado. Prueba de ello es una serie de reportajes publicados en el número 36 de 1987 donde se pone al descubierto la forma en que viven los 12 magnates más importantes de Ciudad Juárez.

47 El hecho fue interpretado por algunos de los periodistas que salieron de *El Diario* en 1986 como una traición al movimiento que habían encabezado y se mantuvieron firmes en su postura de no regresar al medio que los había despedido años atrás.

48 La denuncia hecha por Montañez en 1986 en contra de Rodríguez Borunda volvió a cobrar vigencia en 1998 cuando *Norte* reprodujo las declaraciones del director de *El Diario*. En *Norte* se encontraba una parte de los reporteros que habían salido del *Ahora* por diferencias con Montañez.

49 No hay que olvidar que en ese tiempo, existía un fuerte sentimiento anticeutralista, expresado en un marcado "antichilangulismo".

otros periódicos entre otros *La Prensa de Juárez*, propiedad de Guillermo Puchi, ya fallecido, famoso por sus editoriales bien escritos y punzantes que invariablemente terminaba con la frase: "Es por Juárez, adelante". Tenía una aceptable penetración entre los juarenses. Ya no se publica.

Otros fueron *El Tiempo*, un semanario propiedad de José Luis Boone Menchaca, dueño de estaciones de radio en el estado. Tenía cierta aceptación entre los círculos juarenses, pero cuando su propietario decidió convertirlo en diario, el proyecto fracasó, hasta que decidió cerrarlo.

*El Correo* se fundó el 20 de noviembre de 1959 y en su momento llegó a competir en cuanto a tiraje, con los periódicos de la cadena García Valseca. Propiedad de los empresarios juarenses René Mascareñas y Alberto García Guzmán, *El Correo* llegó a contar con las mejores plumas del momento y fue el primer periódico en México que se imprimió bajo el novedoso sistema de offset. (García, 1991: 50). Más tarde, el periódico sería adquirido por la OEM en donde finalmente desapareció en 1982.

*La Crónica* fue fundado por José María Pinto Daniani y se caracterizó por sus columnas que publicaba. No hay registro de su fundación y de acuerdo con García F. (1991:58) el diario se dejó de publicar a la muerte de su fundador, pero no se consigna ninguna fecha.

Finalmente se tenía a *El Diario del Bravo*, un tabloide de efímera vida que fundara Luis Gutiérrez y González. No se encontraron mayores datos sobre este diario.

### La televisión

La mayor presencia televisiva se encuentra en Ciudad Juárez, donde existen los canales 5, propiedad del empresario juarense Rafael Fitzmaurice; el 44, del también empresario juarense Arnoldo Cabada de la O. y el 56 de Televisa de la Ciudad de México. Adicionalmente se considera que el canal 26 que transmite en español desde El Paso, Texas, con una fuerte influencia en Juárez

En realidad fuera de la frontera, la presencia de la televisión es escasa. Por ejemplo, en la ciudad de Chihuahua en la década de los ochenta la única estación que existía era lo que se conocía como IMEVISION, que era propiedad del Estado. Al iniciar el proceso de desincorporación en el sexenio de Carlos Salinas, la estación fue vendida a lo que hoy se conoce como TV Azteca.<sup>50</sup>

Más recientemente tanto TV Azteca —en asociación con el grupo Intermedia de Ciudad Juárez— como Televisa abrieron canales con pro-

ducción local y nacional. En este recuento, llama la atención la presencia de un canal independiente, el 3 de Parral, Cablemás en Chihuahua, Cuah-témoc y Delicias, como un fenómeno que viene a cubrir otras necesidades de televisión en el estado.

Los sistemas televisivos regionales se crearon a iniciativa de los gobiernos de diversos estados y con permiso de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes. El sistema televisivo de la ciudad de Chihuahua fue uno de los primeros surgidos a nivel nacional. En 1968, Ramiro G. Uranga fue quien recibió esa concesión fundando el canal 11 y cuyas siglas eran XHRA. Sus transmisiones consistían en material filmico que se enviaba de la capital de la república. Cinco años después, en 1973, se encadenó al canal ocho de Televisa, organización generada por la fusión de Telesistema Mexicano y Televisora Independiente, que produce y coordina desde entonces, los canales 2, 4, 5 y 8. Las transmisiones de esos canales comprendían 17 mil horas anuales.

En la ciudad de Chihuahua la televisión es incipiente, y solo se cuenta con una repetidora de TV Azteca a nivel local que produce un sistema informativo, pero el resto es adquirido en el Distrito Federal.

### La radio

En Ciudad Juárez, la radio local ha tenido un origen no solo de entretenimiento, como pensarían quienes hacen alusión a esta localidad como una ciudad sin freno y/o básicamente turística. La contraparte de esa versión, es que esta radio tiene una historia contestataria, en tanto que llega, se difunde y es apropiada por sectores específicos de la ciudad que demandan entretenimiento, pero, además, información, opinión y la participación de estas en las problemáticas sociales, políticas y económicas de la localidad.

La radio de esta forma se convierte en el vehículo que a distancia (corta o lejana) enlaza gente por medio del entretenimiento y la información. También forma opinión y hace cultura, en tanto el auditorio radioescucha se apropia de la programación que esta transmite, surge el gusto y/o la identificación, con los locutores y/o locutoras de la radiodifusora, la música, mensajes, noticieros, programas de opinión (ya

50 El nombre oficial de la empresa era el de *Impulsora de Televisión de Chihuahua, S.A* y fue adquirida el 30 de julio de 1993 por *Radiotelevisora del Centro S.A de C.V* de Ricardo Benjamín Salinas Pilego (Rogozinski, 1997).

sea a micrófono abierto o cerrado), en fin, todo aquello que permita el placer a la vez que la identificación con alguno o todos los factores mencionados de una radiodifusora.

Como medio masivo de comunicación, la radio y, sin duda la empresa que la conforma, tiene objetivos e intereses políticos y de capital que se persiguen y se logran aprovechando las coyunturas políticas y sociales a escala local, regional, nacional y/o mundial. Siguiendo la lógica del capital y a los movimientos sociales que están dados por el sistema de producción existente (Robles, 2000: 8).

La radio aparece en Chihuahua a finales de los años cuarenta, tanto en esta capital como en Ciudad Juárez y Parral. Las primeras radiodifusoras fueron la XEM en Chihuahua, XELO en Ciudad Juárez y XEAT en Parral. Su programación era complementada en gran parte por programas en vivo de donde surgieron artistas como Mario Alberto Rodríguez, Miguel Aceves Mejía, Bronco Venegas y Francisco "Charro" Avitia en esa capital, mientras que Germán Valdez "Tintán", surgía en Ciudad Juárez, y en Parral los locutores Pedro de Lille y Pedro "El Mago" Septién.<sup>51</sup> Se ha considerado que el señor Ramiro G. Uranga fue el pionero de la radio en la entidad, al igual Ernesto R. Chapa, quienes constituyeron un emporio radiofónico muy importante.

La separación comercial de estos dos personajes generó posteriormente la creación de grandes cadenas radiofónicas en el estado, a las cuales se sumaron otras, floreciendo a la vez la radio en todas las poblaciones de la entidad. Cabe destacar que la programación en los primeros 20 años se enfocó a la difusión de la música popular, radionovelas e información.

En la década de los años treinta, la radio conquistaba auditorio en todos los países del mundo; rápidamente proliferaron las radioemisoras de todo el país. Entre todos los avances de la técnica, el radio era el más admirado. En esos años se decía que la radio desplazaría a los periódicos porque les ganaba todas las noticias con horas de anticipación y llegaba a los lugares más apartados. Pero no fue así, la prensa escrita conservó su lugar como fuente de información y de orientación, como órgano cultural de primer orden, como evidencia y testimonio para la historia. En los años cincuenta la televisión llevó a los hogares no solo las noticias, sino también la imagen de los sucesos más importantes, poco después con el atractivo del color.

Durante los últimos 30 años, la radio en el estado ha crecido notoria-

mente y ha seguido los pasos progresistas que se han visto en otros países y en otras partes de la República Mexicana.

En el caso de Chihuahua capital, la primera estación se fundó el 14 de diciembre de 1923 bajo las siglas XICE (Zermeño, 2001:8). Un año más tarde suspendió sus transmisiones para montar un transmisor de mayor potencia, lo que originó que estuviera fuera del aire casi seis meses, para reanudar actividades el 18 de julio de 1924, pero ahora con las siglas CZF.<sup>52</sup> La Universidad Autónoma de Chihuahua logra la concesión de una estación, la cual sale al aire el 21 de marzo de 1957. En 1972 deja de transmitir por problemas diversos, para reiniciar actividades en noviembre de 1989, y en FM iniciaría transmisiones en marzo de 2000, aunque ya tenía la autorización desde septiembre de 1998. De acuerdo a los registros de que se disponen, la primera estación de FM salió al aire en 1972 bajo las siglas XHSU-FM, propiedad de Guillermo López Borja (Zermeño, 2001: 36).

En la década de los noventa, Chihuahua experimenta una expansión de radiodifusoras. Por el grupo Radiorama entran al aire la XHUA-Estéreo Vida; la XHFA-La Poderosa y la XHDI-Éxtasis Digital. Por parte de Multimedia Estrellas de Oro,<sup>53</sup> abren la XHCH, XHCHH D-95; XHECS-FM tu y la XHXHA-Estéreo Recuerdo.

Por lo que respecta a Ciudad Juárez, se considera que la primera estación de radio fue la XEJ que salió al aire el 17 de mayo de 1930, propiedad de Pedro Meneses.<sup>54</sup> En la década de los noventa, en Ciudad Juárez existían 22 estaciones de radio, de las cuales ocho eran del Núcleo Radio Centro de Monterrey, (antes Radiorama) propiedad de Francisco Javier Aguirre. En febrero de 1993 José Boone Menchaca crea el grupo Mega Radio —antes Radio Centro— con tres estaciones de radio.

El grupo ACIR reingresaba al mercado e inauguraba una nueva de FM. El Instituto Mexicano de la Radio (IMER) opera la estación 106 en FM, mientras que FM Globo, una de las estaciones más exitosas de la radio, es adquirida por MVS Multivisión. Multimedia Estrellas de Oro

51 Pi, Orozco, Ernesto. *El periodismo chihuahuense*. Foro de Periodistas de Chihuahua. UACH-Gobierno del Estado. Chihuahua, 1995. p. 15.

52 Desafortunadamente en el libro, *Radio Universidad, un espacio abierto a la cultura* de Martín Zermeño, no se ofrece el nombre del dueño, ni se establece con precisión las siglas de la que afirma, es la primera radiodifusora que se establece en Chihuahua, ya que en algunos pasajes del libro se le cita con XICE y en otros como XECE.

operaba una sola estación, "La Superestelar" en el 640 de AM. La mayoría de las estaciones se caracteriza por la ausencia de producción de programas y de voces en vivo. Esta tendencia se rompe a la llegada de MegaRadio (Castañeda, 1998: 108).

El Grupo Radiofónico Nueva Era, incluye otras seis estaciones: Romance 105.9 FM, Radio Noticias 860 AM, La Rancherita 1000 AM, Classic 1110 AM, Línea 1420 AM y La Radio Viva 1560 AM, además de Magia Digital 100.7 FM (Romo, 2000: 15). Una estación independiente que se ha distinguido en los últimos años es Radio Net 1490, propiedad de Ángel Beltrán, quien mantiene un acuerdo comercial con los propietarios de Radio Fórmula de la Ciudad de México para tener en la frontera, una repetidora.

En el caso de las radiodifusoras de Chihuahua y Ciudad Juárez, la mayoría de las estaciones tiene vínculos con grupos y consorcios radiofónicos nacionales. Para el investigador Héctor Padilla, esta es la causa que explica que la radio en Juárez, por ejemplo, sea monótona y de gran uniformidad, con escasa producción de programas y falta de compromiso como instrumento de difusión cultural (Padilla, 2000: 21-24).

Como parte importante en la historia fronteriza, podemos destacar el surgimiento de la radio hispana que inició en El Paso, Texas, durante los años sesenta con las estaciones Radio Zol y Radio KAMA. Radio Zol, en el 860 de AM, que era una concesión mexicana operada desde sus estudios en El Paso. De ellas, KAMA era la estación en formato bilingüe con mayor auditorio en la frontera; su programación musical se basaba en la producción discográfica de grupos de *Tex-Mex*. Como parte de la estrategia de expansión de la Hispanic Broadcasting Company, (una red radiofónica destinada al público de habla hispana, que se formó al enlazar estaciones pequeñas), el 7 de noviembre de 1985 inició su transmisión la estación de radio KBNA, con una potencia de 10,000 watts en el 97.5 en la banda de frecuencia modulada y la KDXX en el 920 de AM.

53 Se trata de un grupo de Monterrey que controla radiodifusoras, cines, estaciones regionales de televisión y periódicos en diversas partes del país.

54 A Pedro Meneses se le considera pionero y gran impulsor de la radio y televisión en Ciudad Juárez. Para ahondar en el tema se recomienda consultar la obra, *La radio juarense de antaño. Historias y testimonios* de Leticia Solares, Teresita de Jesús Esquivel, Beatriz Rodas y Cecilia Ester Castañeda, edición del Sindicato de Trabajadores de la Industria de la Radiodifusión, Televisión, Similares y Conexos de la República Mexicana, sección Juárez. 1998. También se puede consultar, *Semblanza de un fundador: Pedro Meneses Hoyos*, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la UACH, Ciudad Juárez, 1998. O también *Semblanza de personajes de la radio*, de Jesús Alfredo Varela García, Ciudad Juárez, 1995.

Ambas estaciones con formato bilingüe y con programación musical de *Tex-Mex*. La radio hispana se amplió a cuatro estaciones en la frontera Ciudad Juárez-El Paso (Valverde, 2000: 12). En 1993, la Hispanic Broadcasting Company, compró la radiodifusora KBNA.<sup>55</sup>

En El Paso, Texas, funciona también *Radio Manantial*, una estación de radio cristiana que transmite en el 91.1 de frecuencia modulada, con las siglas de KVER, y que es parte de la *Radio Cadena Manantial* (RCM) que difunde programas cristianos y de orientación social. RCM es un ministerio de la organización World Radio Missionary Fellowship, Inc., con sede en Quito, Ecuador. Recibe apoyo financiero de los oyentes, principalmente, de los cristianos. Su funcionamiento es posible por una directiva integrada por misioneros, pastores y hombres de negocio (Silva, 2000: 19).

## ANÁLISIS Y PERSPECTIVAS

### *Régimen de propiedad*

Como hemos podido observar, los medios de comunicación en el estado pertenecen a grupos empresariales locales en su gran mayoría en el caso de la prensa escrita y a nacionales en el que respecta a la radio y a la televisión y por lo tanto obedecen, en una primera instancia, a una lógica de acumulación de capital. Y es aquí donde se pueden observar las mayores lagunas cuando se trata de estudiar a los medios de comunicación de Chihuahua. Conocemos bastante sobre la historia de ellos, pero poco sobre su estructura y financiamiento, sus articulaciones con otros sectores y ramas económicas. En suma, no conocemos a fondo el papel de los medios en los procesos de acumulación de capital.

A lo más que hemos podido llegar en cuanto al estudio de los medios es determinar de manera superficial su relación con el poder, tanto económico como político, que se hace de manera abierta a partir de los procesos políticos que se vivieron en la década de los ochenta.

55 Actualmente la red de la Hispanic Broadcasting Company se integra con estaciones en ciudades de California: Área de San Francisco/San José, Los Ángeles y San Diego. De Texas: El Paso, Dallas, Houston, McAllen/Brownsville y San Antonio. También se amplía hasta Phoenix, Arizona; Miami, Florida; Chicago, Illinois, Las Vegas, Nevada y Nueva York.

A diferencia de otras ocasiones, los empresarios ahora no sólo no se cuidan de hacer obvias sus preferencias electorales. Por el contrario, pareciera que están interesados en hacerlos patentes. Eloy Vallina, por ejemplo, puso al servicio de Jesús Macías el staff de comunicación social del Grupo Chihuahua. Siguiendo su ejemplo, las cámaras patronales de la entidad han puesto de manera directa su estructura corporativa al servicio de los candidatos del partido oficial, aun cuando públicamente se manifiestan apartidistas. De ello da cuenta el ostensible apoyo que una gran cantidad de empresarios y la CANACO local han brindado a Patricio Martínez García, a través de desplegados en los medios impresos (Pizarro, 1992: 2).

Otra visión de los medios era la de Jesús Jasso Reyes, director de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Autónoma de Chihuahua, campus Ciudad Juárez, en 1987 quien veía a los medios locales sometidos a los intereses de unas cuantas personas, "que sólo ven a la comunicación como negocio personal" (Ahora 45, 1987: 9).

Pero uno de los grandes problemas de los *mass-media* en el estado es que son propiedad de empresarios que poco o nada saben de comunicación o periodismo, con fuertes intereses económicos, políticos y sociales que repercute en la libertad para tener medios que atiendan las necesidades de la población. Aunado a ello su continua intervención en los trabajos editoriales provocan constantes roces con los periodistas que laboran en sus empresas. Por ejemplo, el dueño de *El Diario*, Osvaldo Rodríguez Borunda antes de tomar al periódico era un exitoso empresario en el ramo de la venta de vinos y licores. Óscar Cantú, dueño de *Norte* tiene experiencia en el ramo de los bienes raíces.

Por lo que toca a la radio y a la televisión, en su gran mayoría pertenecen a grupos nacionales con intereses en muy diversas áreas.

#### *Tirajes y ratings*

Otro de los problemas que se tienen para conocer a fondo a los medios es la imposibilidad de saber sus tirajes reales en el caso de la prensa y los ratings en la radio y la televisión. Los únicos documentos de que se disponen son los directorios de medios y los de publicidad. Sin embargo, en ambos casos es difícil determinar su grado de confiabilidad y seriedad. La mayor parte de los medios falsea su información con el objeto de estar en

condiciones de poder negociar contratos de publicidad de manera ventajosa. El cliente y el lector, no tienen posibilidad de conocer realmente la influencia y penetración de los medios a través de mecanismos confiables.

En el caso de la prensa, existe en México el Instituto Verificador de Medios,<sup>56</sup> sin embargo es escasa su credibilidad, debido a un problema de origen. El instituto certifica tirajes pero no circulación pagada que es realmente lo que vende un periódico. En dado caso, conocemos cuales son sus tirajes, pero no cuánto realmente venden. Ello permitiría establecer un parámetro real que, por ejemplo, transparentara el pago de la publicidad oficial en esos medios.

Por lo que respecta a la radio y a la televisión, se sabe que sus ratings son sometidos a mediciones que realiza por ejemplo Instituto Brasileño de Opinión Pública Especializada (IBOPE), pero nunca se dan a conocer a los radioescuchas o televidentes, por ejemplo.

Esto nos lleva a que el establecimiento de tarifas por pago de publicidad se encuentra a la libre oferta y demanda y cada medio, de acuerdo a lo que considera es la importancia de su empresa, establece sus propias tarifas.

#### *Organizaciones gremiales y profesionales*

Es escasa la organización que tienen los trabajadores de la comunicación en Chihuahua. Al interior de las empresas, los intentos de formar sindicatos han fracasado y en todos los casos los dueños de los medios han hecho todo lo posible por desaparecerlos. En el extremo de esta situación, en la defensa de algún interés laboral se han terminado con fuentes de trabajo.

Los registros que se disponen son escasos realmente. En Chihuahua, *El Herald* llegó a tener un sindicato que una vez que se liquidó a su homólogo en Juárez, también ahí desapareció. *Novedades de Chihuahua* contaba con el Sindicato de Trabajadores de Comunicaciones de Chihuahua, "Francisco Zarco" que era considerado una organización "blanca".

En Juárez, además del ya mencionado sindicato de *El Fronterizo*, *El Diario* también tuvo un movimiento que derivó en la creación de un sindi-

<sup>56</sup> En Chihuahua se encuentran afiliados a este instituto *El Herald* de Chihuahua y los *Diarios* de Juárez y de Chihuahua.

cato que encabezó Juan Sierra. Sin embargo, también al paso del tiempo desaparecería. *El Mexicano* y *El Norte* no cuentan con sindicatos.

Como se puede ver, existe una ausencia de protección al trabajo de los periodistas en Chihuahua, por lo que no es exagerado afirmar que se encuentran en total estado de indefensión, sujetos a la voluntad de los empresarios dueños de los medios.

Esto es por lo que respecta a la organización interna. Hacia el exterior, los trabajadores de los medios se encuentran mejor organizados a través de asociaciones civiles. Por ejemplo, en Chihuahua existe el llamado Foro de Periodistas. En Juárez se tiene la Asociación de Periodistas de Ciudad Juárez y la Asociación de Corresponsales de Medios Nacionales. En todos los casos se trata de organizaciones que buscan el elevar la calidad de vida del trabajador. El Foro de Chihuahua impulsó la creación de una licenciatura en periodismo impartida por la Universidad Autónoma de Chihuahua a fin de poder dar una carrera al elevado número de periodistas que ejercían la profesión sin contar con un grado académico que avalara sus conocimientos.<sup>57</sup>

En el caso de Ciudad Juárez, la Asociación de Periodistas cuenta con un sinnúmero de beneficios para sus agremiados que van desde seguros de vida, hasta ayudas económicas y patrocinios de eventos.

Mención aparte merece *El Diario*, cuyo propietario en un intento por elevar el nivel académico de sus trabajadores, en coordinación con la Universidad Estatal de la Florida y el Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey, Campus Ciudad Juárez, puso en marcha una maestría en periodismo que está por concluir y era solo para sus empleados.

Del análisis de esta situación podemos derivar que en Juárez y México en general, no existe una reglamentación para el ejercicio de la profesión, mucho menos se tiene la obligatoriedad de contar con colegios de profesionistas que validen el ejercicio del trabajo. Esto nos lleva a un dilema aún no resuelto: ¿quién entonces da la categoría de periodista?, ¿el medio o las universidades? En la práctica y en el caso concreto de Chihuahua, la respuesta es, el medio, por lamentable que parezca. Si un trabajador de la comunicación no pertenece a un medio, simplemente no le es reconoci-

57 Esta licenciatura tiene características especiales pues se trataba de dar una carrera a los periodistas que ejercían sin título y que una vez cumplido este ciclo, la misma desaparecería. Sin embargo, dado el éxito de la primera generación y en vista al elevado número de periodistas empíricos, se decidió abrir una segunda promoción que actualmente se cursa.

da su profesión por ninguna autoridad, precisamente por la falta de reglamentación.<sup>58</sup>

En ese sentido se debe avanzar para desterrar esos viejos vicios y evitar que los dueños de los medios continúen monopolizado el ejercicio de la profesión. Sostengo que el Estado debe intervenir al respecto y si queremos tener un periodismo más serio y más responsable, debemos empezar por comenzar a revalorar los esfuerzos académicos que realizan los trabajadores de los medios y en esa medida saber que vale la pena estudiar una carrera y que en un futuro el destino de mi vida dependerá de mis habilidades y conocimientos y no el capricho de un dueño de un medio.

Consecuentemente, los periodistas solo tendrán garantizado su acceso a todos los servicios que brinda la seguridad social en tanto laboren en un medio de comunicación. Una vez que son despedidos, los trabajadores de los distintos medios, se encuentran en un estado de indefensión total, pues no cuentan con ningún tipo de protección social.

### *Los peligros de la profesión*

Dos hechos empañan el ejercicio de la profesión en el estado al final del siglo. El primero de ellos, la corrupción que existe y se da en los medios y la segunda lo peligroso que puede resultar, en ocasiones, el desempeño de la profesión, principalmente en la frontera, donde son cotidianos los ajustes de cuentas entre narcotraficantes, balaceras, ejecutados, sin contar, claro los llamados "levantones".

Por lo menos en las últimas dos décadas se tienen documentados los casos de la muerte de cuatro periodistas ligados con los trabajos periodísticos que están realizando y que nunca concluyeron.<sup>59</sup>

La primera periodista en ser asesinada durante las últimas dos décadas fue Linda Bejarano, acibillada el 23 de julio de 1988 casi a las puertas de su casa por presuntos agentes federales que la estaban esperando.

Pero uno de los que más impactó es el del médico y columnista que

58 Para entender mejor esto, es necesario poner un ejemplo. Supongamos que un periodista ha dejado de laborar en un medio o ha sido despedido y el presidente de la República vendrá a realizar una gira por el estado. Si este reportero, recién despedido pretendiera "cubrir" la gira presidencial, le serían negadas las acreditaciones de acceso a los lugares donde estaría el presidente, precisamente por "no representar a ningún medio", esto bajo la lógica del gobierno, cuando en realidad si el periodista cuenta con su título que lo acredite que puede desempeñar su profesión, el Estado no tiene por qué impedirle. Sin embargo sucede, precisamente por ese contubernio que existe entre dueños y poder.

59 Un caso aparte merece el periodista chihuahuense Ignacio Rodríguez quien murió el 8 de agosto de 1980 en El Salvador cuando cubría la guerra civil de ese país.

escribía en *El Diario de Juárez*, Víctor Manuel Oropeza, quien desde su columna "A mí manera" atacaba y denunciaba principalmente los intereses y tropelías de los grandes capos del narcotráfico. Oropeza apareció muerto en su consultorio el 3 de julio de 1991. De acuerdo a las investigaciones, fue apuñalado en su consultorio a las 19:30 horas durante un día normal de consulta médica en Ciudad de Juárez. Dos de los cuatro hombres que estaban en la sala de espera se introdujeron en la sala de consulta. Durante el forcejeo en el que Oropeza se resistió enérgicamente, —según el informe forense— los dos maleantes le asestaron 14 puñaladas en su torso.

Testigos vieron a cuatro sospechosos salir caminando tranquilamente del consultorio. El cadáver fue encontrado a la medianoche por su esposa y un hijo.

Se sospecha que uno de los posibles móviles para ser asesinado se debió a sus duras críticas y denuncias que hacía en su columna en las que últimamente se refería a la "estrecha relación" entre los cuerpos policíacos y los narcotraficantes. Reiteradas veces identificó con nombre y apellido a policías responsables de abusos y violaciones a los derechos humanos.

Tres sospechosos, dos de ellos detenidos, fueron liberados inmediatamente después de una recomendación en febrero de 1992 de la Comisión Nacional de Derechos Humanos (CNDH) que alegó que los sospechosos habían confesado la autoría, bajo amenazas. Hasta el momento, nadie ha sido procesado ni acusado por el crimen.<sup>60</sup>

El domingo 30 de abril del 2000 aparece el cuerpo de otro periodista asesinado en Ciudad Juárez. Se trata de José Ramírez Puente, quien conducía un noticiero en Radio Net 1490 y cubría las fuentes políticas, así como el gobierno municipal y estatal. Había trabajado antes para canal 5, Mega Cadena, FM Globo y el periódico *Norte*. Según informes de la policía, a Ramírez Puente le fue encontrada droga en la cajuela del auto en que fue localizado su cadáver y de acuerdo a las pesquisas realizadas también laboraba como agente de Gobernación Federal. El crimen hasta el momento no ha sido aclarado (*El Diario*, 30 de abril del 2000, 1-A).

Meses más tarde, el 21 de febrero del 2001, es asesinado de dos

60 No se debe olvidar el contexto en que ocurrió el ataque en contra del doctor Oropeza. Entre 1986 y 1992, Ciudad Juárez, por su proximidad con los Estados Unidos se transformó en una ciudad clave para los narcotraficantes. Nació entonces el Cártel de Juárez, dominado por los capos Rafael Aguilar Guajardo, Rafael Muñoz Talavera y Amado Carrillo Fuentes, el cual se volvió poderoso y comenzó a corromper a integrantes de la Policía Judicial Federal (PJF) y la Policía Judicial del Estado (PJE).

balazos en la cabeza en Ojinaga, Chihuahua el periodista José Luis Ortega Mata, director del semanario *Ojinaga*. De igual manera, no se tiene aún alguna investigación tendiente a esclarecer el caso (*Diario*, 21 de febrero del 2001, 1-A).

## CONSIDERACIONES FINALES

1. Los medios de comunicación en el estado pertenecen a grupos empresariales tanto locales como nacionales y en algunas casos internacionales, pero esto último solo en materia editorial y no en el plano de las inversiones.

2. En el caso de la prensa, en su mayoría son empresarios locales los que controlan esos medios. Una característica es que, salvo el caso de Editora Paso del Norte que edita a los *Diarios*, y que se dedica única y exclusivamente a este rubro, el resto de los grupos tienen intereses en otras ramas de la economía. Por ejemplo, el grupo OMEGA que edita a *Norte de Juárez* mantienen intereses tanto en el área de los bienes raíces como de videos y ferreterías, entre otros. En su momento, en el caso de *Novedades de Chihuahua*, también lo fue con el Grupo Chihuahua que mantenía intereses en un sinnúmero de actividades económicas. Por lo que respecta a la Organización Editorial Mexicana (OEM) si bien la empresa como tal, solo se dedica a publicar periódicos, el grupo que encabeza Mario Vázquez Raña, tiene intereses en otras áreas como son estaciones de radio y televisión, hospitales, fábricas y mueblerías.

3. Dada la cercanía con Estados Unidos se observa el uso de tecnología de punta en los procesos productivos tanto en la prensa, la radio y la televisión, principalmente en los medios de comunicación de Ciudad Juárez.

4. En el caso de los trabajadores de la comunicación no cuentan con organizaciones sindicales que los protejan.

5. La variedad de los medios y la programación llegan, prácticamente, a los diferentes sectores sociales, económicos y culturales.

6. El análisis de su trayectoria, permite establecer altibajos o claroscuros dentro de su línea editorial que van en periodos de nula crítica hacia el sistema o de un férreo ataque al gobierno, principalmente cuando se trata de ganar mercado. Una vez que esto se logra, la crítica disminuye.

7. La mayoría de los medios se dedican al entretenimiento, son comerciales y su principal actividad es promover el consumo a través de la publicidad.

8. Los medios de comunicación de Chihuahua padecen los mismos vicios y enfrentan los mismos problemas que la mayoría de los *mass-media* en materia de corrupción de miembros, aunque hay evidencias de que esta situación tiende a cambiar a partir de la profesionalización de los trabajadores de la información, quienes evitan entrar a estos terrenos.

9. En el caso de Ciudad Juárez, al ser considerada una de las metrópolis con más alto índice de violencia y narcotráfico, el ejercicio del periodismo se convierte en una actividad peligrosa que ya ha cobrado varias víctimas a lo largo de las últimas dos décadas.

10. El surgimiento de medios alternativos encabezados por periodistas, como es el caso del periódico *Ahora* y la revista *Semanario*, vinieron a dar frescura al periodismo local, gracias a la libertad y al buen manejo del oficio periodístico que mostraron en el caso del primero y que muestra en el caso del segundo, que pese a todo ha tenido que incursionar en otras áreas de la industria editorial para poder financiar este proyecto que supera ya los 10 años de vida, por lo que va camino a su consolidación.

11. El ejercicio periodístico se caracteriza por una constante inestabilidad que provoca la aparición y desaparición de medios de comunicación que se traduce en una pérdida de lectores.

12. Los trabajadores, salvo las prestaciones de ley, no cuentan con ninguna otra prestación tendiente a proteger sus intereses.

13. En los medios se percibe una ausencia total de organizaciones gremiales y salvo en la radio y la televisión, en donde se cuenta con un poderoso sindicato que funciona a nivel nacional. En el caso de *El Fronterizo*, la desaparición del sindicato significó en los hechos, la caída de este periódico. Lo mismo ocurrió con *Novedades-Vanguardia*. En el caso de los *Diarios* en su momento contó con sindicatos, pero posteriormente desaparecieron.

14. Lo anterior evidencia que los medios de comunicación en Chihuahua operan sin contrapesos reales tanto al interior de sus organizaciones, como al exterior.

15. Dada la conformación de los medios, no se avisa una expansión de los mismos en los años venideros, principalmente en la prensa escrita, no así en la radio y la televisión donde existe una alta competencia por los auditores.

## ANEXO 1

## MEDIOS DE COMUNICACIÓN EN CHIHUAHUA EN 1982

Periódico	Organización	Tiraje	Fundación
El Informador	Independiente	8 mil	1979
El Correo	OEM	18 mil	1959
El Diario de Juárez	EPN	40 mil	1976
Diario de la Mañana	N/D	27 mil	1970
El Continental (El Paso)	OEM	8 mil	1926
El Fronterizo	OEM	38 mil	1943
El Mexicano	OEM	23 mil	1947
El Heraldo de Chihuahua	OEM	45 mil	1927
El Heraldo de la Tarde	OEM	20 mil	1955
Norte de Chihuahua	OMEGA	40 mil	1954
Novedades de Chihuahua	Gpo. Chih.	32 mil	1980
El Correo de Parral	Independiente	10 mil	1922
El Monitor de Parral	Independiente	15 mil	1960
El Sol de Parral	OEM	7 mil	1980
<b>Totales</b>		<b>302 mil</b>	

Fuente: Bohmann, Karin. *Medios de comunicación y sistemas de información en México*. Conaculta-Alianza Editorial Mexicana, México, 1998.

## MEDIOS ELECTRÓNICOS EN CHIHUAHUA EN 1982

Radio		
AM	FM	TV
46	7	14

Fuente: Bohmann, Karin. *Medios de comunicación y sistemas de información en México*. CONACULTA-Alianza Editorial Mexicana, México, 1998.

## DIRECTORIO DE MEDIOS

## RADIODIFUSORAS DE CHIHUAHUA (2002)

GRUPO	SIGLAS	FRECUENCIA	IDENTIFICACIÓN
Radio Divertida Sistema Radio Lobo	XEM	850 AM	Radio Éxitos
	XELO	1010 AM	Lobo Latino
	XEV	880 AM	Radio Fórmula
		106.1 FM	El Lobo
Organización Radorama de Chihuahua	XHUA	90.1 FM	Estéreo Vida
	XHFA	89.3 FM	La Poderosa
	XHFA	950 AM	La Poderosa
	XERPC	790 AM	Radio Ranchito
	XHDI	88.5 FM	Éxtasis Digital
	XHDI	1360 AM	Éxtasis Digital
	XEFI	580 AM	Radio Mexicana
	XEHES	1040 AM	Radio Luz*
XEFO	680 AM	Radio Impacto	
Nueva Era Radiofónica	XEBU	620 AM	La Norteña
	XEQD	920 AM	Radio Noticias
	XEB	1110 AM	Radio Viva*
	XEBW	1280 AM	Radio Variedades
Radio Universidad	XERU	1310 AM	Radio Universidad
	XHRU	105.3 FM	Radio Universidad
Multimedios Est. de Oro	XHAHC	90.9	Super Estelar
	XHCHS	97.3 FM	FM TU
	XHCHH	94.9 FM	D 95
	XHCHA	104.5 FM	Est. Recuerdo

\*Estaciones cristianas.

## ANEXO 2

## CIUDAD DE CHIHUAHUA (2002)

PERIÓDICOS	TIRAJE	GRUPO
El Heraldó	32 mil ejemplares	OEM
El Diario	27 mil ejemplares	Editora Paso del Norte
Tiempo Edición digital www.tiempo.com.mx		Independiente
TELEVISIÓN	CARACTERÍSTICAS	GRUPO
Televisa	Repetidora nacional con programación local	Televisa, S.A de C.V
TV Azteca	Repetidora nacional con programación local	TV Azteca en asociación con Intermedia, Canal 44 de Ciudad Juárez
CableMás		

Elaboración propia

## MEDIOS DE INFORMACIÓN CIUDAD JUÁREZ

PERIÓDICOS	TIRAJE	GRUPO
Diario de Juárez	60 mil ejemplares	Editora Paso del Norte
El Norte de Juárez	15 mil ejemplares	OMEGA
El Mexicano	5 mil ejemplares	OEM
TELEVISIÓN	FRECUENCIA	GRUPO
Canal 26	Canal 26 El Paso	Filial de Univisión (EU)
Canal 44	Canal 12 (cable)	Intermedia/TV Azteca
Canal 5	Canal 5 (cable)	Televisión de la Frontera
Canal 56	Canal 18 (cable)	Filial de Televisa México

Elaboración propia

## MEDIOS DE INFORMACIÓN DE NUEVO CASAS GRANDES

PERIÓDICOS	TIRAJE	GRUPO
Diario de Nuevo Casas G.	N/D	Editora Paso del Norte

No disponible

MEDIOS DE INFORMACIÓN HIDALGO DEL PARRAL

PERIÓDICOS	TIRAJE	GRUPO
El Sol de Parral	N/D	OEM
El Monitor	N/D	Independiente
El Diario de Parral	n/D	Editora Paso del Norte
TELEVISIÓN	FRECUENCIA	GRUPO
Canal 3		Independiente

No disponible

MEDIOS DE INFORMACIÓN CIUDAD GUACHOCHI

La Voz de la Sierra Tarahumara	XETAR	Noticieros: Noel Hiram Bustillos
--------------------------------	-------	----------------------------------

MEDIOS DE INFORMACIÓN CIUDAD DELICIAS

PERIÓDICOS	TIRAJE	GRUPO
Diario de Delicias	N/D	Editora Paso del Norte
El Heraldo de Delicias	N/D	OEM
TELEVISIÓN	FRECUENCIA	GRUPO
CableMás	TVC Noticias	

No disponible

MEDIOS DE INFORMACIÓN CIUDAD CUAUHTÉMOC

PERIÓDICOS	TIRAJE	GRUPO
El Heraldo de Cuauhtémoc	Edición regional	OEM
El Diario de Cuauhtémoc	Edición regional	Editora Paso del Norte
Periódico Menonita		Independiente

Elaboración propia

RADIODIFUSORAS DEL ESTADO DE CHIHUAHUA (2002)

Estado/Ubicación	Tipo	Conces./permis.	Distintivo	Frec. (Khz.)	Pot. diurna kw	Pot. noct. kw	Sist. radiador
Cd. Delicias	Conc	La Voz de Meoqui, S.A.	XEBZ-AM	1590	1.0	0.25	Omnidireccional
Cd. Camargo	Conc	Hugo Piñera Limas	XECC-AM	960	1.00	0.1	Omnidireccional
Cd. Camargo	Conc	Belén Arriaga Muro	XEOH-AM	750	1.00	0.75	Omnidireccional
Cd. Cuauhtémoc	Conc	Servicios Pub. de Cuauhtémoc. S.A.	XEDP-AM	710	7.00	0.1	Omnidireccional
Cd. Cuauhtémoc	Conc	Radio Divertida, S.A.	XEDT-AM	1080	1.0	0.0	Omnidireccional
Cd. Cuauhtémoc	Conc	Martha Consuelo Trujillo Mendoza	XEER-AM	990	5.0	0.25	Omnidireccional
Cd. Cuauhtémoc	Conc	Elisa Salinas y otros	XEPL-AM	550	5.0	0.15	Omnidireccional
Cd. Delicias	Conc	Roberto Díaz García	XEACB-AM	660	3.00	1.00	Omnidireccional
Cd. Delicias	Conc	Radio Delicias, S.A.	XEBN-AM	1240	1.0	1.0	Omnidireccional
Cd. Delicias	Conc	Anáhuac Radio, S.A.	XEDCH-AM	1180	1.0	0.25	Omnidireccional
Cd. Delicias	Conc	XEHM, S.A.	XEHM-AM	1480	1.0	0.50	Omnidireccional
Cd. Delicias	Conc	La Voz de Delicias, S.A.	XEJK-AM	980	1.0	1.00	Omnidireccional
Cd. Jiménez	Conc	Elena Torres García	XEJZ-AM	1320	5.0	0.25	Omnidireccional
Cd. Juárez	Conc	Domingo Salayandía Najera	XECJC-AM	1490	1.0	0.80	Omnidireccional
Cd. Juárez	Conc	José Luis Boone Menchaca	XEF-AM	1420	5.0	0.50	Omnidireccional
Cd. Juárez	Conc	Teleradial del Norte, S.A.	XEFV-AM	1000	1.0	0.00	Omnidireccional
Cd. Juárez	Conc	Radiofónica del Norte, S.A.	XEJ-AM	970	10.0	5.00	Omnidireccional
Cd. Juárez	Conc	Ana Patricia E. Núñez Cervera	XEJCC-AM	1520	50.00	0.00	Omnidireccional
Cd. Juárez	Conc	Fco. Antonio González Sánchez	XEJUA-AM	640	1.00	0.0	Omnidireccional
Cd. Juárez	Conc	Fantástico Radio Trece, S.A.	XEP-AM	1300	4.0	0.50	Omnidireccional

Fuente: Secretaría de Comunicaciones y Transportes

## RADIODIFUSORAS DEL ESTADO DE CHIHUAHUA (continuación)

Estado/Ubicación	Tipo	Conces./permis.	Distintivo	Frec. Khz.	Pot. diurna kw	Pot. noct. kw	Sist. radiador
Cd. Juárez	Conc	Radiorama de Juárez, S.A.	XEPZ-AM	1190	5.00	0.10	Omnidireccional
Cd. Juárez	Conc	Radiodifusora Continental, S.A.	XEROK-AM	800	150.0	150.00	Omnidireccional
Cd. Juárez	Conc	Centaurio del Norte, S.A.	XEWG-AM	1240	1.0	1.00	Omnidireccional
Cd. Juárez	Conc	Radio Internacional de Méx., S.A.	XEWR-AM	1110	0.5	0.00	Omnidireccional
Cd. Juárez	Conc	Rogelio M. Azcárraga Madero	XEYC-AM	1030	5.00	0.50	Omnidireccional
Cd. Juárez	Conc	Sirtsa Sist. de Radio y Tel., S.A.	XEZOL-AM	860	1.0	0.50	Omnidireccional
Cd. Madera	Conc	Radio Ciudad Madera, S.A.	XESW-AM	1300	1.0	0.50	Omnidireccional
Guachechi	Perm	Instituto Nacional Indigenista	XETAR-AM	870	10.0	0.00	Omnidireccional
Hidalgo del Parral	Conc	Adalberto Gutiérrez Meléndez	XEAT-AM	1250	1.0	1.0	Omnidireccional
Hidalgo del Parral	Conc	Domingo Salayandía Nájera	XEGD-AM	700	1.0	0.20	Omnidireccional
Hidalgo del Parral	Conc	Sis. Pop. de Comunicación, S.A.	XEHHI-AM	640	10.0	1.0	Omnidireccional
Hidalgo del Parral	Conc	Comunicación y Cultura, S.A.	XEHPC-AM	1000	1.0	0.50	Omnidireccional
Hidalgo del Parral	Conc	Cadena Radiodif. de Chih., S.A.	XEJS-AM	1150	1.0	0.5	Omnidireccional
Nuevo Casas G.	Conc	Radio Casas Grandes, S.A.	XETX-AM	1010	1.0	0.25	Omnidireccional
Ojinaga	Conc	Alfredo Rohana	XEARE-AM	1450	1.0	0.25	Omnidireccional
Ojinaga	Conc	Sistema Radio Ranchito, S.A.	XEOG-AM	1260	5.0	0.15	Omnidireccional
Ojinaga	Conc	Radio Grupo Chihuahua, S.A.	XERCH-AM	1340	0.25	0.10	Omnidireccional
San Fco. del Oro	Conc	Adalberto Gutiérrez Meléndez	XEHB-AM	770	1.0	0.30	Omnidireccional
Santa Bárbara	Conc	Domingo Salayandía Nájera	XESB-AM	820	1.00	0.0	Omnidireccional
Zaragoza	Conc	Radio Video de la Frontera, S.A.	XEJPV-AM	1560	1.0	0.00	Omnidireccional

Fuente: Secretaría de Comunicaciones y Transportes

## BIBLIOGRAFÍA

- Aldana, Aguirre Marcos. *Tierra de Idealistas*. Planeta Azul. Ciudad Juárez, México, 1996.
- Aziz Nassif, Alberto. *Los ciclos de la democracia. Gobierno y elecciones en Chihuahua*. CIESAS-UACJ-Porrúa, México, 2000.
- . *Territorios de alternancia. El primer gobierno de oposición en Chihuahua*. Triana Editores-CIESAS, México, 1996.
- Bohmann, Karin. *Medios de comunicación y sistemas de información en México*. CONACULTA-Alianza Editorial Mexicana, México, 1998.
- Buendía, Manuel. *El oficio periodístico*. Cal y Arena, México, 1980.
- Castañeda, Ester y otros. *La radio juarense de antaño. Historia y testimonios*. Sindicato de Trabajadores de la Industria de la Radiodifusión, Televisión, Similares y Conexos de la República Mexicanam sección Juárez, Ciudad Juárez, 1998.
- Fernández Christlieb, Fátima. *Los medios de difusión masiva en México*. Juan Pablos Editor, 8ª edición. 1990.
- García, F. Ernesto. *De los linotipos a las computadoras*. Impresos Casa, Ciudad Juárez, México, 1991.
- Gómez, Martínez Manuel. Barrio. *Y Chihuahua qué. Los hombres de la campaña*. Print World, El Paso, Texas, 1992.
- Guerson, Isidoro. *La prensa y el análisis de contenido*. 1980.
- Granados Chapa, Miguel Ángel. *Examen de la comunicación en México*. El Caballito, México, 1981.
- Lasswell, H.D. "The structure and function of communication in society". en W. Sharamm (comp.), *Mass communications urbana*. University of Illinois Press.
- López-Castillo, Sergio Armando. *Quimera de Papel. La encrucijada histórica de Novedades, Vanguardia y El Observador de Chihuahua, 1980-1993*. Ediciones de Azar, Chihuahua, 2000.
- Monroy, Caracas Everardo. *El quinto día del séptimo mes. Chihuahua 1998*. Editores Democráticos de Morelos, Cuernavaca, Morelos. S/F.
- Orozco Gómez, Guillermo. *La investigación de la comunicación en México. Tendencias y perspectivas para los noventa*. Universidad Iberoamericana, México, 1992.

- Pi, Orozco, Ernesto. *El periodismo chihuahuense*. Foro de Periodistas de Chihuahua. UACH-Gobierno del Estado. Chihuahua, 1995.
- Simental, Flores Raúl. *The 1983 municipal elections in Ciudad Juárez: Political opposition on the northern border*. Tesis de maestría. UTEP. 1990.
- Silva Montes, César. *Radio Manantial*. Trabajo colectivo de los alumnos del Doctorado en Ciencias Sociales, UACJ-UAM-Xochimilco, 2000.
- Robles, Rosalba. *Acercamiento a la radio local*. Trabajo colectivo de los alumnos del Doctorado en Ciencias Sociales, UACJ-UAM-Xochimilco, 2000.
- Rogozinski, Jacques. *La privatización en México. Razones e impactos*. Trillas, México, 1997.
- Romo Aguilar, Ma. de Lourdes. *Grupo radiofónico Nueva Era*. Trabajo colectivo de los alumnos del Doctorado en Ciencias Sociales, UACJ-UAM-Xochimilco, 2000.
- Timoteo Alvarez, Jesús. *Historia y modelos de comunicación en el siglo XX*. Ariel Comunicación, Barcelona, 1987.
- Vargas, Jesús. *El periodismo chihuahuense*. Foro de Periodistas de Chihuahua. UACH-Gobierno del Estado. Chihuahua, 1995.
- Valverde, Armida. *Notas para reconstruir la historia de una radiodifusora en la frontera norte*. Trabajo colectivo de los alumnos del Doctorado en Ciencias Sociales, UACJ-UAM-Xochimilco, 2000.
- Zermeño, Martín. *Radio Universidad, un espacio a la cultura*. UACH, Ayuntamiento de Chihuahua 1998-2001, 2001.

*Periódicos y revistas consultadas*

- *El Herald de Chihuahua*.
- *El Diario de Chihuahua*.
- *El Norte de Chihuahua*.
- *Novedades de Chihuahua*.
- *Vanguardia de Chihuahua*.
- *El Observador de Chihuahua*.
- *El Diario de Ciudad Juárez*.
- *El Fronterizo de Ciudad Juárez*.

- *Norte de Ciudad Juárez*.
- *Semanario, Ciudad Juárez*.
- *Presencia, Ciudad Juárez*.
- *Ahora, Ciudad Juárez*.
- *Cuadernos del Norte, Chihuahua*.
- *ADCEBRA, México*.
- *Revista UNUS de Comunicación Social, México*.

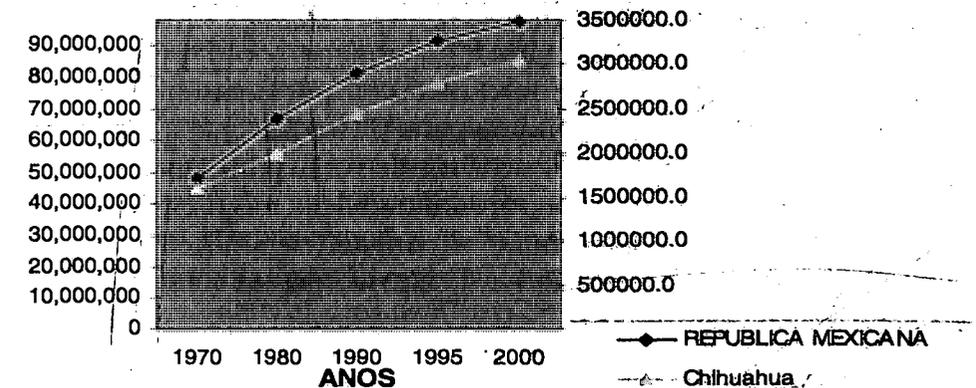
# EXPANSIÓN Y ESTANCAMIENTO DEMOGRÁFICO

MANÚEL LOERA DE LA ROSA

## ESTADO

En los treinta años que han transcurrido entre 1970 y el fin de siglo la población residente en el estado de Chihuahua ha registrado un notable crecimiento. En términos absolutos, al arrancar este periodo el volumen de sus habitantes era ligeramente superior al millón 600 mil habitantes y en el momento de cerrarlo ya había superado los tres millones. Proporcionalmente su expansión fue del 89 por ciento y en términos gruesos ha seguido la misma senda de crecimiento que registra el conjunto del país.

EVOLUCION DE LA POBLACION EN MEXICO Y EL ESTADO DE CHIHUAHUA 1970-2000



La gráfica muestra, con claridad, que Chihuahua ha sido uno de los estados, que ha tenido un crecimiento paralelo al experimentado por la población mexicana, con las variaciones que a continuación se exponen.

Durante las dos décadas que transcurren entre 1970 y 1990, el estado tuvo un crecimiento inferior al nacional. En los años setenta su tasa de 2.1 por ciento, fue significativamente inferior a la mexicana, calculada en 3.2 por ciento. Esta diferencia se anuló en el decenio de los ochenta en el que ambos espacios observaron una tasa de 2.0 por ciento.

En los años noventa la información disponible revela un crecimiento mayor de la población radicada en Chihuahua que, estimado en 2 por ciento, supera en medio punto porcentual el 1.5 por ciento observado en el total de la población mexicana.

Debido a que las diferencias entre la tendencia de crecimiento nacional y la de Chihuahua no han sido elevadas, la proporción de chihuahuenses en la población mexicana ha sido estable, oscilando en torno al 3 por ciento. En 1970 esa proporción llegó a ser de 3.3 por ciento, pero bajó a 3.0 por ciento en 1980, volviendo a subir hasta llegar al 3.1 por ciento en el año 2000.

Si consideramos que las diferencias de crecimiento asociadas al comportamiento reproductivo no son fundamentales, podemos construir una visión gruesa de la composición del crecimiento de la población en esta entidad. En ella resalta el hecho de que en este largo periodo la población radicada en Chihuahua ha experimentado un cambio paulatino en sus saldos migratorios, pasando de saldos considerablemente negativos, en los años setenta, a excedentes ligeramente positivos en la última década.

En efecto, si estabilizamos la pérdida neta de población, para todo México en una tasa próxima al 0.3 por ciento anual, Chihuahua mostró en la década de los setenta una tasa de crecimiento social negativa próxima al 1.5 por ciento anual, que descendió a 0.3 por ciento en los ochenta, llegando al equilibrio en la primera parte de los noventa, para cerrar el siglo con un saldo positivo cercano al medio punto porcentual. Tendencia que corresponde al nuevo comportamiento de la migración interna en México, que a partir de los ochenta se caracteriza por la emergencia de nuevas regiones con saldos positivos, entre las que se cuenta el estado de Chihuahua.

## REGIONES CON MENOS DE 100 MIL HABITANTES

### *General Trías*

En este grupo la región menos poblada, con solo 17 mil 600 habitantes,

es General Trías, situada en el centro de Chihuahua en la llamada zona de "lomeríos", a lo largo de treinta años presenta un despoblamiento sistemático. Entre 1970 y el año 2000 su población se redujo continuamente, al grado que el monto de sus habitantes descendió de 30 mil a solo 17 mil 600, como resultado de un éxodo permanente y creciente. En términos relativos fue la región con tasas de crecimiento más negativas.

El despoblamiento de los municipios situados en esta región se agravó al paso del tiempo, observando tasas negativas próximas al 1.5 por ciento en los primeros veinte años del lapso estudiado y de 3.6 por ciento en el último quinquenio de los noventa.

La situación de esta región puede ponderarse mejor si observamos que su déficit demográfico fue resultado de una crisis de poblamiento generalizada, al grado que, en los cuatro periodos bajo examen, los cinco municipios que la conforman: Belisario Domínguez, General Trías, Gran Morelos, Nonoava y San Francisco de Borja siempre registraron pérdidas demográficas.

### *Ojinaga*

En el noreste de Chihuahua, sobre la zona semidesértica, en la frontera con Estados Unidos, se localiza la región de Ojinaga, integrada por los municipios de Coyame, Manuel Benavides y el que da su nombre a esta zona. Como región también ha mostrado una evolución demográfica, dominada por flujos migratorios severamente negativos.

En conjunto, a lo largo de las tres décadas que transcurrieron de 1970 al 2000 su población se redujo de 34 mil 500 a cerca de 27 mil 800 residentes. Esta declinación fue paulatina, pero especialmente intensa en los ochenta, cuando registró una caída absoluta de cinco mil personas.

Los municipios más afectados por el éxodo rural fueron Manuel Benavides y Coyame, situados en la hoy olvidada zona candelillera. La salida de sus pobladores fue permanente, pero al igual que en General Trías, se agravó en el último lustro de los noventa, cuando Manuel Benavides estuvo afectado por una tasa negativa de casi 7, por ciento, mostrando con ello la profundidad de su depresión demográfica, que amenaza con la extinción de sus ya pequeñas y escasas localidades rurales.

### *Urique*

En el corazón de la sierra, dentro del territorio de la Baja Tarahumara,

encontramos esta región que alberga al grueso de la población indígena dentro de los municipios de Batopilas, Bocoyna, Chínipas, Guazapares, Maguarichi, Morelos, Urique y Uruachi. En treinta años su población ha experimentado un crecimiento absoluto moderado, pero por debajo de su crecimiento natural. Al igual que todas las regiones situadas en este grupo, también ha estado afectada por una severa crisis poblacional, pero a diferencia de las otras regiones en los setenta alcanzó una tasa positiva de 0.83 por ciento y en los ochenta de 0.68 por ciento, y su situación mejoró en los noventa, especialmente durante los primeros años, cuando alcanzó una tasa de 2.18 por ciento.

En cuanto al comportamiento por microrregiones, los municipios con mayor población, como Bocoyna, Urique y Batopilas, en promedio tuvieron las tasas de crecimiento más elevadas. Durante los 15 años que transcurrieron de 1980 a 1995, Bocoyna y Urique tuvieron una expansión equivalente a la de su reproducción natural. Batopilas experimentó un aumento moderado, tuvo una pérdida neta en los ochenta, pero su tasa de crecimiento se elevó durante los noventa.

Morelos, en la frontera con Sinaloa, fue el único de los municipios pequeños que tuvo una dinámica demográfica equilibrada, en particular en los noventa.

El resto de los municipios, situados en la zona noroeste de la Baja Tarahumara, Chínipas, Guazapares, Uruachi y Maguarichi, todos con montos inferiores a los 10 mil habitantes, mantuvieron prácticamente estancada su población. En la mayor parte de los periodos su crecimiento estuvo por debajo del límite equivalente a su reproducción natural, experimentando en el largo plazo incrementos absolutos insignificantes.

### *Guerrero*

Esta región enclavada en el espacio ocupado por la Alta Bavícora, en una región dominada por tierras de temporal, nos muestra otro modelo: el de una región que en el último tercio del siglo ha sufrido una profunda depresión demográfica. Conformada por los municipios de Guerrero, Madera, Matachí, Moris, Ocampo y Temósachi, en el periodo estudiado, en conjunto y en lo individual, ha sido una zona expulsora, fuente importante de la emigración chihuahuense hacia Estados Unidos y al centro del estado.

En estos años la región como un todo solo registró un aumento absoluto de cinco mil habitantes. Sin embargo, este incremento combina dos ciclos demográficos: en el primero, durante los años setenta experimentó

un incremento de 90 mil a 102 mil habitantes, con una tasa global de 1.2 por ciento, por debajo del crecimiento natural que en este periodo estuvo muy cerca del 3 por ciento.

Esta situación empeoró considerablemente a partir de 1980, cuando se generalizó la crisis agrícola en el campo de Chihuahua, y en particular en las zonas temporales. La severidad que muestran las pérdidas demográficas no deja lugar a dudas. En los noventa el conjunto de la región mantuvo su población estancada en 102 mil pobladores, pero en la siguiente descendió a solo 95 mil.

Los dos periodos demográficos ya referidos están estrechamente relacionados con la situación de Madera y Guerrero, los dos municipios más grandes de la región y donde radican los centros urbanos de mayor importancia.

La situación de los municipios pequeños, con poblaciones menores a 10 mil habitantes fue semejante a la que apreciamos en la región de Urique, ninguno de estos municipios rebasó el techo de 10 mil pobladores y todos experimentaron estancamiento o despoblamiento absoluto, como en el municipio de Matachí, donde sus habitantes disminuyeron de cinco mil 500 a solo tres mil 100 o en los de Temósachi y Moris en los que también se registró un descenso absoluto de pobladores.

## REGIONES CON 100 MIL HABITANTES

### *Camargo*

Esta región situada en el desierto, en el extremo sur del estado, agrupa los municipios de Camargo, Coronado, La Cruz, Jiménez, López y San Francisco de Conchos. Comprende comunidades dedicadas a la agricultura de riego, a la ganadería y en menor grado a la minería. Su ciclo demográfico es semejante al de Guerrero, en los setenta tuvo un crecimiento absoluto menor a su reproducción natural, pese a que registró una tasa de 1.5 por ciento anual. Su población aumentó de 79 mil a 92 mil personas. En la siguiente década el incremento absoluto y sobre todo relativo se redujeron considerablemente, no obstante mostró un ascenso absoluto de cinco mil pobladores. Sin embargo, en los noventa el estancamiento y declinación de su población, ofreció una muestra adicional de la amplitud de la crisis demográfica presente en Chihuahua, patente también en esta región en la que la tasa de crecimiento en el primer lustro de los noventa descen-

dió a solo 0.44 por ciento y llegó a registrar un valor negativo de (-0.76 por ciento) en el último quinquenio de los noventa.

A semejanza de lo ocurrido en la región de Guerrero, en los setenta Camargo alcanzó tasas positivas, gracias al comportamiento de los municipios de Jiménez y Camargo, que albergan los dos principales centros urbanos de esta región. Su estancamiento en el primer lustro de los noventa y su declinación en la última parte de este decenio, determinó un comportamiento semejante al de la región considerada en conjunto.

Tenemos en esta región una réplica de lo que ha ocurrido en otros de los territorios ya estudiados: los municipios pequeños, que en este caso tienen poblaciones inferiores a cinco mil habitantes, registraron un éxodo rural continuo, que en todos los casos derivó en una reducción absoluta del número de sus pobladores.

Estos municipios, entre los cuales contamos a Coronado, La Cruz, López y San Francisco de Conchos registraron en el 2000 una población inferior a la que ya habían reportado, tres décadas antes, en el año de 1970.

#### *Casas Grandes*

Se localiza en el noroeste de Chihuahua, en la frontera con Estados Unidos y Sonora. Fisiográficamente en su territorio, dominado por la agricultura de riego, se presenta la transición de la zona desértica con la llanura y de aquí con las estribaciones de la sierra. Encontramos en su territorio los municipios de Ascensión, Casas Grandes, Galeana, Janos y Nuevo Casas Grandes.

En el largo plazo su crecimiento se sitúa cerca del equilibrio demográfico. En todos los periodos ha experimentado un crecimiento absoluto importante y, al igual que la mayor parte de Chihuahua, entre 1970 y 1990 su comportamiento demográfico fue más dinámico, presentó tasas superiores al dos por ciento, pero en la última década se desaceleró, hasta registrar en la última etapa de los noventa una tasa de solo 0.39 por ciento anual.

Si apreciamos su comportamiento en el contexto estatal, encontramos en ella un espacio en que sus dos municipios más importantes han experimentado crecimientos próximos al equilibrio migratorio, lo que ha resultado de la expansión de Ascensión y Nuevo Casas Grandes, las dos comunidades urbanas que articulan esta región.

Junto con la región de Guachochi muestra la existencia de un régimen

migratorio escalonado, en el que sus principales centros urbanos se han consolidado como polos de crecimiento demográfico, alimentados por un éxodo rural de corta distancia, originado en decenas de pequeñas localidades que permanentemente sufren la partida de migrantes en busca de trabajo y, sobre todo, servicios públicos, solo disponibles en las comunidades de mayor magnitud.

Esta hipótesis queda corroborada si examinamos el comportamiento de los otros municipios que forman parte de esta región. Entre los cuales señalamos Galeana, Janos y Casas Grandes, en los que el estancamiento demográfico aunque menos severo que en otras regiones ha sido continuo y sistemático.

#### *Guachochi*

Esta región se extiende sobre parte de la sierra. Dos de sus municipios: Balleza y Guachochi, forman parte de la Alta Tarahumara y Guadalupe y Calvo se localiza en la denominada Baja Tarahumara.

Contra lo que podía esperarse por su situación geográfica, dentro de una zona aislada e incomunicada, es una de las cuatro regiones cuya dinámica demográfica no se caracteriza por el estancamiento, por el contrario, durante las tres décadas del siglo anterior siempre alcanzó tasas positivas. En el primer quinquenio de los noventa tuvo una notable capacidad de atracción, al grado que su crecimiento anual fue el tercero en importancia, con una tasa de 2.7 por ciento, solo después de las regiones de Juárez y Chihuahua, las más dinámicas de la entidad.

En términos comparativos su ritmo de crecimiento ha estado concentrado en los municipios de Guachochi y Guadalupe y Calvo, especialmente en el primero, que en los setenta registró el índice de crecimiento más elevado del estado, reportando un nivel de 5.65 por ciento, cuando el crecimiento global de Chihuahua, solo alcanzaba el 2.11 por ciento. En los años siguientes su ritmo ha descendido, pero en el contexto de Chihuahua ofrece un nivel significativo de 2.19 por ciento, como le ocurrió en la primera parte de los noventa.

En el largo plazo este comportamiento debe destacarse pues Guachochi ha sido uno de los cinco municipios que a lo largo de treinta años ha elevado su peso poblacional en el estado, pasando del uno por ciento de la población estatal en 1970 al 1.33 por ciento en el 2000.

En cuanto a Guadalupe y Calvo, su dinámica también se distingue en

el estado, siendo uno de los pocos municipios, cuyo ritmo de crecimiento, al paso del tiempo, se ha elevado. De una tasa de 0.38 por ciento, pasó, en los ochenta a un nivel de 1.49 por ciento, para luego incrementarla hasta 3.5 por ciento en el periodo 90-95 y descender a 2.9 por ciento en el último quinquenio de esta década.

## REGIONES CON MÁS DE 100 MIL Y MENOS DE 200 MIL

### *Parral*

Es esta una de las regiones más afectadas por el éxodo de migrantes, pero a diferencia de otras regiones, donde los flujos afectan, solo a las pequeñas comunidades rurales, aquí encontramos que la emigración se presenta como un fenómeno generalizado que ha determinado, no solo el despoblamiento de pequeños localidades, sino, también el de comunidades semiurbanas y pequeñas ciudades que, contra las proyecciones contenidas en los planes de desarrollo, formulados desde los años setenta, se han estancado, como resultado de la severa crisis de sus actividades mineras y agrícolas, manifiesta desde los años setenta, pero acentuada después de la crisis de 1982.

En esta región, situada al sur de Chihuahua, en la frontera con Durango encontramos los municipios de Allende, Hidalgo del Parral, Huejotitán, Matamoros, Rosario, San Francisco del Oro, Santa Bárbara, El Tule y Valle de Zaragoza. Se trata de una región esencialmente minera, pero con municipios pequeños, donde predomina la agricultura de temporal y la ganadería extensiva.

Demográficamente el conjunto de la región registra un severo estancamiento. En el último tercio su población solo aumentó de 129 mil a 142 mil personas, una fracción poco significativa para la región con los poblamientos y las ciudades más antiguas del estado.

Sin embargo, más que en el resto del Chihuahua, este estancamiento oculta dos procesos demográficos relacionados, pero con marcadas diferencias. El primero está señalado por una severa crisis demográfica que afecta en forma generalizada a ocho de los nueve municipios enclavados en la región, todos ellos, incluyendo los que eran sedes de pequeñas ciudades, con cierto potencial de crecimiento, como Santa Bárbara, San Francisco del Oro y Allende experimentaron una reducción absoluta de sus pobladores, cercana, en conjunto a 25 mil habitantes.

En el otro proceso hallamos al municipio de Hidalgo del Parral, que ha operado como un centro urbano, receptor del éxodo originado en las comunidades situadas en su área de influencia, pero que también es uno de las ciudades chihuahuenses que remiten migrantes hacia la capital del estado, Juárez y los Estados Unidos.

Debido a este intercambio migratorio favorable la situación de Parral ha sido notablemente opuesta, registrando tasas positivas desde 1970, aunque al paso del tiempo, este ritmo que en los setenta promedió 2.37 por ciento anual ha descendido en el último quinquenio a solo 0.59 por ciento.

El comportamiento de esta región nos pone ante tres procesos que ya han sido perfilados. El primero de ellos se caracteriza por la severidad, permanencia y generalidad de la crisis demográfica en las zonas rurales dominadas por la agricultura de temporal y la ganadería extensiva, al grado de amenazar con pérdidas migratorias que ponen en riesgo la sobrevivencia de las comunidades como entidades productivas y como centros de población.

El segundo nos muestra que en el estado de Chihuahua, muchas de las pequeñas poblaciones que en otra época cumplieron el papel de centros de servicios y comercio han sido profundamente afectadas por la emigración de sus habitantes, lo que seguramente ha disminuido su capacidad para cumplir este rol, creando, de esa manera, condiciones que favorecen la emigración de campesinos y pequeños productores.

En cuanto al tercer proceso nos muestra que, al paso del tiempo, el potencial expansivo de las ciudades medias, que en los planes de desarrollo se había concebido como polos de desarrollo urbano, con potencial para retener y atraer los flujos migratorios originados en sus áreas de influencia ha sido mucho menor que el esperado, y con una marcada tendencia a reducirse, como lo muestra el comportamiento reciente de Parral, en su papel de centro urbano.

### *Cuauhtémoc*

Su territorio se extiende sobre las llanuras de Chihuahua en un espacio económico en el que predomina la agricultura de temporal. La integran los municipios de Bachíniva, Carichí, Cuauhtémoc, Cusihuiriachi, Gómez Farías, Ignacio Zaragoza, Namiquipa y Riva Palacio.

En cuanto a su comportamiento demográfico, con algunas variantes, ha vivido un proceso semejante al de la región de Parral. En términos

absolutos su incremento ha sido considerablemente superior, como resultado de un crecimiento más intenso del municipio de Cuauhtémoc.

En conjunto sus tasas de crecimiento muestran la desaceleración que caracteriza a la mayor parte de las regiones del estado, pero especialmente a los municipios donde se localizan las llamadas ciudades medias que ya han sido referidas.

En el periodo de 1970 a 1990 su crecimiento promedió una tasa de 1.24%, pero en la siguiente década, de 1990 a 1995 registró una tasa negativa de -0.25% y en el siguiente quinquenio una positiva de solo 0.18%, lo que nos muestra que también esta región mantuvo en los noventa estancada su población en cerca de 194 mil habitantes; pero, como en el caso de Parral, tal estancamiento resulta de dos procesos contrapuestos.

En el primero de ellos se aprecia una profunda crisis de poblamiento, dominada por la emigración rural, en un municipio donde abundan las localidades que cuentan con poblaciones de 1000 a 2 mil 500 habitantes. Con excepción de Cuauhtémoc, siete de los municipios de esta región experimentaron decrementos absolutos de sus pobladores. Siguiendo un proceso que se acentuó después de 1980, como lo muestra la experiencia de Namiquipa, que en los setenta conoció un repunte que elevó su población de 28 mil a cerca de 33 mil habitantes, pero después experimentó una profunda depresión que redujo sus habitantes a cerca de 24 mil en el 2000.

La experiencia de Namiquipa es muy representativa de los alcances de la crisis demográfica que también afectó a las mejores zonas temporaleras de Chihuahua. Namiquipa era a principios de los años ochenta un territorio que disponía de condiciones ideales para generar una microrregión capaz de lograr un desarrollo autosostenido, fundado en la producción de granos básicos. Su posición geográfica, en el centro de Chihuahua, y el hecho de que estuviera cruzada por los principales ejes carreteros que desembocaban en la sierra, facilitaba la salida de sus productos y el abasto de insumos esenciales para la producción agrícola y para el consumo de sus residentes. Aunque estos se encontraban dispersos en pequeñas localidades, cuya población oscilaba entre cien y 1500 pobladores, ello, lejos de ser una desventaja, constituía un elemento favorable para el funcionamiento de una microrregión especializada en la producción agropecuaria. Además sus múltiples comunidades estaban equilibradamente distribuidas entre las zonas de cultivo, y comunicadas entre sí por una amplia red de caminos rurales en buenas condiciones.

Pero nada de esto fue suficiente para evitar que estos espacios sufrieran una severa crisis que se tradujo en un estancamiento material que a la postre convirtió este extenso territorio en una región afectada por la emigración continua y permanente de familias y adultos en edad de trabajar.

Pero como en Parral la partida de las familias no ocurre sin que medie la operación de una red migratoria, que también favorece la expansión del centro urbano que domina esta región. Efectivamente, Cuauhtémoc sin alcanzar las expectativas que sirvieron de base a los proyectos de reordenación territorial en los setenta y los ochenta sí ha mantenido una dinámica muy superior a la del resto de los municipios que ocupan esta región. Su expansión ha sido constante, sus ritmos de expansión han sido superiores a los que han registrado los municipios de esa región, estuvo por encima de la tasa de crecimiento natural en los veinte años que transcurrieron de 1970 a 1990, para declinar en los noventa a una tasa de 1.15% entre 1990 y 1995 y de sólo 0.79% en el último lustro. Sin embargo, mucho más que en otros municipios en el caso de Cuauhtémoc, la expansión ha sido particularmente intensa dentro del casco urbano, pues dentro de los límites de la ciudad de Cuauhtémoc, se ha registrado, a lo largo de estas décadas un clara expansión urbana, alimentada, como se puede deducir, de flujo originados, en la zona rural circundante dentro y fuera del municipio.

Una comparación de la dinámica que se observa en los territorios que comprende esta región, nos revela la evidencia de este proceso, que ya hemos señalado como migración escalonada. En este cuadro se puede apreciar que las tasas de crecimiento de la Ciudad de Cuauhtémoc, siempre han sido el doble de las que muestra el municipio y casi el triple de las que corresponden al conjunto de la región, lo que relacionado con la dinámica sistemáticamente deficitaria de todos los municipios, nos lleva a concluir que efectivamente la ciudad de Cuauhtémoc ha operado como un centro urbano, que recibe flujos migratorios de toda esta amplia región situada en las estribaciones de la sierra chihuahuense.

Tasas de crecimiento en la región de Cuauhtémoc 1970-2000 (%)				
TERRITORIO	70-80	80-90	90-95	95-20
Región Cuauhtémoc	1.24	1.23	(0.25)	0.18
Mpio. de Cuauhtémoc	2.39	2.81	1.15	0.79
Cd. Cuauhtémoc	4.76	4.84	2.49	1.40
Gómez Farías	0.40	0.39	(1.03)	(1.67)
Carichí	0.08	0.25	(2.68)	(1.25)
Bachíniva	(1.00)	(0.24)	(2.07)	(2.97)
Riva Palacio	(0.47)	(0.24)	(1.43)	1.60
Ignacio Zaragoza	(0.11)	(0.63)	(2.40)	(0.01)
Namiquipa	1.29	(0.97)	(3.44)	(0.91)
Cusihuirachi	(1.00)	(2.06)	(0.75)	(1.59)

Sin embargo, como también se ha anotado que en los años noventa, este proceso ha perdido la fuerza de sus primeros años. En efecto, a pesar de que el proceso de expulsión en municipios como Namiquipa, Ignacio Zaragoza, Bachíniva, fue más intenso, las tasas de crecimiento de la ciudad de Cuauhtémoc descendió notablemente, lo que nos permite suponer que esta ciudad ha perdido parte de su capacidad para atraer y retener la emigración que se gesta dentro de las comunidades rurales asentadas en esta región.

*Delicias*

Es este territorio el que ocupa el corazón agrícola de Chihuahua, corresponde en una elevada proporción al distrito de riego 05, sin duda las mejores tierras de riego. Además del municipio de Delicias, encontramos los municipios de Julimes, Meoqui, Rosales y Saucillo. Se trata de la región menos extensa, pero la que alcanza la mayor densidad demográfica. En cuanto a su volumen de población con 206 mil residentes en el 2000 es la tercera en importancia dentro del vasto territorio de Chihuahua.

En cuanto a su dinámica, siempre ha sido positiva, pero en ningún periodo ha estado por encima de su crecimiento natural. En los setenta y ochenta, aunque con pérdidas importantes de población, estuvo más cerca de la línea del equilibrio, situación que cambió sensiblemente durante los noventa cuando su tasa de incremento descendió a cerca de 0.80% anual.

Como en todas las regiones donde existe un centro urbano de mediana importancia aquí la evolución de los municipios puede segmentarse en

dos grupos. En el primero contamos los de Julimes, Rosales y Saucillo, cuya población se ha mantenido prácticamente estancada. En Julimes el monto de sus habitantes descendió ligeramente de 5 mil 600 a 5 mil 100 en los treinta años que hemos estudiado. Una situación semejante vivió, en otra escala, Saucillo, donde el estancamiento también fue apreciable, si se considera que sus habitantes han sido alrededor de 30 mil desde el año de 1970. En Rosales se han registrado tasas positivas en todos los periodos pero han descendido al paso del tiempo hasta situarse en solo 0.21% en el ciclo 1995-2000.

Situación diferente es la que han vivido los municipios de Meoqui y Delicias, las dos zonas más urbanizadas de esta región. En Meoqui durante los setenta el crecimiento fue inferior al del crecimiento natural, lo que indica que estuvo ligeramente afectada por un intercambio de migrantes negativo. Su déficit migratorio se agudizó en la siguiente década, cuando la población se mantuvo estancada en 34 mil habitantes y, finalmente, contra la experiencia de las mayor parte de los municipios, durante los noventa, Meoqui tuvo de nuevo un crecimiento positivo de 1.5% en el primer lustro y de 1% en la última parte de esta década.

Delicias ha sido un municipio que en las tres últimas décadas ha crecido muy cerca del equilibrio demográfico, de 1970 a 1990 mantuvo una tasa de 2.4%, que descendió a cerca del 1% en los noventa, reproduciéndose en su comportamiento demográfico la desaceleración que ha caracterizado a todos los municipios, sede de los centros urbanos que han jugado el rol de ciudades medias, dentro del sistema urbano de Chihuahua. No obstante, en Delicias este proceso ha sido menos brusco que en Cuauhtémoc, porque esta ciudad en los años examinados, siempre mantuvo un crecimiento inferior al 3%, mientras que la de Cuauhtémoc, estuvo muy cerca del 5%, de modo que la reciente caída de su tasa de crecimiento ha sido suave, fijándose en el 1% anual, durante el último quinquenio.

DINÁMICA EN LAS REGIONES DE MÁS DE 500 MIL RESIDENTES

En este grupo situamos la unidad territorial de Chihuahua y la del Valle de Juárez, ambas completamente afectadas por el comportamiento demográfico de los lugares centrales, que en ambos casos representan más del

80% de la población radicada dentro de sus territorios.

### *Chihuahua*

Está ubicada en el centro del estado y organizada en torno a la sede del gobierno de Chihuahua. En sentido estricto la región solo comprende los municipios de Aquiles Serdán, Aldama y Chihuahua, pero se ha incluido Satevó, a pesar de su relativa distancia porque, siendo un municipio mal comunicado, gran parte de sus vínculos comerciales los mantiene directamente con la ciudad de Chihuahua.

La situación demográfica de esta región es muy diversa, tenemos Satevó con una evolución muy semejante a la de los municipios serranos o a la de los municipios rurales de la región de Parral, con una dinámica de despoblamiento sistemático, resultado de tasas negativas en los treinta años, que han determinado una drástica reducción de sus habitantes.

En el municipio de Aquiles Serdán encontramos un modelo, casi único, en el que durante 25 años la población estuvo descendiendo rápidamente, como consecuencia de un relativo abandono de sus actividades mineras, pero la reanimación de esta actividad en los últimos años trajo a la cabecera municipal una rápida recuperación demográfica que convirtió a este municipio en el de mayor crecimiento en el estado, con una tasa promedio, superior al ocho por ciento en los últimos cinco años de los noventa.

En el proceso de Aldama encontramos de nuevo el curso demográfico que prevalece en los municipios, sede de centros urbanos de mediana importancia, con tasas de crecimiento positivas que durante 25 años se mantienen cerca del equilibrio migratorio, pero que luego se desvanecen de manera notable en la última parte de los noventa.

En el municipio de Chihuahua su población en el largo plazo, que abarca el lapso comprendido entre 1970 y el año 2000, experimentó un crecimiento relativo muy semejante al de la población de toda la república, con un 109% de incremento logró duplicar el número de sus habitantes, pasando de 352 mil en 1970 a casi 736 mil en el 2000. Su dinámica demográfica siguió el curso del comportamiento nacional promediando un 2.4%, casi semejante al 2.5% que se estimó para toda la población mexicana radicada en el país. Por periodos su tasa promedio anual estuvo muy cerca de la nacional en los setenta y ochenta, por encima en el periodo 1990-1995 y ligeramente abajo en el último quinquenio de los noventa. Debido a ese comportamiento que en el largo plazo está por

encima de la dinámica estatal, esta región fue una de las dos que incrementó su peso relativo en el conjunto de la población chihuahuense, elevándolo de 22% en 1970 a 24% en el 2000.

### *Juárez*

La unidad territorial que comprende los tres municipios enclavados en el Valle de Juárez y el municipio de Ahumada, aparece completamente dominada por el comportamiento demográfico de Ciudad Juárez, que a lo largo de todo el siglo XX, ha mostrado una evolución más acelerada que el conjunto del país, siguiendo una tendencia que caracteriza a la mayor parte de las ciudades situadas en la frontera norte de México, esta región incrementó sus habitantes en 176 por ciento en los últimos treinta años del siglo XX. Su población en 1970 sumaba 452 mil habitantes y alcanzó en el 2000 la cifra de 1 millón 248 mil habitantes, casi el triple de sus efectivos originales.

En el periodo estudiado su tasa de crecimiento de largo plazo fue de 3.5 por ciento, superando en más de un punto porcentual el promedio nacional situado en 2.4 por ciento y el del estado en 2.1 por ciento. Observando el comportamiento por periodo es visible que estamos ante una población que presenta tasas elevadas que se incrementan de un periodo a otro. En efecto, en los setenta la tasa registró 2.7 por ciento, pasó a 3.4 por ciento en los ochenta y saltó a 4.1% en la siguiente década. Gracias a esta dinámica la unidad territorial del Valle de Juárez ha registrado un incremento excepcional en el conjunto de la población estatal, al pasar del 28 al 41 por ciento del padrón demográfico de Chihuahua.

## MUNICIPIOS

Para analizar la dinámica demográfica de los municipios se prepararon tablas de crecimiento social tomando como base la dinámica demográfica de la República Mexicana. Se dedujeron sobre esta base tasas de crecimiento social, que sirvieron para definir las siguientes categorías migratorias:

Categorías para clasificar el crecimiento social en las regiones y municipios		
Intervalos de las tasas de crecimiento social (%) 1970-1980	Intervalos de tasas de crecimiento social 1980-2000	Categorías migratorias
Menos o -2.01	Menos o -2.26	Fuerte expulsión
-2.00 a -0.51	-2.25 a -0.76	Expulsión
-0.50 a 0.49	-0.75 a 0.24	Equilibrio
0.50 a 1.99	0.25 a 1.49	Atracción
2.00 o más	1.50 o más	Fuerte atracción

Con base en esta información que se preparó por décadas a lo largo del periodo 1970-2000 y para todo el ciclo de tres décadas, se procedió a observar el comportamiento migratorio de los 67 municipios con que cuenta Chihuahua, encontrando los resultados que enseguida se presentan.

### MUNICIPIOS EXPULSORES QUE REGISTRARON PÉRDIDAS ABSOLUTAS DE POBLACIÓN

Como puede apreciarse en el cuadro al calce, el comportamiento de la dinámica demográfica entre los municipios del estado de Chihuahua, revela que la mayoría de ellos tuvieron una escasa capacidad para retener a la población que radicaba dentro de sus comunidades. En la etapa analizada (1970-2000) 33 de 67 municipios se caracterizan por haber registrado tasas negativas de crecimiento social demasiado elevadas, que están más allá de la frontera de -2.75 por ciento, establecida como límite para identificar aquellos municipios que no solo son incapaces de retener a las nuevas generaciones, sino además la emigración afecta de manera muy notable a toda la población, sin excluir a las generaciones de edades más avanzadas.

Categoría migratoria por unidad territorial en el largo plazo 1970-2000					
(Número de municipios)					
Concepto	Fuerte	Expulsión (ex) expulsión (fe)	Equilibrio (eq)	Atracción (a)	total
Municipios	33	23	7	4	67
Peso % en la entidad	49.3	34.3	10.4	6.0	100.0

Por otro lado en lo que respecta a la capacidad de atracción de inmigrantes recientes, la información censal, para el quinquenio 1985-1990, no deja duda que la mayor parte de estos municipios no reciben flujos de inmigrantes significativos, pues es común que en los municipios con incapacidad para retener a la población nativa, la proporción de población nacida en otras entidades represente una fracción inferior al 5% del total de los residentes dentro de los municipios.

Si combinamos el éxodo de la población nativa con el bajo potencial para atraer inmigrantes podremos entender las proporciones que en estos territorios alcanzó el saldo neto migratorio, que trajo consigo no solo bajísimas tasas de crecimiento de población, cuando las hubo, sino en la mayoría de los casos, como ya lo habíamos indicado, la reducción absoluta de los efectivos que estos municipios tenían registrados en el censo de 1970. En conjunto se trata de pequeños municipios que a lo largo del periodo sumaron una pérdida demográfica en valores absolutos equivalente a 72 mil habitantes.

Crecimiento absoluto de la población por categoría migratoria a largo plazo (1970-2000)					
Concepto	Fuerte expulsión (fe)	Expulsión (ex)	Equilibrio (eq)	Atracción (a)	total
Municipios	(72,775)	80,869	203,643	1,223,605	1,435,342

La lista de los municipios en esta situación nos habla de los más pequeños y aislados del estado localizados principalmente en unidades territoriales de Babicora, Chihuahua, Camargo-Jiménez, Lomeríos-Parral y en la Sierra. En ningún caso aparecen aquí los municipios que

funcionan como lugares centrales de las unidades territoriales.

Municipios con pérdidas migratorias permanentes y reducción de población absoluta 1970-2000			
Región	Nombre	UTB	Nombre
Guerrero	Moris	Guachochi	
	Temósachi		
	Ignacio Zaragoza		
	Matachí		
Cuauhtémoc	Bachíniva	Camargo	Coronado La Cruz López San Fco. de Conchos
	Carichí		
	Cusihuirachi		
	Gómez farías		
	Namiquipa		
Chihuahua	Riva palacio	Parral	
	Satevó		
Ojinaga	Coyame	Parral	Allende Huejotitán Matamoros Rosario San Francisco del Oro Santa Bárbara El Tule Valle de Zaragoza
	Manuel Benavides		
	Ojinaga		
Urique			
Delicias	Julimes		
General Trías	Belisario Dgz.		
	General Trías		
	Gran Morelos		
	Nonoava		
	San Fco. de Borja		

**MUNICIPIOS EXPULSORES QUE REGISTRARON INCREMENTOS ABSOLUTOS EN SU POBLACIÓN**

La amplitud de este fenómeno, caracterizado por la intensa emigración nativa de población rural, también afecto, aunque en menor grado, a otros 23 municipios, cuyas tasas de crecimiento social fueron negativas, oscilando entre -2.75 y -0.76 por ciento.

En este caso se trata de municipios cuyo intercambio migratorio también fue negativo, pero sin que esto representará una pérdida absoluta de residentes en los municipios comprendidos en este grupo y caracterizados simplemente como expulsores.

A diferencia del grupo previo, los 23 municipios aquí agrupados sí

experimentaron un débil incremento de habitantes que solo sumó 80 mil efectivos. En este caso se trata de municipios de mayor tamaño que, con la excepción de los ubicados en la zona serrana y en la unidad dominada por Hidalgo del Parral, todos están muy bien comunicados y el grueso de su población se encuentra dentro de comunidades con infraestructura y equipamiento de servicios más desarrollada. Por último, cabe señalar que dentro de estos municipios encontramos dos que sirven de sede a la unidad territorial de Camargo-Jiménez.

Municipios expulsores que registraron incrementos absolutos en su población 1970-2000			
UTB	Nombre	UTB	Nombre
Noroeste	Buenaventura	Camargo	Camargo
	Casas grandes		Jiménez
	Janos		Batopilas
Valle de Juárez	V. Ahumada	La Sierra	Guazapares
	Guadalupe		Maguarichi
	Praxedis G. Gro		Morelos
			Ocampo
Sierra-Babícora	Guerrero		Ocampo
	Mádera		Urique
Chihuahua	Aldama		Uruachi
	Aguiles Serdán		Lomeríos-Parral
Delicias	Meoqui		
	Rosales		
	Saucillo		

**MUNICIPIOS CON INTERCAMBIO MIGRATORIO EQUILIBRADO**

En el grupo de los municipios que a largo plazo tuvieron un intercambio migratorio equilibrado solo se ubicaron siete municipios con tasas de crecimiento social que variaron entre -0.75% y 0.25%. Se trata de municipios de diverso tamaño, donde destacan, Cuauhtémoc, Delicias, Hidalgo del Parral y Nuevo Casas Grandes los cuatro sedes de lugares centrales de quinto nivel en los primeros tres casos y de sexto en el caso de Nuevo Casas Grandes.

Todos estos municipios reportan cierta capacidad para atraer flujos migratorios hacia las ciudades que operan como capitales administrativas. En cuanto a los dos municipios de la Sierra se trata de localidades relativamente aisladas y alejadas de los principales centros urbanos del estado, pero con capacidad para ofrecer servicios básicos dentro de las áreas de influencia que las circundan.

En el periodo analizado este conjunto de municipios tuvieron un crecimiento absoluto de 203 mil habitantes, lo que destaca en un contexto en el que prácticamente el 85 por ciento de los municipios de Chihuahua (56 de 67) tuvieron pérdidas de población o una escasa capacidad para retener a su población residente.

Municipios con intercambio migratorio equilibrado 1970-2000			
UTB	Nombre	UTB	Nombre
Noroeste	Galéana	La Sierra	Bocoyna
	Nuevo Casas G.		Guadalupe y Calvo
Sierra Babicora	Cuauhtémoc	Lomerfos-Parral	Hidalgo del Parral
Delicias	Delicias		

### MUNICIPIOS CON CAPACIDAD DE ATRACCIÓN

Con fuerza relevante y sostenida de atracción solo se han clasificado cuatro municipios que en conjunto explican el 85% del crecimiento absoluto del estado en el periodo bajo estudio. Los efectivos que radicaban en estos municipios aumentaron en un millón 223 mil habitantes, suma que en gran medida proviene de la expansión demográfica registrada en las ciudades de Chihuahua y Juárez y por lo que hace a Ascensión y Guachochi, se trata de municipios con sedes urbanas que a lo largo del periodo han tenido un crecimiento demográfico sistemáticamente elevado, que las ha convertido en centros urbanos de séptimo nivel con poblaciones urbanas que en el año 2000 superaron los diez mil habitantes.

En el periodo estudiado el crecimiento social de estos cuatro municipios reportó un promedio de largo plazo mayor al 0.5 por ciento, pero solo en el caso de Juárez esta tendencia se ha mantenido. En el caso de Guachochi la tasa de crecimiento social está declinando desde 1980 y en

Chihuahua en el último quinquenio de los noventa la tasa de crecimiento social se nulificó, promediando un nivel casi equivalente a cero.

Municipios con capacidad de atracción 1970-2000			
UTB	Nombre	UTB	Nombre
Noroeste Valle de Juárez	Ascensión Juárez	Chihuahua Sierra	Chihuahua Guachochi

### CONCLUSIONES

En este ensayo se ha estudiado la dinámica demográfica del estado de Chihuahua y de Juárez en los treinta años comprendidos entre 1970 y el año 2000, un periodo en el que el estado, como el resto de México, ha vivido transformaciones fundamentales en su organización económica política y social, que han determinado cambios significativos en la dinámica y estructura de su población.

Aquí hemos ofrecido un recuento de aquellas tendencias y fenómenos demográficos más visibles y relevantes, destacando la presencia de los aspectos fundamentales para describir la orientación que ha sufrido la estructura poblacional del estado y que, en el futuro previsible, determinarán los principales rasgos del comportamiento demográfico de Chihuahua como un todo.

Se trata de un estudio panorámico que nos muestra las principales tendencias de cambio demográfico en las principales regiones del estado, como resultado de los cambios experimentados en la trama de flujos migratorios que en el periodo estudiado han dado cuenta del poblamiento y despoblamiento de sus comunidades. Como resultado de este fenómeno, también se presenta el impacto de este proceso en la distribución territorial de la población, que tiene como fenómeno más visible una acentuada concentración de sus habitantes en los dos principales centros urbanos de la entidad.

Si tomamos en cuenta que como producto de una transición demográfica tardía, las diferencias absolutas en el comportamiento de la mortalidad y la fecundidad se han reducido de una manera cada vez más notable, dos son los procesos que pueden ayudarnos a lograr una descripción útil y gráfica de las nuevas tendencias demográficas de Chihuahua.

## AMPLITUD E IMPACTO DEL PROCESO DE MIGRACIÓN ESCALONADA

El primero de ellos nos enseña que siguiendo una tendencia demográfica nacional la movilidad de la población dentro de la entidad, registrada entre 1970 y 1990, obedeció a un proceso escalonado, que en buena medida fue resultado de un ciclo migratorio que dentro del estado cumplía varias de sus etapas. Se trataba de una suerte de migración por etapas dentro del estado, cuyo movimiento inicial, partía de miles de comunidades rurales y desembocaba en los principales centros regionales de Chihuahua, constituidos por asentamientos urbanos, que en 1970 ya contaban con más de 15 mil habitantes, lo que permitió su expansión demográfica hasta generar la expectativa de un proceso de desconcentración poblacional gobernado por las llamadas ciudades medias de Chihuahua.

Este traslado, muchas veces transitorio, originado en zonas eminentemente rurales estuvo alimentado por una importante inversión pública que creó una infraestructura básica de servicios urbanos que terminó por fortalecer la centralidad de los tradicionales centros comerciales del estado. También estuvo reforzado por importantes inversiones en el sector primario, que le dieron un último aliento a la ganadería, a la minería y a la agricultura comercial en el decenio de los setenta y aun en los primeros años de los ochenta.

En algunas regiones se fue más lejos y a lo largo de los ochenta se practicó una política que intentó llevar a estos lugares plantas maquiladoras, cuyo impacto inicial fue considerable, pero siempre pasajero. Finalmente todos estos esfuerzos tuvieron efectos multiplicadores que favorecieron la expansión y modernización del comercio y los servicios, generando una dinámica económica que creó la expectativa de que en Chihuahua el desarrollo de algunas regiones podía sustentarse en emergentes polos de desarrollo, fincados sobre los cimientos de ciudades de tamaño medio, que en la primera parte del siglo XX se habían desarrollado sin el apoyo de una política deliberada.

Sin embargo, como resultado de la reestructuración económica que ha vivido el país, tal escenario cambió radicalmente en la década de los noventa y el motor de la expansión de esos centros urbanos no opera hoy con los recursos que tuvo a su alcance en el pasado reciente, por lo que hoy tenemos a la vista que en la mayor parte de estas comunidades

la inversión pública en todos los conceptos señalados se ha desplomado y todo ello, además ha estado afectado por una severa crisis en las actividades primarias, con el agravante de que en todos los casos se tiene la experiencia de que el impacto de las inversiones de la maquila, no ha sido ni será suficiente para compensar la pérdidas experimentadas en el sector público y primario.

En resumen las llamadas ciudades medias han perdido su atractivo y no parecen tener hoy el potencial para retener, así sea transitoriamente, parte del flujo migratorio, procedente de las principales zonas rurales de Chihuahua. Esta situación tiene gran importancia, porque nos revela que la movilidad de la población que se genera dentro del estado, aparece hoy menos estructurada que en el pasado inmediato; amenazando los esfuerzos por organizar un sistema urbano jerarquizado, en el que las ciudades de tamaño intermedio sirvan para retener el éxodo rural originado en las zonas más atrasadas del estado, que ahora tiene como únicos destinos, la ciudad de Chihuahua en el centro, Juárez en la frontera norte y una cantidad creciente de destinos dentro de los Estados Unidos.

En el ámbito demográfico el impacto de este proceso que, de continuar, puede desarticular el sistema urbano de Chihuahua nos revela que en esta tres décadas que comprende el estudio, las tendencias en la dinámica demográfica de las diferentes regiones del estado pueden reducirse a tres situaciones bien establecidas y mejor localizadas.

## MUNICIPIOS EN EXPANSIÓN

En la primera situación, encontramos un grupo muy reducido de municipios que a lo largo de todo el periodo mostraron un crecimiento elevado, posible porque registraron una elevada y sostenida atracción de flujos de emigrantes originados dentro y fuera de Chihuahua. Entre estos destaca Juárez, por la escala con que este fenómeno se presenta, porque fue el municipio que tuvo la tasa de crecimiento demográfico más elevada, con una acusada tendencia a acelerarse, y porque mostró una capacidad de atracción que trascendió las fronteras de la entidad y las de su tradicional zona de influencia migratoria. Dentro del estado, Juárez es el único municipio que reporta una fuerte capacidad para atraer flujos migratorios originados en otras regiones del país. Otros once municipios —entre los cuales se cuentan los municipios de Chihuahua, Hidalgo del Parral, Deli-

cias, Camargo, Santa Bárbara y Ascensión— reportan una débil fuerza de atracción y el resto, 55 municipios, están afectados por una muy débil capacidad de atracción.

#### *Expansión moderada de las ciudades medias*

En la segunda situación clasificamos la mayor parte de los municipios que son sede de localidades mayores de 15 mil habitantes, que en todos los casos juegan un rol importante como centros regionales. Estos municipios incluyen la capital del estado, los principales centros urbanos, como Parral, Delicias, Cuauhtémoc y Nuevo Casas Grandes y se caracterizan porque en los primeros veinte años que corrieron de 1970 a 1990 su dinámica demográfica estuvo reforzada por la llegada de flujos migratorios originados dentro de la entidad, pero durante la última década sus tasas de crecimiento experimentaron una rápida desaceleración, al punto que, en el último decenio, todos registraron intercambios migratorios deficitarios.

#### *Municipios estancados y éxodo rural permanente*

El último grupo comprende la inmensa mayoría de los municipios chihuahuenses, enclavados en la mayor parte de la Sierra, en la Babicora, en la región de Lomeríos, en la zona minera del sur, en toda la porción sur y noreste del desierto chihuahuense y en muchos de los pequeños municipios situados bajo la zona de influencia de Chihuahua, Cuauhtémoc y la ciudad de Chihuahua.

Se trata de regiones eminentemente rurales y dependientes de actividades primarias. Desde la perspectiva demográfica se trata de poblaciones completamente estancadas, que en treinta años han sido expulsoras de población hacia las zonas urbanas del estado o hacia los Estados Unidos. Algunas de ellas han registrado un despoblamiento sistemático y en conjunto su crecimiento absoluto ha sido insignificante.

#### *Expansión demográfica en la frontera*

En cuanto al segundo proceso se origina fuera del estado y tiene relación directa con Ciudad Juárez, el centro urbano que a lo largo del siglo XX experimentó el crecimiento poblacional más notable de Chihuahua y que gracias a esta dinámica su población hoy representa más del 40 por ciento de todos los habitantes radicados en la entidad.

Se trata de un proceso que debe explicarse a partir de los cambios

experimentados en el régimen de movilidad de la población que han caracterizado a todo México en los últimos treinta años, un proceso marcado por una notable reorientación de los principales flujos migratorios, en la que se distingue un debilitamiento de las corrientes que tienen como destino la Ciudad de México y un fortalecimiento de los que se dirigen hacia poblaciones ubicadas en la frontera norte y en otras regiones del país, beneficiarias de la liberalización económica que nuestro país ha vivido en los últimos veinte años.

Este nuevo balance de los intercambios migratorios interregionales ha culminado con un estancamiento demográfico del Distrito Federal y con una nueva ola expansiva del crecimiento poblacional experimentada por ciudades como Tijuana, y Juárez en la frontera norte; Aguascalientes y la zona metropolitana del Estado de México, en el centro, y Quintana Roo en el sur del país.

Los demógrafos consideran que este cambio en el régimen migratorio obedece a que México ya está experimentando una transición migratoria, caracterizada por un relativo estancamiento de la capacidad de atracción de las principales zonas metropolitanas y por una reanimación del magnetismo de una amplia variedad de ciudades medias, ubicadas en las más diversas regiones de México, pero especialmente en aquellas situadas en la periferia geográfica, donde los contactos con el exterior son múltiples y permanentes.

En el sistema nacional de ciudades, la situación de Juárez se distingue porque ha ido consolidando su posición como uno de los principales centros de atracción de la migración interna. En los noventa se le otorgó la categoría de “fuerte atracción”, destacando entre las ciudades con proporciones de migrantes en el intervalo de 20 a 34 por ciento de sus residentes nacidos en otras entidades y todo indica que en los años noventa ha pasado a ocupar una posición superior, en el estrato de las muy pocas ciudades mexicanas que tienen proporciones de migrantes internos superiores a 35 por ciento.

En este proceso se inscribe la nueva situación demográfica en la que ahora se encuentra Ciudad Juárez, que como ya fue señalado representa el centro demográfico más dinámico del estado, su expansión en el periodo bajo observación explica la mayor parte del crecimiento absoluto de la población de Chihuahua y su nuevo magnetismo poblacional explica plenamente el reciente superávit migratorio que Chihuahua ha vivido en la última década de los noventa.

En los treinta años bajo estudio, mientras la mayor parte de los centros urbanos del estado, perdían con el tiempo su capacidad de atracción, Ciudad Juárez vivía una notable aceleración del componente de su tasa de crecimiento debida a la incesante llegada de tradicionales y nuevos flujos migratorios. Siguiendo un patrón, solo equiparable, en la experiencia mexicana al de la ciudad de Tijuana, y a pesar de la ya notable expansión de su economía, Juárez tuvo en los años setenta una visible desaceleración de su crecimiento poblacional. En términos absolutos su impacto migratorio dentro y fuera del estado fue muy significativo, pero sus tasas relativas de migración sufrieron una visible desaceleración.

Este panorama cambió radicalmente después de la crisis de 1982 y desde mediados de los ochenta las tasas de crecimiento demográfico de esta ciudad fronteriza empezaron una rápida aceleración, alimentada, en principio por importantes flujos procedentes del interior de Chihuahua y después por una rápida recuperación de su atractivo migratorio, que amplió su zona de influencia más allá de sus fronteras naturales, llegando su impacto a regiones muy amplias donde ubicamos en el sureste a Veracruz, Oaxaca, Chiapas y Tabasco, en el Pacífico a Guerrero y en el centro a Puebla y el Estado de México.

En el caso de los flujos procedentes de Chihuahua los orígenes migratorios no sufrieron cambios sustanciales, las zonas que siguieron tributando población fueron, principalmente, la región del centro de Chihuahua, Casas Grandes, la Babicora, la región de Cuauhtémoc, Delicias, pero sobre todo zonas ubicadas en el sur de Chihuahua, residente en localidades rurales y semirurales, bajo la zona de influencia inmediata de Camargo, Jiménez y Parral. Las expectativas demográficas preveían que dada la inercia que conducía a un continuo despoblamiento de estas zonas, era previsible que durante la última década de los noventa, el impacto de los flujos migratorios originado en estos sitios, tuviera un impacto relativo descendente, que en el largo plazo hubiera generado una estabilización de la situación demográfica de Juárez, semejante a la vivida en los años setenta cuando las tasas de crecimiento social oscilaron en torno a la cifra de un punto porcentual.

Sin embargo, este escenario fue modificado en los noventa, especialmente en el último quinquenio, cuando emergieron nuevas regiones, cuyos residentes encontraron en Juárez, un nuevo destino o estación migratoria. Estamos hablando de un nuevo fenómeno que implica el desplazamiento de un flujo de personas, de una magnitud, extraordinaria, si se toma en

cuenta que ha significado el asentamiento de más de cien mil personas en menos de un lustro.

Una corriente de migrantes que alcanza por primera vez un peso relevante en el contexto nacional y que en esta ocasión está nutrida por flujos de diversa magnitud que se originan en todas las regiones de México, pero en donde podemos distinguir dos componentes fundamentales: el flujo tradicional originado en la zona de tributación migratoria más próxima, conformada por los estados de Durango, Coahuila y Zacatecas y un gran flujo, emergente, que proviene de Veracruz, Oaxaca y Chiapas.

En cuanto al flujo originado en los estados norteños no ha cesado, su magnitud absoluta reporta cerca de 53 mil personas y aun en ausencia de los orígenes migratorios emergentes hubiera bastado para asegurar una notable expansión demográfica de Juárez. Pero lo más relevante es lo ocurrido en las nuevas regiones que durante la última parte de los noventa empezaron a remitir grandes volúmenes de nuevos migrantes.

Entre estas ocupa un lugar preeminente el estado de Veracruz, donde muy rápidamente se ha configurado una nueva red migratoria, que tiene como uno de sus principales destinos el municipio de Juárez. En el lustro analizado, de esta entidad se han establecido más de treinta mil veracruzanos, que rápidamente han comenzado a transformar la composición demográfica de la ciudad. Este flujo ha determinado que por primera vez en un siglo de los registros migratorios, mediante fuentes censales, tengamos un periodo en el que el grupo migratorio más importante proceda de una región distinta a la de la zona que por tradición había remitido los mayores volúmenes de inmigrantes. Ese papel lo tuvo durante la mayor parte del siglo pasado el estado de Durango, pero recientemente ha pasado a ocuparlo el estado de Veracruz, de donde llegó, uno de cada tres inmigrantes.

En resumen el nuevo estatus migratorio del estado de Chihuahua lo explica ampliamente la creciente capacidad de atracción de Ciudad Juárez, que ha mantenido su magnetismo en la zona vecina que por muchos años ha expulsado individuos y familias que terminan por residir de manera definitiva en esta comunidad situada en la parte media de la frontera norte; pero que en la última década amplió su radio de influencia a nuevas regiones, situadas en todas las regiones del país, pero especialmente en el sureste mexicano.

Anexo 1. Regiones socioeconómicas de Chihuahua, según el Plan Estatal de Desarrollo de 1979

REGIÓN		MUNICIPIO					
CÓDIGO	NOMBRE	CÓDIGO	NOMBRE	CÓDIGO GEOMUNICIPAL	NOMBRE		
I	Ascensión	VIII	Urique	008	Batopilas		
	Casas Grandes			009	Bocoyna		
	Galeana			020	Chínipas		
	Janos			030	Guazapares		
	Nuevo Casas G.			041	Maguarichi		
II	Guadalupe			046	Morelos		
	Juárez			065	Urique		
	Praxedis G. Gro.			066	Uruachi		
III	Ahumada	IX	General T.	022	Belisario Dguez.		
	Buenaventura			024	General Trías		
V	Guerrero			026	Gran Morelos		
	Madera			049	Nonoava		
	Matachí			057	San Fco. de Borja		
	Moris			X	Delicias	021	Delicias
Ocampo	038	Julimes					
Temósachi	045	Meoqui					
V	Bachíniva			055	Rosales		
	Carichí			062	Saucillo		
	Cuauhtémoc			XI	Guachochi	007	Balleza
	Cusihuirachi					027	Guachochi
	Gómez Farías					029	Guadalupe y Calvo
VI	Ignacio Z.	XII	Parral	003	Allende		
	Namiquipa			032	Hidalgo del Parral		
	Riva Palacio			033	Huejottán		
	Aldama			044	Matamoros		
VI	Aquiles Serdán			056	Rosario		
	Chihuahua			059	San Fco. del Oro		
	Satevó			060	Santa Bárbara		
	Coyame			064	El Tule		
VII	Manuel Bdes.			067	Valle de Zaragoza		
	Ojinaga			XIII	Camargo	011	Camargo
						014	Coronado
						016	Cruz, La
						036	Jiménez
						039	López
						058	Conchos

Anexo 1. Regiones socioeconómicas de Chihuahua, según el Plan Estatal de Desarrollo de 1979

NOMBRE	1970	1980	1990	1995	2000
	1,612,525	2,005,477	2,441,873	2,793,537	3,047,867
Casas Grandes	57,717	71,807	89,585	98,574	100,224
Ascensión	9,316	11,985	16,361	19,676	21,866
Casas Grandes	8,832	10,861	10,042	10,394	10,027
Galeana	1,838	3,184	3,130	3,649	3,880
Janos	7,028	8,906	10,898	10,794	10,225
Nuevo Casas G.	30,703	36,871	49,154	54,061	54,226
Juárez	441,678	584,018	815,995	1,030,383	1,236,758
Guadalupe	9,593	8,876	9,054	9,611	10,016
Juárez	424,135	567,365	798,499	1,011,786	1,217,818
Praxedis G. Gro.	7,950	7,777	8,442	8,986	8,924
Villa Ahumada	25,324	28,417	29,702	31,892	31,884
Ahumada	10,400	12,100	11,871	12,694	11,888
Buenaventura	14,924	16,317	17,831	19,198	19,996
Guerrero	90,381	102,497	102,707	98,360	95,436
Guerrero	35,877	40,880	41,564	40,209	39,009
Madera	29,915	34,614	35,857	34,564	33,800
Matachí	5,521	4,591	4,109	3,547	3,218
Moris	5,458	5,448	4,945	5,132	5,224
Ocampo	5,135	7,590	7,211	7,499	7,210
Temósachi	8,475	9,374	9,021	7,409	6,975
Cuauhtémoc	152,837	173,765	195,949	193,196	194,699
Bachíniva	9,237	8,332	8,139	7,242	6,378
Carichí	9,217	9,297	9,527	8,188	7,762
Cuauhtémoc	66,856	85,589	112,589	120,140	124,279
Cusihuirachi	8,768	7,907	6,467	6,198	5,792
Gómez Farías	9,305	9,698	10,073	9,506	8,851
Ignacio Zaragoza	9,742	9,634	9,059	7,911	7,907
Namiquipa	28,876	32,987	30,014	24,711	23,770
Riva Palacio	10,836	10,321	10,081	9,300	9,960
Chihuahua	304,242	435,028	558,174	657,309	899,918
Aldama	13,349	15,667	17,169	19,998	19,403
Aquiles Serdán	5,056	5,092	3,916	3,742	5,356
Chihuahua	277,099	406,830	530,783	627,662	670,208
Satevó	8,738	7,439	6,306	5,907	4,951
Ojinaga	34,557	33,938	28,966	28,034	27,802
Coyame	3,830	3,353	2,262	2,114	1,742
Manuel Bdes.	5,167	4,164	2,794	2,339	1,747
Ojinaga	25,560	26,421	23,910	23,581	24,313
Urique	69,366	75,603	80,765	91,364	91,657

Anexo 1. Regiones socioeconómicas de Chihuahua,  
según el Plan Estatal de Desarrollo de 1979 (continuación)

NOMBRE	1970	1980	1990	1995	2000
Batopilas	8,854	10,513	9,751	11,109	12,429
Bocoyna	17,074	18,113	22,417	25,824	27,553
Chínipas	7,453	7,770	7,116	7,233	6,736
Guazapares	7,512	9,381	10,082	9,078	8,001
Maguarichi	1,475	1,230	1,690	2,095	1,767
Morelos	6,517	6,746	6,547	8,167	9,547
Urique	12,581	13,814	15,848	19,271	17,332
Uruachi	7,900	8,036	7,314	8,587	8,292
General Trías	29,877	26,282	22,715	20,570	17,600
Belisario Dguez.	7,370	6,450	5,383	4,648	3,865
General Trías	6,595	6,060	5,269	5,289	4,641
Gran Morelos	7,253	6,347	5,327	4,752	3,836
Nonoava	4,043	3,714	3,516	3,246	2,939
San Fco. de Borja	4,616	3,711	3,220	2,635	2,319
Delicias	138,470	166,919	191,416	200,220	206,676
Delicias	64,193	82,215	104,014	110,876	116,132
Julimes	5,639	5,828	5,641	5,335	5,161
Meoqui	28,160	34,727	34,995	38,152	39,848
Rosales	10,748	13,054	14,154	14,809	14,942
Saucillo	29,730	31,095	32,612	31,048	30,593
Guachochi	58,489	72,215	83,966	98,247	105,493
Balleza	13,244	12,917	14,757	16,884	16,812
Guachochi	16,192	29,087	34,255	38,770	40,455
Gpe. y Calvo	29,053	30,231	34,954	42,593	48,226
Parral	129,968	142,041	144,232	145,213	142,743
Allende	11,182	10,850	9,411	9,457	8,557
Hgo. del Parral	61,817	78,994	90,647	98,385	100,881
Huejotitán	2,737	2,132	1,733	1,446	1,166
Matamoros	5,965	5,346	5,306	4,489	4,427
Rosario	4,992	4,160	3,218	3,130	2,582
San Fco Del Oro	13,708	12,185	9,486	6,918	6,044
Santa Bárbara	19,862	17,365	15,124	12,699	11,601
El Tule	3,476	2,994	2,866	2,566	2,177
Valle de Zaragoza	6,229	8,015	6,641	6,123	5,308
Camargo	79,619	92,947	97,701	100,175	96,977
Camargo	36,222	44,623	45,814	46,386	45,830
Coronado	2,898	3,282	2,914	2,562	2,191
La Cruz	3,884	4,031	4,008	3,844	3,778
Jiménez	27,635	33,230	37,052	39,746	38,259
López	5,163	4,479	4,682	4,646	4,082
Conchos	3,817	3,302	3,231	2,991	2,837

TASAS DE CRECIMIENTO ANUAL POR REGIONES Y MUNICIPIOS

1970-2000 (Porcentajes)

NOMBRE	70-80	80-90	90-95	95-00
Chihuahua	2.11	2.01	2.38	2.04
Casas Grandes	2.11	2.26	1.69	0.39
Ascensión	2.43	3.18	3.27	2.47
Casas Grandes	2.00	(0.80)	0.61	(0.84)
Galeana	5.31	(0.18)	2.72	1.44
Janos	2.29	2.07	(0.17)	(1.27)
Nuevo Casas G.	1.77	2.94	1.68	0.07
Juárez	2.70	3.42	4.13	4.27
Guadalupe	(0.75)	0.20	1.06	0.97
Juárez	2.81	3.50	4.19	4.34
Praxedis G. Gro.	(0.21)	0.84	1.11	(0.16)
Villa Ahumada	1.11	0.45	1.26	(0.01)
Ahumada	1.46	(0.20)	1.19	(1.54)
Buenaventura	0.86	0.91	1.31	0.95
Guerrero	1.22	0.02	(0.77)	(0.71)
Guerrero	1.26	0.17	(0.59)	(0.71)
Madera	1.41	0.36	(0.65)	(0.52)
Matachí	(1.78)	(1.14)	(2.60)	(2.28)
Moris	(0.02)	(0.99)	0.66	0.42
Ocampo	3.77	(0.52)	0.69	(0.92)
Temósachi	0.97	(0.39)	(3.49)	(1.41)
Cuauhtémoc	1.24	1.23	(0.25)	0.18
Bachíniva	(1.00)	(0.24)	(2.07)	(2.97)
Carichí	0.08	0.25	(2.68)	(1.25)
Cuauhtémoc	2.39	2.81	1.15	0.79
Cusihuirachi	(1.00)	(2.06)	(0.75)	(1.59)
Gómez Farías	0.40	0.39	(1.03)	(1.67)
Ignacio Zaragoza	(0.11)	(0.63)	(2.40)	(0.01)
Namiquipa	1.29	(0.97)	(3.44)	(0.91)
Riva Palacio	(0.47)	(0.24)	(1.43)	1.60
Chihuahua	3.45	2.55	2.89	1.47
Aldama	1.55	0.94	2.70	(0.71)
Aquiles Serdán	0.07	(2.69)	(0.80)	8.39
Chihuahua	3.71	2.72	2.97	1.54
Satevó	(1.55)	(1.69)	(1.16)	(4.13)
Ojinaga	(0.17)	(1.62)	(0.58)	(0.19)
Coyame	(1.28)	(4.03)	(1.20)	(4.53)
Manuel Benavides	(2.08)	(4.08)	(3.15)	(6.83)
Ojinaga	0.32	(1.02)	(0.25)	0.72
Urique	0.83	0.68	2.18	0.07

TASAS DE CRECIMIENTO ANUAL POR REGIONES Y MUNICIPIOS

1970-2000 (continuación)

NOMBRE	70-80	80-90	90-95	95-00
Batopilas	1.66	(0.77)	2.31	2.63
Bocoyna	0.57	2.18	2.51	1.52
Chínipas	0.40	(0.90)	0.29	(1.67)
Guazapares	2.15	0.74	(1.86)	(2.96)
Maguaríchi	(1.75)	3.25	3.80	(3.99)
Morelos	0.33	(0.31)	3.92	3.65
Urique	0.90	1.41	3.46	(2.48)
Uruachi	0.16	(0.96)	2.84	(0.82)
General Trías	(1.24)	(1.49)	(1.76)	(3.65)
D. Belisario Dguez	(1.29)	(1.85)	(2.60)	(4.32)
General Trías	(0.82)	(1.43)	0.07	(3.06)
Gran Morelos	(1.29)	(1.79)	(2.02)	(5.01)
Nonoava	(0.82)	(0.56)	(1.41)	(2.33)
San Fco. de Borja	(2.11)	(1.45)	(3.55)	(2.99)
Delicias	1.80	1.40	0.80	0.74
Delicias	2.39	2.41	1.13	1.08
Julimes	0.32	(0.33)	(0.99)	(0.78)
Meoqui	2.02	0.08	1.53	1.02
Rosales	1.88	0.83	0.80	0.21
Saucillo	0.43	0.49	(0.87)	(0.35)
Guachochi	2.04	1.54	2.78	1.67
Balleza	(0.24)	1.36	2.38	(0.10)
Guachochi	5.65	1.68	2.19	1.00
Guadalupe y Calvo	0.38	1.49	3.50	2.91
Parral	0.86	0.16	0.12	(0.40)
Allende	(0.29)	(1.46)	0.09	(2.34)
Hidalgo del Parral	2.37	1.41	1.45	0.59
Huejotitán	(2.41)	(2.12)	(3.21)	(5.04)
Matamoros	(1.06)	(0.08)	(2.96)	(0.33)
Rosario	(1.76)	(2.63)	(0.49)	(4.51)
San Fco. del Oro	(1.14)	(2.56)	(5.59)	(3.16)
Santa Bárbara	(1.30)	(1.41)	(3.09)	(2.12)
El Tule	(1.44)	(1.19)	(0.68)	(3.85)
Valle de Zaragoza	2.44	(1.92)	(1.44)	(3.34)
Camargo	1.50	0.51	0.44	(0.76)
Camargo	2.01	0.27	0.22	(0.28)
Coronado	1.20	(1.22)	(2.28)	(3.66)
Cruz, La	0.36	(0.06)	(0.74)	(0.41)
Jiménez	1.78	1.11	1.24	(0.89)
López	(1.37)	0.45	(0.14)	(3.03)
S. Fco. de Conchos	(1.40)	(0.22)	(1.37)	(1.24)

# EL COMERCIO FRONTERIZO\*

MOYRA MURPHY

## INTRODUCCIÓN

El Tratado de Libre Comercio de Norteamérica (TLCN), que une a Canadá, Estados Unidos y México, es un ejemplo de constantes cambios que están ocurriendo en la economía internacional (que en sí mismos son nuevos lineamientos de intereses entre distintos grupos de la sociedad).

Estos nuevos lineamientos de intereses a los que llamo: "alianza competitiva", alteran la interacción sobre el desarrollo doméstico y las preocupaciones de un sistema basado en el mercado. Este artículo, examina las alianzas competitivas transfronterizas formadas alrededor de México-Estados Unidos, para poder analizar el intercambio de los asuntos del transporte en la frontera, domésticos e internacionales, ante un estado de expansión capitalista.

La tabla 1.1 provee una vista general del estudio en que se desarrollará este artículo.

\* Traducido del inglés por Silvia Ortiz.

Tabla 1.1

## Planteamiento del estudio

Hipótesis de trabajo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Son los lineamientos del sistema basado en el mercado y los intereses de aquellos primariamente interesados en el desarrollo nacional en la periferia, fundamentalmente diferentes?</li> </ul>
Asunto sustancial	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cómo y por qué, las alianzas transfronterizas se forman alrededor de los asuntos del transporte de superficie?</li> <li>• ¿Las características de las alianzas transfronterizas afectarán los resultados del desarrollo?</li> </ul>
Asuntos teóricos	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿El "nuevo" sistema internacional, sugiere un cambio en la dinámica global?</li> <li>• ¿La presión de capital doméstico y nacional no son incompatibles?</li> <li>• La reintegración de la cultura en el análisis del desarrollo</li> </ul>
Metodología	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entrevistas</li> <li>• Visitas "in situ"</li> <li>• Juntas de trabajo</li> <li>• Observación participativa</li> <li>• Revisión de fuentes secundarias</li> </ul>
Detalles	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La estructura de los grupos binacionales dirigida a historias y estrategias</li> <li>• Desafíos a la coordinación binacional contrastando prioridades a distintos niveles de la sociedad, analizando las políticas de toma de decisiones y los procedimientos de implementación</li> <li>• Repercusiones domésticas e internacionales de la integración económica</li> </ul>

Mi trabajo se enfoca en las características de las alianzas competitivas binacionales que afectarán el desarrollo, particularmente, en qué tipo de contacto ocurre a través de las alianzas en lugar de, y qué tanto.

Analizo, cómo los grupos de interés de dos países totalmente diferentes como son México y Estados Unidos, cooperan y compiten dentro del contexto del TLC. Uso el caso de un grupo binacional al que yo llamo: El Camino Largo (ECL) o Camino Real, contemplando los asuntos de transporte entre otros asuntos, en Chihuahua y Nuevo México y oeste de Texas para explorar la fase de formación de las competitivas transfronterizas en un periodo de cuatro años de 1992-1996, tiempo que seleccioné para la implementación del TLC. Me enfoco en el transporte internacional porque a pesar de su importancia entre México y los Estados Unidos, hay muy pocos estudios académicos sobre la transportación transfronteriza. Aun cuando se ha convertido en una de las principales prioridades para ambos sectores, el público y el privado, conforme se ha construido un marco de integración económica.

Realicé 60 entrevistas formales para este estudio. Los entrevistados variaron desde legisladores en la Ciudad de México hasta representantes de organizaciones internacionales, incluyendo políticos en el ámbito local, así como, planificadores del transporte local y académicos a lo largo de la frontera con Estados Unidos. Seleccioné mis entrevistas de acuerdo a la muestra denominada "bola de nieve", utilizando la metodología de entrevista basada en referidos. Asimismo atendí reuniones internacionales, revisando cientos de páginas de documentos y realicé visitas "in situ" en varias ciudades fronterizas.

Hay importantes avances prácticos y teóricos como resultado de este trabajo. Entre otros están: el cómo organizar un grupo binacional en términos de estructura, conflicto, disputa y representación. Todo esto está presente en este estudio.

Por otro lado, el acuñamiento de la frase: "alianzas competitivas" y las

1 A pesar de su obvia relevancia por entender las relaciones internacionales, los científicos sociales han ignorado largamente el asunto del transporte binacional, particularmente, aquellos relacionados con el transporte en las autopistas. Pudiera haber varias razones para esta falta de información sobre el transporte binacional en las autopistas: el panorama de la política de la implementación de ver una política de transporte como un asunto estrictamente doméstico; el enfoque sobre las implicaciones históricas del transporte, tales como los ferrocarriles en la integración nacional y en la construcción de la nación; la carencia de información de factores internacionales que afectan las políticas domésticas del transporte; y la realidad de niveles muy bajos de contactos entre la burocracia de ambos lados de la frontera (Ver: Strokes, 1968; Sloam and West, 1976; Aguirre, 1981; y San Germain, 1994).

vinculaciones entre este trabajo y el cuerpo existente de literatura del desarrollo, proveen nuevos puntos de vista dentro de los procesos de desarrollo en los sistemas internacionales contemporáneos.

## BASES TEÓRICAS PARA LAS ALIANZAS COMPETITIVAS

Existen tres elementos base para las alianzas competitivas transfronterizas: contacto binacional (transfronterizo),<sup>2</sup> una causa común percibida (alianza) y la división (competencia). Un análisis de estos tres elementos puede ayudar a entender cómo y por qué las alianzas se forman y añaden nuevas percepciones dentro de esto a lo que Sklair llamaría: "una manifestación regional del sistema capitalista global" (1990: 68). Comprendiendo una manifestación regional del sistema global capitalista que permite percibir cómo el sistema capitalista y los intereses domésticos interactúan.

El aspecto del cruce fronterizo de las alianzas, marca un punto de regreso en las relaciones México-Estados Unidos. Contrario a lo bien documentado (Herzog, 1991; Martínez, 1994) por un propósito específico, las relaciones transfronterizas típicas de México-Estados Unidos delimitan las alianzas que detienen las negociaciones formales del TLC, sus relaciones binacionales para establecimientos e infraestructura organizacional (unificando filosofía, estatutos de misión, lista de membresías) y considera las relaciones entre los intereses de los grupos representados a largo término. Ya no son intereses "mexicanos" contra los de Estados Unidos. Más bien, son grupos que comprenden los intereses de los estadounidenses y los mexicanos, confrontando otros grupos que comprenden, a su vez, sus propios y particulares intereses (Thorup, 199:15).

Mi primera pregunta base en los espejos de la investigación que a continuación se presenta, fue hecha por los teóricos de las dependencias hace ya 25 años atrás: ¿son los dictados de un sistema basado en el mercado y los intereses de aquellos interesados primeramente en los intereses del desarrollo doméstico en la periferia, fundamentalmente

2 Es importante hacer notar que estoy interesada en las alianzas transfronterizas; en otras palabras, aquellas formadas entre grupos de México y los Estados Unidos. Mi estudio no se dirige a la formación de grupos de interés doméstico. Por esa razón, grupos como la Alianza del Transporte del Suroeste de la Frontera (SWBTA, por sus siglas en inglés), la cual incluye solamente los estados fronterizos de los Estados Unidos, no están incluidos en mi análisis, a razón de que ellos no contienen un componente internacional.

diferentes?<sup>3</sup> Mi argumento esencial, es, que la clave para entender la interacción entre los intereses internacionales y los intereses domésticos recae en un entendimiento de cómo y por qué las alianzas competitivas emergen y cómo funcionan. Sin embargo, es necesario analizar ambos aspectos de la "alianza" de los grupos de estos nuevos intereses, los cuales resultaron de sus metas compartidas de beneficios de la integración económica<sup>4</sup> y su aspecto "competitivo", el cual sustituye a la meta establecida. Encontré que, con algunas excepciones específicas, estas alianzas binacionales, si desde el sector público o privado, son divididas a lo largo de las líneas binacionales, líneas sectoriales, recaen en un sistema burocrático (representaciones locales, representaciones regionales, etc.). Mi interés, por tanto, recae en cómo las divisiones afectan el desarrollo.

El conflicto es el tema central en este estudio como se presenta en el desarrollo de la literatura. Los teóricos en modernización ven el conflicto en términos de factores internos de un país, como valores y cultura, lo cual presumiblemente determina las posibilidades de desarrollo (Levy, 1967; Smelser, 1964; Lipset, 1963). Los teóricos generalmente atribuyen el conflicto a la estructura del sistema de economía internacional y las consecuentes distorsiones internas lo cual mitiga el desarrollo potencial de los países y de las regiones (Evans, 1979; Cardoso y Faletto, 1979; Frank, 1967). Es esencial para el desarrollo de estas teorías, y para mi trabajo, la interacción de intereses a diferentes niveles del sistema doméstico y el sistema internacional.

Las alianzas competitivas forman parte de una dialéctica bastante compleja. Se colapsan formalmente e informalmente alrededor de los intereses domésticos y los internacionales. Los grupos envueltos, tratan de

3 El término "espejos" es usado aquí para explicar la diferencia entre la hipótesis de la dependencia, palabra por palabra, establecida por Evans en su artículo "Después de la dependencia: Estudios recientes de clase, estado e industrialización", en el *análisis de la Investigación Latinoamericana* (Vol. XX:2, 152), donde afirma que una de las hipótesis fundamentales de la teoría de la dependencia y las diferencias fundamentales, separan a los fabricantes de ganancias globales y aquellos interesados principalmente en el desarrollo doméstico. Mi trabajo no se enfoca en corporaciones transnacionales (TNCs), los fabricantes de ganancias globales a los cuales se refiere Evans. En lugar de esto, detalla con una teoría más general, los asuntos del desarrollo doméstico, entre el sistema capitalista, porque la clave para el entendimiento del desarrollo, no es precisamente TNCs y las corporaciones multinacionales (MNCs). En vez de esto, es importante entender la manera en la cual el sistema capitalista es un todo en el conglomerado de intereses que lo conforman en una forma de desarrollo doméstico en los países periféricos.

4 Las alianzas analizadas por este trabajo comparten una meta común, a razón de que ellas comienzan, o cambian significativamente su estructura y metas como una respuesta al TLC. Hay otras alianzas competitivas, las cuales pactan con los derechos humanos, lo cual ya existía y no cambia sustancialmente como resultado del TLC. Las alianzas parecidas, no están direccionadas en este trabajo, sin embargo algo de lo encontrado, se puede aplicar a ellas.

ignorar la inconsistencia en sus prioridades en un orden para coordinar un resultado positivo y compartido.

Pocos grupos dieron prioridad a la ratificación del TLC, a la coordinación binacional, lo cual representaría una integración económica, en lugar de que sus esfuerzos se enfoquen apoyando o atacando los posibles acuerdos mientras que se formulan las filosofías que darían las bases para las alianzas transfronterizas. Después de la implementación del TLC, los grupos de interés a lo largo de la frontera México-Estados Unidos se han encontrado funcionando en un nuevo ambiente que requiere que se coordinen binacionalmente sin tener una experiencia previa. Subrayando las divisiones que frecuentemente sustituyen las metas ya establecidas de los beneficios desde la integración económica.

El cambio del ambiente internacional, en adición a la economía más cercana entre México y los Estados Unidos, también afecta la formación de alianzas competitivas a lo largo de la frontera. El nuevo sistema internacional, a primera instancia, tiende a sugerir, que debido a que las dinámicas globales han cambiado, la teoría de la dependencia tradicional de que el socialismo, es la senda efectiva para el desarrollo de América Latina, no puede ser sustentada. La crisis económica de Cuba, la unificación del oriente y occidente de Europa, y la desintegración de todo el imperio soviético, sugieren que el socialismo no es la panacea de la dependencia tradicional que los teóricos claman.

La búsqueda de la entrada en el mercado orientado del bloque comercial de los países como México, con economías consideradas altamente proteccionistas pocos años atrás, sugiere una tendencia global hacia la liberalización de la economía orientada hacia el mercado capitalista. Las estrategias de la economía liberada, implementadas alrededor del mundo, parece que debilitan la dependencia tradicional, alegando que el desarrollo y los dictados del sistema orientado al mercado son incompatibles. Cuando menos estos eventos globales sugieren que el capitalismo no está debilitándose sino que está cobrando fuerza.

En las dos décadas pasadas, los desarrollos en la dependencia tradicional, sugieren que el contacto entre los intereses capitalistas internacionales y el desarrollo doméstico no son necesariamente incompatibles (Becker, 1983; Gold, 1986). La clave del debate de dependencia, es que no sea un país dependiente de otro, mejor, que se enfoque, en cómo el sistema de jerarquía internacional influye en las opciones disponibles a la nación-estado y cómo toman lugar las negociaciones entre lo

nacional y la búsqueda del desarrollo. El vínculo más fuerte entre las teorías de la dependencia contemporánea y sus predecesores, es que se continúe distinguiendo la dependencia de la teoría de la modernización haciendo énfasis en el conflicto y la división dentro del sistema internacional.

## EL CONTEXTO DE LA FRONTERA

Comprendiendo el ambiente de la frontera, es importante hacer un análisis de las alianzas competitivas y del contexto transfronterizo en el cual las alianzas operan. A principios de los noventa, las alianzas comenzaron a formarse en un complejo ambiente en el cual la integración de la economía vertical coexistía con la política y las leyes basadas en una separación horizontal de la soberanía de las naciones.

Existen muchos estudiosos que, como yo, se esfuerzan en no crear una teoría de las líneas divisorias, pero que prefieren analizar un fenómeno presente, no simplemente a lo largo de la frontera México-Estados Unidos sino en muchos otros lugares (Stoddard, 1987; Sklair, 1990; Herzog, 1992; Tiano, 1994). El concepto de Sklair (1993) acerca de las funciones horizontales y verticales en la frontera comprende el ambiente inmediato, en el cual compiten las alianzas transfronterizas en su forma y su función. Los aspectos horizontales de la frontera, reflejan su política y su rol legal, de dividir las dos naciones. El aspecto vertical refleja la permeabilidad y las interconexiones de lo social, lo ecológico y los sistemas económicos en ambos lados.

El TLC está basado en una compleja mezcla de funciones verticales y horizontales de la frontera. Tres naciones soberanas dividen legalmente y definen políticamente los marcos horizontales, negociando e implementando acuerdos. Cada país asignado compite con otro en muchos terrenos (trabajo y tecnología, por ejemplo) aunque los acuerdos protegen la unión económica de la competencia de afuera. La competencia en el bloque está combinada con la protección de las naciones afuera del bloque, que supuestamente dirigen los beneficios, los cuales son distribuidos verticalmente a lo largo de las tres naciones por la eficiente producción, utilizando diversos factores.<sup>5</sup>

<sup>5</sup> El TLC critica el argumento de que la función horizontal fronteriza es aplicada a la gente que no es libre para moverse verticalmente entre las naciones, ni aun en la capital, de donde es. (Barry, 1992).

Aquellos que viven y trabajan a lo largo de la frontera México-Estados Unidos complementan la visión horizontal de la frontera con la vertical. Muchos de los efectos potenciales y reales del TLC, son vistos verticalmente a lo largo de la frontera porque muchas ciudades fronterizas son organizadas en un espacio de "ciudades gemelas", economía y socialmente relacionadas. Muchos estudiosos (Castilli, 1986; Stoddar, 1986; Herzog, 1986, 1992; Sklair, 1990; Martínez, 1994; Saint Germain, 1994) notan la relación simbiótica entre las ciudades fronterizas como Ciudad Juárez y El Paso y los límites relevantes de las regulaciones estatales y federales basadas en la separación de funciones de la frontera.

No solamente hay contactos binacionales a lo largo de la frontera, los cuales son más numerosos, incluso que los contactos binacionales a otros niveles, sino que hay interacciones de diferente tipo también. Frecuentemente las relaciones transfronterizas toman lugar dentro de un sistema informal específico a la situación que se va a atender y a afinar con un sentido de destino común en los centros urbanos, en cualquiera de los dos lados de la frontera. (Herzog, 1986, 1991; Martínez, 1994).

Martínez (1994) nota que la región fronteriza México-Estados Unidos presenta características muy estables y con altos niveles de interacción social. Aunque los antagonismos puedan revelar que los residentes de la frontera son amistosos y cooperativos unos con otros.<sup>6</sup> Martínez, clasifica la presente interacción diaria en la frontera México-Estados Unidos como asimétricamente independientes (1994: 9) pero también puntualiza que las relaciones son dominadas por Estados Unidos.

La continua y frecuentemente controversial integración de la economía de México y los Estados Unidos requiere un contacto más frecuente de diferentes tipos que los que ha tenido en el pasado. Sin embargo la línea divisoria entre los dos países continuará influenciando la forma de las relaciones y los diferentes nichos ocupados por México y los Estados Unidos en la economía internacional. La economía internacional continuará afectando las relaciones entre los grupos de interés, quizás llamados domésticos solamente por tradición, y por lo tanto también la trayectoria del desarrollo del nación-estado. Esta mezcla transforma las relaciones

6 Como muchos, observé el ataque contra el World Trade Center el 11 de septiembre de 2001. Las estaciones de radio de El Paso, Texas, pedían a todos los choferes de automóviles que encendieran sus luces y las mantuvieran así como muestra de solidaridad con las miles de personas muertas en los ataques. Cuando crucé la frontera hacia Juárez, dos días después del ataque, fui testigo de cómo docenas de carros con placas de ambos países, mantenían las luces de sus carros encendidas.

moviéndolas continuamente para influenciar a la economía global.

## EL CAMINO REAL

El TLC, en muchas maneras, es un caso típico de aquellos que encontraron a lo largo de la frontera México-Estados Unidos lo siguiente: estados fronterizos contiguos; dos importantes ciudades fronterizas y grupos de interés en ambas ciudades de la frontera muy interesados en amarrar un resultado positivo de integración económica. La relación de interdependencia de Ciudad Juárez y El Paso (las principales ciudades fronterizas en Chihuahua y el oeste de Texas, respectivamente) es típico de la "ciudad gemela" relación encontrada a lo largo de la frontera México-Estados Unidos.

Por otro lado, la inclusión de Nuevo México en la alianza añade el elemento que incrementa la generalización del estudio. El escaso desarrollo a lo largo de la frontera del sur de Nuevo México (en severo contraste con el alto nivel de desarrollo urbano a lo largo de la frontera de Chihuahua-oeste de Texas), y la escasez en este siglo de relaciones comerciales entre Nuevo México y Chihuahua, son más típicas que otras regiones fronterizas a través del mundo.

### *Las bases para la unidad*

El ECL o Camino Real, formado a finales de 1992, es un esfuerzo colaborativo entre las oficinas de desarrollo económico de la ciudad de Chihuahua, Ciudad Juárez y El Paso. Nuevo México se unió a la alianza en 1993. El grupo se administraba como una "asociación cooperativa público-privada" y declara como su principal meta la integración económica del "corredor de mercado emergente" (Resumen ejecutivo, 1992) con puntos finales en la ciudad de Chihuahua, Chihuahua y Santa Fe, Nuevo México (aunque algunos de los miembros mencionan Denver, Colorado como un punto final). Como aquellos que abogaban por la ratificación del TLC, en este vieron al sector privado como el factor para el desarrollo económico dentro de un contexto proporcionado por el sector público. La alianza se formó como resultado directo de las negociaciones del TLC. A los partidarios contemplaron a las conexiones adecuadas de transporte a través del corredor de Chihuahua-oeste de Texas-Nuevo México como la clave para la misión de atraer a los inversionistas internacionales y el desarrollo de una ruta eficiente de comercio desde Chihuahua a Santa Fe, bajo la integración económica del marco proporcionado por el TLC.

Los vínculos históricos de las ciudades participantes y las expectativas de los beneficios provenientes del TLC, proveen la base fundamental para una coherente organización. La alianza requería que las organizaciones participantes firmaran una "*Declaración de los Mandamientos de Trabajo Conjunto como una Región*" la cual decía lo siguiente:

#### DECLARACIÓN DE LOS MANDAMIENTOS DE TRABAJO CONJUNTO COMO UNA REGIÓN

Aprobado por: \_\_\_\_\_ en \_\_\_\_\_ 19 \_\_\_\_\_

1. Nos comprometemos a trabajar hacia una economía e integración cultural de nuestra región, la cual incluye el área del Oeste de Texas; el estado de Chihuahua; y el estado de Nuevo México.

2. Nos comprometemos a trabajar juntos, como compañeros, para construir El Camino Real; la histórica ruta de comercio como nuestra herencia común. Visionamos nuestro futuro en nuestro pasado, creando un corredor de economía integrada, proveyendo las bases para el crecimiento de la economía regional y el desarrollo.

3. Trabajando juntos, hemos identificado algunas formas para involucrar negocios e industria, en la búsqueda de un objetivo común: la integración económica de nuestra región. Por lo tanto, hemos comprometido sectores de negocios de nuestra región para dirigir este esfuerzo; sin embargo, reconocemos que necesitaremos establecer una unión con los gobiernos de los estados de Chihuahua, Nuevo México y Texas.

Por lo tanto, nosotros \_\_\_\_\_ hemos estado de acuerdo en tomar los pasos necesarios para formalizar nuestro esfuerzo de colaboración para asegurar la creación de una alianza de desarrollo económico conocida como: EL CAMINO REAL.

Nota: esta resolución es aprobada por las organizaciones participantes.

El lenguaje usado en la declaración, provee varias pistas acerca de las causas comunes, las cuales inicialmente unificaron a los participantes en el proyecto. Los miembros lo vieron como su beneficio mutuo, para integrar cultural y económicamente lo que consideraban que sería su región. (Chihuahua, oeste de Texas y Nuevo México). Ellos percibieron que a través de una alianza, podrían alcanzar un resultado positivo de integración económica, la cual no era posible sin la unidad. Su apoyo a la integración económica está basado en los vínculos históricos, su "herencia común", la cual puede ser renovada para alcanzar "el crecimiento y el desarrollo de la economía regional". Los participantes que apoyaron al plan incrementaron el sector privado envolviéndose en el desarrollo ("...hemos comprometido los sectores de negocios de nuestra región para dirigir este esfuerzo...") dentro de un marco provisto por el sector público.

A pesar del reconocimiento de los conflictos de intereses entre las entidades involucradas en la alianza, en las fases iniciales de la formación del grupo, varios participantes de ECL sostuvieron que la alianza podría hacerse posible o requerirse, aislando previamente los intereses antagónicos para cooperar para el beneficio de la alianza y por lo tanto de la región.

Los miembros expresaron la opinión de que la meta en común para el beneficio de la integración económica, podría reemplazar cualquier diferencia grave y guiar a la solidaridad regional ya sea por elección o por necesidad.

Los datos de mi entrevista apoyan el argumento de que, los partidarios del plan reconocieron que las divisiones existieron, y consideraron que la meta principal de beneficios de la integración económica, tenía que ser más importante que las diferencias inter-alianzas durante la fase de las negociaciones del TLC, y la parte inicial de su implementación en 1992-1995. Además, existió un consenso entre los partidarios de la alianza, acerca de los intereses de la región, los cuales serían mejor conseguidos, con una alianza que sin ella. Un nuevo desarrollo oficial económico mexicano, —refiriéndose a la habilidad de la región para negociar con el gobierno federal y las organizaciones internacionales, y a beneficio de la integración económica— recalca que: "tenemos más impacto como una región unida, que individualmente... debemos pensar regionalmente, porque, si nos separamos, cada localidad, no tendremos influencia. Individualmente, no tenemos influencia". (Entrevista, 1993).

A mediados de 1993, el grupo había alcanzado tres objetivos muy importantes: había definido la región geográficamente; enlistó a sus miem-

bros; concibió su filosofía consejeril. Los partidarios sintieron que la causa común de beneficios del comercio sería suficiente para unir los diferentes intereses y forjar alianzas, las cuales podrían proteger y promover los intereses públicos y privados de Chihuahua, Nuevo México y el oeste de Texas dentro de un nuevo contexto de integración económica. El asunto de la fase prioritaria se traslapó con el de la fase de formación del plan.

Unidos bajo una filosofía común, los partidarios, reconocieron la necesidad de establecer prioridades en los asuntos, lo cual podría ayudar a unir sus objetivos. Inicialmente, el sector público en consulta con el sector privado, se hizo cargo de jerarquizar la prioridad de los asuntos.

La primera prioridad durante 1992 y a comienzos de 1993, fue el apoyo en voz alta al TLC. El plan representaba animosamente el apoyo a la integración económica y una visión, como la clave del renacimiento económico de la región. El grupo de miembros suplicaba para que otros apoyaran la ratificación y la implementación del TLC. Una delegación viajó a Washington y a la Ciudad de México a finales de 1992 para presentar las virtudes de la integración económica y como responsabilidad de cada nación, el reencarnar sus vínculos históricos.

A mediados de 1993 el grupo aprobó la mejora de la transportación transfronteriza, como uno de los principales objetivos a corto plazo. Su decisión se basó en dos factores principales: primero, cada entidad tenía intereses creados en la mejora de los vínculos de la transportación transfronteriza; segundo, ambos gobiernos federales así como las organizaciones internacionales, ofrecieron fondos para las iniciativas de la transportación, lo cual facilitaría el comercio internacional.

Los sectores públicos y privados involucrados, observaron la mejora del transporte, como la clave para la obtención de beneficios, de la integración económica. El sector público enfatizó el rol del transporte general, en el desarrollo económico, mientras que el sector privado enfatizó la importancia del transporte, para el movimiento eficiente de los productos. Un reporte de 1993 al Congreso de los Estados Unidos, titulado: *La valoración del cruce fronterizo y la transportación en los corredores para Norteamérica*, basado en los datos reunidos en una junta sostenida en Las Cruces, Nuevo México, argumentaba, que en él, "las regiones de viabilidad económica, están ligados a las mejoras del transporte y los planes de cooperación...".

Cada estado y ciudad se unió a la alianza con sus propias prioridades. El desacuerdo acerca de cuáles proyectos debían ser prioritarios,

llegó a ser más notable, a tal grado que el grupo redujo su enfoque hacia los problemas del transporte. Nuevo México, el estado de la frontera de los Estados Unidos con menos contacto con México, ya tenía planes para desarrollar un nuevo cruce en la localidad de Santa Teresa, situado a doce millas del oeste del Paso, cuando se unió al plan. Nuevo México justificó la construcción del puerto, por dos razones: el estado no tenía más cruces fronterizos y necesitaba uno para beneficiar la integración económica; desde que los cruces de El Paso-Ciudad Juárez se encontraban saturados con tráfico, el cruce de Santa Teresa fue necesario como un desfogue. Un oficial estatal de alto rango indicó la posición del estado como sigue:

El gobierno federal se ha tomado una actitud de observancia con respecto a tener puertos en Nuevo México... creo, que hay que tener en mente, que todos los otros puertos, a lo largo de estas 2000 millas de frontera, han sido abiertos por una necesidad económica inmediata. Existe una ciudad mexicana en el otro lado de la frontera. En Santa Teresa nada de esto existe, y por eso probablemente, ha tomado un buen tiempo la negociación, porque ésta es una cuestión política. Es ahora (con la integración económica) que se convierte en un asunto de desarrollo económico para el estado de Nuevo México...

... si construimos un cruce en Santa Teresa, comenzaremos a construir una región, preferible, que una área fronteriza aislada. Entonces empezaremos a desarrollar una verdadera región, la cual no es solamente una frontera de áreas saturadas, sino que nos extendemos, así es que, pienso, que ambos lados se complementan el uno al otro, y pienso, que ellos (Chihuahua y El Paso) empezarán a darse cuenta de ello (Entrevista, 1993).

Representantes de El Paso y Chihuahua, también apoyaron las mejoras al transporte, aunque ello no favoreciera al puerto de Santa Teresa. Los representantes de Chihuahua, quisieron mejorar las instalaciones ya existentes, o construir hacia el este de la ciudad, porque el gobierno central insistió que no tenía los recursos necesarios para comenzar el desarrollo, desde el este de Ciudad Juárez hasta el oeste, donde Santa Teresa está localizado:

Desdichadamente, cuando hablamos de Santa Teresa, tenemos que escuchar lo que la gente que vive cerca de ahí nos tiene que decir, y nos estamos refiriendo a la gente de Ciudad Juárez. Ellos piensan más en términos de planes a corto plazo para la ciudad. Tienen un presupuesto limitado para gastar en infraestructura y no tienen los suficientes recursos como para proveer la infraestructura en el lado de Santa Teresa, que en cambio, en el lado opuesto es hacia donde todos los intereses se dirigen (Entrevista 1993).

Los oficiales de El Paso, Texas, no se oponían abiertamente a la iniciativa de Santa Teresa. Sin embargo, reconocieron que como Chihuahua no podía apoyar esta iniciativa, sería impráctico para ellos promover la actividad en Santa Teresa.

Sin embargo, ellos incrementaron la multimoda<sup>7</sup> de la capacidad del desarrollo del transporte a lo largo del sur de la frontera de Nuevo México cerca de El Paso, en agradecimiento por el apoyo de Nuevo México por los planes para la expansión y el mejoramiento de su aeropuerto.

Los representantes del sector privado a quienes entrevisté, señalaron el burocratismo y los cambios físicos, como la clave para beneficiar la integración económica. Por ejemplo, un ejecutivo de negocios, mexicano, señaló cinco problemas de transporte para sus negocios:

Existen cinco problemas con el transporte a la frontera México-Estados Unidos, lo cual impide el negocio: la carencia de rutas que conecten a las carreteras principales; la necesidad de cruzar a través de los centros populares que hacen lento el transporte; largos y complicados procesos burocráticos en ambos lados de la frontera; la carencia de acceso a otros términos de transporte de productos, además de carreteras; y los anticuados cruces fronterizos (Ejecutivo de negocios de Chihuahua. Entrevista 1993).<sup>8</sup>

La primera razón para que el grupo le diera prioridad al asunto del

7 "Multimodas" se refiere a la combinación de modos de transporte. Un multimodo fácilmente puede incluir una estación de ferrocarril, aeropuerto, sitio de camiones, regulación de inmigración, etc., todo en una localidad.

8 Las palabras exactas de la entrevista: "Hay cinco problemas de transporte en la frontera México-Estados Unidos: necesidad de vías rápidas que conecten con las carreteras principales; atravesar centros de información que entorpecen el libre transporte; trámites burocráticos largos y dispersos en los dos lados; accesos a otros medios de transporte de mercancías diferentes, a las carreteras; modernizar los actuales pasos fronterizos".

transporte, es porque existió un consenso general por el cual el grupo necesitaba enfocar todos sus esfuerzos para el transporte en el cruce fronterizo a favor de preparar a la región para la integración económica. Aun así, cada estado y ciudad, exteriorizó su posición por la cual el proyecto se favorecía, contrastando con los planes hechos de no amenazar la coherencia del grupo.

En lugar de esto, a causa de la implicación de ambos sectores, público y privado, atados en la alianza, sus beneficios potenciales de la integración económica a una cadena eficiente de transporte transfronterizo, el grupo mantuvo su coherencia con mínimos conflictos a través de la fase de negociación del TLC.

La segunda razón por la cual el plan promovió los asuntos del transporte, surgió del movimiento en los niveles de organización federal e internacional, a las inversiones directas del área fronteriza. Estas inversiones, aunque no siempre se enmarcaban para el transporte, se dirigían a preparar las fronteras para incrementar el comercio entre México y los Estados Unidos.

Varias entrevistados señalaron el potencial del TLC "porque serviría como un vehículo tremendo para atraer fondos a la frontera", la creación de la Comisión de Cooperación del Ambiente Fronterizo (CCAF) y el Banco de Desarrollo de Norteamérica (BDNA) prometieron conseguir nuevos recursos financieros a la región para la infraestructura y los proyectos ambientales arriba de 3 mil millones de dólares de 1994-1998 (*San Diego Unión Tribune*, septiembre 25, 1994: I-1). De acuerdo con el Banco Mundial administrado en la Ciudad de México, el banco trató de direccionar los intereses críticos del TLC, pretendiendo ascender a la cantidad de \$ 365 millones de dólares por seis años (1994-2000) para los proyectos del medio ambiente (Entrevista 1995).

Las negociaciones entre la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) de México, y la Administración Federal de Carreteras (FHWA, por sus siglas en inglés), terminaron en un acuerdo para a ambos gobiernos de dividir el costo de 2.5 millones de dólares del análisis existente, acerca de la infraestructura de la frontera, a favor de idear metas de transporte planeadas a corto y a largo plazo para ambos países (Fotocopia de "términos de referencia" fechada el 20 de enero de 1993).

Tal vez quizás, la fuerza no estaba enfocada a la prioridad, que era el transporte, el potencial para los fondos, ciertamente, complementaban los puntos de vista dentro del plan, de tal forma que los asuntos de trans-

porte, necesitaban ser atendidos a corto plazo.

Remarcando las relaciones entre los recursos y los asuntos prioritarios, el presidente de una firma de investigación del transporte y miembro del plan en El Paso declaró: "El problema con todos estos proyectos (iniciativas de cruces fronterizos, centros intermodales y proyectos de planeación transfronterizas) es el costo. Necesitamos buscar todos los recursos para conseguir los fondos necesarios" (Entrevista 1994).

Inicialmente, entonces, pareció como si sus partidarios estuvieran dispuestos a incrementar la probabilidad de beneficios de la integración económica convirtiéndose en parte de la alianza. La base de la alianza es, su unidad en un convincente acuerdo entre sus partidarios para tratar de asegurar los resultados positivos comunes desde la economía entre México y los Estados Unidos. Durante su condición de formación, el grupo presentó divisiones en lugar de enfocarse en la meta común e ignorando la competencia intra-regional entre las ciudades de los estados de la frontera, enfocándose en los vínculos históricos, lo cual enlazaría al Camino Real como una sola región.

Así como el TLC se hizo inminente, la realidad de las ganancias tangibles de la integración económica ejercieron dos presiones contradictorias en la alianza. Por un lado, la competencia de las tierras fronterizas intra-regional, convenció a varios grupos de interesados, que la alianza era la mejor manera de proteger sus intereses y asegurar algunos de los beneficios de la integración como fuera posible. Por otro lado, la división dentro del plan se intensificó, pues diferentes sectores, consiguieron una mejor posición para obtener sus propias ganancias. Las divisiones, que en la formación y en la etapa de asuntos prioritarios, parecían sin importancia, o al menos reconciliables, ahora obtenían una nueva importancia.

#### *Competencia entre cooperación*

Durante las etapas de formación del Camino Real, cuando el TLC era un posible resultado de las negociaciones entre México y los Estados Unidos, algunos grupos interesados dentro de la alianza, se enfocaron en actividades para promover la armonía. Comenzando en 1993, cuando el TLC era una futura realidad, diferentes sectores, se movilizaron para proteger sus intereses dentro del grupo. La emergente división giró alrededor de proyectos específicos y amenazas a los intereses regionales ya establecidos. Las divisiones intra-regional e inter-grupo, se manifestaron diferentemente en ambos lados de la frontera, debido a las diferencias

sistemáticas entre las burocracias mexicana y estadounidense. El marco burocrático de Estados Unidos, concedió más poder de decisión a las entidades no federativas, mientras que la burocracia mexicana, se concentró en tomar decisiones a nivel federal.

Además, las ciudades fronterizas, compiten entre ellas debido al gran desarrollo que existe en los vínculos del transporte. De esta manera se provee de transporte a los distribuidores con varias alternativas para cruzar. Las ciudades fronterizas mexicanas existen en un virtual aislamiento una de otra y por lo tanto no hay competencia entre ellas. Al mismo tiempo, las alternativas disponibles para las ciudades fronterizas mexicanas, dependen en gran parte de los sucesos en la frontera de los Estados Unidos. Por lo tanto para los mexicanos interesados en el Camino Real, la alianza sirvió como influencia en las decisiones de los estados vecinos y las ciudades de los Estados Unidos.

Las ventajas competitivas situadas de varias formas en ambos lados de la frontera fueron debida a los vínculos en la comunicación existente entre las ciudades de la frontera mexicana y aquellas que existían entre las ciudades fronterizas de Estados Unidos. La confianza histórica mexicana en el mercado con los Estados Unidos y el aislamiento de la región de la frontera mexicana desde puntos internos resultó en un sistema de transporte orientado de sur a norte con sitios mínimos de vínculos de transporte de este a oeste.

Alegría Olazabal (1992) documenta cómo los procesos transnacionales (refiriéndose al establecimiento de maquiladoras a lo largo de la frontera mexicana) y transfronterizos (refiriéndose a lo económico y los vínculos entre las ciudades fronterizas en ambos lados) orientaron a las ciudades fronterizas mexicanas y condicionaron la fluctuación de la economía en los Estados Unidos. Esta orientación hacia el norte explica, la predominancia de carreteras de sur-norte en el norte de México. Por otro lado, la expansión hacia el oeste de los Estados Unidos se emparejó con los fondos federales en agricultura y lo militar, lo cual integró las fronteras a la economía nacional, como resultado de un buen desarrollo este-oeste de las redes de transporte en los Estados Unidos con pocas pero adecuadas conexiones, norte-sur.

No hay carretera fronteriza desde el este al oeste en el lado mexicano comparativamente con el lado de los Estados Unidos. Por ejemplo, para poder realizar mis entrevistas en Tijuana, necesité viajar desde Ciudad Juárez. Si tuviéramos que usar la red carretera mexicana, hubiera tenido

que manejar aproximadamente cerca de tres horas hacia el sur, dos horas al oeste, y diez más al norte, y diez más al oeste. En lugar de esto, manejé a lo largo de la carretera fronteriza desde El Paso a San Diego y al sur hasta Tijuana y tardé aproximadamente doce horas.

El fallecido vínculo de transporte de este-oeste a lo largo de la frontera mexicana, significa que los estados fronterizos mexicanos no pueden competir entre ellos por el tráfico comercial como lo hacen extensamente los estados fronterizos de Estados Unidos. Cada economía regional es similar a una economía enclave, llevada por las leyes, la historia y el régimen burocrático, pero está completamente aislado de cada uno, en términos de superficie de transporte. Cada ciudad fronteriza mexicana, está sin embargo intrincadamente atada a la Ciudad de México a través de la gran burocracia centralizada del transporte. Los planificadores mexicanos del transporte programan y unen sistemas orquestados desde el nivel federal. Previo a 1994, los municipios no concebían sus propios planes y metas de transporte pero rara vez seguían las "órdenes" desde el gobierno estatal, el cual en turno, giraba instrucciones desde el gobierno central.

A principios de 1994, como parte de los planes de descentralización del presidente Ernesto Zedillo, los municipios comenzaron a tener más influencia sobre sus procesos de planeación y desarrollaron sus propios planes urbanos. En ambas ciudades, Juárez y Tijuana, encontré departamentos de planeación municipal en el proceso de desarrollo de sus primeros planes de transporte, autónomos. Sin embargo, la toma de la decisión final, de aprobación de los expertos y técnicos, permanece concentrada en la Ciudad de México. Cuando se requiere la entrada municipal a la política del transporte y las decisiones de la infraestructura del transporte, Ciudad Juárez lo planea y lo comenta con el gobierno federal. "El gobierno federal nos toma en cuenta en términos del tráfico que fluye, pero nada más. Prácticamente nosotros no participamos en la planeación del transporte" (Entrevista, 1995).<sup>9</sup>

En México, cada nuevo presidente utiliza su influencia, o bien, personalmente nombra oficiales en los puestos clave del transporte. Los oficiales de mayor rango tienen influencia para escoger, o nombrar directamente a otras personas, otros son señalados hasta que las posiciones más bajas

<sup>9</sup> Las palabras exactas de la entrevista: "El gobierno federal nos toma en cuenta en términos de viabilidad, pero nada más. La participación del municipio en términos del desarrollo de la política del transporte y obras de infraestructura, es prácticamente ninguna".

han sido cubiertas. Esta constante transición del personal de gobierno acorta la memoria institucional.

En los Estados Unidos, la planeación de las carreteras y la programación, está concentrada en los niveles estatal y local. La mayoría de la burocracia del transporte, con excepción de aquellos que, —en los altos rangos— son empleados con grados de trabajo estable, raramente son sustituidos en cada nueva administración, por cuestiones políticas. El alto nivel de permanencia del personal, alarga la memoria institucional.

Varios miembros del plan a quienes entrevisté, observaron el impacto de los diferentes sistemas en la posibilidad de cooperación binacional. Aunque los oficiales mexicanos del transporte, no vieron las diferencias sistemáticas como un mayor obstáculo, —porque ellos están acostumbrados a que todas las negociaciones tomaban lugar en el ámbito federal— los oficiales de la frontera de Estados Unidos encontraron dificultades para negociar con México, porque en general, los estados y ciudades mexicanas preferían pasarle las negociaciones al gobierno federal. De esta manera se indeterminó el rol de las ciudades y los estados en los planes del proceso de transporte. La ley en ambos países, afirmaba que solamente el gobierno federal podía firmar los tratados y los acuerdos, lo cual frustró más los esfuerzos significativos de cooperación transfronteriza.

Además, los sistemas centralizados de planeación del transporte en México, guiaban menos procesos administrativos y por lo tanto, un proyecto de implementación más rápido que en el sistema de los Estados Unidos, donde la planeación y programación de carreteras debía pasar a través de evaluaciones de contabilidad pública. Finalmente, México y los Estados Unidos también diferían en su acceso a la tecnología y el financiamiento.

Todas estas diferencias sistemáticas, significaban equivalencias transfronterizas sin compartir roles similares y responsabilidades. Las posibilidades para coordinar los esfuerzos binacionales, para promover vínculos de transporte vertical, eran difíciles por las estructuras burocráticas las cuales continúan operando aisladamente en un país y otro. Las diferencias también trajeron complicaciones por la forma en que la baja competitividad se manifestó por ellos mismos, en cada lado de la frontera. La carencia de vínculos terrestres entre las ciudades de la frontera mexicana, ponía de manifiesto, que estas ciudades no competían entre ellas por el tráfico de camiones. Más bien, la ciudad fronteriza mexicana, intentó, establecer vínculos con el lado de los Estados Unidos. Lo cual

beneficiaría sus intereses.

El escenario en los Estados Unidos ha cambiado dramáticamente. Los estados de la frontera han competido uno contra otro por recursos federales para mejorar los cruces fronterizos y el derecho a mejorar las conexiones terrestres hacia la frontera. En 1993, los cuatro estados fronterizos y algunas de las ciudades fronterizas, publicaron planes de desarrollo teniendo como foco de atención, el cómo conseguir el máximo beneficio, a raíz de la integración económica (y como consecuencia de la estrategia, a los estados vecinos y ciudades), y cómo solidificar las relaciones con los vecinos mexicanos. Por ejemplo, Arizona se considera en competencia "con los estados de California, Nuevo México y Texas para establecer sus condiciones, como el importante cruce de la frontera para Canadá y las compañías estadounidenses que transportan sus productos dentro y fuera de México". (Memorándum, fechado el 23 de marzo de 1993 por Barry Wong, abogado investigador legislativo para el Comercio del Senado del estado de Arizona y el Comité de Desarrollo Económico). Otra, la planificación ejecutiva, que denota la competencia, entre las ciudades y las regiones en donde se destaca:

El Paso necesita aliarse con Nuevo México en todos los aspectos como: transportación, desarrollo para el agua, desarrollo económico, todo absolutamente... el resto de Texas, en mi opinión, tiene que investigar sus propias necesidades.

Los políticos y las ciudades más importantes de Texas, pusieron sus ojos en otra región, la cual es un gran corredor de mercancía. Corpus Christi y Houston están tratando de unirse a esta también. Estas importantes ciudades de Texas formarán uno de los más fuertes corredores de comercio en el suroeste. Y con el TLC siguiendo en la línea, habrá competencia para llegar hasta lo más alto. Estos son los lineamientos a seguir (Entrevista, 1993).

Un representante de Desarrollo Económico del estado de Chihuahua también recalcó la importancia de formar una alianza en secuencia, para competir contra otras regiones, en el marco del TLC. El representante, reconoció que si otras alianzas establecidas en un eje vertical tienen ventaja sobre la región del Camino Real, esto pudiese causar daño para los intereses del estado de Chihuahua.

La competencia intrarregional que sigue en la frontera, produce una

fuerza de cohesión para el Camino Real. La alianza pareció tener sentido para sus partidarios, mientras que existió la amenaza, que sin el plan, los intereses regionales, podrían no ser protegidos.

Aun, los tonos de la competencia, no tuvieron límites para los competidores de afuera. Dentro del Camino Real, una fuerte decisión, comenzó a causar rupturas en el grupo, después de la ratificación del TLC, cuando surgieron las diferencias en la coordinación y los frecuentes conflictos de intereses entre la misma alianza, aumentando cada vez más, aparentemente.

El principal conflicto en la alianza de 1993-1995, giró alrededor de algunos proyectos específicos, en los cuales el grupo debía participar. La apertura y el funcionamiento del cruce fronterizo de San Gerónimo (Chihuahua)-Santa Teresa (Nuevo México), se convirtió en la más predominante fisura dentro del plan. Las decisiones acerca del cruce fronterizo afectaron el plan en la región geográfica de varias maneras: la dirección (este u oeste) en cuyo desarrollo pudiera ocurrir; la factibilidad y el sentido práctico de otros proyectos de transportación y la estrategia de que la región pudiera adoptar una mejor competencia con otras regiones. La dirección del desarrollo, la selección de los proyectos de transporte y la estrategia competitiva en la región Chihuahua-oeste de Texas-Nuevo México, podrían impactar al proyecto en cuanto a las posibilidades de la región de beneficiarse de una integración económica. El papel de los nuevos intereses del proceso de desarrollo, la hegemonía de establecer los intereses en las decisiones del desarrollo y la interacción local, regional, nacional y los intereses internacionales, son asuntos fijos en la división diagonal, la cual circula alrededor del cruce fronterizo.

Como se analizó previamente, durante las etapas tempranas de la alianza, los miembros decidieron ignorar las inconsistencias en sus intereses y enfocarse en actividades unificadoras. Sin embargo, hay dos factores interrelacionados liderando en su totalidad el conflicto después de 1993. Primero, el paso del TLC que significó la integración económica que tomaría lugar y haría realidad los beneficios. Lo único que permaneció incierto, fue quién, hubiera estado en la mejor posición para capturar los beneficios en puerta.

Segundo, Nuevo México, aunque relativamente era un recién llegado en el comercio internacional, se rehusó a diferir todos los beneficios a Chihuahua y al oeste de Texas. En lugar de esto, el estado presionó, para seguir adelante con sus planes de desarrollo del cruce fronterizo de Santa

Teresa, un plan que amenazaba a los intereses establecidos para Chihuahua-oeste de Texas, especialmente en el área de Ciudad Juárez-El Paso. México se rehusó a apoyar el cruce fronterizo a San Gerónimo, el pueblo mexicano que hace frontera con Santa Teresa.

México demostró su objeción a diferentes niveles: el gobierno federal se rehusó autorizar la pavimentación inmediata del camino que lleva al cruce; en el ámbito estatal, los oficiales se negaron a dar a conocer el cruce; y en el ámbito local, los encargados de planeación se negaron a aprobar el cruce.

En Chihuahua se pensó que cultivando las relaciones en el intercambio de tecnología con Nuevo México, se favorecería la apertura del cruce de la frontera con ese estado, el cual no parecía ser benéfico para los chihuahuenses y el sector representativo en el plan. El abrir un cruce fronterizo lejos de la población, significaba menos ingresos para los comerciantes urbanos, quedando fuera las industrias, como los hoteles y las estaciones de gasolina. Además de que tres décadas de la concentración de las maquiladoras en el área urbana significaban que el desarrollo de un cruce ya existía con anterioridad. Un nuevo cruce amenazaría con desestabilizar el comercio regional e industrial basado en la relación entre Ciudad Juárez y El Paso Texas.

Nuevo México también rechazó las demandas. El estado representativo en el plan insistió en la búsqueda de un desarrollo económico de acuerdo a su propia estrategia, prefirió unirse a las iniciativas en el oeste de Texas y Chihuahua. Por ejemplo, como un corolario de la disputa del cruce fronterizo, Nuevo México se rehusó a contratar a una firma de consultoría muy reconocida, para llevar a cabo el desarrollo del estudio en el ámbito estatal o del sur de Nuevo México. Ambos, Chihuahua y El Paso contrataron a la misma firma para llevar a cabo el estudio, para que los resultados estuviesen listos aproximadamente al mismo tiempo, basados en la misma metodología, para coordinar sus iniciativas de desarrollo económico. México continúa negándose a implementar un estudio que afecte su posición en el Camino Real, más allá de las relaciones tensas dentro de la alianza.

La política también jugó un papel importante por parte de la oposición de Chihuahua para el cruce de Santa Teresa. El estado tuvo temor de que las demandas de otros pueblos pequeños alrededor de la frontera de Chihuahua con Nuevo México cobraran fuerza cuando Nuevo México abriera el cruce. En 1993 en una conferencia en Las Cruces, Nuevo

México, un político, vecino de un pueblito, expresó su oposición al cruce de Santa Teresa-San Gerónimo. Alegando que esto desviaría los recursos de su comunidad, para ser usados en un lugar donde el desarrollo aún no había ocurrido. Insistió, en que muchos de estos pequeños pueblos, situados en la frontera mexicana, necesitaban de esos recursos. Los políticos mexicanos y los encargados de planeación, se dieron cuenta de las dificultades políticas que acarrearía el apoyar el desarrollo al oeste de Ciudad Juárez, y por lo tanto manifestaron su oposición a este cruce. Los miembros del Camino Real de El Paso, tomaron una actitud de confrontación menor hacia Nuevo México. En general, ellos parecían asumir una actitud imparcial de tal manera que no se alineaban ni para el sur de Nuevo México ni para Chihuahua.

El principal interés en El Paso, era asegurar el apoyo de Nuevo México acerca de dónde localizar el centro de distribución. Todavía El Paso y otros oficiales texanos promovieron muy poco el cruce de Santa Teresa. Ellos prefirieron evitar el conflicto directo con Nuevo México hasta que Texas, tuviera el apoyo para sus propias prioridades. Independientemente de la oposición de Chihuahua y la indiferencia de El Paso, Nuevo México continuó trabajando en el cruce con el financiamiento del gobierno federal.

A principios de 1993, el estado decide oficialmente abrir el cruce, aunque México se rehusara pavimentar el lado que le correspondía del cruce binacional, haciéndolo hasta dos años después. De acuerdo con el *Financiero Internacional*, los oficiales mexicanos mostraron poco entusiasmo en la apertura y cerraron inmediatamente después de la ceremonia de inauguración del cruce.

Ciudad Juárez y El Paso, continuaron ignorando políticamente la existencia del cruce de Santa Teresa después de la inauguración. Los oficiales de Nuevo México, por otro lado, continuaron recibiendo sus beneficios en las juntas del Camino Real apoyándose en la supuesta causa común de los varios grupos de interés, unidos en la alianza binacional. Finalmente, las personas de planeación de Ciudad Juárez, se dirigieron directamente a los oficiales de Nuevo México en 1994, en una junta con los integrantes del proyecto y dijeron: "Santa Teresa no es una opción viable. El resultante crecimiento no beneficiará a Ciudad Juárez".

## CONCLUSIÓN

La competencia a voz baja, originó dos fuerzas contradictorias en el Camino Real. Una que fue la competencia intra-regional, la cual forzaba a una mayor cohesión entre los grupos de interés. Los partidarios vieron que el plan era lo mejor, o al menos en la práctica, en la manera de proteger sus intereses de otros estados fronterizos y ciudades que también organizaban entre ellas, alianzas a lo largo del eje norte-sur.

Por otro lado, la competencia inter-grupal dentro del plan amenazó con socavar la unidad regional, la cual los partidarios veían como su mejor protección. El cruce de San Gerónimo-Santa Teresa, la disputa reveló que las divisiones que plagaron el proyecto tal como el TLC, dejó de ser algo potencial a una realidad.

Dos asuntos principales estaban involucrados en la disputa del cruce: la influencia de nuevos intereses en el proceso de desarrollo y la hegemonía de los intereses establecidos en las decisiones del desarrollo. Un análisis de estos asuntos dan pauta a una interacción entre la localidad, la región y las fuerzas nacionales.

Los datos recabados, sugieren que Chihuahua y El Paso necesitaban utilizar el plan para proteger sus intereses ya establecidos y dictar las condiciones bajo las cuales Nuevo México, —el recién llegado al comercio internacional— pudiese prepararse para su integración económica. Los miembros del plan repetidamente disminuyeron la importancia de la propuesta de un cruce en Nuevo México y discutieron la manera en que pudiera servir como un conducto para el tráfico que cruce a través de Ciudad Juárez-El Paso en lugar de pasar a través de Sonora-Arizona así como una ruta de transporte del mercado al norte y el oeste.

Aunque el plan demostraba que los cambios sociales y políticos resultaban de los acuerdos tomados en el TLC, el cual cambiaría las relaciones internacionales, esto hizo posible la participación de intereses excluidos previamente en el proceso de desarrollo. Ciudad Juárez y El Paso se dieron cuenta de que lo que ellos necesitaban era establecer una ruta histórica de comercio desde Chihuahua a Santa Fe.

Por lo tanto, ellos incluirían a Nuevo México en la alianza. Nuevo México ganaría la oportunidad de incrementar su contacto con México y participar en coordinación regional para la integración económica. El suroeste de Nuevo México y el noreste de Chihuahua generarían la necesidad de una infraestructura adecuada para la transportación a fin de capturar el

tráfico de otros cruces.

La cuestión es que tal inclusión de nuevos intereses en el desarrollo, conlleva a una reducción en la hegemonía de los intereses establecidos. El conflicto del cruce de San Gerónimo-Santa Teresa, demuestra que Nuevo México, como parte de la alianza, desafía a establecer intereses en El Paso y Ciudad Juárez. Nuevo México abrió el cruce fronterizo y creó el potencial, para una mayor participación en las conexiones de tráfico para el comercio, aun en contra de los deseos de los intereses de la poderosa élite de la frontera.

Mi análisis del proyecto, establece el cambio tal cómo se está presentando y sugiere que las repercusiones de los cambios en la economía internacional son directamente aparentes, en la localidad, en la región social, y en las relaciones políticas y económicas. Las similitudes entre las estrategias del desarrollo presentadas por el plan para confrontar la integración económica y las utilizadas por México y los Estados Unidos para confrontar los cambios de la economía internacional, sugieren algunas de las conexiones intrínsecas locales-regionales-nacionales-internacionales, las cuales son causadas y afectadas por la economía internacional.

Tanto el Camino Real como el TLC se basan en el proteccionismo, bajo la bandera del libre comercio. Su propósito no es amenazar los intereses establecidos sino de estar seguros de que serán protegidos de la competencia de afuera.

El TLC, es un indicador de la intensificación de la integración periférica en el sistema capitalista mundial, causado por el incremento de la competencia interna por las rutas de comercio y las oportunidades para la acumulación del capital. El TLC está basado en la estrategia política y económica de usar los arreglos de comercio para rechazar la competencia extranjera, y asegura el acceso a los mercados y la materia prima. También está basado en la filosofía de que, a través de la liberación económica se alcanzarán mejores estándares de vida a través del desarrollo.

De esta forma, el plan, está basado en el desarrollo de la estrategia de formar un bloque protegido para rechazar la competencia de otras regiones fronterizas. Así es que, los miembros de la alianza, se avinieron a los ideales del libre comercio tal y como México y los Estados Unidos lo hicieron durante las negociaciones del TLC; se dieron cuenta de que los beneficios de la integración económica serían finitos y acumulables a los intereses de los grupos mejor preparados para retenerlos.

Obviamente, una diferencia clara entre el plan y la alianza estratégica

formada entre México y los Estados Unidos en la forma del TLC, es que las naciones-estado pueden negociar acuerdos a largo plazo, obligatorios. Mientras que los actores locales y regionales solamente pueden signar documentos no obligatorios, de todas formas, a pesar de la naturaleza voluntaria del proyecto, los actores locales y regionales, llegaron a la misma conclusión, de que, naciones y estado, provienen de un contexto entre los cuales, esas alianzas transfronterizas operan: para proteger intereses estratégicos, las alianzas son necesarias pues impiden competidores de afuera. El conflicto sobre el cruce Santa Teresa-San Gerónimo sugiere que los cambios económicos globales pueden llevar a la inclusión de intereses previamente excluidos en el desarrollo del proceso y la erosión de la hegemonía de intereses bien establecidos en los niveles locales y regionales.

Aun así, la experiencia de Nuevo México en el Camino Real, sugiere que la inclusión de nuevos intereses, es un proceso en transcurso, condicionado por el conflicto y el compromiso, y es permisible para aquellos intereses que comparten el mismo objetivo final.

Las divisiones en la población son reestructuradas como resultado de la liberalización económica y los arreglos de libre comercio que están proliferando alrededor del planeta.

Aunque mi trabajo enfoca las alianzas interfronterizas entre México y los Estados Unidos, el concepto de alianza competitiva, puede proveer de una base para analizar los realineamientos de los intereses de grupo como resultado de la desintegración de la nación y las cambiantes estrategias de desarrollo a través del mundo. Las alianzas transfronterizas proveen el vínculo entre el sistema doméstico e internacional.

Como argumentan los teóricos de la dependencia, los factores internacionales deben de, por lo menos, estar dados en igual énfasis, en los estudios que tratan con el desarrollo. Los asuntos de la internacionalización del transporte de superficie, previamente considerados solamente dentro de la esfera doméstica, subrayan los intrincados vínculos que existen entre la sociedad moderna y entre los asuntos domésticos e internacionales.

Las dificultades del comercio causadas por el retraso del mecanismo de la toma de decisiones y la burocracia en México y los Estados Unidos, nos indican que la cultura necesita ser reintegrada dentro del análisis del desarrollo. Uno de los mayores retos para una efectiva cooperación tranfronteriza en muchos asuntos, tales como: comercio, derechos ambientales y derechos humanos, que son los estándares universalmente

aceptados en un mundo multicultural.

Finalmente más estudios son necesarios para analizar la interacción entre los intereses domésticos e internacionales en áreas tales como transportación que no necesariamente contienen un componente internacional. Solo de esta manera, las sutiles interacciones serán descubiertas.

# CARACTERÍSTICAS DEL EMPLEO EN EL SECTOR INDUSTRIAL

---

LOURDES AMPUDIA RUEDA

## INTRODUCCIÓN

Las recientes tendencias de integración económica han marcado un creciente interés en los impactos espaciales sobre los procesos de localización industrial. La literatura relacionada con el tema, menciona el efecto de estos procesos tales como: a) existencia de una creciente y acelerada aglomeración económica en grandes centros industriales, b) un aumento en la brecha de las desigualdades económicas regionales y c) un mayor desarrollo relativo de las regiones fronterizas de países que integran sus mercados, entre otros.

En nuestro país, durante la década de los ochenta, inició un cambio en el patrón de localización industrial en México orientado fuertemente hacia el sector externo y asociado directamente con el proceso de apertura económica con Estados Unidos (Hiernaux, 1995; Hanson, 1994; y Krugman 1992). Dichos efectos se observaron en cambios de la distribución espacial de la actividad manufacturera de México.

Los cambios señalados mostraron tendencias de reconfiguración en la estructura económica del territorio, principalmente de los estados fronterizos mexicanos debido a su proximidad con los Estados Unidos, entre otros factores.

En este documento se caracteriza la estructura del empleo del sector industrial en el estado de Chihuahua, para identificar qué factores de localización definían a la industria y su recomposición territorial durante el

periodo de estudio.

Con este propósito, primero se describen aspectos generales de Chihuahua, luego se plantean las características de la estructura de empleo; donde se analiza el sector manufacturero, para identificar las actividades de mayor crecimiento y que predominaban en cada región dentro del territorio; tratando de afinar la dinámica de composición económica industrial en cada una de las siete áreas geográficas que fueron seleccionadas para este trabajo.

## CHIHUAHUA EN EL CONTEXTO DE LOS ESTADOS FRONTERIZOS MEXICANOS

A mediados de los ochenta se dibujaba en nuestro país, un cambio en el patrón de localización industrial encaminado cada vez más hacia el sector externo y asociado específicamente con el proceso de liberalización e integración económica con los Estados Unidos, cuyos efectos podían observarse en los cambios de distribución espacial de la actividad manufacturera de nuestro país, principalmente en los estados de la frontera norte entre 1980 y 1993.

Durante el periodo, la frontera norte de México, tenía en promedio el 16.2 % de la población total, el 17.14% del empleo manufacturero en 1980 y 21.38% en 1988 y 29.84% en 1993, en tanto la participación en el PIB era de 19.13%, 21.85% y 21.31% respectivamente (Dávila; 1997), lo que deja ver una creciente actividad industrial de transformación espacial en la economía mexicana.

Dicha tendencia tuvo efectos de largo plazo y llevó a la recomposición de la estructura económica del territorio y sus regiones; caracterizada por industrias manufactureras de impacto limitado en el PIB, debido a que el empleo ha sido generado por empresas de bajo nivel de integración, escaso valor agregado y factores de localización como cambios en la organización de la producción, división internacional del trabajo y ganar o sostener niveles de competitividad con empresas a nivel mundial.

A partir de la liberalización y de orientar la producción hacia un modelo exportador, los estados fronterizos juegan un papel importante en el desarrollo de la actividad manufacturera, asociada a la industria maquiladora de exportación en ramas como la automotriz, de eléctricos y electrónicos y ligadas a la descomposición de procesos productivos de

uso intensivo de mano de obra, de firmas transnacionales que buscaban principalmente fuerza laboral de baja calificación y menor costo; y por tanto a la relocalización de partes del mismo proceso en diversas regiones del mundo.

Bajo este contexto, en Chihuahua se identifica una tendencia hacia la especialización de este tipo, pero no únicamente orientadas hacia la industria maquiladora, puesto que existen otros factores que determinan la ubicación de las empresas. La interdependencia entre actividades sectoriales, es un ejemplo que podemos ver en la relación que existe entre la producción agrícola y el desarrollo de la industria de alimentos; la explotación de bosques con la producción de productos de aserradero, madera y muebles; o la elaboración de productos de celulosa y papel; o bien la producción de materiales.

Otro factor es la proximidad de la fuente de recursos, que permitió hasta los ochenta el desarrollo de la industria del hierro y del acero y actualmente la producción de minerales no metálicos; la orientación al mercado de productos finales que abastece el consumo interno, así como la tendencia a la formación de economías de aglomeración. Lo anterior nos permite suponer que en el estado de Chihuahua la estructura de las actividades manufactureras han conformado un sistema de localizaciones industriales que se caracterizan por un proceso de desarrollo histórico, evolutivo y en transición.

## CARACTERIZACIÓN ECONÓMICO-INDUSTRIAL DEL ESTADO DE CHIHUAHUA

Los recientes cambios en la estructura económica de la región, que se observan principalmente en formas de producción, explosivo crecimiento de la industria maquiladora de exportación (IME), auge en el comercio a gran escala y fuerte concentración poblacional en unas cuantas ciudades, no fueron repentinos (Almada, 1990).

Aunque el proceso de industrialización en el estado al igual que en el resto del país empezó a desarrollarse en la década de los cuarenta bajo el sistema de sustitución de importaciones, la transición sucede a partir de los años sesenta y los setenta, cuando inicia un dinámico desarrollo de la industria maquiladora de exportación (IME), y al mismo tiempo el progresivo deterioro de la estructura económica tradicional referido a las

actividades primarias y procesos industriales articulados a estas.

También durante los setenta, inicia la concentración poblacional, el 75 % de la población vivía en zonas urbanas de Chihuahua y menos de la cuarta parte del total pertenecía a la población económicamente activa (PEA), distribuida en 36% en agricultura, 21% en la industria, 33% en el comercio y los servicios, y el 10 % restante en otras actividades (Almada, 1990).

En esos años, la forma de producción que impulsaba a la industria manufacturera era el desarrollo de las actividades primarias, debido a la interdependencia sectorial, la proximidad de la fuente de recursos y la necesidad de abastecer mercados locales concentrados.

La interdependencia sectorial se hizo evidente, porque la economía del estado se basaba en industrias tradicionales como la minería; la explotación de bosques (productos de aserradero y madera); la cría de ganado generalmente producido para la exportación y en la agricultura, en la cual, se producían granos y frutas, principalmente manzana (70% de la producción nacional).

El sector minero contribuía fuertemente a la economía del país: Chihuahua ocupaba el primer lugar de producción en plata, plomo, zinc y vanadio, y se extraían minerales como oro, mineral de hierro, fluorita, cobre, manganeso, antimonio y mercurio. Sin embargo, los efectos de la crisis económica llevaron a esta actividad a la decadencia, debido a la existencia de fluctuaciones internacionales en los precios, por los altos costos de transporte para llevar el producto a plantas de procesamiento.

La industria maderera ocupaba el primer lugar de la producción en el país; principalmente de triplay, celulosa, maderas sin acabar y acabadas, y sus derivados consistían en resinas, ceras colorantes y fibras; con la explotación de estos recursos se desarrollaba una fuerte industria de muebles y otros productos de madera.

Derivado de estas actividades, en el sector manufacturero se procesaban alimentos, madera, muebles, celulosa, productos de papel, bebidas y metales básicos; también en el estado se generaba el 2% de la producción nacional de acero. La industria nacional se concentraba fuertemente en la capital, donde se generaba cerca del 50% de la producción industrial, mientras que la industria de capital extranjero comenzaba a concentrarse en Ciudad Juárez.

Lo anterior indica que durante la década de los setenta la industria manufacturera era de tipo tradicional, especializado en la producción de

productos de aserradero y en el sector minero, además de la producción de bienes para satisfacer los mercados locales principalmente hacia el interior del estado.

No obstante, la estructura manufacturera asumía los efectos de los cambios en las formas de organización en la producción mundial, caracterizados por la fragmentación de los procesos productivos, pues durante el periodo se incrementó el establecimiento de plantas maquiladoras, existían al menos 100 plantas que generaban 28 mil empleos, casi todas eran de firmas de origen norteamericano, donde el principal argumento de movilidad localizacional era el aumento en los costos de producción en los Estados Unidos.

A partir de los ochenta, los cambios estructurales ocurridos en nuestro país y en consecuencia en la economía de Chihuahua, lleva a pensar en cambios sucedidos en la conformación de la estructura económico-industrial, principalmente debido al desarrollo que tuvo la industria maquiladora, el comercio a gran escala; la localización de firmas especializadas, y la orientación de las actividades hacia el mercado externo. Este último, fenómeno que responde a las nuevas formas de organización de la producción y la nueva división internacional del trabajo, pero principalmente a la política económica federal en el sector industrial, la severa crisis económica y la necesidad de divisas de nuestro país. Por lo que, la industria maquiladora encontró circunstancias favorables para localizarse en la región fronteriza, además, de haber sido fomentada por la política de los gobiernos federal y estatal (Almada, 1990).

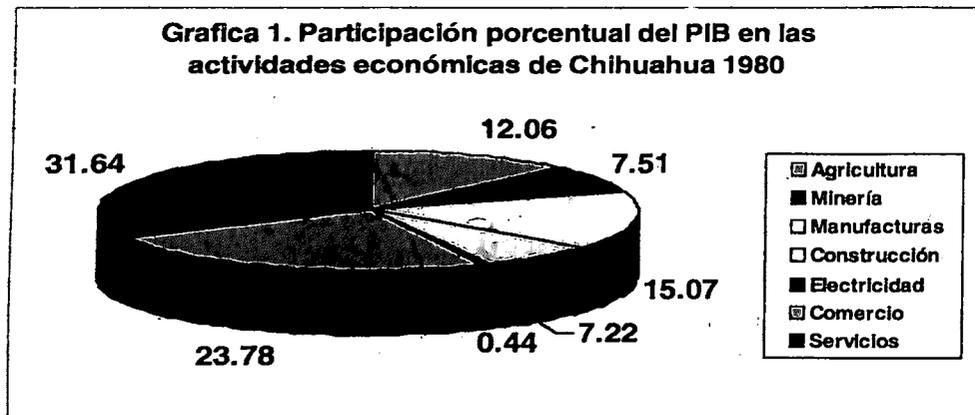
Adicionalmente al desarrollo de la IME, existen otros elementos que caracterizan la actividad económica del estado de Chihuahua, su extensión territorial y proximidad con la economía más grande del mundo son aspectos considerados como ventajas potenciales de desarrollo y atractiva relocalización industrial; y factores considerados no económicos como el ambiente de negocios, la infraestructura existente y la estabilidad social y política.

Más tarde, para 1990 la distribución de las actividades económicas en la región se presentó un intenso crecimiento del comercio en gran escala, las actividades financieras y el turismo. No obstante, el sector industrial también tomaba importancia en la estructura productiva y participaba en mayor medida en el desarrollo de la actividad económica regional.

**Cuadro 1. Participación porcentual de las actividades económicas del estado de Chihuahua en el PIB 1980-1993**

Sectores de actividad económica	1980	1993
	Peso %	Peso %
Agricultura	12,06	10,60
Minería	7,51	1,74
Manufacturas	15,07	16,40
Construcción	7,22	5,80
Electricidad	0,44	1,36
Comercio	23,78	15,89
Servicios	31,64	48,26
PIB total relativo	97,72	100,07

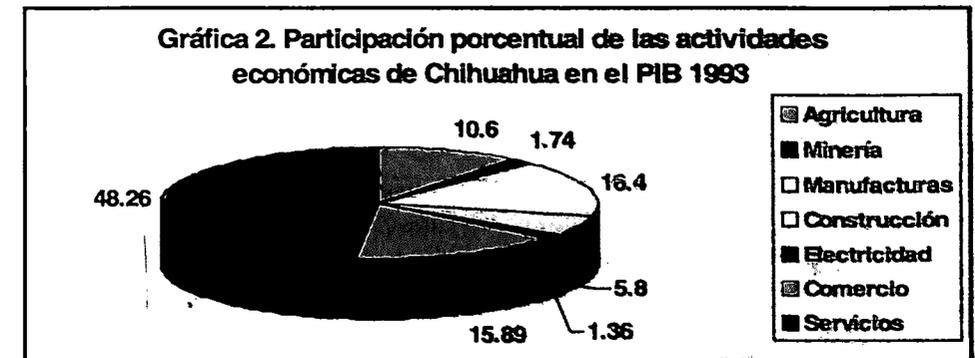
Fuente: Elaborado en base a datos de INEGI



Otros dos elementos relevantes en la estructura económica fueron la concentración de las actividades y la urbanización en algunas localidades del estado.

En este sentido, las ciudades más importantes por su actividad económica, mayor concentración poblacional y desarrollo urbano eran la ciudad de Chihuahua, Ciudad Juárez localizada en la frontera, Delicias, Camargo, Hidalgo del Parral, Cuauhtémoc y Nuevo Casas Grandes noroeste.

Aunque estas son las ciudades de mayor participación en el empleo manufacturero del estado, este se ha concentrado principalmente en solo dos localidades: Ciudad Juárez y Chihuahua. Ambas generaban más del 80% del empleo en el sector manufacturero de Chihuahua durante los años 1980, 1985, 1988 y 1993 (ver cuadro 2).



**Cuadro 2. Participación del empleo en el sector manufacturero de Chihuahua 1980-1993 en %**

	1980	1985	1988	1993
Camargo	1,2	0,75	0,79	0,9
Cuauhtémoc	1,99	1,33	0,5	1,74
Chihuahua	21,05	23,54	24,61	22,4
Delicias	1,73	3,27	2,4	2,63
Parral	3,25	2	1,84	1,61
Ciudad Juárez	65,8	61,6	62,8	63,42
NCG	1,2	1,37	0,99	1,84
Total	96,22	93,86	93,93	94,54

Fuente: Elaborado en base a datos de INEGI

Una evidencia más de los cambios fue la paulatina presencia de deseconomías lo que llevó a los gobiernos federal y estatal a una política de industrialización de descentralización como la construcción de los parques industriales en ciudades menos concentradas. Esta medida funcionó con dos objetivos:

- a) Impulso a la descentralización industrial; y
- b) Como factor de atracción para la inversión extranjera directa.

En 1991 el estado contaba con infraestructura de parques industriales en siete ciudades principales:

<b>Cuadro 3. Cantidad de parques industriales instalados en el estado de Chihuahua en 1991</b>				
Ciudad	Parque privados	Parques estatales	Empresas instaladas	% de capacidad instalada
Ciudad Juárez	13	1	131	50%
Chihuahua	2	1	97	54%
Delicias	3	0	7	20%
Camargo	1	0	2	25%
Parral	0	1	3	25%
Cuauhtémoc	0	1	6	50%
Nuevo Casas G.	1	1	7	41%
Total	20	5	253	48%

Fuente: Elaborado con datos de Desarrollo Económico de Chihuahua A.C.

Aunque la capacidad instalada se aprovechaba solo en un 48%, el gobierno estatal pensaba que los parques construidos podrían satisfacer necesidades futuras, considerando el constante incremento de algunas ramas industriales.

Otro elemento importante a considerar dentro de este análisis es la creciente competitividad, derivada de los efectos del proceso de apertura comercial; donde el propio gobierno se convirtió en un actor activo para atraer la inversión extranjera directa dada la orientación de la inversión pública y las facilidades de instalación para la industria maquiladora.

Otro importante aspecto de la competitividad era la inversión pública en educación, que permitiría aumentar el nivel de calificación de la mano de obra y la formación del capital humano para el desarrollo de las actividades económicas.

Casi al término de los setenta, Chihuahua contaba con dos universidades públicas, tres institutos tecnológicos regionales y escuelas dedicadas a la enseñanza industrial y agrícola, en tanto que para el año 2000 había 42 instituciones de educación superior ubicados en las siete ciudades que abarcan el estudio, un mayor número de centros de capacitación técnica, enseñanza industrial y agrícola, lo que implicó mayor capacidad para la formación de capital humano y fuerza de trabajo calificada.

Al mismo tiempo, la creciente demanda de insumos y servicios llevó a un incremento en el número de establecimientos pequeños y medianos, principalmente localizados en la frontera, para "aprovechar el gran tamaño del mercado estadounidense".

Un factor relevante de atracción para la localización de la industria maquiladora, antes y después de la apertura económica ha sido el costo de la mano de obra, ya que en términos de intercambio la diferencia salarial entre México y Estados Unidos en 1991 era de 8.6 a 1. Esto significó una importante reducción en los costos de producción de las industrias extranjeras instaladas en el estado, sobre todo porque se trataba de firmas que instalaban parte de su proceso productivo, característico en el uso intensivo de mano de obra.

De manera general podemos decir que durante la década de los setenta, el sector industrial de Chihuahua mostraba un dinamismo y una estructura intrínseca propia, mientras que para los años ochenta y los noventa, el eje de la acumulación se transfiere al sector externo, tanto por el crecimiento explosivo de la maquiladora como por la orientación al exterior de la planta industrial chihuahuense.

El principal producto de exportación del estado eran los motores de automóvil, construidos totalmente en Chihuahua. Otros bienes se producían en menor proporción, tales como: molduras de pino, productos de fundición de hierro y acero, productos de cerámica, pieles y cueros.

La instalación de la planta automotriz Ford en el estado apuntó algunos factores de localización, tanto tradicionales por su requerimiento de bajo costo en mano de obra calificada y la reducción de los costos de transporte dada la proximidad de la planta matriz (localizada en los Estados Unidos) con las filiales instaladas en Chihuahua; como los factores de enfoque sociológico, dada la división social del trabajo, la reorganización de los procesos productivos y su consecuente fragmentación y relocalización de plantas ensambladoras en otros países, así como sus requerimientos de aglomeración bajo economías de escala externa e internas (pero únicamente para ciertos factores como el aprovechar la existencia de un mercado de trabajo conjunto y la posibilidad de explotación del trabajo). La planta Ford ha sido considerada importante para el desarrollo económico del estado, dados los proyectos de expansión para producir motores de alta tecnología en 1993, ya que generaba fuertes expectativas en la generación de empleo.

De particular importancia resulta la evolución de la industria maquiladora dentro de la vida económica regional por su creciente generación de empleo especializado (ver cuadros 4 y 5).

**Cuadro 4. Participación del número de establecimientos en las principales ramas de manufactura en el estado de Chihuahua, 1991**

Rama	Plantas	%
Equipos y aparatos electrónicos	64	17.7
Otras industrias manufactureras	57	15.7
Maquinaria y aparatos eléctricos	53	14.6
Carrocerías, motores, partes y accesorios para autos	49	13
Prendas de vestir	38	10.5

Fuente: Datos estadísticos generados por el Gobierno del Estado de Chihuahua (1990)

**Cuadro 5. Principales actividades económicas que generaron empleo en 1991**

Rama de actividad	Empleos Generados Total: 162,678	Participación (%)
Carrocerías, motores, partes y accesorios para auto	53,399	2.8
Equipos y aparatos electrónicos	48,773	29.9
Maquinaria y aparatos eléctricos	16,833	10.3
Servicios	12,021	7.4
Otras industrias manufactureras	11,217	6.9
Otras actividades	20,435	12.7

Fuente: Datos estadísticos generados por el Gobierno del Estado de Chihuahua (1990).

Para 1994, aunque era difícil observar los efectos y beneficios que podría aportar a la actividad industrial el TLCAN, algunos empresarios locales opinaban que este sería favorable para la economía de Chihuahua, ya que "había mano de obra calificada en manufacturas de electrónicos y partes automotrices, así como infraestructura funcional que indudablemente representaban un atractivo y ofrecían garantías para los inversionistas extranjeros". En los últimos seis años, el estado se ha caracterizado por ser una de las entidades que mayor cantidad de empleo genera en el país (31 mil empleos anuales). Tan solo en Juárez y Chihuahua se crean el 85%, lo cual refleja tasas de desempleo abierto relativamente bajas y convierte a estas dos localidades en polos de atracción migratoria. Del total de empleos permanentes, el sector manufacturero creó más del 50%, en tanto que los servicios y el comercio participaron con el 34%, lo que indica que la industria manufacturera crea 5 de cada 10 empleos y que entre los tres sectores generan 9 de cada 10 plazas.

No obstante, mientras sucedía el crecimiento explosivo de la indus-

tria maquiladora la industria nacional tradicional localizada en la región enfrentaba serios problemas. La industria de madera y papel, aunque orientaba su producción al exterior, permanecía estancada debido a: 1) la contracción nacional del mercado maderero como consecuencia de la crisis económica, 2) las variaciones de la industria de la construcción en Estados Unidos, hacia donde se dirigían buena parte de las exportaciones, 3) la exclusión de molduras de pino del sistema generalizado de preferencias y 4) a la caída de los precios en el mercado estadounidense.

La industria del hierro y del acero desapareció prácticamente de la región al cancelar sus actividades productivas la empresa Aceros de Chihuahua, la cual producía una parte considerable del acero privado del país, empleaba alrededor de mil trabajadores y exportaba el 60% de su producción de varilla y partes automotrices.

Por otro lado, pequeñas y medianas empresas en todas sus ramas se desplomaron. La industria textil, de construcción y de alimentos con menor composición de capital decayó considerablemente. Algunas razones que explican tal fenómeno son las devaluaciones y el control de cambios que generaron restricción a las importaciones y escasez de divisas. Entre tanto se dio una fuerte contracción del crédito y se aumentó el encaje legal hasta el 90%; el reducido presupuesto público se orientó hacia actividades relacionadas con la exportación y únicamente en beneficio de los grandes productores.

Otras causas del deterioro de la planta productiva mexicana fueron las altas tasas de interés y la reducción en las ventajas ofrecidas a los pequeños productores, así como también la considerable disminución en las partidas de la banca industrial de fomento, además, de aumentos en la carga fiscal y la modificación en la miscelánea fiscal para convertir a muchas pequeñas industrias en causantes mayores, como también lo fue, una fuerte contracción del mercado interno dada la caída del salario.

Dentro de la industria de alimentos, con excepción de las embotelladoras Coca Cola y Pepsi Cola y el monopolio lechero, otras industrias alimenticias tuvieron panoramas desoladores: la tradicional empresa Empacadora de Juárez, Industrializadora del Cerdo, Harinera Río Florido, así como Pan Victoria salieron del mercado, desapareció prácticamente toda la vieja zona industrial de la ciudad de Chihuahua (Almada, 1990).

Esta etapa de la vida económica de Chihuahua, mostró dos tendencias locacionales en el desarrollo de sus actividades manufactureras, por

un lado, se observa un fuerte enlace con la industria tradicional localizada principalmente al sur del estado y la industria maquiladora altamente localizada en Ciudad Juárez desde los setenta y más tarde en los ochenta penetrada en algunas zonas específicas de la región.

Durante los noventa Chihuahua confirma su tendencia hacia la especialización en actividades de eléctricos, electrónicos y en la industria automotriz y tan solo Ciudad Juárez generó entre 1993 y 1999 cerca de 62 mil empleos.

En el primer caso, al iniciar la década de los ochenta la región se especializaba en manufacturar productos derivados de la silvicultura, agricultura y la minería; tales como productos de madera, muebles, acero, y productos alimenticios para el consumo humano y de animales, cemento, entre otros; básicamente debido a factores de localización tradicional, tales como la proximidad a la fuente de recursos, el abastecimiento a mercados locales, aprovechamiento de las vías de comunicación, y la existencia de centros nodales como la ciudad de Chihuahua y de centros de transbordo como Cuauhtémoc vinculado a bajos costos de producción y de transporte.

El segundo, orientado a desarrollar las industrias de productos metálicos, maquinaria y equipo, caracterizadas por procesos de producción parciales principalmente por la localización de la industria maquiladora tanto en Ciudad Juárez como en la ciudad de Chihuahua; determinada por la relocalización de empresas transnacionales, debido a cambios en la organización de la producción, la división internacional del trabajo y un fuerte desempleo local. Más tarde, en los ochenta, la apertura económica en el país, intensificaron las relaciones del comercio internacional a gran escala, principalmente con los Estados Unidos y la necesidad de divisas.

Durante los años noventa la política industrial del estado buscó la localización de otros centros regionales para impulsar la desconcentración de la actividad económica, entre otras estrategias se orientó la instalación de empresas intensivas en uso de mano de obra hacia localidades que presentaban saldos desfavorables en la generación de empleo.

Los factores de localización más importantes derivados de estos sucesos fueron: mayores requerimientos en la competitividad de la planta productiva que le permitieran al menos sostenerse en el mercado, la necesidad de recursos vía inversión extranjera directa que provocó el desarrollo de factores de atraktividad para la instalación de firmas extranjeras en la región, tales como las facilidades fiscales y la construcción de

infraestructura adecuada en las principales ciudades del estado, parques industriales y vías de comunicación. A finales de los ochenta y durante los noventa, esta tendencia penetró al interior del estado.

Los efectos de este proceso se pueden observar en ciudades como Nuevo Casas Grandes, donde, la estructura del empleo manufacturero cambió radicalmente en relativamente pocos años. Para 1993 la industria de eléctricos generaba el 64% del empleo y 68% del valor agregado y con un tamaño medio por establecimiento de 530 empleados, en 1999 esta misma industria generaba el 80% del empleo. Además de la relativa proximidad a la frontera con Estados Unidos (240 kilómetros vía Ciudad Juárez).

El crecimiento del empleo medido por sus tasas de crecimiento quinquenales reflejó que el mayor crecimiento se originó en la industria automotriz, de eléctricos, y maquinaria de oficina y procesamiento informático.

El grado de especialización de la industria manufacturera en el estado, se orientó hacia trece ramas entre las más importantes eran los productos de aserradero y carpintería, por la fuerte explotación de las fuentes de recursos serranas, la de electrónicos derivado de la instalación de industrias maquiladoras y en la industria de la carne dada la fuerte interdependencia con la producción intersectorial y porque se trata de un producto de exportación. Hacia 1985 esta especialización se orientó hacia la industria de eléctricos, la fabricación de computadoras y equipo de oficina; y la industria de electrónicos, derivado del repunte en el empleo generado por la industria maquiladora en Ciudad Juárez. Para 1988, disminuyó el número de ramas con mayor concentración lo que sugiere una tendencia mayor de especialización regional. La lógica seguida de estos resultados es el fuerte peso de la industria maquiladora en la generación de empleo y valor agregado, principalmente en Chihuahua y Juárez. Para 1993 la especialización en empleo se orientó hacia la industria de eléctricos, mientras la especialización en valor agregado más importante fue la industria de aserradero y carpintería.

En suma, la configuración del patrón de localización industrial regional se identifica como un proceso de desarrollo histórico, evolutivo y en transición de las actividades manufactureras que conforman un sistema de localizaciones industriales, que observa cambios en la estructura económica local y que trasciende al contexto regional.

Aun y cuando la formación del patrón locacional se vea orientado

hacia los factores derivados de la concentración y factores de enfoque sociológico, el resultado de los cambios en la estructura del empleo manufacturero y consecuentemente en la estructura económica reflejan una economía regional cada vez más dependiente del exterior y menos capaz de crear su propio proceso de desarrollo, una fuerza laboral limitada en su capacidad creativa, requerida en su mayoría para desempeñar actividades de baja calificación y una planta productiva (nacional) atrasada que al no lograr ser competitiva va perdiendo mercados, sale de ellos o se integra al servicio de otros procesos productivos generalmente de grandes corporativos internacionales e industrias transnacionales.

### ANÁLISIS EMPÍRICO DE LA ESTRUCTURA DEL EMPLEO MANUFACTURERO: TENDENCIAS DE CRECIMIENTO Y ESPECIALIZACIÓN REGIONAL

En este apartado se presentan los resultados del análisis del empleo en términos de tasas de crecimiento y coeficientes de especialización. Técnica útil para identificar las ramas de actividad manufacturera en las que parece especializarse el territorio, tratando de afinar la dinámica locacional en las subregiones de Camargo, Cuauhtémoc, Chihuahua, Delicias, Hidalgo del Parral, Ciudad Juárez y Nuevo Casas Grandes.

#### *Generalidades sobre los datos*

Existen algunas limitaciones al realizar el análisis tales como la delimitación de la región. Dado que las estadísticas se basan en la geografía política de nuestro país, la fuente principal de los datos para el análisis son los Censos Económicos del INEGI.

Las variables seleccionadas para analizar la estructura económica de las manufacturas fueron los establecimientos censados, el personal ocupado, las remuneraciones al personal ocupado y el valor agregado censal bruto y se analizan 54 ramas de actividad. Los datos incluyen la actividad maquiladora.

Se parte de suponer la existencia de una economía de aglomeración como un concepto teórico básico para entender la estructura económica regional y para analizar las actividades económicas. La forma de caracterizar la industria en este caso es mediante el uso de una técnica de estimación basada en coeficientes de localización.

No obstante el uso de la técnica, las razones por las cuales una localidad está teniendo concentración de empleo en la industria en particular pueden ser dibujadas, además, por una ventaja histórica o reciente.

#### *Camargo*

Esta ciudad localizada al sureste de Chihuahua contaba en 1980 con una población económicamente activa (PEA) de 13,016 personas, de las cuales el 9.3% se dedicaba a las manufacturas. En relación con el estado, la participación porcentual del empleo manufacturero era de 1.2%, sin embargo, para 1993 bajó a menos del 1%, concentraba solo un 2.1% de las unidades económicas del estado (1,630) y el 1.3% del personal ocupado (7,132 personas), para 1998 se crearon únicamente 59 establecimientos y solo 1,117 plazas, la participación respecto al estado disminuyó a 1.9% en los establecimientos y a 1.1% en el personal ocupado, esto indica de manera relativa, que en la ciudad no hubo un crecimiento significativo en la actividad económica entre 1993 y 1998.

Dentro de un análisis afinado y a partir del período 1980, las actividades económicas de la esta zona se caracterizaban por un mayor desarrollo en la agricultura, la ganadería y los servicios. No obstante, Camargo tuvo un importante crecimiento en sus actividades manufactureras entre 1980 y 1993. Este sector mostró tasas de crecimiento del empleo de 15% en 1980-1985, de 47.3% en 1985-1988 y de 48.7% en 1988-1993. En términos de crecimiento de los establecimientos, en Camargo se ubicaron más de 100 empresas manufactureras entre 1980-1993. En cada período mencionado este crecimiento fue de 40% en el primero, solo de 5% en 1985-1988 y tuvo un aumento considerable en 1988-1993 de 100%.

Camargo se especializó en la producción de sustancias y productos químicos, específicamente de fertilizantes para el campo, ya que llegó a concentrar el 65% del empleo en 1985 y el 49% en 1988. Para 1993 decreció considerablemente y fue superada en generación de empleo por la fabricación y ensamble de maquinaria y equipo eléctrico, que participó con el 55.2%.

Otras ramas manufactureras con crecimiento importante fueron la industria de la carne, y la fabricación de cemento, cal y yeso. Estas tres industrias iniciaron operaciones entre 1980 y 1985, generando el 82% de los empleos en este último período (ver cuadro 6).

La industria de otras sustancias y productos químicos fue una importante actividad en la localidad y en el estado por generar un alto valor

agregado per cápita el cual fue mayor al promedio del sector a nivel local. Además, pagaba el 83% de las remuneraciones en la zona y tenía un tamaño medio de establecimiento de 152.5 empleados por unidad económica.

Existe un contraste interesante de esta industria localizada en Camargo. Hacia el interior del subsector se observan variaciones de aumento y reducción tanto en el número de empleo como de establecimientos en los diferentes periodos, por lo que se puede suponer que esta industria cambiaba de giro productivo, o bien, que existían dificultades en la clasificación de la actividad dentro del mismo subsector, ya que mientras la rama 3522 aparece con un auge de crecimiento, la rama 3512 decae totalmente en el mismo periodo. Luego este proceso se revierte, pues entre 1985-1988 y 1988-1993, las ramas industriales en las que se observa actividad son la 3511 y la 3512, mientras que la 3522 decae en 92% durante el primer periodo y crece en 15.9% durante el segundo.

La rama industrial de otros productos metálicos tuvo posiblemente una importante instalación de micro-empresas (de apenas 3.3 empleados por unidad económica). Al mismo tiempo, que una incipiente industria textil que finalmente desapareció entre 1980-1985, y solo hasta el periodo 1988-1993 se instalaron unas cuantas empresas en este subsector.

Esta industria fue afectada por dos hechos importantes sucedidos en el periodo 1980-1988, primero, por la crisis económica que dañó a esta industria en todo nuestro país y segundo, por lo embates ocasionados a la industria dada la escasa modernización de su planta productiva y sus limitaciones para enfrentar un mercado cada vez más competitivo dada la apertura económica nacional.

El proceso de transición del sistema de sustitución de importaciones hacia la apertura económica y la crisis financiera de 1987, afectaron severamente a las actividades manufactureras de esta zona, las variaciones negativas fueron mayores al menos en siete ramas industriales.

De acuerdo a los resultados en los coeficientes de localización industrial basadas en el empleo, Camargo mostró una clara tendencia hacia la especialización, debido a su producción de fertilizantes y en menor medida a la fabricación de productos de aserradero, alimentos como carne y nixtamal; y la fabricación de otros productos metálicos.

Cuadro 6. Tasas de Crecimiento del Empleo (TCE)  
Camargo Periodo 1980 -1985, 1985 -1988 y 1988 -1993 (%)

RAMA	TCE 80-85	RAMA	TCE 85-88	RAMA	TCE 88-93
3522	609.00	3511	448.00	3121	20.00
3111	121.00	3831	422.00	3822	11.50
3691	32.00	3512	176.00	3612	11.00
3130	27.00	3311	1.25	3113	7.00
3814	19.00	3612	1.00	3320	6.50
3822	17.00	3420	0.57	3814	5.00
3311	3.00	3812	0.36	3220	4.00
3116	0.35	3116	0.22	3130	2.00
3812	0.10	3112	0.15	3812	1.80

Fuente: Elaboración propia con datos de los Censos Económicos Industriales del INEGI

Nota: Para consultar la clasificación de las ramas, se enlista al final del texto los nombres correspondientes a la actividad económica.

El patrón de localización era de tipo tradicional y la tendencia de las actividades hacia áreas de mercado, orientando a las empresas a buscar excedentes en el ingreso por la existencia de ventajas comparativas relativas a la localización, bajo la combinación de oportunidades económicas entre materias primas, abastecimiento necesario, procesos productivos eficaces, así como de facilidad en la venta de sus productos.

Otro elemento observado es la localización de la fuente de recursos, ya que al menos tres de las cinco actividades correspondían a la industria de alimentos. Lo anterior se asocia directamente a la fuerte interdependencia entre la producción agrícola y el tipo de manufacturas que se generaban.

El análisis empírico mostró en 1993, la presencia de una reciente actividad maquiladora en la subregión, plantas dedicadas a la fabricación y ensamble de maquinaria y equipo de electrónicos.

Esta configuración debió ser resultado de la política impulsada por la federación y el estado, sobre la descentralización y formación de parques o centros industriales en todo el país. En Camargo, a pesar de ser una ciudad relativamente pequeña, se construyó un parque industrial privado en 1991.

En 1980, tuvo lugar un proceso de relocalización de industrias maquiladoras de exportación por posibles cambios en la organización de

la producción de las empresas mundiales para ganar o sostener los niveles de competitividad.

Lo anterior se muestra por el tamaño de las industrias de productos metálicos, maquinaria y equipo localizadas en el periodo, contaba solo con 10 empresas de tamaño muy reducido con 1.25 empleados por establecimiento (emp/estab). Para 1993 se habían instalado alrededor de 46 firmas, particularmente, la rama de eléctricos tenía un tamaño medio de 527 (emp/estab).

Podemos decir que la vocación industrial de Camargo ha sido producir sustancias químicas, ya sea básicas u otras sustancias y productos químicos; en comparación con todas las demás zonas consideradas en el estudio, y es posible que sea una industria abastecedora de la zona agrícola y ganadera del estado, dado que es la de mayor concentración en toda la región.

**Cuadro 7. Índice de Localización Industrial del Empleo (LQE)  
Camargo. 1980-1993**

RAMA	LQEMP80	RAMA	LQEMP85	RAMA	LQEMP88	RAMA	LQEMP93
3512	53,40	3522	451,61	3511	125,44	3511	110,97
3420	24,61	3111	13,78	3522	51,10	3522	30,75
3116	12,25	3814	8,756	3512	29,29	3512	23,11
3112	1,93	3116	2,26	3111	8,93	3111	6,65
3115	1,46	3691	1,53	3116	2,89	3116	2,69

Fuente: Elaboración propia con datos de los Censos Económicos Industriales del INEGI.

Finalmente, la estructura del empleo de Camargo se vio aumentada por la diversificación de las actividades económicas. La industria apenas desarrollaba ocho actividades manufactureras en 1980, y para 1993 había aumentado a 23 diferentes tipos de industria. A través de los 13 años que analiza este estudio, se diversificó principalmente en la industria alimenticia y en la de productos metálicos, maquinaria y equipo. En tanto que la cantidad de establecimientos manufactureros aumentó casi 200% en el mismo periodo.

Con las particularidades ya mencionadas, los factores de localización inicialmente identificados prevalecieron sustancialmente en el tiempo, ya que la explicación sobre las características del empleo en manufacturas, continuaron siendo la proximidad de la fuente de recursos y el mercado de productos finales en su mayoría perecederos, sumándose a principios

de los noventa aspectos tales como el aprovechamiento de mano de obra barata y las facilidades de instalación e infraestructura.

### Cuauhtémoc

Este municipio se encuentra localizado a unos 90 kilómetros al oeste de la ciudad de Chihuahua. Se trata de una zona tradicionalmente orientada a las actividades agrícola y ganadera, por lo que el sector industrial no tuvo gran presencia sino hasta el periodo de 1988-1993.

Entre otras características demográficas, la población de este municipio en 1980 era de 43,694 habitantes, es decir, el 2.17% del estado. Contaba con una PEA manufacturera de 10% y creció a una tasa promedio de 4.8% entre 1980 y 1990 (Garza, 1994). Al inicio de la década de los noventa tenía el 5.02% de la población total estatal y una PEA de 4.3%.

En esta subregión se observa claramente que el sector manufacturero cayó en crisis entre 1980 y 1985. En términos económicos, la participación del empleo manufacturero que en 1980 era del 2%, en 1993 se redujo a 1.7%, además, la reducción en las tasas de crecimiento del empleo fueron de -10% en 1980-85 y de -44% entre 1985-88.

Entre 1980-1985 se iniciaron actividades de manufactura en las ramas 3240, 3720, 3841 y 3900. Particularmente, la industria maderera generó alrededor de 700 empleos, sin embargo, desaparecieron 44 micros y pequeñas empresas en las que se perdieron 1130 empleos, afectando severamente a la industria de alimentos y bebidas. No obstante ese decremento, el sector manufacturero recuperó en total 949 plazas.

Para el periodo 1985-1988 la diversificación de la industria fue notable: iniciaron actividades 69 micros y pequeñas empresas en ocho ramas industriales. En 1985 estaban activas sólo 14 ramas industriales; para 1988 eran ya 24 las ramas que tenían actividad, mismas que generaron 243 empleos, en los que es notoria la producción de materiales de arcilla para la construcción.

La industria manufacturera de Cuauhtémoc tuvo fuertes efectos derivados de la crisis estructural de los ochenta. Alrededor de 10 industrias tuvieron Tasas de Crecimiento de Empleo (TCE) negativas y desaparecieron la industria básica de metales no ferrosos y la incipiente industria automotriz, que había iniciado operaciones entre 1980-1985 (consultar cuadro 8).

Para el periodo de 1988-1993 la tasa de crecimiento de la manufactura en Cuauhtémoc mejoró considerablemente, lo cual pudo observarse en dos actividades industriales que tuvieron tasas de crecimiento significativas: la industria textil y prendas de vestir y la industria de productos metálicos, maquinaria y equipo; generaron conjuntamente el 69% del empleo. Dentro de esta última iniciaron actividades dos en la rama de eléctricos, que crearon en conjunto casi 1250 empleos, es decir, empresas con tamaño medio de 622.5 emp/estab mucho mayor el tamaño medio nacional (150.15 emp/estab). Esto indica que se trató de establecimientos intensivos en mano de obra, característica inequívoca de empresa maquiladora. Esta sola rama, soportaba el 44% del crecimiento del empleo en este tiempo.

No obstante lo anterior, la industria de bebidas se vio seriamente afectada. Para 1993, su TCE fue nuevamente negativa. Es probable que las empresas nacionales perdieran competitividad ante la presencia de industrias transnacionales y monopólicas como Coca Cola y Pepsi Cola.

En términos de crecimiento del empleo, la promoción de la industria maquiladora (por el gobierno estatal) mostró sus efectos en esta región: En 1990 se estableció la empresa Quiroproductos de Cuauhtémoc, que producía prendas de vestir para uso de hospital, bajo contrato maquilador con la firma Baxter Health, Co., de capital cien por ciento estadounidense.

**Cuadro 8. Tasas de Crecimiento del Empleo (TCE)**  
Cuauhtémoc. Periodos 1980-1985, 1985-1988 y 1988-1993

RAMA	TCE 80-85	RAMA	TCE 85-88	RAMA	TCE 88-93
3720	40.00	3612	86.00	3410	283.00
3312	11.51	3111	50.00	3113	110.00
3841	9.00	3114	39.00	3122	43.00
3112	2.30	3220	24.00	3522	9.00
3812	1.14	3420	21.00	3811	8.00
3320	1.13	3121	14.00	3814	7.00
3691	1.00	3850	2.00	3311	5.25
3115	0.74	3691	1.14	3230	4.00
3130	-0.83	3230	1.00	3822	4.00
3220	-0.83	3620	1.00	3112	2.27

Fuente: Censos Económicos Industriales del INEGI para cada periodo.

En ese mismo año, tres empresas dedicadas a la fabricación y ensamble de maquinaria y equipo y accesorios eléctricos fueron instaladas en Cuauhtémoc, de las cuales dos eran de capital nacional y una de capital de Estados Unidos, pero todas suscritas bajo el régimen de la maquiladora de exportación.

En 1980, el grado de especialización industrial en Cuauhtémoc respecto al de todo el estado tuvo una fuerte orientación hacia la industria de bebidas, molienda de nixtamal y fabricación de envases y otros productos de madera. Además, de otras ocho ramas altamente localizadas en la región (3821, 3612, 3121, 3112, 3550, 3311, 3230 y 3111) 11 ramas en total tuvieron un coeficiente de localización mayor a 1.

El cuadro 9, muestra que para 1985 las industrias más especializadas respecto a la región eran la fabricación de envases y otros productos de madera, la fabricación, reparación y ensamble de maquinaria y equipo para fines específicos y la industria de bebidas. Otras industrias muy especializadas eran la 3812, 3112, 3311, 3720, 3116, 3115 y la 3240.

En 1988 la industria de bebidas era la más especializada en la zona respecto a la región, no obstante, existían otras industrias fuertemente localizadas, como la fabricación de maquinaria y equipo para fines específicos y la molienda de nixtamal, en el empleo subregional había al menos 15 ramas industriales más concentradas respecto a la región, de las cuales seis corresponden a la industria de alimentos y bebidas y tres a la industria maderera y de minerales no metálicos respectivamente.

**Cuadro 9. Índice de Localización Industrial del Empleo (LQE)**  
Cuauhtémoc. 1980-1993

RAMA	LQEMP80	RAMA	LQEMP85	RAMA	LQEMP88	RAMA	LQEMP93
3130	16,11	3312	33,16	3130	16,15	3113	10,90
3116	9,78	3821	8,74	3821	12,36	3410	10,13
3312	3,11	3130	5,80	3116	9,19	3821	5,70
3821	2,99	3812	3,63	3312	8,07	3212	5,12
3612	2,17	3112	3,38	3121	6,96	3122	5,04

Fuente: Censos Económicos Industriales del INEGI

Para 1993, tres eran las industrias más especializadas en la zona. La primera, elaboraba conservas alimenticias. Es posible que se hayan desa-

rollado actividades agroindustriales, utilizando la producción de manzana característica de la zona, y enfrentando una fuerte competencia que tuvo el producto agrícola ante la apertura comercial con los Estados Unidos, principalmente.

La segunda es la manufactura de celulosa, papel y sus productos, y la tercera, la fabricación de maquinaria y equipo para fines específicos. Este periodo tuvo 18 ramas con coeficiente de localización mayor que el regional, con inminente orientación a las actividades tradicionales de alimentos y bebidas. La industria de productos textiles, prendas de vestir e industria del cuero, también presentaron un índice de localización mayor que el regional en tres de las cinco ramas en las que tenía actividad la subregión.

Así, el patrón industrial que se dibujó en los primeros años de la década de los ochenta era principalmente tradicional, sin embargo, se observa una fuerte relocalización de industrias, ya que pierden importancia las actividades con factores de localización en términos de abastecimiento del mercado local de perecederos, y se orienta hacia la localización de industrias que se explican mejor a partir de la localización de la fuente de recursos como son los aserraderos. Esto puede explicarse por la cercanía geográfica de Cuauhtémoc a la sierra de Chihuahua y por su concentración de actividades agroindustriales. Este lugar puede considerarse como un centro de trasbordo, en el que se minimizan los costos de transporte entre la fuente de recursos y el mercado de productos finales, ya que esta actividad tenía una fuerte presencia en el mercado de la industria de la construcción en los Estados Unidos.

En términos generales, puede decirse que durante el periodo de estudio, el patrón de localización configurado se orienta hacia uno de tipo tradicional, explicado posiblemente por los factores de localización antes mencionados.

La atractividad derivada de la política industrial tuvo mayores efectos en el periodo final, dada la construcción de parques industriales y el impulso de facilidades gubernamentales para la instalación de industrias maquiladoras.

#### *Ciudad de Chihuahua*

Esta zona cobra mayor importancia debido a su participación en la actividad económica de la región, la cual, es casi la tercera parte en términos de los establecimientos, remuneraciones y valor agregado. Asimismo, en la ciudad de Chihuahua se ha generado en promedio el 23.5% del em-

pleo regional entre 1980 y 1993, además de contar con el mayor número de actividades manufactureras dentro del estado: cerca del 90% del total de las ramas (48 de las 54 clasificadas) se desarrollan en esta zona.

Existen otras razones de orden político y social que hacen a esta ciudad importante en el contexto regional, como el hecho de localizarse y operar en ella los poderes de gobierno, y de concentrar en promedio al 20% de la población total del estado.

A partir de conocer la tendencia de especialización y la orientación que tuvo el crecimiento del empleo, se define el perfil que tomó el patrón de localización de la industria manufacturera, esto derivado de identificar características específicas en las actividades y de la presencia de determinados factores de localización.

Chihuahua no estuvo exenta de los embates de la crisis de los ochenta, ya que afectó a la industria de mayor asentamiento, que era de origen nacional. Las Tasas de Crecimiento en el Número de Establecimientos (TCNE del cuadro 12) manufactureros varió considerablemente. Entre 1980-1985 la TCNE fue negativa para siete ramas de actividad, en tanto que en la industria alfarera y de cerámica, y la básica del hierro y el acero, desaparecieron los establecimientos registrados. Esto puede explicarse por la cancelación de las actividades productivas de la empresa Aceros de Chihuahua, la cual, producía una parte considerable del acero privado del país, empleaba alrededor de mil trabajadores y exportaba el 60% de su producción en varilla y partes automotrices (Almada, 1990).

La industria tradicional creció con una estructura compuesta de pequeños negocios sobre todo de la industria de alimentos y bebidas, donde se establecieron 116 microempresas más (el tamaño medio por establecimiento era de 12.8 empleados). En tanto el crecimiento del subsector de productos metálicos (incluyendo maquinaria y equipo) se componía de empresas grandes, la industria automotriz tenía un tamaño medio por establecimiento de 693.33 empleados en 1980, en tanto que para 1993 aumentó a 1461.5 empleados. El tamaño de esta industria solo fue rebasado por la industria de electrónicos, que tenía en ese mismo año 4586.5 empleados por establecimiento.

Cuadro 10. Tasas de Crecimiento del Número de Establecimientos Manufactureros (TCNE) Chihuahua. Periodos 1980-1985, 1985-1988 y 1988-1993

MANUFACTURA	TCNE 80-85%	TCNE 85-88%	TCNE 88-93%
Total Sector	36.0	-6.0	113.6
Subsector			
31	50.0	-8.0	85.0
32	5.0	-3.0	127.6
33	48.0	-31.0	147.1
34	66.0	19.0	127.2
35	19.0	16.0	68.2
36	30.0	43.0	136.8
37	43.0	-40.0	-66.7
38	39.0	-19.0	114.9
39	-45.0	-50.0	-33.3

Fuente: Elaborado con datos Censos Económicos Industriales del INEGI

En términos del empleo, el cuadro 13 muestra las siete industrias que entre 1980-1985 tuvieron TCE negativas, así como la desaparición total de las ramas 3611 y 3710. Pero la crisis más severa que afectó a la industria fue entre 1985-1988, donde más del 50% de las industrias crecieron negativamente, específicamente en la industria de productos metálicos, maquinaria y equipo (subsector 3800, cinco ramas presentaron tasas negativas). En el periodo 1988-1993 el sector más afectado fue la industria textil y de prendas de vestir, que perdió cerca de 5 mil empleos.

El crecimiento de la industria de eléctricos y la automotriz pueden explicarse debido a la atraktividad creada por el gobierno dadas las facilidades del régimen maquilador, en tanto que el crecimiento de la manufactura de imprentas y editoriales (rama 3420) se trata más bien de una relocalización de la industria, ya que mientras esta crecía en la ciudad de Chihuahua, perdía casi todas sus plazas en el resto de los municipios tomados en cuenta para este análisis. Los factores de atraktividad de esta industria básicamente eran la proximidad del mercado de productos y la presencia de economías de aglomeración externas a la industria en esta localidad.

Por otra parte, la industria nacional del cemento y los minerales no metálicos, fueron las únicas que mostraron crecimiento en su planta productiva, Cementos de Chihuahua amplió su planta en 1982 en la zona, en

ese mismo año, sus exportaciones crecieron de 10 mil toneladas a cerca de 230 mil en 1987 y en 300 mil en 1988. En la misma rama dos empresas más aumentaron su producción y su presencia en el mercado: Tableros de Yeso e Interceramic (Almada; 1990).

El aspecto de localización de la industria se orientó, en términos de empleo, hacia la especialización de la industria automotriz. Durante la década de los ochenta, tanto la General Motors como la Ford instalaron plantas en la zona, la promoción y facilidades del gobierno estatal generaron elementos de atraktividad para esa industria.

Así, en esta zona que tradicionalmente estaba constituida por industrias mexicanas, se fueron localizando cada vez más industrias extranjeras, debido a las facilidades de instalación que se otorgaron a partir de los años setenta bajo los distintos programas industriales. Dichas empresas eran maquiladoras de ensamble de productos, que formaban parte de los procesos productivos de industrias transnacionales, principalmente de la rama automotriz, sin que ello redujera la fuerte atraktividad que tiene la proximidad geográfica de Ciudad Juárez para las empresas de Estados Unidos.

La importancia de la Industria Maquiladora de Exportación se deriva del impulso al Programa de Industrialización Fronterizo (PIF), implementado en 1964 como alternativa, frente a la cancelación del Programa Bracero que había generado una fuerte migración desde el interior del país a partir de la década de los cuarenta.

En 1985, se implementó el Programa de Importación Temporal para Producir Bienes de Exportación (PITEX), este programa permitía a exportadores no petroleros importar mercancías sin arancel, y hasta un 30% del valor importado se permitía vender en el mercado interno con el compromiso de las empresas a tener superávit comercial.

**Cuadro 11. Tasas de Crecimiento del Empleo (TCE)  
Chihuahua. Periodos 1980 -1985, 1985 -1988 y 1988 -1993**

RAMA	TCE 80-85	RAMA	TCE 85-88	RAMA	TCE 88-93
3823	1811.0	3213	678.0	3611	20.0
3720	1167.0	3540	183.0	3211	14.0
3410	756.0	3833	63.50	3710	5.70
3214	375.0	3521	37.00	3813	5.65
3832	85.67	3710	36.00	3822	3.22
3831	8.95	3842	17.00	3121	3.09
3822	8.44	3850	10.71	3811	2.70
3122	4.63	3119	8.00	3812	1.88
3813	4.63	3113	7.00	3522	1.57
3115	2.15	3220	3.62	3112	1.57
3841	2.11	3230	3.36	3240	1.45
3811	2.09	3832	2.25	3420	1.20
3850	2.00	3612	2.22	3612	1.04
3320	1.96	3214	1.47	3841	0.99
3212	1.72	3814	1.36	3550	0.97
3812	1.19	3823	1.33	3831	0.92

Fuente: Elaboración propia con datos de los Censos Económicos Industriales del INEGI

En el país, las empresas amparadas bajo el PITEX aumentaron su participación en las exportaciones totales de 22.6% en 1988 a 53.3% en 1993. Las firmas de automotores se beneficiaron significativamente y, en 1993, concentraron el 50% de todas las exportaciones bajo dicho programa (Dussel, 1997).

Para 1990, a nivel regional había casi 400 empresas maquiladoras de exportación: el 14% de ellas estaban instaladas en Chihuahua, 50% de las industrias localizadas eran de capital estadounidense; otro 40% eran de capital 100% nacional y el restante 10% se componía de empresas con capital mayoritariamente extranjero.

A principios de los ochenta se perfilaban dos tendencias en el patrón de localización industrial de esta subregión. En la primera, la especialización de la industria manufacturera se orientaba hacia un conjunto "híbrido" de elementos. Los factores tradicionales explicativos que se observan son el aprovechamiento de bajos costos en la producción derivados de

bajos salarios; disponibilidad de recursos en el mercado laboral; bajos costos de transporte debido a las ventajas generadas por la proximidad geográfica con la empresa matriz.

Asimismo han influido factores de corriente sociológica, dadas las características propias de esta industria, tales como empresas que han fragmentado y flexibilizado sus procesos productivos, con origen de capital extranjero —principalmente de Estados Unidos— facilidades gubernamentales y ventajas derivadas de economías de aglomeración.

La segunda tendencia es marcadamente tradicional. La especialización es en actividades manufactureras de industrias de alimentos y bebidas, la producción de productos minerales no metálicos (productos para la construcción), cuero, piel y sus productos (no incluye zapatos ni vestidos) y la industria básica del hierro y del acero, que se explica por factores de localización tales como la orientación hacia el mercado de productos finales derivado de la demanda de consumo existente y la proximidad a la fuente de recursos (ver cuadro 12).

**Cuadro 12. Índice de Localización Industrial del Empleo (LQE)  
Chihuahua. 1980-1993**

RAMA	LQEMP80	RAMA	LQEMP85	RAMA	LQEMP88	RAMA	LQEMP93
3841	55.33	3720	4.57	3119	4.06	3117	4.46
3116	10.29	3122	4.21	3842	4.06	3211	4.46
3230	10.28	3410	3.96	3720	3.75	3214	3.56
3611	4.54	3811	3.03	3410	3.61	3612	3.40
3710	4.18	3612	2.99	3111	2.85	3521	3.19
3612	2.90	3214	2.95	3540	2.83	3111	2.84
3831	2.64	3813	2.91	3122	2.77	3420	2.21
3691	2.64	3691	2.79	3521	2.71	3691	2.21
3122	2.56	3111	2.53	3813	2.68	3410	2.16
3114	2.47	3841	2.48	3710	2.59	3114	2.13

Fuente: Censos Económicos Industriales del INEGI

Finalmente, la estructura del empleo en la manufactura tuvo una mayor tendencia hacia la diversificación y decreció el número de industrias altamente especializadas, ya que en 1980 se desarrollaban solo 35 ramas de actividad y el 68.5% estaban más especializadas que en toda la región (tenían un LQ mayor que 1).

Para 1988, 47% de las industrias estaban especializadas, mientras

de las fuentes de recursos serranas, la de electrónicos (3832) derivado de la instalación de industrias maquiladoras y en la industria de la carne (3111) dada la fuerte interdependencia con la producción intersectorial y porque se trata de un producto de exportación. Hacia 1985 esta especialización se orientó hacia la industria de eléctricos, la fabricación de computadoras y equipo de oficina; y la industria de electrónicos, derivado del repunte en el empleo generado por la industria maquiladora en Ciudad Juárez.

Para 1988, disminuyó el número de ramas con mayor concentración del empleo respecto a la nación, (cinco corresponden a la industria de productos metálicos, maquinaria y equipo), lo que sugiere una tendencia mayor de especialización a nivel regional. La lógica seguida de estos resultados es el fuerte peso de la industria maquiladora en la generación de empleo y valor agregado, principalmente en las ciudades de Chihuahua y Juárez.

Para 1993 la especialización de la región en términos de empleo se orientó principalmente en la industria de eléctricos (3831), mientras que en valor agregado, la especialización más importante era la fabricación de productos de aserradero y carpintería (3311).

En suma, la configuración del patrón de localización industrial regional se identifica como un proceso de desarrollo histórico, evolutivo y en transición de las actividades manufactureras que conforman un sistema de localizaciones industriales, que observa cambios en la estructura económica local y que trasciende al contexto regional.

Los factores de localización industrial identificados en los distintos periodos del estudio han resaltado a la vez el proceso de industrialización nacional y particularmente el regional, la influencia del cambio en la geografía económica mundial derivada de los procesos de integración, así como la dinámica impuesta por cambios en la organización de la producción y la nueva división del trabajo.

La formación de este patrón se ha desarrollado bajo un proceso cronológico relativamente lento, hasta la década de los ochenta, no obstante, la dinámica macroeconómica mundial que trasciende a los países como el nuestro, aceleró dicho proceso.

Se observan así dos tendencias, la primera, basada en factores de localización teóricos de tipo tradicional generados por una intensa interdependencia intersectorial.

La segunda, explicada por la fuerte presencia de factores ligados a la

condiciones impuestas por la liberalización económica, las inercias económicas mundiales y la necesidad de reservas monetarias externas vía inversión extranjera directa para financiar el crecimiento económico de nuestra región.

Aun y cuando la formación del patrón locacional se vea orientado hacia los factores derivados de la concentración y del enfoque sociológico, el resultado de los cambios en la estructura del empleo manufacturero y consecuentemente en la estructura económica reflejan una economía regional cada vez más dependiente del exterior y menos capaz de crear su propio proceso de desarrollo, una fuerza laboral limitada en su capacidad creativa, requerida en su mayoría para desempeñar actividades de baja calificación y una planta productiva (nacional) atrasada que al no lograr ser competitiva va perdiendo mercados, sale de ellos o se integra al servicio de otros procesos productivos generalmente de industrias transnacionales.

*En resumen:*

a) En la región existe especialización (explicada por la concentración del empleo manufacturero) en algunas industrias principalmente maquiladoras y unas cuantas tradicionales específicamente de aserraderos, (con características de monopolio; y alimentos particularmente en la producción de lácteos, carne y nixtamal).

b) Existe cierto grado de diversificación a nivel regional, pero no explica el crecimiento del empleo.

c) A excepción de Ciudad Juárez y Chihuahua (capital), los municipios por sí solos son economías relativamente pequeñas, insuficientes para generar crecimiento en el empleo, es decir, no pueden considerarse economías de aglomeración

d) Ciudad Juárez se mostró como una economía de aglomeración de localización antes de apertura económica que explicaba el crecimiento del empleo; sin embargo, después de la apertura económica el comportamiento de la estructura del empleo manufacturero no explica su crecimiento. Es probable que el desarrollo de otras actividades fuera del sector industrial como los servicios y el comercio hayan sido elementos mucho más determinantes de dicho crecimiento.

e) El empleo vía maquiladora puede considerarse como generador de crecimiento del empleo pero no de crecimiento económico, dado el bajo valor agregado que genera y porque el tipo de industria puede con-

siderarse de alto riesgo.

f) De acuerdo con Krugman, las condiciones iniciales o historia del desarrollo de las industrias en cada localidad ha sido determinante, ya que impulsa o detiene el crecimiento regional. Es claro que en los casos de Delicias y Parral este fue un factor importante, por lo que debiera considerarse al implementar las políticas de desarrollo industrial.

Es primordial que la búsqueda del desarrollo de nuestra región se impulse al sector industrial no solo por la vía del empleo maquilador, es necesario dar soporte a las industrias naturales y con vocación que generen el crecimiento endógeno de la economía del estado, de tal manera que nos permita reducir el riesgo existente por la presencia de transnacionales y, además, evitar la excesiva dependencia con el exterior. La política económica de nuestra región debe mediar entre el crecimiento exógeno y el crecimiento endógeno.

Por último cabe mencionar que de este trabajo se derivan algunas líneas de investigación, entre las cuales queda la inquietud de revisar el comportamiento del empleo y política económica regional basada en el modelo de "clusters" promovida en el estado de Chihuahua durante el periodo 1992-1998.

### CLASIFICACIÓN DE LA INDUSTRIA MANUFACTURERA POR RAMA DE ACTIVIDAD

- Sector 3 Industria manufacturera.
- Subsector 31 Productos alimenticios, bebidas y tabaco.
- Rama 3111 Industria de la carne.
- 3112 Elaboración de productos lácteos.
- 3113 Elaboración de conservas alimenticias, incluye concentrados para caldos excluye carnes y leche.
- 3114 Beneficio y molienda de cereales y otros productos agrícolas.
- 3115 Elaboración de productos de panadería.
- 3116 Moliendas de nixtmal y fabricación de tortilla.
- 3117 Fabricación de aceites y grasas comestibles.
- 3118 Industria azucarera.
- 3119 Cocoa, chocolate y confitería.
- 3121 Elaboración de otros productos para el consumo humano.

- 3122 Elaboración de alimentos preparados para animales.
- 3130 Industria de la bebida.
- 3140 Industria del tabaco.
- Subsector 32 Textiles, prendas de vestir e industria del cuero.
- 3211 Industria textil de fibras duras y cordelería.
- 3212 Hilado, tejido y acabado de fibras blandas, excluye de punto.
- 3213 Confección de materiales textiles, incluye tapices y alfombras de fibras blandas.
- 3214 Fabricación de tejidos de punto.
- 3220 Confección de prendas de vestir.
- 3230 Industria del cuero, pieles y sus productos, incluye productos de materiales sucedáneos, excluye calzado y prendas de vestir de cuero y piel.
- 3240 Industria del calzado, excluye hule y/o plástico.
- Subsector 33 Industria de la madera y productos de madera, incluye muebles.
- 3311 Fabricación de productos de aserraderos carpintería excluye muebles.
- 3312 Fabricación de envases y otros productos de madera y corcho, excluye muebles.
- 3320 Fabricación de muebles principalmente de madera, incluye colchones.
- Subsector 34 Papel y productos de papel, imprentas y editoriales
- 3410 Manufactura de celulosa, papel y sus productos.
- 3420 Imprentas, editoriales e industria conexas.
- Subsector 35 Sustancias químicas, productos derivados del petróleo y del carbón, de hule y de plástico.
- 3511 Petroquímica básica.
- 3512 Fabricación de sustancias químicas básicas, excluye las petroquímicas básicas.
- 3513 Industria de las fibras artificiales y/o sintéticas.
- 3521 Industria farmacéutica.
- 3522 Fabricación de otras sustancias y productos químicos.
- 3530 Refinación de petróleo.
- 3540 Industria del coque, incluye otros derivados del carbón mineral y del petróleo.
- 3550 Industria del hule.

- 3560 Elaboración de productos de plástico.
- Subsector 36 Productos minerales no metálicos, excluye derivados del petróleo y del carbón.
  - 3611 Alfarería y cerámica, excluye materiales de construcción.
  - 3612 Fabricación de materiales de arcilla para la construcción.
  - 3620 Fabricación de vidrio y sus productos.
  - 3691 Fabricación de cemento, cal, yeso y otros productos a base de minerales no metálicos.
- Subsector 37 Industrias metálicas básicas.
  - 3710 Industrias básicas del hierro y del acero.
  - 3720 Industrias básicas de metales no ferrosos, incluye el tratamiento de combustibles nucleares.
- Subsector 38 Productos metálicos, maquinaria y equipo, incluye instrumentos quirúrgicos y de precisión.
  - 3811 Fundición y moldeo de piezas metálicas, ferrosas y no ferrosas.
  - 3812 Fabricación de estructuras metálicas, tanque y calderas industriales, incluye trabajos de herrería.
  - 3813 Fabricación y reparación de muebles metálicos.
  - 3814 Fabricación de otros productos metálicos, excluye maquinaria y equipo.
  - 3821 Fabricación, reparación y/o ensamble de maquinaria y equipo para fines específicos, con o sin motor eléctrico integrado, incluye maquinaria y equipo.
  - 3822 Fabricación, reparación y/o ensamble de maquinaria y equipo para usos generales con o sin motor eléctrico integrado, incluye armamento.
  - 3823 Fabricación y/o ensamble de máquinas de oficina cálculo y procesamiento informático.
  - 3831 Fabricación y/o ensamble de maquinaria, equipo y accesorios eléctricos, incluye para la generación.
  - 3832 Fabricación y/o ensamble de equipo electrónico de radio, televisión, comunicaciones y de uso médico.
  - 3833 Fabricación y/o ensamble de aparatos y accesorios de uso doméstico, excluye los electrónicos.
  - 3841 Industria automotriz.

- 3842 Fabricación, reparación y/o ensamble de equipo de transporte y sus partes, excluye automóviles y
- 3850 Fabricación, reparación y/o ensamble de instrumentos y equipo de precisión, incluye instrumental, excluye los electrónicos
- Subsector 39 Otras industrias manufactureras

Nota: La clasificación utilizada fue elaborada por el INEGI y utilizada en los Censos Industriales (1980, 1985, 1988 y 1993). La información sobre manufacturas generada por la misma fuente para los años 1970 y 1975, se observaron las diferencias y se agruparon las ramas ajustando los criterios de clasificación a los que se usaron en los Censos Económicos más recientes.

## BIBLIOGRAFÍA

- Almada, M. Hugo. "Modificaciones en la Estructura productiva de Chihuahua 1982-1988". *Revista Nóesis*, Núm. 4, 1990, Universidad Autónoma de Ciudad Juárez.
- Almada, M. Hugo. *Chihuahua 1970-1981. Estructura productiva, ocupacional y clases sociales*. Documento de trabajo, DGIES, 1990, Universidad Autónoma de Ciudad Juárez.
- Bendesky, León. "El espacio Económico". En *El Desarrollo Regional en México, antecedentes y perspectivas*. Asociación Mexicana de Ciencias para el Desarrollo Regional, Universidad Autónoma de Querétaro, 1996.
- Boisier, Sergio. "La gestión de las regiones en el nuevo orden internacional". *Revista del Comercio Exterior*, núm 11, vol. 44, 1992.
- Carrillo, Jorge y Alfredo Hualde. "Maquiladoras de tercera generación. El caso de Delphi-General". *Revista del Comercio Exterior*, núm. 9, vol. 47, 1997.
- Clement, Norris et. al. "El Desarrollo Económico". En Sergio Flores (com.) *Desarrollo Regional y Globalización Económica*. Universidad Autónoma de Tlaxcala, Benemérita Universidad de Puebla, 1995.
- Dávila, F. Alejandro. "Globalización económica y diferencias regionales en la industria manufacturera en México". Documento de trabajo interno del Centro de Investigaciones Socio Económicas Universidad Autónoma de Coahuila, 1997.
- Dávila, F. Mario. "La industria Manufacturera en el norte de México: Un

- estudio sobre especialización industrial". Centro de Investigaciones Socio Económicas, Universidad Autónoma de Coahuila, 1992.
- Derycke, Pierre-Henri. *La Economía Urbana*. Editorial Nuevo Urbanismo, 1996.
- Domínguez V. Lilia. y Flor Brown G. "Patrones de competencia y apertura económica". *Revista del Comercio Exterior*, núm. 9, vol. 47, 1997.
- Dussel Peters Enrique. *La Economía de la polarización: Teoría y evolución del cambio estructural de las manufacturas mexicanas (1988-1996)*. México, Editorial JUS-UNAM, 1997.
- Dussel P. Enrique, Michael Piore y Clemente Ruiz Durán. *El proceso de ajuste y el potencial del autoaprendizaje en la industria de la confección mexicana*. México, UNAM-Fundación Friederich Ebert-Editorial JUS, 1997.
- Dussel, Peters Enrique, Michael Piore y Clemente Ruiz Durán. *Hacia un nuevo paradigma industrial*. México, UNAM-Fundación Friederich Ebert-Editorial JUS, 1997.
- Garza, Gustavo y Rivera, Salvador. *Dinámica Macroeconómica de las ciudades en México*. INEGI, IIS-UNAM, Colegio de México, tomo I, 1995.
- Goicolea, Ana, Herce, José A., De Lucio, Juan. "Patrones territoriales de crecimiento industrial en España". Documento de trabajo, 1995.
- Gore, Charles. *Regions in question: Space, Development Theory and Regional Policy*. Methuen, London and New York, 1991.
- Graizbord, Boris. "Estructura y posibilidades de crecimiento de 22 ciudades industriales mexicanas". *Revista del Comercio Exterior*, febrero, 1993.
- Hanson Gordon, H. "Regional Adjustment to Trade Liberalization". NBER, Working Paper, núm. 4713, Cambridge, Mass., abril, 1994.
- Hiernaux-Nicolás, Daniel. *Reestructuración económica y cambios territoriales en México. Un balance 1982-1985*. Centro de Estudios Regionales, núm 43, 1995.
- Isard, Walter. *Location Analysis and General theory*. Economic, Political, Regional and Dynamic, New York University Press, 1990.
- Krugman, Paul. *Geography and Trade*. The MIT Press, 1991.
- Krugman, Paul. *Toward a Counter-counterrevolution in Development Theory*. Proceedings of the World Bank, Annual Conference on Development Economics, 1992.
- Lechuga, M. Jesús. "El patrón de especialización manufacturera externa de Jalisco 1980-1995". *Revista del Comercio Exterior*, abril, 1997.
- Martínez, M. Gerardo. "Liberalización comercial, especialización productiva y ajuste regional en México". Documento interno de trabajo del

- Centro de Investigaciones Socio Económicas, Universidad Autónoma de Coahuila, 1998.
- Massey, Doreen. *Spatial Division of Labour. Social Structure and The Geography of Production*. Londres and Basingstoke, Macmillan, 1984.
- Méndez, M. J. Silvestre. *Problemas Económicos de México*. México, McGraw Hill, 1997.
- Moreno, T., Bertha. *Externalities and Growth in the Spanish Industries*. FEDEA. D.T., 1996.
- Nadal, E. Alejandro. "Los programas sectoriales de desarrollo industrial en México 1981-1988. Algunas reflexiones". *Revista del Comercio Exterior*, núm. 1, vol. 39, 1989.
- Olivera, L. Guillermo. "La pequeña industria en el proceso de reestructuración industrial y desconcentración territorial en el mundo y México". *Revista Investigación Económica*, UNAM, abril-junio, vol. LVII: 220, 1997.
- Piore, Michael J. and Charles F. Sabel. *The second industrial divide: Possibilities for prosperity*. Basic Books, 1984.
- Ponsard, Claude. *History of Spatial Economic Theory*. Edit. Springer-Verlag, Berlín, 1983.
- Quintanilla, R. Ernesto. "Tendencias recientes de la localización en la Industria Maquiladora". *Revista del Comercio Exterior*, núm. 9, vol. 41, 1991.
- Ramírez, José Carlos y Bernardo González Aréchiga. "Los efectos de la competencia internacional en el funcionamiento de la industria maquiladora de exportación en México, Frontera Norte". *Revista del Comercio Exterior*, núm. 2, vol. 1. 1989.
- Richardson, Harry W. *Economía Regional y Urbana*. Alianza Editorial, Madrid, 1986.
- Ruiz Durán, Clemente y Escamilla, Francisco. "Lo territorial como estrategia de cambio". Compilado en *Pensar Globalmente y actuar regionalmente*.
- Ryszard Rózga, Luter. "Alternativas teóricas y metodológicas para el análisis regional. Nuevos campos del análisis regional en los años ochenta y noventa". 1991.
- Sassen- Koob, Saskia. "Nuevos patrones de localización de la industria electrónica en el sur de California". Traducción Irene Muñoz. En Carrillo, Jorge. *Reestructuración industrial, maquiladoras en la frontera de México-EU*. COLEF, 1989.
- Scott, A. J. *Flexible Production Organization and Regional Development un North America and Western Europe*. London, 1988.

- Scott, A. J. *New Industrial Spaces. Flexible Production Organization and Regional Development in North America and Western Europe*. Pion Limited London, 1988.
- Schmidt, Samuel. *En busca de la decisión: La Industria Maquiladora en Ciudad Juárez*. Universidad Autónoma de Ciudad Juárez- University of Texas at El Paso, 1998.
- Solís, Leopoldo. *La Realidad Económica Mexicana: Retrovisión y Perspectivas*. México, Editorial Siglo XXI, 1990.
- Storper, Michael. "Desarrollo territorial en la economía global de aprendizaje: El desafío para los países en desarrollo". *Revista EURE*, núm 60, vol. XX, 1994.
- Storper, Michael, y Walker, R. *The Capitalist Imperative. Territory, Technology, and Industrial Growth*. Basil Blackwell, New York, Oxford, 1989.
- Vargas, O. María Elena. "Antecedentes de la Industria Maquiladora en Ciudad Juárez en el periodo 1953-1964". *Revista Nóesis*, núm 15, Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, 1996.
- Weber, Alfred. "Industrielle Stnadsortslehre: Reine un Kapitalistische Theories des Standorts. Grundriss der Sozialökonomik". Citado por Claude Ponsard, 1914.
- Wilson, Patricia A. "Exports and Local Development Mexico new maquiladoras". University of Texas Press, Austin, 1992.

#### OTRAS FUENTES:

- Instituto Nacional de Geografía e Informática INEGI.
- Censos Poblacionales 1970, 1980, 1990.
- Censo de Población y Vivienda 1995.
- Censos Económicos 1970, 1975, 1980, 1985, 1988 y 1993.
- Sistema Municipal de Bases de Datos.
- Información del gobierno del Estado de Chihuahua.
- Programa Nacional de Modernización Industrial y del Comercio Exterior 1990-1994.
- Secretaría de Comercio y Fomento Industrial (SECOFI).
- Directorio Nacional de la Industria Maquiladora de Exportación.
- Consejo Nacional de la Industria Maquiladora de Exportación A.C.
- Cuadernos de SECOFI, octubre 1990.

# MUJER, TRABAJO Y MAQUILADORA

CONSUELO PEQUEÑO RODRÍGUEZ

## PRESENTACIÓN

En Chihuahua, la industria maquiladora es hoy una de las actividades económicas más importantes que permite entender el crecimiento y el desarrollo económico del estado. La industria está presente en las ciudades de Chihuahua, Ciudad Juárez, Delicias, Nuevo Casas Grandes, Cuauhtémoc, Parral y Camargo. Desde la llegada de la industria a finales de los años sesenta, las mujeres constituyen la mano de obra principal, y se considera que antes del periodo mencionado su presencia como trabajadoras no era significativa. Sin embargo, para obtener una visión completa de la participación laboral de las mujeres en la economía de la ciudad, hay que revisar las características que presenta su participación antes de la llegada de la industria maquiladora, para establecer cómo cambia con la entrada de la misma.

Para el presente ensayo me centro en el caso de Ciudad Juárez, por su importancia en el número de maquiladoras y empleos que genera. Mi interés es detectar en qué actividades se han localizado las mujeres en cada periodo de la vida económica de la ciudad; cuáles son los cambios que se han dado en su participación y cuál ha sido la contribución, —en términos de participación laboral—, a la economía de la ciudad. Para lograr lo anterior, reviso el periodo que va de los años sesenta hasta la década de los noventa; en específico, las actividades económicas que están presentes en Ciudad Juárez antes de la entrada de la industria maquiladora y durante su instalación. La idea es obtener un panorama general de la participación laboral de las mujeres y los cambios que se han presentado durante el periodo considerado.

## ANTES DE LA INDUSTRIA MAQUILADORA: LOS SESENTA Y EL ESTANCAMIENTO ECONÓMICO DE LA CIUDAD

La instalación de la industria maquiladora no se da sobre "tierra virgen", sino que existen actividades que dominan la economía de la ciudad y que están presentes desde la Segunda Guerra Mundial, y que influyen en la composición del mercado laboral. Las que destacan son el comercio y los servicios orientados al turismo y el pequeño comercio para el abasto local. Asimismo, se encuentra el sector primario, en el que domina desde los treinta el monocultivo del algodón, y también tenemos los empleos que genera la economía de El Paso y que ocupan los juarenses, así como los que genera la industria local como la industria de la construcción.

En ese contexto, la pregunta es: ¿en qué actividades se ubican las mujeres antes de la entrada de la industria maquiladora? Se establece que la composición de la fuerza de trabajo es tradicional donde las mujeres por lo general, tienen una baja participación en las actividades remuneradas y las que trabajaban se ubicaban en el sector de servicios; por lo que se afirma que "su participación en la actividad industrial es poco significativa y, cuando se da, es para desarrollar actividades alejadas de la producción directa". Así, se encuentra una fuerza de trabajo alejada del mundo del trabajo industrial, los que trabajaban en la industria haciendo operaciones manuales, eran uno de cada 10 trabajadores. La mayor parte de los trabajadores no estaba conformado por asalariados con ingresos fijos y sus ingresos derivaban de actividades en los centros de diversión nocturnos, las tiendas de curiosidades mexicanas, los restaurantes, los hoteles, etc.

Los sesenta se define como un periodo de estancamiento para la economía de Ciudad Juárez debido a que para 1958 disminuye la importancia del algodón como propulsor de la economía; se da la disminución del consumo por los turistas extranjeros; en 1964, se da la cancelación del Programa de Braceros, que afecta a los trabajadores temporales que ingresaban a trabajar en la agricultura de los Estados Unidos, por lo que se pierde trabajo en el sector agrícola y en la economía paseña. En ese contexto, hay que añadir que la industria local en Ciudad Juárez se ve afectada por factores como la elevación de tarifas eléctricas, escasez y elevación de precios de materias primas, excesivas cargas impositivas y por la competitividad de ciudades como Chihuahua, que se encontraban mejor localizadas, más cerca de la materia prima, de los mercados y

contaban con salarios más bajos. Por lo que tenemos el cierre definitivo de varias empresas importantes para la ciudad como la Empacadora de Carne del Municipio o bien el desplazamiento de aquellas que buscan reducir costos y se trasladan a la ciudad de Chihuahua, como es el caso de la Industrial Río Bravo y Fierro Comercial que cierran en 1961.

El estancamiento de la economía da como resultado una importante disponibilidad de fuerza de trabajo masculina y femenina, es decir, un bajo nivel de aprovechamiento de la oferta de trabajo y una nueva configuración de las actividades locales, en la que una buena parte de la mano de obra disponible se incorpora en condiciones desventajosas, con bajos salarios, al comercio y los servicios. Antes de que se hicieran sentir los efectos de la industria maquiladora, las actividades terciarias se habían transformado en las generadoras de empleo y la agricultura ya no ocupaba un papel clave como generadora de empleos.

Las características de las actividades económicas que estaban presentes en la ciudad, le dan un carácter diferente al de otras ciudades donde la industrialización es más importante. Lo anterior se refleja en que la poca presencia de la mujer en el trabajo manual asalariado, que se agrava aún más durante el estancamiento económico de la ciudad. Así, las mujeres vieron limitada su participación laboral y su presencia en los puestos remunerados se estancó debido al desplome de la economía juarense. Respecto a la mano de obra masculina, el desempleo había alcanzado cantidades importantes, diversas fuentes aseguraban que no menos de 20 mil de ellos se encontraban sin empleo y que el problema era especialmente agudo entre los jóvenes.

Frente al contexto de estancamiento y desempleo generalizado en la ciudad se dan varios intentos por buscar la industrialización. En los sesenta se plantean varias propuestas de industrialización, entre las que se encuentran, el de considerar un tipo de industria concentrada en el abasto del mercado fronterizo debido a la lejanía con los mercados importantes del país; o el de la operación de las empacadoras de carne orientadas al mercado externo, o bien, la producción de molduras para el mercado norteamericano, entre otros. El proyecto que se tenía en mente sobre el progreso industrial de la ciudad era el que situaba en un lugar importante, la instalación y el florecimiento de grandes y modernas industrias. La obsesión por industrializar se combinaba con un sentimiento de culpa que brotaba de la evidencia de que Ciudad Juárez había crecido impulsada por una mezcla de actividades toleradas e ilícitas, entre las que se conta-

ban la abundancia de empresas dedicadas a la venta de cerveza y licor, cabarets, casas de citas e importantes industrias dedicadas a la producción de whisky y cerveza.

Las propuestas de industrialización para la frontera, antes de la entrada de la maquiladora, están permeadas con el nacionalismo que se encontraba presente en el proyecto de integración industrial de México, y eran dos las maneras en que se manifestaba: una, basada en empresas locales fomentadas por el Estado con la mira de surtir un mercado regional fronterizo, que incluyera las principales ciudades de ambos lados de la frontera. La otra, se fundaba en la llegada de inversiones del interior, ya consolidadas, capaces de aprovechar ese mercado regional y con claras posibilidades para establecer filiales en la localidad, siempre que fueran con inversión mexicana y no extranjera. En los proyectos se señalaba la importancia del aprovechamiento de materias primas y recursos naturales de la región, y no se da un lugar importante a la inversión extranjera, por lo que los planteamientos son moderados en los que se piensa en pequeñas industrias con alcances regionales.

Así, antes de la entrada de la industria maquiladora las propuestas para el desarrollo industrial de Ciudad Juárez se centran en la búsqueda del desarrollo de la industria tradicional con inversión nacional. El Programa Nacional Fronterizo, PRONAF (1963) fue precisamente un intento nacionalista de recuperar el mercado fronterizo, que pretendía aumentar la presencia de empresas y productos mexicanos en los mercados de la frontera. Su eslogan: "no era conquistar nuevos mercados sino rescatar a los consumidores fronterizos", pero su impacto fue reducido.

#### LLEGADA DE LA INDUSTRIA MAQUILADORA: LA DÉCADA DE LOS SETENTA Y LA SEGREGACIÓN LABORAL PARA LOS HOMBRES

Frente al estancamiento de la economía de la ciudad y para resolver los problemas de empleo, se hace necesario estimular de alguna forma la región fronteriza atrayendo la inversión extranjera y se da lugar al establecimiento del Programa de Industrialización Fronterizo, PIF en 1965. El programa hizo posible la colaboración de compañías transnacionales con capitales mexicanos y representantes del sector público para apoyar el desarrollo de la industria de exportación a lo largo de la frontera mexicana.

na. Los resultados del PIF son limitados porque no logra cumplir con el objetivo de abatir el desempleo masculino, ya que en su mayoría se contratan a las mujeres.

Antes de 1965 y hasta finales de los sesenta, ya instalada la industria maquiladora, el modelo de industrialización sigue apostando al desarrollo de industrias mexicanas orientadas al abasto del mercado doméstico, y para el caso de la industria que debería desarrollarse en la frontera no es la excepción. Cuando surgen proyectos de instalar industrias con capital extranjero se aceptan, pero se piensan como empresas transitorias, que podrían operar en plazos no mayores de diez años para después pasar a manos de mexicanos. Así, durante los primeros años, el programa de las maquiladoras está ligado al proyecto de desarrollar la industria nacional, es decir, se aceptaban las industrias extranjeras pero bajo un régimen de excepción en un área geográfica restringida, y se veían como un medio para apuntalar las industrias mexicanas en el futuro.

Así, con la industria maquiladora en los setenta se ataca el problema del desempleo, ya que se crearon más empleos que los que se habían generado en toda la economía anteriormente, y el equivalente a los empleos formales que hasta 1970 habían generado las empresas establecidas. Las políticas de contratación de la industria maquiladora dan lugar a una recomposición de la fuerza de trabajo, ya que la contratación se dirige a la incorporación en su mayoría de mujeres, y específicamente de mujeres jóvenes, que tradicionalmente estaban alejadas del trabajo manual en la industria y de las actividades económicas remuneradas formalmente. Las trabajadoras se ubican en la manufactura y, particularmente en industrias ligeras como la textil y electrónica.

En sus inicios, se trata de mujeres jóvenes (16 a 24 años es la edad en promedio) que provienen de las zonas rurales. Ellas laboran directamente en los procesos de producción en donde hacen trabajos manuales y constituyen del 80 al 90 por ciento de la fuerza de trabajo en este sector en México. La preferencia de este sector, se explica en la posibilidad de poder evadir la legislación laboral y mantener los costos de trabajo bajos, así como por las características de las trabajadoras: pasividad, precisión y destreza, entre otras.

Las mujeres ingresan a los trabajos que tradicionalmente están reservados a los hombres adultos. El régimen de selectividad instaurado por la industria maquiladora tuvo como efecto el atraer hacia el mercado laboral a los grupos de la población alejados del trabajo, agrandando los niveles

de participación laboral de toda la población. En menos de una década, los obreros industriales asalariados eran el sector mayoritario de la fuerza laboral, por la incorporación masiva de las mujeres. A la par se da el desplazamiento de los hombres al sector informal por lo que se mantuvo una discriminación que alejó de la principal fuente de empleo a la fuerza de trabajo masculina de la ciudad, cuyos niveles de desempleo y subempleo, desde la década previa eran muy elevados. La segregación laboral masculina no se manifestó en la falta de plazas laborales sino en la no contratación, que los mantuvo al margen.

### CARACTERÍSTICAS DE LA PARTICIPACIÓN LABORAL DE LAS MUJERES EN LA INDUSTRIA MAQUILADORA. LA DÉCADA DE LOS OCHENTA Y NOVENTA

La presencia masiva de las mujeres como fuerza de trabajo en la industria maquiladora revela por una parte, la postura particular de las mujeres como portadoras de trabajo no calificado o semicalificado, por lo que habría que preguntar: ¿por qué se convierten las mujeres con mayor frecuencia, en las portadoras de ese trabajo no calificado y semicalificado? Entre las explicaciones a la preferencia ocupacional de las mujeres, se establece que las maquiladoras han generado cientos de miles de empleos, en poco más de una década, con la consecuente derrama económica, pero que no se preocupan en considerar si deben generar trabajos para hombres exclusivamente, sino en contratar al grupo que pueda redituar mayores ganancias. Hay que considerar el carácter de los empleos ya que muchos son transitorios, con bajos salarios y con jornadas largas de trabajo.

Los argumentos de los empresarios acerca de la ocupación de las mujeres, gira en torno a que su fuerza de trabajo es barata y cuenta con mayor habilidad, paciencia, precisión, delicadeza, redituando mayor productividad respecto al hombre. Pero si lo anterior es cierto, se puede mencionar el caso de algunas maquiladoras en Nogales, Sonora, en donde hay escasez de mano de obra femenina y por lo tanto se ocupan hombres para realizar actividades tradicionalmente conocidas como "trabajo femenino" o como en Yucatán, donde se utilizan hombres para elaborar ropa interior femenina. Tal vez es más realista suponer que se ocupan mujeres porque soportan con mayor facilidad la carga de trabajo,

y porque se les imponen grandes tareas de producción y ciertas condiciones que el hombre estarían menos dispuestos a aceptar.

En la actualidad para entender cómo se da la integración de las mujeres en la industria maquiladora, es necesario revisar las características que presentan las trabajadoras en la nueva reestructuración mundial, para traer claridad a las imágenes de las ensambladoras, ya sea revaluando las que se han dicho a través de generalizaciones empíricas o estereotipos. En los estudios iniciales sobre las mujeres en la manufactura de exportación se usan estereotipos, así la fuerza de trabajo femenina en esa industria se caracteriza por ser homogénea: mujeres jóvenes, solteras y con limitada experiencia laboral. También se considera su trabajo como temporal y que es tomado por necesidades económicas, que las hace vulnerables y explotables, hay una imagen estereotipada donde la distinción entre la generalización empírica y el estereotipo no es clara, tal vez esta imagen puede corresponder en cierta forma a la realidad, pero que en general se exagera las similitudes e ignora la diversidad y creatividad única de las respuestas de las mujeres a sus experiencias de vida.

Con la entrada de las mujeres a la industria maquiladora, se pensaba que el incremento del trabajo industrial femenino traería consigo una mejora en la posición política y económica de la mujer dentro y fuera de la familia. Sin embargo, la demanda de capital por la participación económica de la mujer genera contradicciones y tensiones en las intersecciones entre el hogar, el sector informal, y el formal y las instituciones patriarcales que definen el trabajo de la mujer y los roles familiares. Sobre las ventajas y desventajas de la integración de las mujeres a la industria maquiladora se identifican dos posturas: las que establecen que las corporaciones transnacionales proveen a las mujeres de oportunidades económicas que las llevarán a la liberación de la marginalización económica y el constreñimiento patriarcal. Los que alaban el trabajo industrial femenino como instrumento para fortalecer la autonomía de la mujer y su poder de negociación tanto en el hogar como en el mercado de trabajo.

La otra postura cuestiona y establece que el trabajo en la industria maquiladora lejos de liberarlas las subordinan: el gobierno y las industrias transnacionales manipulan a las familias de las trabajadoras y los roles de trabajo para satisfacer la demanda de trabajadoras. También, se ve la influencia de las maquiladoras sobre la vida y la composición familiar desde un punto de vista crítico y se señalan los efectos negativos que el trabajo de la mujer fuera del hogar pudiera tener sobre el bienestar de los

hijos y esposos. Se argumenta que al ganar poder económico, las mujeres atentan contra la integridad familiar y es visible su preocupación por lo que se considera un relajamiento moral al presentarse como evidencia el gran número de madres solteras y en nacimientos fuera del matrimonio. También, se señala que se reproduce la pasividad de la mujer, se pasa del control de la familia al de la industria al organizar eventos como concursos de belleza, concursos de producción, salarios más altos, cambios de líneas de producción, paseos, bailes y boletines.

La incorporación masiva de las mujeres a la industria maquiladora revela la vulnerable posición que ellas tienen en el mercado de trabajo. El que reciban ingresos y que estos sean importantes para el sostenimiento familiar, no ha implicado una autonomía femenina ni cambios significativos en los valores familiares. Las mujeres han asumido una doble carga de trabajo, asalariado y doméstico en la que solo existen algunas excepciones.

Otro debate que hay que revisar, es el que establece que el empleo de los hombres se ha visto afectado porque se ha incorporado a las mujeres; que la industria ha dado trabajo a un sector, mujeres, que de otra forma se dedicaría tiempo completo al hogar o a la escuela; que el salario de las mujeres es periférico en la economía familiar y que el problema del desempleo es un problema del hombre, porque ellas no necesitan trabajar y cuando lo requieren pueden encontrarlo fácilmente. Hay que analizar lo que se considera "las tesis convencional y de la nueva categoría de trabajadores".

En la tesis convencional, el desempleo no es un problema para las mujeres del norte de México, se presume que las mujeres no necesitan entrar a trabajar porque sus hogares están respaldados por hombres que los proveen de lo necesario, o que las mujeres que necesitan trabajar para su sostenimiento o el de sus familias no tienen mayor problema en encontrar trabajo. Una variación del anterior argumento es que, a pesar de la creación de trabajos por el PIF, durante los primeros 15 años el problema del desempleo no mejoró sustancialmente. Por lo que la explicación es que las industrias de exportación han exacerbado el desempleo masculino al movilizar en la fuerza de trabajo a las mujeres y que de otra forma estarían en su hogar o en la escuela.

En tanto, en la tesis de la nueva categoría de trabajadores se hace énfasis en el rol movilizador de las maquiladoras al proveer empleo a las mujeres, en otro sector que no fuera el doméstico, y ayudar a relajar las

expectativas culturales (roles ideales) que las mujeres deben cumplir, como el que no deben trabajar fuera del hogar. Sin embargo, en esta explicación, no se explica el papel de los factores estructurales como las condiciones económicas que llevan a las mujeres a trabajar, sino más bien establecen que las maquiladoras por sí mismas provocan la movilización.

Al igual que otras trabajadoras, las mujeres que ingresan a la industria maquiladora, necesitan un ingreso si existiera o no el programa de maquiladoras. Lo necesitan para complementar el gasto familiar, ya que constituye una contribución importante en la economía familiar. En cuanto a la explicación de que el desempleo no es un problema de las mujeres del norte de México, ya que cuando lo requieren lo obtienen fácilmente, se puede decir que hay un alto grado de selectividad en la contratación que varían por rama, ya sea que se trate de la costura, la electrónica o la automotriz. Algunos empleadores prefieren mujeres jóvenes y no casadas o que tengan un grado específico de escolaridad, como es el caso de la industria electrónica o automotriz.

Aun cuando las trabajadoras de la maquiladora han tenido un papel central en la historia de la ciudad, mucho sabemos de lo que se dice y se supone de ellas, pero conocemos poco de lo que ha pasado con los cambios ocurridos en lo que se denomina "la nueva maquiladora". La pregunta es: en este paso de la vieja maquila con mano de obra femenina a la nueva maquiladora con predominio de fuerza laboral masculina nadie ha explicado las razones del cambio, ¿qué significa la distinción sexual de la mano de obra?

De acuerdo a los datos estadísticos de la Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI) en 1991, la mujer no predomina en las nuevas maquiladoras de alta tecnología como la automotriz, entonces: ¿por qué no crece el número de las trabajadoras con las mayor experiencia en la industria, mientras que el número de trabajadores sí? Porque, "la mujer es invisible en la maquiladora renovada". La explicación se encuentra en que la división entre los empleados de la maquila vieja y la maquila flexible está marcada por una distinción sexual. Los que reciben el entrenamiento y aprenden los sistemas tecnológicos y se mueven arriba de la posición de operadora son en casi todos los casos, hombres. El proceso de segregación del trabajo, da lugar a que las mujeres constituyan el grupo permanente de trabajadores temporales, mientras los hombres tienen la posibilidad de construir una carrera, a través de programas de aprendizaje.

En lo que se define como la nueva industria maquiladora se argumenta que podemos encontrar a un mayor número de mujeres que ocupan puestos claves. Lo anterior sí sucede, pero habría que considerar que aún la cifra es mínima si lo comparamos con la participación de los hombres. Asimismo, añadiría que hay que considerar que en el nuevo proyecto de maquila en el que se está contratando a profesionistas en su mayoría hombres, y no necesariamente para puestos claves, sino para ocupar puestos como supervisor o capacitador que antes ocupaban los operadores. En el anterior esquema, los que resultan con gran desventaja para lograr un ascenso o capacitación son los operadores y en especial, las mujeres si pensamos en el esquema de división del trabajo por género donde los gerentes definen lo que es trabajo femenino y trabajo masculino.

## CONCLUSIÓN

Durante los sesenta, se da la escasa participación de las mujeres en las actividades que para ese momento predominaban en la economía de la ciudad. Las mujeres por lo general, tienen una baja participación en las actividades remuneradas y las que trabajaban se ubicaban en el sector de servicios; por lo que se afirma que su participación en la actividad industrial es poco significativa. Para el periodo de los sesenta y con la instalación de la industria maquiladora se habla de una segregación laboral masculina porque en su gran mayoría se contrata a mujeres jóvenes, y se excluyen a los hombres que tradicionalmente ocupan dichos trabajos. Sin embargo, hay que destacar que las políticas de contratación son selectivas aun para las mujeres, ya que se prefiere a las mujeres jóvenes y solteras donde la incorporación masiva se explicaría por la gran cantidad de mano obra femenina disponible. Para la década de los ochenta y noventa, las estadísticas nos dicen que la presencia de la mujer sigue siendo importante en la industria, pero que en ciertas ramas ha disminuido su participación. Entonces tenemos la invisibilidad de las mujeres con la introducción de las innovaciones tecnológicas en industrias como la automotriz.

Los diversos aspectos señalados son importantes para tener presente aspectos poco revisados pero que están presentes en la industria maquiladora: la necesidad de estudios sobre las trabajadoras de la industria maquiladora porque se sigue reproduciendo la invisibilidad de la mujer aun cuando su participación ha sido y es central en las actividades de la

industria y la ciudad. La industria maquiladora no es homogénea y el papel y las acciones de las trabajadoras no puede ser explicado si los consideramos como hechos de una sola pieza.

## BIBLIOGRAFÍA

- Carrillo, Jorge y Hernández, Alberto. *Mujeres fronterizas en la Industria maquiladora*. México: Secretaría de Educación Pública (SEP)/CEFNOEX, 1985.
- De la Rosa, Lorea Manuel. *Cambios en el mercado laboral de Ciudad Juárez, 1960-1990*.
- Fernández Kelly, María Patricia. *For we are sold, I and my people: women and industry in Mexico's frontier*. Albany, State University of New York Press, 1983.
- \_\_\_\_\_. "Maquiladoras y mujeres en Ciudad Juárez, México: paradojas de la industrialización bajo el capitalismo integral". En: *La mujer y el trabajo en México (antología)*. Secretaría del Trabajo y Previsión Social, México, 1986.
- Frobel, Folker, Heinrichs, Jürgen y Otto Kreye. "La nueva división internacional del trabajo. Sus orígenes, sus manifestaciones, sus consecuencias". *Comercio Exterior*, número 7, vol. 28, 1978.
- Pearson, Ruth. "Male bias and women's in Mexico's border industries". En Diane Elson (ed.). *Male bias in the development process*. Manchester University Press, 1991.
- Tiano, Susan. "Maquiladora women: a new category of workers?". En Kathryn Ward (ed.). *Women workers and global restructuring*. Ithaca, Nueva York, ILR Press, Cornell University, 1990.
- \_\_\_\_\_. *Patriarchy on the line. Labor, gender, and ideology in the Mexican maquila industry*. Temple University Press, Philadelphia, 1994.
- Vargas Olmos, María Elena. *Antecedentes de la Industria Maquiladora en Ciudad Juárez. El Periodo (1956-1964)*.
- Ward Kathryn. "Introduction and Overview". En Ward (ed.), *Women workers and global restructuring*. Ithaca, Nueva York, ILR Press, Cornell University, 1990.

Wright, Melissa W. "El rostro de la invisibilidad". *Ciudades 32*, octubre-diciembre de 1996, RNIU, Puebla, México.

## PROBLEMÁTICA DE LA VIVIENDA

---

LETICIA PEÑA

En los últimos 20 años en el estado de Chihuahua se ha logrado administrar recursos para desarrollar la producción de vivienda de manera ascendente. Vivienda generalmente para trabajadores asalariados, acciones que dan muestra de intereses y tendencias políticas que favorecen regiones o municipios y que en muchos casos no corresponden los recursos aplicados con la dimensión de los requerimientos de las localidades.

El presente trabajo de investigación analiza las acciones de vivienda desarrolladas en el estado de Chihuahua en los últimos 20 años, y considera la relación que existe entre la vivienda producida con financiamiento institucional y la demanda social que ha debido atender.

Los aciertos o fallas de estas políticas las podemos constatar de acuerdo a ciertos indicadores: el desarrollo equilibrado de las municipios, en el mejoramiento de las condiciones de vida y en el acceso a la vivienda de la población trabajadora.

El crecimiento urbano del estado de Chihuahua en los últimos 20 años ha presentado tendencias de concentración de población en algunas ciudades. Desarrollo que privilegió a las regiones localizadas en el principal sistema de comunicaciones y transporte de la carretera Panamericana, eje central de enlace en el estado. Este eje central parte de la frontera con Estados Unidos en Ciudad Juárez, hasta la ciudad de Jiménez límite sur-este con el estado de Coahuila. Este aspecto es considerado en la delimitación y alcance del presente estudio.

Estos últimos 20 años algunos municipios se han caracterizado por el acelerado crecimiento de sus ciudades y han propiciado la migración continua de pobladores de otras localidades causando en estas decrecimiento.

Las políticas de desarrollo social muestran disparidades en la asignación de recursos. Localidades con menor crecimiento concentran estos medios sin corresponder con la demanda que deben atender, tal vez desde la asignación centralizada de los mismos.

Para analizar estas disparidades se seleccionaron aquellos municipios que obtuvieron financiamiento para producción de vivienda institucional y que además muestran concentración poblacional. Estos municipios son: Juárez, Chihuahua, Delicias, Meoqui, Nuevo Casas Grandes, Cuauhtémoc, Jiménez e Hidalgo del Parral. Algunos municipios no se ubican en el sistema de comunicación de la carretera Panamericana, se consideraron debido a que muestran un crecimiento o concentración poblacional y además han producido vivienda con financiamiento institucional.

Se realizará un análisis de la asignación de los recursos teniendo en cuenta dos conceptos: la demanda social y el financiamiento institucional. La demanda social considera información del crecimiento histórico poblacional y la PEA en el estado y los nueve municipios en estudio. El financiamiento institucional se relaciona con la producción de vivienda y las acciones realizadas por las instituciones del sector público en el periodo de 1980 al 2000.

No se parte de una sola explicación sino, del análisis de varios factores: las tendencias del crecimiento poblacional, la dinámica económica de las localidades (demanda social) y la asignación del financiamiento. Estos factores determinaron las políticas y decisiones gubernamentales. Decisiones que pudieran abatir el déficit de vivienda en el estado.

## DESARROLLO DE LA VIVIENDA EN EL ESTADO

Los primeros antecedentes de asentamientos de vivienda popular surgen a finales de los sesenta con organizaciones masivas y movilizaciones en demanda de suelo y servicios para establecer las viviendas de pobladores con ingresos bajos. Se propician asentamientos irregulares en las zonas marginales de las ciudades. En esta época surgen grupos como el Frente Inquilinario en Chihuahua fundado en 1967 por el Partido Comunista Mexicano y el Comité de Defensa Popular (CDP) en Chihuahua primero y después en Ciudad Juárez.

El Frente Inquilinario en 1968 funda la colonia "Martín López" afuera de la ciudad de Chihuahua. Posteriormente el CDP (Comité de Defensa

Popular) funda la colonia "Francisco Villa". El CDP se consolida como organización de masas en 1972 para alcanzar las demandas sociales de población pobre y este movimiento se extiende en 1977 a Ciudad Juárez.

A principios de los ochenta el CDP es un actor decisivo que ejerce presión para lograr demandas y beneficios sociales para sus integrantes. Fundó colonias de asentamientos irregulares ubicadas a las orillas de las ciudades. Los asentamientos carecían de servicios pero resolvían una necesidad no atendida por las autoridades, la falta de vivienda o terreno para aquellos que deseaban consolidar su residencia en la ciudad.

En 1983, solo el dos por ciento de la población obtenía una vivienda con financiamiento institucional. El 28 por ciento lo hacía por medio de créditos y el resto la autoproducía sin asistencia técnica ni financiera. Existía un malestar por las malas condiciones de vida de los habitantes y por la falta de políticas que la mejoraran. Los asentamientos populares sirvieron para mitigar los déficit sociales que las ciudades presentaban.

La falta de una política de producción de vivienda institucional en el estado o su incipiente realización, propicia en los ochenta la organización social y la consolidación de las colonias populares en las ciudades de la entidad. Surgen zonas y sectores que quedarían relegados del desarrollo urbano posteriormente. En 1983 el Gobierno del Estado desarrolla en Ciudad Juárez un programa piloto de vivienda progresiva con fondos de Fonhapo, para trabajadores de algunos sindicatos locales, dando origen a otros programas en la entidad.

La política económica de 1985 a 1989 desencadena el alza del índice de inflación, elevando al doble los precios de material de construcción de un año a otro. En 1987 el Pacto de Solidaridad Económica congela los salarios y grava la economía en todo el país. En este año además, surge el Instituto de la Vivienda del Estado (Iviech).

Para 1989 grandes estratos de población están excluidas del mercado de vivienda debido a que los programas crediticios no tienen en cuenta el ingreso familiar y a que la vivienda pública y privada solo atiende a trabajadores con empleo.

En la década de los ochenta la mayor producción de vivienda surge del esfuerzo colectivo de los pobladores mediante la presión social y la organización, con soluciones individuales donde las familias autoconstruyen o autoproducen, con materiales de menor valor en el mercado. Este proceso no fue ajeno a las autoridades, más bien fue parte de una política no escrita, sin embargo, contuvo la problemática que enfrentaban las ciu-

dades y mitigó a mediano plazo el adeudo social con los habitantes.

La asignación de créditos con financiamiento institucional no correspondía a la demanda social y los trámites eran largos y dificultosos a través del corporativismo de sindicatos o en lo individual.

En el periodo de 1989 a 1992 se dará la transición de las políticas de financiamiento institucional. Surge el Programa de Mejoramiento de Vivienda (PMV) "crédito a la palabra" con recursos de Pronasol promoviendo la autoproducción, destinados a erradicar la pobreza o como programas del gobierno municipal. Se dará posteriormente el cambio para desarrollar una producción acelerada.

En los primeros cinco años de la década de los noventa, se establecen las nuevas políticas para la producción de vivienda, emergen nuevos actores que serán responsables de la edificación. A finales de 1992, el Infonavit se convierte en administrador de los recursos que ahorra el trabajador y deja en manos de constructoras o de la iniciativa privada la producción de la vivienda.

El auge de la producción masiva de vivienda con financiamiento institucional es a partir de 1993. La iniciativa privada utiliza para la edificación de vivienda nueva los recursos del sector público, los mecanismos de financiamiento y administración instaurados en el INFONAVIT, agiliza los procedimientos y la asignación de créditos.

En 1994 con la devaluación de la paridad cambiaria se produjo una contracción en el ramo de la construcción que hasta 1998 mostró recuperación. Las demandas por la baja calidad en la construcción de la vivienda y la desocupación de las mismas hasta por 10 meses reflejan la recesión económica en el estado. En esta época también se presenta la debacle de los bancos que afectan el patrimonio de las familias, encareciendo la vivienda con altas tasas de interés y embargando la propiedad.

También en 1994 se publica el Plan Estatal de Vivienda 1994-1998 que ofrece un panorama amplio de la problemática del estado y plantea esquemas y estrategias para las futuras acciones cuya congruencia o seguimiento habrá que analizar.

En la década de los noventa la producción de vivienda con financiamiento institucional se encarece debido a los costos administrativos que agregan las constructoras y la oferta está fuera del mercado. La población que demanda vivienda no la puede adquirir. El Infonavit es el principal organismo financiador en la producción de vivienda nueva. Los trabajadores deben establecer negociaciones previas a la asignación del

crédito con constructoras, la mitad de las cartas de asignación que se otorgaban no se lograban adjudicar. La oferta limitada y no adecuada al nivel de ingresos de los beneficiarios no respondía a los requerimientos y a la demanda real.

## LA DEMANDA SOCIAL Y EL FINANCIAMIENTO

La demanda social de vivienda muestra varias tendencias a nivel estado y se acentúan en los municipios en estudio. La población en el estado concentraba en 1970 al 26.3 por ciento de la población en áreas urbanas y desde 1990 la mayoría de los habitantes viven en las ciudades. Se observan tendencias de concentración de población y de recursos en un pequeño número de localidades, siendo más acelerada en los municipios de Chihuahua y Juárez, convirtiéndose en los principales polos de desarrollo.

La demanda de vivienda está estrechamente ligada al crecimiento demográfico de las localidades por la migración o por crecimiento natural. El estado de Chihuahua muestra procesos o flujos de migración hacia los dos principales polos de desarrollo, tendencia que no se ha revertido en los últimos 30 años. En 1970 ambas ciudades concentraban 701 mil 234 habitantes siendo el 43.48 por ciento de total del estado. A pesar de que en la década de los noventa se realizaron inversiones hacia otras poblaciones la tendencia de ambas ciudades siguió en aumento. En 1995 reunían una población de un millón 639 mil 448 pobladores conjuntando el 58.71 por ciento de los habitantes. En el 2000, el municipio de Juárez contiene al 39.95 por ciento y Chihuahua el 21.9 por ciento sumando entre ambas el 61.93 por ciento del total de pobladores del Estado.

El resto de los municipios en estudio Nuevo Casas Grandes, Delicias, Meoqui, Camargo, Cuauhtémoc, Hidalgo de Parral y Jiménez conjuntan el 17 por ciento de los habitantes de la entidad, mostrando tendencias de concentración de población más lentas. También estos municipios acaparan recursos y equipamiento social, algunos en mayor proporción que su crecimiento demográfico y que Chihuahua y Juárez.

Todos los municipios en estudio aumentaron su población hasta 1995 con ritmos diferenciados y en el 2000 Jiménez y Camargo decrecieron con mil 490 y 556 habitantes respectivamente. El fenómeno puede estar ligado a su actividad económica o a cambios derivados de desarrollos temporales.

La mayoría de los municipios son centros que expulsan población teniendo un crecimiento negativo en las últimas décadas.

En 1990, 14 municipios tenían un crecimiento estable (alrededor de uno por ciento) y solo siete presentaban crecimiento superior al dos por ciento. Incluso la tasa de crecimiento poblacional del estado descendió durante dos décadas para luego tener un ligero repunte en 1995.

La población de los municipios demanda de servicios, vivienda, equipamiento e infraestructura para alcanzar un equilibrio entre el desarrollo social y el económico. Las políticas de los tres niveles de gobierno deberán establecer mecanismos de inversión para lograr un crecimiento más sustentable, responder a la consolidación de los municipios y a elevar la calidad de vida de sus habitantes.

El municipio de Juárez atrae pobladores del estado y del resto de la República Mexicana por su dinámica económica. Casi duplica en población al municipio de Chihuahua (capital del estado). En los últimos cinco años aumentó 260 mil 032 habitantes, aproximadamente 41 mil 206 personas por año. Tiene una demanda anual para vivienda de 10 mil a 12 mil unidades.

El municipio de Chihuahua en el último lustro alcanzó un aumento poblacional muy moderado de 41 mil 206 habitantes más. Atrajo entre 8 mil 500 y 10 mil residentes al año.

Los municipios de Cuauhtémoc y Delicias, tercero y cuarto en población respectivamente, atrajeron 4 mil 139 y 5 mil 256 habitantes más en estos últimos cinco años. Además tienen una población 10 veces menor a Juárez y seis veces menos que Chihuahua.

Todos los municipios en estudio aumentaron su población hasta 1995 con ritmos diferenciados y en el 2000 los municipios de Jiménez y Camargo decrecieron con mil 490 y 556 habitantes respectivamente. El fenómeno puede estar ligado a su actividad económica o a cambios derivados de desarrollos temporales.

Esto no implica que se hayan desarrollado más los municipios que los absorben, sino que los habitantes mantienen una movilidad hacia ciudades que ofrecen mayor diversidad en el sector económico.

Las disparidades hacen compleja la planeación del estado y generan desequilibrios en el presupuesto de una zona con índices elevados de concentración poblacional a otras que lo manifiestan moderadamente, requiriendo todas que consolidar su desarrollo. Además puede ser factor de marginación hacia regiones menos desarrolladas e invisibles a la inver-

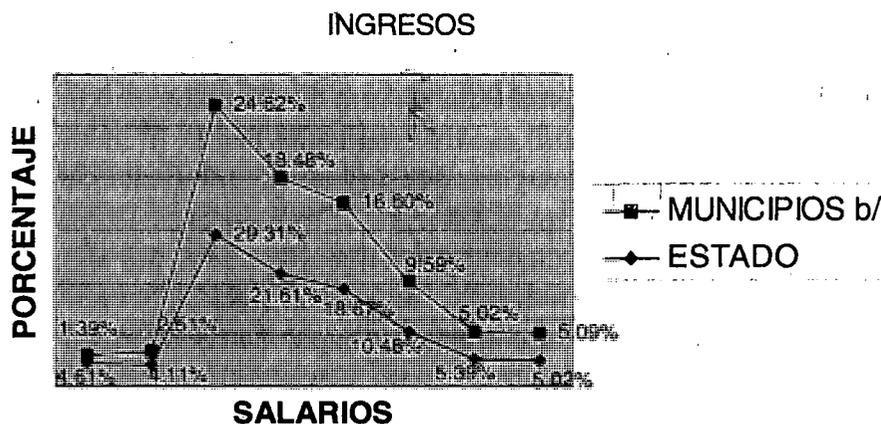
sión. Los principales beneficiarios de los programas de vivienda del sector público son los trabajadores asalariados que aportan al ahorro según la Ley Federal del Trabajo. Por ello analizar las características de la Población Económicamente Activa (PEA) nos muestra varios panoramas:

1. El estado cuenta con una población en edad de trabajar joven. En 1990 el 78 por ciento eran trabajadores con una edad menor a los 40 años. En el 2000 la PEA está integrada con el 55.5 por ciento de la población de 12 años y más en edad de trabajar. La participación activa de la población en la dinámica económica de los municipios desencadena una serie de beneficios sociales de vivienda y salud para que a mediano plazo los residentes resuelvan su estancia en las ciudades.
2. Los trabajadores que están ocupados en el estado conforman el 98 por ciento de la PEA de la entidad, es joven ya que el 59 por ciento de los que perciben ingresos tienen entre 20 y 40 años de edad, periodo de la existencia de los habitantes de mayor productividad y capacidad legal.
3. En los últimos 10 años la PEA se incrementó en 356 mil 637 trabajadores más en el estado. Aproximadamente se contrataban entre 30 mil y 40 mil nuevos empleados al año. El municipio de Juárez absorbe la mayoría de estas nuevas contrataciones ya que empleó en diez años a 200 mil 287 trabajadores, lo cual indica que tuvo que contratar a 20 mil nuevos obreros por año.
4. Los municipios en estudio concentran al 83.3 por ciento de los trabajadores, sector con relativa capacidad económica y cuyas aportaciones a la vivienda se concentran en las zonas urbanas. El envejecimiento de la planta productiva a mediano plazo demandará beneficios sociales de vejez y cesantía en los siguientes 20 años.
5. Durante la década de los noventa se observa un repunte en la tasa de participación de la PEA ya que en 1980 correspondía al 32.9 por ciento mostrando una reducción en 1990 al 31.7 por ciento, el censo del 2000 indica un repunte de la tasa al 37.1 por ciento. La tasa de participación económica de los municipios en estudio es más elevada que la del estado teniendo que en 1980 y 1990 alcanzaba el 33.7 por ciento de la PEA en ambos casos, en el 2000 se elevó al 39.1 por ciento. Esto muestra que se ha concentrado la PEA y la población en estos municipios al lograr mayor dinamismo

en sus economías, aunque siguen como principales polos de absorción Chihuahua y Juárez.

6. El nivel de ingresos de la población ocupada en los municipios en estudio se concentra entre 1 y 3 v.s.m.r. con el 50.9 por ciento y en quienes perciben entre 3 y 5 v.s.m.r. del 18.67 por ciento. Esto implica que un amplio sector 69.57 por ciento podría tener acceso a financiamiento para resolver su necesidad de vivienda a corto plazo al estar aportando al fondo de vivienda.
7. El sector de la PEA ocupada, 40.29 por ciento de los trabajadores en el estado, obtiene ingresos de 3 a 5 v.s.m.r. los que pueden acceder a vivienda con financiamiento; según los parámetros actuales de las instituciones, el crédito que reciben está auspiciado por todos los aportantes al ahorro de la vivienda y cuyos ingresos no son suficientes para calificar.

Gráfica 1. Nivel de ingresos de la población activa y ocupada

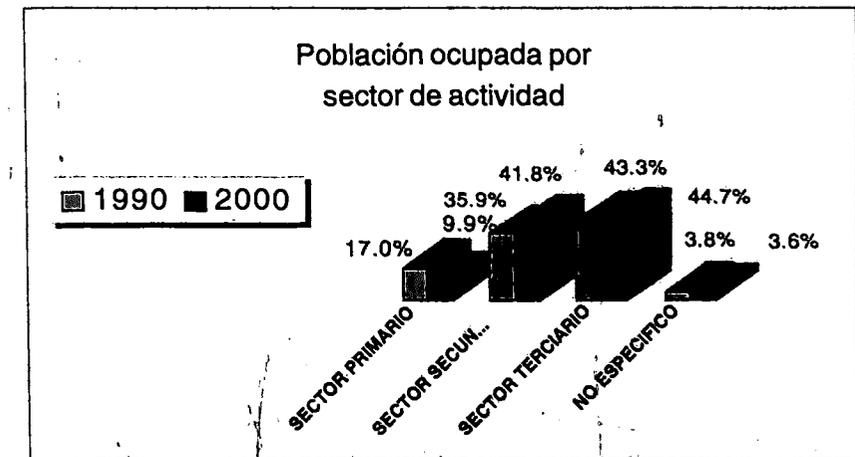


Fuente: Elaborado con información de INEGI. Censo de Población 2000.

8. Existe menor desempleo en los municipios estudiados ya que la población que no recibe ingresos corresponde al 1.39 por ciento y en la entidad al 4.61 por ciento. La PEA y ocupada de los municipios percibe la mayoría ingresos entre 1 y 5 salarios mínimos. A nivel estatal hay un segmento mayor de población con ingresos más elevados a 5 v.s.m.r. Esto da muestra de que los municipios en estudio tienen en la misma proporción una dinámica de creci-

miento poblacional y de desarrollo económico, dirigida a sectores del nivel medio y bajo en general (véase gráfica 1).

Gráfica 2. Población ocupada por sectores de actividad



Fuente: Elaborado con información del INEGI. Censo de Población 1990 y 2000

En los últimos 10 años el sector de actividad que más ha crecido es el secundario con el 35.9 por ciento en 1990 y el 41.8 por ciento al 2000, con 5.9 puntos porcentuales más. El sector terciario muestra también un moderado avance ya que pasó del 43.3 por ciento en 1990 al 44.7 por ciento en el 2000, contratando el mayor número de empleados. El sector que decreció fue el primario ya que en 1990 empleaba el 17 por ciento y en el 2000 ocupa al 9.9 por ciento trabajadores del estado, reflejo de la movilidad de población del campo a la ciudad (véase gráfica 2).

En cuanto al financiamiento del sector público se observan tres momentos en la producción relacionados con las políticas desarrolladas en el estado:

1. El desarrollo de asentamientos populares derivado de la ausencia de programas de financiamiento transexenales.
2. La promoción de programas estatales con la diversificación de las acciones para la vivienda.
3. El desarrollo masivo de la vivienda con recursos del sector público y la participación activa del sector privado.

El desarrollo de asentamientos populares es propiciado por líderes vinculados al gobierno local o al CDP grupo opositor. Es incapaz de

plantear una política habitacional o de un plan desarrollo urbano, que defina programas y acciones para la producción de vivienda a largo plazo, prefiere concertar soluciones inmediatistas y espontáneas con grupos de presión. Estos asentamientos se originaron a partir del crecimiento explosivo de Juárez y Chihuahua desde la década de los sesenta, fenómeno que se derivó de la falta de previsión por parte de los gobiernos locales y que propiciaron la invasión de terrenos en la periferia hasta convertirse en los ochenta en verdaderos grupos de presión.

Las áreas precaristas de Juárez y Chihuahua concentraban en 1975, hasta 500 mil habitantes, considerándose el 50 por ciento y 43.6 por ciento de la población de Juárez y Chihuahua respectivamente.

Los sindicatos y grupos de maestros a mediados de los ochenta lograron establecer negociaciones con el gobierno estatal para desarrollar colonias financiadas con recursos de Fonhapo y posteriormente Pronasol. Se caracterizaron por ser organizaciones corporativas que negociaron entre cúpulas los proyectos y los mecanismos de financiamiento. A través de estos proyectos se originan programas habitacionales por parte del estado y se consolidan con la creación del Instituto de Vivienda de Chihuahua en 1987.

El segundo momento se desarrolla a través del Iviech ofreciendo financiamiento a la vivienda. El Gobierno del Estado es el principal gestor diversificando las propuestas y ampliando la oferta, atendiendo sectores con ingresos menores a los 2.5 v.s.m.r. Desarrolla programas para la obtención de lotes con servicios, vivienda progresiva tipo 1 y 2, vivienda terminada y mejoramiento. De 1988 a 1992 logró financiar 9 mil 336 acciones, el 66.2 por ciento se destinó a la vivienda progresiva tipo 1, que se ofrecía a trabajadores no necesariamente asalariados y que percibían entre 1 y 2.5 v.s.m.r.

El Iviech mantiene su vinculación con los sindicatos de maestros y del sector laboral, beneficiando a trabajadores agremiados a los mismos, manteniendo una vinculación vertical, corporativista y concertadora.

Los programas además se encaminaban a consolidar políticamente al gobierno en el poder y tomaban auge en los periodos de elecciones. No lograron consolidarse como propuestas amplias y de largo plazo, se fueron mediatizando con los vaivenes políticos de la época. Concluye este momento en 1993.

El cambio en las políticas de financiamiento y administración del Infonavit marca el tercer momento de la producción de vivienda,

definiéndose como una política nacional que desarrollarán todas las instituciones. El cambio consistió en delimitar el actuar del Infonavit, que dejaría de participar como ejecutor de la construcción y se encargaría de la administración y vigilancia del buen uso de los recursos. La inclusión de la iniciativa privada y el uso eficiente de los recursos propiciarían el aumento masivo de la producción de vivienda.

La producción alcanzada de 1993 a 1999 por parte del Infonavit, Fovissste e Iviech sería de 94 mil 016 acciones, demostrando una mayor eficiencia en la producción de vivienda y concentrando la mayoría de los recursos en programas de construcción de vivienda terminada.

Es evidente la desincorporación del estado en los procesos de producción y la asignación del financiamiento por medio de la acción directa. La simplificación de los procedimientos beneficia a los grupos constructores quienes utilizan programas agresivos de promoción siendo los principales beneficiados al ofrecer una vivienda que si bien no responde a la demanda por insuficiente, requiere recursos adicionales del trabajador para poderla adquirir. El ajuste que debiera darse entre la oferta y la demanda se controla o manipula con estos mecanismos.

## CALIDAD DE LA CONSTRUCCIÓN Y VIVIENDA SOCIAL

Las políticas de desarrollo urbano que establecen los diferentes niveles de gobierno durante los últimos 20 años plantearon mecanismos de financiamiento a la vivienda que mostraron un acelerado auge en la década de los noventa. Políticas encaminadas a reducir el déficit de vivienda y mejorar las condiciones de habitabilidad, que deberían atender además los requerimientos sociales de urbanización y equipamiento para lograr un crecimiento equilibrado.

La vivienda en los últimos 20 años muestra un desarrollo acelerado, la producción en el estado alcanzó de 1990 a 1999 hasta 175 mil 706 acciones, logrando en algunas localidades reducir el déficit.

El espacio edificado, los materiales y servicios que integran, son parte fundamental del desarrollo de una comunidad, son un indicador de la calidad de vida de los habitantes de una localidad. La vivienda se ha convertido en el mejor recurso inmobiliario o con valor cuantitativo para el trabajador y su valor en el mercado se inscribe no solo como un bien social o patrimonio familiar, sino también como un bien susceptible

a cambio y valor en el mercado, visión generada a partir del desarrollo masivo de la vivienda.

La SEDUE en 1988 realizó un estudio de vivienda en el estado de Chihuahua, mencionando que el 67 por ciento de las viviendas requerían mejoramiento. El 56 por ciento de esas viviendas se ubicaban en las zonas urbanas y el 44 por ciento en áreas rurales. El estudio consideró tres indicadores: los servicios, los materiales y el espacio de la vivienda.

Los cambios más significativos que se observan en estos 20 años están relacionados con la reducción del número de ocupantes por vivienda, cambio en la calidad de la construcción y mayor producción con financiamiento público.

En cuanto al espacio se ha observado una mejoría en el número de habitantes por vivienda de 1970 al 2000, esto significa que existe una relación de más viviendas por habitante debido a las políticas de reducir el déficit y el hacinamiento.

Algunos municipios han logrado en 30 años reducir el número de ocupantes por vivienda utilizando políticas de producción y financiamiento que atiendan al mayor número de habitantes. El municipio de Delicias logró reducir de 6.0 ocupantes en 1970 a 3.9 personas por vivienda en el 2000, ha mostrado una política constante de asignación de créditos con financiamiento público.

Las políticas de producción de vivienda masiva han logrado mantener a la baja el número de ocupantes por casa. En el municipio de Camargo en 1970 habitaban 5.9 ocupantes por vivienda y se redujo a 3.9 en el 2000. Otros muestran una tendencia menor como es el caso de Juárez que pasó de 5.5 habitantes por vivienda en 1970 a 4.1 en el 2000.

Según información del Censo de 1995, en el estado, 1.33 personas residían por habitación, sin contar la cocina; se contabilizaban 1.05 habitantes si el área de cocinar era considerada como otro cuarto, sin embargo estas tendencias no son generalizadas ni garantizan que se esté ofreciendo una vivienda digna.

El número de ocupantes por vivienda no refleja el uso y los requerimientos de espacio de los habitantes, aunque sí ofrece una visión de mejoría.

Existen cambios en la producción de vivienda significativos sin embargo el uso de los espacios para dormir y preparar alimentos, muestra las mismas tendencias, teniendo que la población requiere de más cuartos para satisfacer sus necesidades. En 1995, el 96.18 por ciento de los

espacios habitables disponían de un cuarto destinado para la preparación de alimentos, el 86.6 por ciento lo destinaba exclusivamente para cocinar. El 10.17 por ciento utilizaba la cocina como dormitorio.

Aunque en el Censo del 2000 se tiene casi el mismo porcentaje de viviendas con cuarto para cocinar (96.5 por ciento), el uso de la misma al 83 por ciento que lo ocupa exclusivamente para preparar alimentos, se redujo en 3.6 puntos porcentuales, esto implica que los espacios no son suficientes quizás en dimencionamiento o en número. El 11 por ciento lo dedica también como dormitorio mostrando la misma tendencia que en 1990. Si bien se aumentó la producción de vivienda en número la calidad del espacio en cuanto habitabilidad se redujo.

Los municipios en estudio muestran los mismos porcentajes en cuanto al uso de la cocina en la vivienda y el 11 por ciento la utiliza como dormitorio al necesitar más espacio (ver cuadro 1).

Las familias y los constructores han sustituido con el tiempo los materiales en muros y techos que eran típicos o vernáculos como el adobe en muros y en el techo la madera, siendo a veces los más adecuados para la región; desplazados por el bloque de cemento y el tabique o ladrillo recocado en muros y por la losa de concreto en techos.

En 1940 se utilizaba en el 90 por ciento de las construcciones el adobe, para 1980 se redujo al 64 por ciento, disminuyó 20 puntos más en 1990 en 42 por ciento y para el 2000 solo el 28 por ciento de las viviendas mantenían muros de adobe. La sustitución de materiales regionales tiene relación con el estilo de vida urbana que prefiere productos prefabricados y de bajo mantenimiento, además el mercado inmobiliario subvalúa al adobe.

En 1990 en el 9 por ciento de las viviendas el piso era de tierra, el 68 por ciento de firme o cemento y el 22 por ciento tenía recubrimiento de azulejo, loseta o alfombra. Para el censo del 2000 se registró que más residencias tienen piso con recubrimiento (30 por ciento), disminuyó al 63 por ciento el firme de concreto y el de tierra al seis por ciento (ver cuadro 2).

El material de muros y techos tiene una estrecha relación con el confort interior de las habitaciones, ya que su espesor aísla del espacio exterior en regiones de clima extremo. El uso de muros de tabique colocados de manera sencilla o de materiales pétreos huecos como el bloque de concreto no garantiza que la vivienda sea adecuada al ambiente de todas las regiones. Su producción masiva y su accesibilidad a todos los munici-

pios del estado les ha convertido en el material preferente para la construcción.

Los cambios registrados en los Censos, en cuanto al material de las viviendas en muros y techos no garantizan que en la actualidad las viviendas se adecuen a los embates del clima en todas las regiones del estado, en el norte al excesivo calor o frío, en la sierra al frío con nevadas y a los vientos.

En los muros se sustituye el adobe (de 42.3 por ciento al 28.2 por ciento) y la madera (del 4.3 por ciento al 3.6 por ciento), por el block y tabique (del 51.2 por ciento al 67.1 por ciento) de 1990 y 2000 respectivamente (ver cuadro 2).

El material de los techos de tipo vernáculo como la madera también se ha sustituido con el tiempo aunque más lentamente ya que su costo y accesibilidad siguen siendo más rentables. El techo de madera al igual que la lámina metálica o de asbesto no aíslan del interperismo, requieren además de un falso plafón con aislante para mejorar el ambiente del interior de las habitaciones o un material de impermeabilización como el poliuretano expandido y la capa elastomérica.

El empleo de la madera en el techo está relacionado con su facilidad de manejo y construcción. En 1990 el techo de madera se utilizaba en el 34 por ciento de las casas y en el 2000 disminuyó al 23.4 por ciento, no sucedió así con la lámina de asbesto o metálica que se incrementó del 20.7 por ciento en 1990 al 23.60 por ciento en el 2000. Un reflejo de las políticas de producción y financiamiento a la vivienda nueva es el uso de la losa de concreto. En 1990 se tenía en el 30,70 por ciento de las casas y aumentó al 49.5 por ciento en el 2000. La producción de viviendas con losa de concreto se dificulta en el invierno, sin embargo, esto no ha reducido su uso (ver cuadro 2).

El nivel de confort interior puede mejorar también con un adecuado diseño que contempla los conceptos de la energía solar pasiva y que en las construcciones masivas se abandonan debido a la inadecuada orientación de los lotes y a la generalización de los proyectos. Esta previsión en el diseño reduce el uso de equipo (calefacción o refrigeración) para aclimatar una habitación, además se minimiza el gasto en gas y electricidad, ofreciendo grandes ahorros a las familias que habitan una vivienda adecuada a su región. Los nuevos materiales de concreto celular o poliestireno logran un buen asilamiento del exterior, sin embargo, si la vivienda no está bien orientada o diseñada pueden revertir su funcionamiento ante el exce-

sivo asoleamiento. Adecuar o diseñar el espacio para lograr confort en las habitaciones no significa agregar materiales novedosos u onerosos a los proyectos sino mejorar en términos sencillos el ambiente interior con las teorías de la energía solar pasiva (asoleamiento) y la aplicación de recubrimientos térmicos o propios para regiones extremosas.

## PRINCIPALES ACTORES EN EL FINANCIAMIENTO Y SECTOR ATENDIDO

El financiamiento a la vivienda en el periodo comprendido de 1970 a 1980 fue realizado desde las políticas federales de las siguientes instituciones: Indeco, Fovissste, Fovi, Bonobras e Infonavit. En 1987 surge el Instituto de la Vivienda del Estado de Chihuahua (Iviech) y posteriormente IVI, iniciando con programas de vivienda progresiva.

En el periodo de 1973 a 1993 aparecen como instituciones de financiamiento a la vivienda en el estado cinco organismos que centralizan las principales acciones: Infonavit, Fovissste, Pensiones Civiles e Iviech. Cada institución participa en diferentes momentos. El Infonavit de 1973 a 1993, el Fovissste de 1974 a 1992, Pensiones Civiles de 1969 a 1992 y por último el Iviech a partir de 1987 a 1992. Las inversiones aportadas por las instituciones son distintas ya que los montos cambian de una acción a otra. En este periodo el Infonavit contribuyó con el mayor número de acciones y de inversión a la vivienda.

### *Infonavit*

En el resumen histórico de acciones realizadas por el Infonavit de 1973 a 1993 se financiaron 48 mil 852 acciones en la denominada Línea I que correspondía a la vivienda terminada financiada y construida por el instituto. A partir de las modificaciones a la administración del Infonavit en 1992 la vivienda terminada se ubica en el rubro otros, en el concepto adquisición a terceros, construcción en terreno propio o pagos a pasivos. Se ejercieron además 12 mil 907 créditos de las Líneas II a la V. Esta institución logra en 20 años 61 mil 759 acciones en la entidad (ver cuadro 3). El 81 por ciento de las acciones en esos 20 años se destinaron a Chihuahua y Juárez, debido a su acelerado crecimiento y a la centralización de los recursos. Para 1990 estos dos municipios concentraban el 21.73 por ciento y el 32.7 por ciento de la población estatal respectiva-

mente. El 98 por ciento de las acciones realizadas por el Infonavit se otorgó a los municipios en estudio, absorbiendo estos la mayoría de los recursos de financiamiento a la vivienda.

En el periodo de 1973 a 1993 los créditos fueron promovidos en el 48 por ciento de los casos a través de los sindicatos, con 23 mil 838 acciones, apoyados en una política de cooptación y control laboral para acceder a la vivienda. Se otorgaron 12 mil 907 acciones con promoción sindical y 9 mil 171 por el instituto de forma individual correspondiendo al 52 por ciento de los créditos asignados. Así, 61 mil 759 trabajadores se beneficiaron y ejercieron su crédito con financiamiento del Infonavit, el total del padrón era de 342 mil 929 derechohabientes, pero solo accedía a vivienda el 17.6 por ciento de la población.

El nivel de ingresos de los trabajadores que obtuvieron su crédito de Infonavit fue en el 50 por ciento de los casos entre el rango de 1 a 2.5 v.s.m.r., en el 35 por ciento los beneficiarios percibían entre 1.25 a 2 v.s.m.r. y el 15 por ciento de los acreditados tenía ingresos mayores a 2 v.s.m.r. (ver cuadro 3).

#### *Fovissste*

Asignó 12 mil 031 créditos a población con ingresos de 1 a 4 veces el salario mínimo regional, teniendo que esta institución otorgó de 1973 a 1993 el 13.75 por ciento de todas las acciones (ver cuadro 3).

#### *Iviech*

Logró financiar hasta 9 mil 336 acciones de crédito en un lapso de 5 años (1988 a 1992), dirigidos a programas de vivienda progresiva y a lotes con servicios, beneficiando a población con ingresos de 0.5 a 4 v.s.m.r., optimizando los recursos con acciones de menor valor y con pagos a mediano plazo (ver cuadro 3).

El instituto logra centralizar las acciones del estado con recursos del Fonhapo (Fideicomiso del Fondo Nacional de Habitaciones Populares), posteriormente con fondos del Pronasol y de los reflujos propios de los programas; además, se ofrecieron a finales de los ochenta los "créditos a la palabra", los programas de paquetes de materiales, de pie de casa habitación y de vivienda terminada.

#### *Pensiones Civiles del Estado*

Logró desde 1968 a 1992 la construcción de 5 mil 535 viviendas para empleados del Gobierno del Estado, operando recursos financieros federales principalmente de Fovi, se promovió la construcción de vivienda terminada o de interés social y se edificaban con la subcontratación de constructoras privadas (ver cuadro 3). Estas instituciones privilegian cada una cierto tipo de acción: vivienda terminada, vivienda progresiva, mejoramiento de vivienda y lotes con servicios.

El 76.5 por ciento de los créditos financiados por el sector público institucional durante el periodo 1973-1992 es el tipo de vivienda terminada, acción que implica mayor inversión de recursos para su producción, con un valor elevado y con plazos a pagar más largos, significando que menos beneficiarios puedan adquirirla. En este periodo el Infonavit produjo 48 mil 852 viviendas terminadas, Fovissste 12 mil 031 acciones, Pensiones Civiles 5 mil 535 y el Iviech 452 créditos.

Los primeros 4 años de la década de los noventa son muestra del esfuerzo por reducir el déficit de vivienda. En estos primeros 5 años se realizaron 65 mil 696 acciones para apoyos privados o de interés social. Se había superado en 4 años la producción de acciones de vivienda que había realizado el Infonavit en el lapso de 20 años.

Los programas y subprogramas que fueron financiados correspondieron a vivienda terminada (en propiedad o en renta), vivienda progresiva, lotes con servicios, mejoramiento de vivienda y en el rubro de otros créditos se incluyen la adquisición a terceros, construcción en terreno propio, pagos a pasivos y cofinanciamiento.

Es importante señalar que en 1991 las acciones financiadas en la entidad presentan una baja y existe un repunte en 1993 y 1994. Participaron otras instituciones de financiamiento diferentes al Infonavit y Fovissste cuya intervención en la producción de acciones de vivienda es entre el 36 por ciento y 8 por ciento dependiendo del año y los tipos de acción.

La inversión de vivienda más regular corresponde al Infonavit, con 28 mil 264 acciones y 43 por ciento del total de los créditos. En 1991 realizó 7 mil 519 acciones y 71 mil del estado, siendo el año más productivo de la institución. Se observa una baja considerable en 1991 con 3 mil 785 acciones y 36.6 por ciento del total estatal. Los siguientes tres años supeditado a los vaivenes y cambios a nivel interno de la institución. El monto económico o de inversión es el más elevado pues el financiamiento que ofrece corresponde en su mayoría a vivienda terminada.

El Pronasol participó con el 12 por ciento de los créditos siendo 7 mil 888 acciones. En 1993 contribuyó con el 28 por ciento y propició que en el estado se ejercieran 4 mil 360 créditos más que el año anterior.

El Fovissste y Fonhapo colaboraron con 6 mil 519 y 6 mil 543 acciones respectivamente, equivalente al 10 por ciento del total de créditos de 1990 a 1994. Los recursos asignados por el Fovissste son más elevados porque el tipo de créditos que desarrollan son para vivienda terminada y el Fonhapo ofrece mejoramientos y vivienda progresiva beneficiando a más personas o familias con menor inversión económica (ver cuadro 9).

Con el 9 por ciento y 7 por ciento, el Fovi (sistema subasta) y Banobras respectivamente participaron en el financiamiento a vivienda. El Fovi sistema subastas en 1991 y 1994 participó con 13 por ciento y 14 por ciento de las acciones de esos años mostrando una posición bastante representativa. El banco Banobras que no se especifica si está integrado a programas de la banca o del Fovi tradicional incursiona con el 6.9 por ciento del total de las acciones de vivienda en la entidad y como otra fuente de financiamiento de 1992 a 1994.

Participan otras instituciones cuyo impacto aunque mínimo diversifican las opciones de financiamiento y generalmente destinados a comunidades reducidas o para sectores específicos como Pémex y CFE.

En la década de los noventa las instituciones del sector público Infonavit, Fovissste e Iviach integran el financiamiento más significativo a la vivienda en el estado.

Todos ellos lograron una producción de vivienda sin precedentes: 175 mil 706 acciones. Las acciones tienen valores de financiamiento diferenciado por el tipo de obra que cada institución realiza (ver cuadro 4).

El 23.6 por ciento de las acciones producidas, es para la vivienda terminada. El rubro de mejoramiento a la vivienda con el 48.9 por ciento de las obras, desarrollando programas para la ampliación de espacios, construcción de baños y cocinas, paquetes de materiales y construcción de pie de casa de 32 m<sup>2</sup> aproximadamente, el monto de las acciones es variable (ver cuadro 4).

El 16.3 por ciento del financiamiento se dirigió al pago de pasivos, adquisición a terceros y construcción en terreno propio, sin embargo el rubro con más créditos ejercidos es el pago a pasivos ya que a partir de 1997, el Infonavit inscribe en este a la vivienda terminada pues otorga el financiamiento a la industria privada para la construcción para que ejecute y desarrolle las acciones (ver cuadro 4).

Las acciones para programas de vivienda progresiva correspondieron al 8.8 por ciento. Y para lotes y servicios se destinó el 0.7 por ciento de los créditos de la entidad (ver cuadro 4).

Los municipios en estudio recibieron solamente el 64.7 por ciento del financiamiento de todo el estado con 113 mil 708 acciones, sin embargo cada uno recibió diferentes opciones de financiamiento. El más elevado fue la vivienda progresiva con el 97 por ciento y 14 mil 997 acciones de un total en el estado de 15 mil 448.

El rubro de otros para adquisición de vivienda a terceros, pago a pasivos o construcción en terreno propio se otorgaron a los municipios en estudio 27 mil 410 acciones de 28 mil 716 del estado, correspondiendo un 95.5 por ciento de los créditos.

Los programas de autoconstrucción, financiaron 2 mil 723 acciones de 2 mil 908, siendo el 93.6 por ciento. Y correspondió el 80.4 por ciento para vivienda terminada, es decir se apoyaron 33 mil 275 créditos de 41 mil 412 de la entidad, con respecto al total (ver cuadro 4).

La participación en el financiamiento a la vivienda por tipo de institución muestra algunos aspectos de las políticas que cada una desarrolla para abatir el déficit de vivienda.

1. El Infonavit desarrolló en los municipios en estudio el 84.9 por ciento con respecto al total estatal, 40 mil 172 acciones de un total de 41 mil 412 en la entidad.
2. El Fovissste aplicó el 98 por ciento de sus acciones a los municipios en estudio, 8 mil 603 créditos de un total de 8 mil 745.
3. Pensiones del Estado financió solo el 79 por ciento, 106 ejercidas de 134 y tuvo una producción muy limitada en 10 años.
4. El Iviach destinó tan solo el 48.4 por ciento de sus programas a los municipios en estudio priorizando otros municipios o localidades con menor desarrollo (ver cuadro 5).

Es evidente que las instituciones de financiamiento estatal aplican recursos a municipios o regiones menos desarrolladas que las instancias a nivel federal, y muestran mayor vulnerabilidad al estar supeditadas a los vaivenes e intereses políticos que no corresponden a la demanda del crecimiento demográfico y económico. Habrá que analizar si conviene seguir invirtiendo en vivienda en localidades y municipios que muestran tasas de decrecimiento y sin opciones económicas que posibiliten su desarrollo. El

tener una vivienda no detendría a los habitantes en los municipios que decrecen por la falta de propuestas económicas sustentables.

## LA OFERTA RESPONDE A LA DEMANDA SOCIAL

La producción de vivienda en términos cuantitativos en el periodo de 1973 a 1993 fue baja y tal vez poco eficiente ya que se produjeron 4 mil 731 viviendas por año en promedio en el estado. La demanda social requería tan solo por crecimiento poblacional de una producción de 12 mil 409 viviendas por año en promedio para la entidad, estos requerimientos se diferencian entre Juárez, Chihuahua y los demás municipios.

Juárez de 1970 a 1990 mostró una demanda social de 4 mil 159 acciones en promedio por año, recibió financiamiento del Infonavit por 255 viviendas aproximadamente por año, asignando solo el 6.13 por ciento del total de las acciones.

En el periodo de 1973 a 1993, lapso de 20 años la producción cuantitativa fue muy limitada. La participación del sector social de las colonias populares fue fundamental para contener un problema de mayores dimensiones.

En la década de los noventa se desarrolla la producción con mayor eficiencia y certidumbre, la participación del sector privado en la construcción son muestra de la desincorporación del Estado y de la acción directa de los beneficiarios. El aumento en la producción de casas no ha sido garantía para que el trabajador acceda a ella por dos circunstancias:

- a) La vivienda terminada tiene un valor más elevado que la mayoría de las cartas de asignación que califican los trabajadores.
- b) La oferta producida por el sector público siempre es menor a la demanda social y real de los municipios que absorben la mayoría del crecimiento demográfico.

Las características cualitativas de la vivienda que ofertan son las siguientes:

- a) Se observa la necesidad de mayor espacio en la construcción, el uso de la cocina como espacio de dormir refleja la insuficiencia de habitaciones para la mayoría de las familias.
- c) Se requiere una solución a los requerimientos mínimos de actividades fundamentales como dormir, comer y asearse. Se ofrecen viviendas sin cocina.

- d) Se nota una tendencia por parte de los constructores en la reducción del confort interior de las habitaciones al utilizar materiales que no se adecuan al clima de la región.
- e) Faltan propuestas en el diseño con soluciones que optimicen energía solar pasiva y reduzcan el asoleamiento.
- f) Se requieren soluciones con materiales con mayor efectividad térmica pero accesibles en costos.

Estos aspectos cualitativos generalmente se dejan de lado y solo se busca reducir el déficit independientemente del costo de producción, de mantenimiento y de vida de los edificios.

## ¿ES POSIBLE UN DESARROLLO SUSTENTABLE EN LA ENTIDAD?

El crecimiento demográfico del estado de Chihuahua indica serias deficiencias en el desarrollo económico de la entidad. Este se ha concentrado principalmente en dos ciudades: Chihuahua y Juárez con el 21.9 por ciento y 39.9 por ciento respectivamente, del total de la población. Los 9 municipios en estudio concentran 2 millones 407 mil 474 habitantes del total del estado, es decir el 79 por ciento de la población de la entidad.

Algunos municipios presentan una dinámica propia, aunque muestran aumento de población, pero la proporción con respecto al crecimiento demográfico de todo el estado, ha disminuido. Esto se observa con Camargo, Meoqui y Jiménez que en 1970 concentraban el 2.24 por ciento, 1.74 por ciento y 1.71 por ciento de la población estatal respectivamente, en el 2000 corresponde al 1.5 por ciento, 1.3 por ciento y 1.25 por ciento (ver cuadro 7).

Mientras el crecimiento económico no se extienda de manera equilibrada en las principales localidades chihuahuenses será difícil considerar un desarrollo sustentable para la región.

Los porcentajes o tendencias de trabajadores activos y ocupados por cada municipio y su relación con el total del estado indican la dinámica económica de los mismos. Los municipios en estudio reflejaron hasta 1990 trayectorias de crecimiento económico. Sin embargo, siete de ellos, para el 2000 dejaron de conjuntar población ocupada con respecto al total del estado. Juárez y Chihuahua aumentaron con 42.7 por ciento y

24.1 por ciento respectivamente, siendo mayor a la tendencia de concentración poblacional del 39.9 por ciento y 21.9 por ciento (ver cuadro 7).

Si el 51 por ciento de la población económicamente activa y ocupada del estado tiene un nivel de ingresos de 2 a 5 v.s.m.r., puede beneficiarse con los sistemas de financiamiento institucional modificando los actuales esquemas en la producción en cuanto al tipo de acción y los montos (ver cuadro 7). En cuanto a las instituciones de financiamiento tenemos que el Infonavit, Fovissste y Pensiones Civiles asignan recursos a los municipios proporcionalmente a la demanda social de la población, debido a que los montos aportados por el ahorro a la vivienda son asignados según las aportaciones de los trabajadores.

El Iviach asigna de manera centralizada los recursos favoreciendo principalmente a Chihuahua con el 21.68 por ciento del financiamiento del estado y limitándose al 12.89 por ciento en Juárez. En este caso no corresponde la demanda social de los municipios con la asignación estatal y demuestra la centralización de los mismos (ver cuadro 6).

La relación del número de viviendas existentes de cada municipio muestra que en 1995, Camargo, Nuevo Casas Grandes, Chihuahua, Delicias, Meoqui lograron puntos porcentuales en número de viviendas semejante a la demanda social. Para el 2000 la tendencia se mantiene. Camargo presenta una tendencia de concentración poblacional del 1.50 y en cuanto al número de viviendas es de 1.53. Delicias tiene 3.81 por ciento de concentración poblacional y el 3.91 por ciento de viviendas (ver cuadro 7).

En el 2000 solo tres municipios presentan un porcentaje menor de viviendas construidas y la relación de concentración poblacional. Juárez con el 25.63 por ciento de viviendas y el 39.9 por ciento de los habitantes; Parral con 3.30 por ciento y el 3.23 por ciento de viviendas. Y Jiménez con el 1.25 por ciento y el 1.23 por ciento de casas (ver cuadro 7).

Esto indica que el financiamiento a la vivienda ha logrado concentrarse en la mayoría de los municipios en estudio pero que también se ha invertido en vivienda en aquellos municipios que están decreciendo en el estado. Juárez presenta una relación mayor de demanda social y población ocupada (42.79 por ciento y 39.95 por ciento) al número de acciones financiadas (27.42 por ciento) y el parque de viviendas existentes (25.63) (ver cuadro 7).

Los esfuerzos realizados para lograr una producción de vivienda en el estado en la dos últimas décadas muestran aún sesgos y tendencias cen-

tralizadoras:

- Se asignan más recursos en los programas de vivienda del estado a localidades que muestran decrecimiento y que tienen dificultades para establecer una dinámica económica sustentable. Si bien podría ser una política que logre el equilibrio y evite la marginación de poblaciones pequeñas, debería asignar recursos adicionales a los municipios con dinámicas de crecimiento y concentración.
- Existen sesgos entre la demanda poblacional y la dirección que lleva el financiamiento. El cuadro 4 muestra que el financiamiento que se destinó durante la década de los noventa a los municipios en estudio es del 64.72 por ciento del total del estado y que la demanda social por concentración de población es del 79.25 por ciento o por población económicamente activa y ocupada del 83.25 por ciento con respecto a todo el estado.
- Se observan procesos centralizadores de recursos hacia el municipio de Chihuahua y de marginación para el de Juárez son menores en una relación proporcional a su continuo crecimiento.
- Hay que distinguir entre la disminución de ocupantes por vivienda y la calidad de la misma. Los espacios construidos en los últimos 20 años son menores y en algunos casos incompletos; los materiales que actualmente se utilizan ofrecen menor confort en el interior y un costo más elevado en el mantenimiento y pago de servicios de las mismas.
- El perfil de ingresos de la población económicamente activa y ocupada es de 2 a 5 v.s.m.r. para el 50.76 por ciento de los trabajadores y en los municipios en estudio es del 44.67 por ciento. Existe un vacío en el financiamiento para sectores que tienen ingresos menores a los dos salarios mínimos 4.11 por ciento en la entidad y 2.51 por ciento en los municipios en estudio. Y para el grupo con recursos mayores a los 5 salarios mínimos 14.61 por ciento en los municipios y 10.41 por ciento en el estado. Estos podrían acceder a financiamiento con tasas del mercado de vivienda internacional o bancaria.
- Una adecuada política de vivienda debe surgir de propuestas de desarrollo sustentables que involucren a todos los sectores de inversión económica, que mejoren las fuentes de empleo y el nivel de ingresos de la población.

Cuadro 1. Viviendas particulares con cuarto para cocina

	Estado		Municipios en estudio	
	No. de Vdas.	Porcentaje	No. de Vdas.	Porcentaje
Viviendas particulares habitadas	733,379	100.0%	577,043	78.60%
Total de viviendas que disponen de cocina	708,239	96.5%	557,043	96.5%
• Viviendas con cocina exclusiva	586,124	83.0%	463,133	83.0%
• Viviendas con cocina dormitorio	79,672	11.0%	59,314	11.0%
• No especificaron	42,443	6.0%	34,596	6.0%
• No disponen de cocina	21,682	3.0%	17,117	3.0%
• No especificaron	3,458	0.5%	2,883	0.5%

Fuente: Elaborado con información de INEGI. Censo de Población y Vivienda 2000.

Cuadro 2. Material predominante en pisos, muros y techos de las viviendas particulares 1990-2000

MATERIAL PREDOMINANTE	1990		2000	
	viviendas	%	viviendas	%
Total viviendas	2529,7997		3733,379P	
<b>PISOS</b>				
Tierra	747,818.	9.1%	444,571.	6.0%
Cemento o firme	6360,913868.	1%	6465,4883	63.5%
Madera, mosaico u otros recubrimientos	1118,7572	22.4%	1219,3240	30.0%
No especificado	2,311.0.	4%	3,996.	0.5%
<b>MUROS</b>				
Madera	222,561	4.3%	727,624	3.6%
Adobe	2223,9252	42.3%	0207,7578	28.2%
Tabique, ladrillo, block, piedra o cemento	7271,0431	51.2%	9495,1827	67.1%
Otros materiales lámina, carrizo, embarro, cartón, etc...	010,025.1.	80%	3,750	0.5%
No especificado	2,245	0.4%	4,066	0.6%
<b>TECHOS</b>				
Lámina de cartón	727,400	5.20%	616,142	2.20%
Palma, tejamanil o madera	7179,9044	34%	7171,7163	23.40%
Lámina de asbesto o metálica	0109,5480	20.70%	7173,3283	23.60%
Losa de concreto, tabique o ladrillo	6162,5210	30.70%	6362,8829	49.50%
Otros materiales, teja	747,610	9.00%	4,781	0.70%
No especificado	2,816	0.50%	4,526	0.60%

Fuente: Elaborado con información de INEGI. Censo de Población 1990 y 2000.

Cuadro 3.

Acciones de vivienda con financiamiento institucional público hasta 1992

PERIODO	ORGANISMO	ACCIONES POR TIPO O LINEA	NUMERO DE ACCIONES	%	NIVEL DE INGRESOS EN V.S.M.R.
1974-1992	INFONAVIT		61,759	50%	1 a 2.5
		LINEA I	48,852	35%	1.25 a 2
		LINEA II a V	12,907	15%	más de 2
1974-1992	FOVISSSTE	Vivienda terminada	12,031	100%	1 a 4
1969-1992	PENSIONES	Vivienda terminada	5,535	100%	2 a 4
1988-1992	IVIECH		9,336		
		Lotes con servicios	1,238	13.2%	0.5 a 1
		Vivienda progresiva Tipo 1	6,178	66.2%	1 a 2.5
		Vivienda progresiva Tipo 2	1,436	15.4%	2.5 a 4
		Vivienda terminada	452	4.8%	4 a 8
		Mejoramiento de vivienda	32	0.3%	1 a 2.5
<b>SUMA</b>			<b>87,437</b>		

Fuente: Plan Estatal de Vivienda 1994- 1998. Delegación Regional del Infonavit.

Cuadro 4.

Unidades de vivienda concluidas por tipo de acción

AÑO	TOTAL	VIVIENDA TERMINADA	VIVIENDA PROGRESIVA	LOTES CON SERVICIOS	MEJORA-MIENTO DE VIVIENDA	VIVIENDA POR AUTOCONSTRUCCION	OTROS/a
*1990	9,016	6,688	1,405	953	0	0	0
*1991	6,173	2,227	3,226	44	0	676	0
1992	4,503	1,640	2,863	0	0	0	0
1993	9,508	7,160	510	0	1,185	653	0
1994	9,201	2,000	3,390	0	3,441	370	0
1995	11,014	5,641	1,712	0	3,661	0	0
1996	13,581	6,599	0	0	4,458	1,024	1,318
1997	12,896	0	671	0	4,871	0	7,354
1998	14,867	1,199	0	33	5,974	0	7,661
1999	22,949	121	1,200	157	10,394	0	11,077
MUNICIPIO/b	<b>113,708</b>	<b>33,275</b>	<b>14,977</b>	<b>1,187</b>	<b>33,984</b>	<b>2,723</b>	<b>27,410</b>
ESTADO	175,706	41,412	15,448	1,287	85,853	2,908	28,716

Fuente: Elaborado con información de los anuarios estadísticos del estado de Chihuahua. Ediciones 1991 al 2000. \* Elaborado a partir del V y VI Informe de gobierno de Fernando Baeza Meléndez. 1991 y 1992. A. Comprende: Construcción en terreno propio, adquisición a terceros y pago de pasivos. B.

suma de las acciones de los municipios en estudio.

Cuadro 5.

Acciones concluidas por institución financiera del sector público.

Los municipios en estudio. 1992-1999

AÑO	INFONAVIT	FOVISSSTE	IVIE-CH	PENSIONES CIVILES DEL ESTADO
1992	676	406	3,315	106
1993	5,867	753	2,888	0
1994	6,906*	1,785	7,416	0
1995	4,013	1,637	5,364	0
1996	6,809	1,195	5,577	0
1997	5,834	937	6,125	0
1998	7,036	671	7,160	0
1999	9,937	1,219	11,793	0
<b>SUMAS</b>	<b>40,172</b>	<b>8,603</b>	<b>49,638</b>	<b>106</b>
<b>ESTADO</b>	<b>47,296</b>	<b>8,745</b>	<b>102,436</b>	<b>134</b>

Fuente: Elaborado con información del Anuario Estadístico del estado de Chihuahua. Ediciones 1991 al 2000 \*Se calculó al no presentar información desglosada por municipio

Cuadro 6

Instituciones de financiamiento a la vivienda en relación con los

Municipio	Infonavit	Fovissste	Ivie-ch	Pensiones Civiles
Camargo	3253	181	1,523	0
Nuevo C. G.	6236	200	1,556	0
Cuauhtémoc	1817	442	4,471	50
Chihuahua	11,537	3,161	22,210	0
Delicias	32,122	15	1,337	0
Meoqui	231	81	2,090	0
Parral	21,114	751	2,221	56
Jiménez	7169	444	1,017	0
Juárez	23,693	3,228	13,213	0
Sumas	40,172	8,603	49,638	106

Fuente: Elaborado con información del Anuario Estadístico del Estado. 1992 a 1999

Cuadro 7

Tendencias entre la demanda social y el financiamiento  
y producción y financiamiento/demanda social

	Tendencia de concentración de financiamiento	% de concentración en viviendas construidas	% de concentración de población activa y ocupada	Tendencia de concentración poblacional
Estado	100	100	100	100%
Municipios b/				
Camargo	1.20	1.53	1.43	1.50
Nuevo C.G.	1.25	1.82	1.69	1.77
Cuauhtémoc	3.54	4.19	3.77	4.07
Chihuahua	23.43	22.98	24.1	21.98
Delicias	2.77	3.91	3.93	3.81
Meoqui	1.38	1.36	1.24	1.30
Hidalgo P.	2.72	3.23	3.21	3.30
Jiménez	1.01	1.23	1.09	1.25
Juárez	27.42	25.63	42.79	39.95
Sumas	64.72	65.88	83.25	9.25

Fuente: Elaborado por la autora para el análisis con la información del 2000.

## LA AGRICULTURA

SANDRA BUSTILLOS

Este ensayo presenta un análisis de las condiciones en que se desarrolló la agricultura en el estado de Chihuahua durante el periodo 1980-2000, a partir del análisis del comportamiento de indicadores globales, de la estructura agraria, así como de los patrones productivos. La cuestión central es ver de qué manera el sector agropecuario ha respondido en las dos décadas pasadas a la demanda de productos agrícolas, así como las estrategias del sector para enfrentar los cambios ocurridos en el ámbito nacional e internacional.

En las zonas orientadas a la producción primaria, la dotación de recursos naturales condiciona el desenvolvimiento de los procesos históricos, así como la dinámica de los procesos socioeconómicos. La agricultura chihuahuense, al igual que la agricultura mexicana y la de los países del tercer mundo, ha sufrido en las últimas tres décadas una serie de altibajos que más pueden ser caracterizados como bajos. La crisis agrícola de los años sesenta ha profundizado sus efectos, salvo breves periodos de bonanza derivados de políticas dirigidas al campo durante los setenta, pero que desaparecieron al arribar las crisis económicas de los ochenta y noventa. La entrada en la globalización vía Tratado de Libre Comercio hizo tabla rasa de las distinciones previas entre productores de tipo campesino y productores capitalistas en el campo, y produjo un nuevo esquema de polarización más marcado que el anterior, en el que únicamente sobreviven, por una parte, los productores marginados campesinos, y por otro lado, los agroexportadores, cada vez más dentro del primer grupo, y menos en el segundo.

Este trabajo pretende dar cuenta de las condiciones generales en que se desarrolló la agricultura chihuahuense en el periodo 1980-2000, a par-

tir del análisis de indicadores económicos, de la estructura agraria, de las formas de uso del suelo, y de la propia estructura de la producción agrícola.

La agricultura chihuahuense enfrenta una serie de limitaciones severas, entre las que destacan las condicionantes estructurales impuestos por la globalización y su correlato económico, el neoliberalismo; a nivel coyuntural sobresalen las sequías que periódicamente azotan al estado, la escasa disponibilidad de agua para riego, e incluso en los últimos años, para consumo humano. Chihuahua, el estado grande de la república,<sup>1</sup> también es el que tiene mayor superficie desértica. Las áreas agrícolas son mínimas en relación a la extensión del territorio.

La gran diversidad de condiciones geológicas, topográficas, climáticas y las características de su paisaje, definen tres grandes regiones fisiográficas que a su vez cobijan tipos diferenciados de sistemas productivos primarios: la sierra, los valles centrales y la zona desértica:

- a. *La sierra.* Localizada al oeste del estado, delimitada por la sierra Madre Occidental. Esta región se caracteriza por climas fríos, excepto en la zona cálida de las barrancas. En la zona templada y fría de la sierra se localiza el potencial forestal del estado. De acuerdo a la subregionalización de la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural,<sup>2</sup> los distritos de desarrollo rural de San Juanito, Balleza y Madera contienen el 75 por ciento de la zona forestal. Alberga pequeñas porciones arrebatadas al bosque y a la erosión, convertidas en minúsculas parcelas de temporal, denominadas maguechis. Esta conformada por un sinnúmero de pequeñas rancharías y poblados de difícil acceso. En esta zona nacen los ríos Casas Grandes y Papigochi, que conforman impor-

1 Chihuahua tiene una extensión de 24 millones de hectáreas, 12.65 por ciento del territorio nacional.  
2 La Secretaría de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural (SAGAR), con fines operativos, dividió el estado en 14 unidades de desarrollo rural, que incluyen tanto distritos de riego como zonas temporales, forestales y ganaderas, la unidad administrativa mínima es el municipio. Los distritos de Desarrollo Rural y los municipios que atienden son los siguientes: 1. Casas Grandes, Ascensión, Nuevo Casas Grandes, Janos. 2. Buenaventura, Galeana. 3. Flores Magón. Ahumada. 4. Juárez, Gpe. Dto. Bravos, P.G. Guerrero. 5. Madera, Ignacio Zaragoza, Gómez Farías. 6. Cuauhtémoc, Bachíniva, Riva Palacio. 7. Guerrero, Matachí, Temósachi. 8. Chihuahua, Aldama, Aquiles Serdán, Belisario Domínguez, General Trías, Gran Morelos, Nonoava, San Francisco de Borja, Satevó. 9. Ojinaga, Manuel Benavides, Coyame. 10. San Juanito, Batopilas, Bocoyna, Chínipas, Guzapares, Maguarichi, Morelos, Moris, Ocampo, Urique, Uruachi. 11. Balleza, Guachochi, Gpe y Calvo. 12. Parral, Allende, Huejotitán, Matamoros, San Francisco del Oro, Santa Bárbara, El Tule, Zaragoza. 13. Delicias, Camargo, La Cruz, Julimes, Mecoqui, Rosales, San Francisco de Conchos y Saucillo. 14. Coronado, Jiménez y López.

tantes zonas frutícolas y agrícolas en la región de los Valles Centrales.

- b. Valles Centrales. Constituyen la zona agrícola del estado, temporalera en su mayor parte, salvo pequeñas manchas de agricultura de riego, asimismo alberga la zona manzanera. Administrada por los distritos de Madera y Cuauhtémoc en su mayor parte. Esta región se caracteriza por climas templados y ciclos vegetativos de mayor duración que en la zona serrana. A su interior existen una serie de pequeñas ciudades y poblados relativamente bien integradas entre sí, aunque definidas en torno a un patrón jerárquico centralista de comunicaciones con la capital del estado.
- c. La zona desértica comprende la porción oriental del estado, de clima extremo. En esta región se ubica la mayor parte de la agricultura de riego y la ganadería extensiva, renglones que generan una alta proporción del valor total aportado por el sector agropecuario a la economía estatal. Los distritos administradores son Chihuahua, El Carmen, Delicias y Casas Grandes. Los principales centros urbanos del estado, y por tanto, la mayor proporción de la población, se ubican en su interior. En esta zona se localizan asimismo, los ríos Conchos y Bravo, con sus correspondientes distritos de agricultura de riego. El río Conchos constituye el potencial hidrológico más importante del estado.

La agricultura estatal muestra algunas diferencias significativas de su referente nacional, explicables, en cierta medida por las condiciones propias que ha asumido el proceso de desarrollo capitalista regional, acentuando el sesgo polarizador entre regiones y entre actividades económicas, profundizando aún más la brecha entre agricultura empresarial y campesina.

## LA AGRICULTURA

En Chihuahua, al igual que en otras regiones del país beneficiadas por el modelo de desarrollo estabilizador, las medidas de política económica que propiciaron el impulso económico del estado a partir de los años cuarenta, particularmente dentro del sector agrícola, se agotaron durante la década de los sesenta, aunque los programas oficiales de ayuda al

campo permitieron una ligera recuperación durante los años setenta y principios de los ochenta, y entraron en franco declive a partir de este periodo, que se agudizó con particular intensidad a partir de los noventa.

La política de modernización del campo mexicano implementada a partir de los años cuarenta propició la transformación de la estructura productiva; las políticas de inversión pública en el sector agropecuario como vía para la expansión de la producción, aunadas a una política agraria ambivalente, provocaron un proceso de desarrollo polarizado a nivel interregional,<sup>3</sup> en el que ciertas regiones tuvieron capacidad para integrarse al proceso, y otras quedaron rezagadas. De esta manera, se consolidó una agricultura bimodal,<sup>4</sup> caracterizada por un reducido y dinámico sector empresarial agrícola dedicado a la producción de cultivos altamente rentables,<sup>5</sup> y por otra parte, la creciente marginación y el estancamiento de un amplio sector denominado de "economía campesina",<sup>6</sup> orientado a la producción de básicos para autoconsumo.

El modelo de crecimiento, que en un inicio favoreció a las regiones y productores con un cierto bagaje de capital y recursos técnicos, restringió el acceso de los beneficios del desarrollo agrícola a un gran número de zonas de agricultura campesina. En estas condiciones únicamente prosperó la agricultura comercial, y quedó rezagada la de autoconsumo, provocando un crecimiento de tipo circular acumulativo, de signo negativo, con alto grado de polarización interna, que prevalece hasta la fecha, y que se ha agudizado a raíz de las políticas restrictivas de apoyo al sector agrícola, y por las reformas constitucionales al artículo 27.

La mayor parte de los productores campesinos se encuentran ubica-

3 Las regiones con infraestructura hidráulica se especializaron en la producción de cultivos altamente rentables: frutas y hortalizas en el Noroeste y el Bajío, forrajes en el Bajío, etc. Barkin, David. *Desarrollo Regional y reorganización Campesina: la Chontalpa como reflejo del problema agropecuario mexicano*. Centro de Ecodesarrollo, Ed. Nueva Imagen, México. También ver: Reyes Osorio, Jorge. "El desarrollo polarizado de la Agricultura Mexicana". En Antonio García. *Desarrollo Agrario y América Latina*. México, 1981: 551-566.

4 Schetjman, Alejandro. *Economía Campesina y Agricultura Empresarial: tipología de productores del agro mexicano*. CEPAL, Siglo XXI, México, 1981.

5 La estrategia de funcionamiento de la agricultura empresarial, presupone una racionalidad capitalista de maximización de utilidades, basada en el trabajo asalariado, utilización de paquetes tecnológicos, orientación de la producción hacia el mercado (interno o exportación), así como por mantener escalas de producción adecuadas.

6 La agricultura campesina se caracteriza por una lógica operativa dirigida a la sobrevivencia de las propias unidades, para lo cual recurre a la utilización de los escasos recursos de que dispone, como la tierra, capital, tecnología, insumos; el uso intensivo de los recursos disponibles como fuerza de trabajo marginal (mujeres, niños, ancianos), las escalas de producción son limitadas, y la mayor parte del producto se destina al autoconsumo. El ingreso que generan las unidades productivas se destina a la reposición de las condiciones de producción, reproducción y consumo familiar.

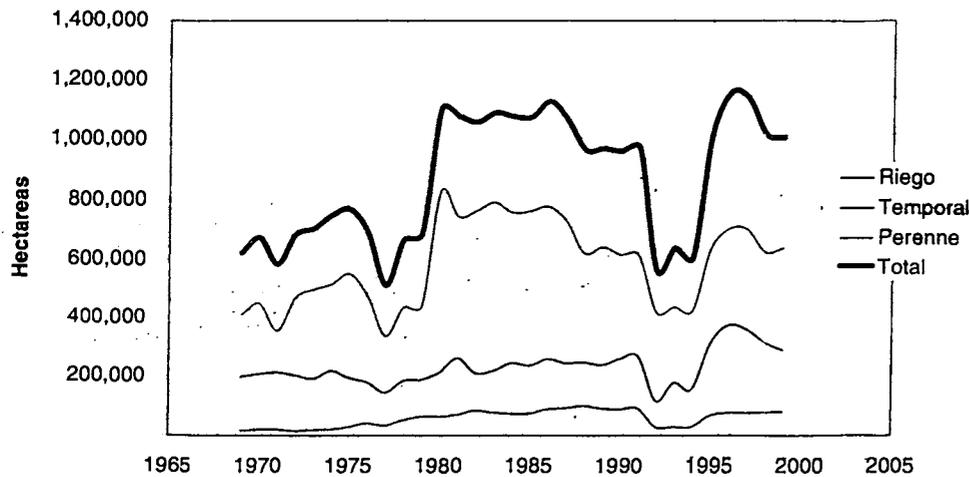
dos dentro del sistema ejidal de tenencia de la tierra, a los que se suman un gran número de productores privados minifundistas. Los diversos tipos de productores agrícolas enfrentan de manera diferente los cambios del ambiente (natural, económico, financiero, político). Los cambios climáticos como la sequía y las inundaciones afectan a las actividades agropecuarias que se desarrollan en áreas temporaleras, y cuando los periodos de sequía son muy prolongados, inciden sobre el comportamiento productivo del sector en su totalidad, aunque de manera diferencial dependiendo del tipo de unidades de producción en cuestión, las de tipo campesino resienten estas crisis con mayor fuerza, pero su misma lógica de subsistencia les obliga a continuar dentro de la producción, incluso dentro de márgenes tan pequeños de rentabilidad. Las unidades de tipo empresarial, que operan de acuerdo a la lógica capitalista, tienen una mayor adaptabilidad a condiciones adversas de mercado.

### *Estructura agrícola*

La estructura agrícola permite inferir las condiciones generales en que se desarrolla la agricultura. Para el caso de Chihuahua, considero dos indicadores generales, la superficie cosechada y la estructura de la producción a nivel agregado, y a nivel particular posteriormente.

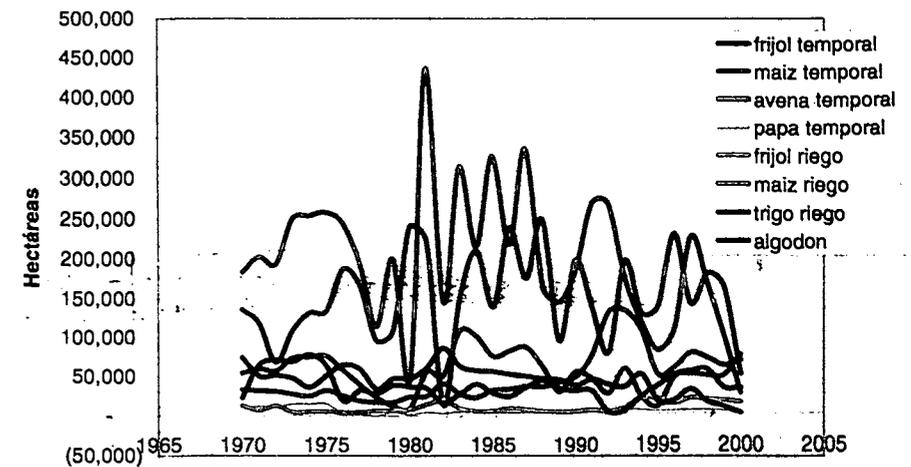
La combinación de políticas agrícolas y agrarias de apoyo al campo durante los años setenta provocó la expansión de la agricultura: la superficie cultivada creció de 674 mil a 1.1 millones de hectáreas entre 1970 y 1980, y fue disminuyendo durante las dos décadas siguientes hasta llegar a un millón de hectáreas en el año 2000, aunque el componente más activo de esta regresión se localiza en la disminución de las superficies temporaleras cultivadas en el estado, que alcanzaron su punto máximo en 1980, con 829 mil hectáreas, y su punto más bajo durante el periodo de sequía que asoló al estado en 1992-94, con 400 mil hectáreas. Cabe añadir que esta sequía afectó de manera considerable al sector agrícola en su conjunto, áreas de riego, de temporal y de cultivos perennes, así como a las aportaciones del sector en su conjunto a la economía estatal (gráfica 1).

Gráfica 1. Superficie cultivada 1970-2000.



En el periodo 1970-80, la superficie cultivada creció a una tasa promedio anual de 5.1%, donde el componente mayor estuvo en el crecimiento de la superficie de cultivos perennes (12.1%) y la de temporal (6.4%). Durante el periodo 1970-80, se contrae la superficie cultivada estatal, que disminuyó a una tasa promedio de -1.3% anual, derivada de la caída en la superficie temporalera cultivada (-2.9%), comparativamente con la superficie de riego, que creció a un 2% anual, y la de perennes, que continuó su onda expansiva (3.4%), si bien, a un ritmo menor que el periodo anterior. Para el periodo 1990-2000, únicamente los cultivos de riego muestran un pequeño índice de crecimiento, y en general, se dio un estancamiento de la superficie agrícola.

En las áreas temporaleras, las superficies cultivadas y cosechadas muestran comportamientos erráticos dependiendo de la calidad del temporal, si es buen o mal año, aunque los productores ubicados en este tipo de terrenos conservan de manera clara y definitiva su vocación por los cultivos básicos, ya que una buena parte de la producción se destina al autoconsumo, y por tanto de ello depende la sobrevivencia de las unidades productivas familiares; se siembra maíz como primera alternativa, el frijol es la segunda opción, y en casos de extrema sequía, se recurre al cultivo de avena. En el riego, aunque también el maíz es el principal cultivo, los cultivos comerciales constituyen la norma: algodón, trigo, hortalizas (gráfica 2).

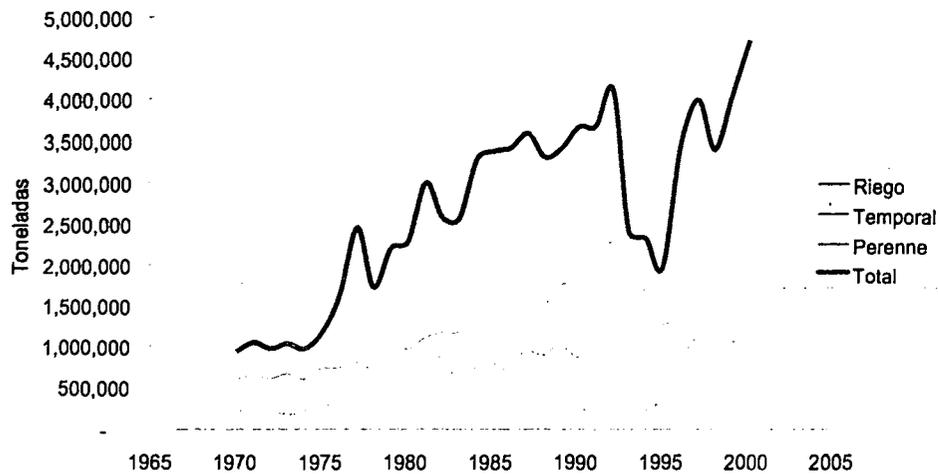


No obstante el errático comportamiento de los cultivos en lo que a superficie respecta, los años registrados con mayores superficies sembradas, tanto en riego como en temporal, fueron 1988, 1980, 1986, 1996 y 1981, con un promedio de un millón de hectáreas en total. De los cultivos de temporal, destacan por su importancia, el maíz, cuyos mejores años fueron 1981, con 436 mil hectáreas, 1987 con 335 mil 1987 con 326 mil. En riego, destacan el maíz, cuyo mejor año fue 1993 y 1992, con un promedio de 131 mil hectáreas, y el algodón en 1974, con 78 mil hectáreas (gráfica 2).

### Producción

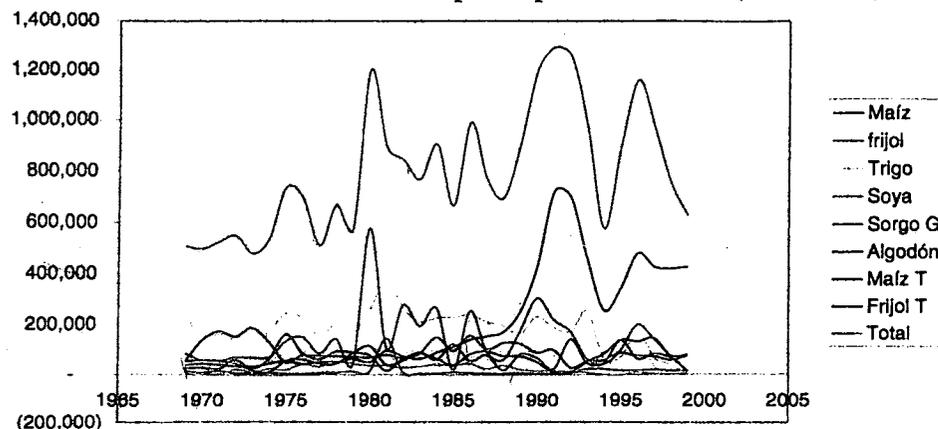
Durante el periodo de referencia, la producción agrícola agregada de los principales cultivos del estado se incrementó de 500,000 toneladas en 1970 a 600 mil en 2000, con años de notable incremento como 1980, 1990-92 y 1996, cuando se alcanzó el máximo de 1.2 millones de toneladas. La producción agregada creció a una tasa promedio anual de 9% durante la década de los setenta, donde el mayor componente fue aportado por los cultivos temporaleros y los frutales (12 y 16% respectivamente); para el periodo 1980-2000, pero luego se estancó totalmente en los ochenta, y fue negativa (-6.9%) para la década de los noventa (gráfica 3).

Gráfica 3. Producción Agrícola.

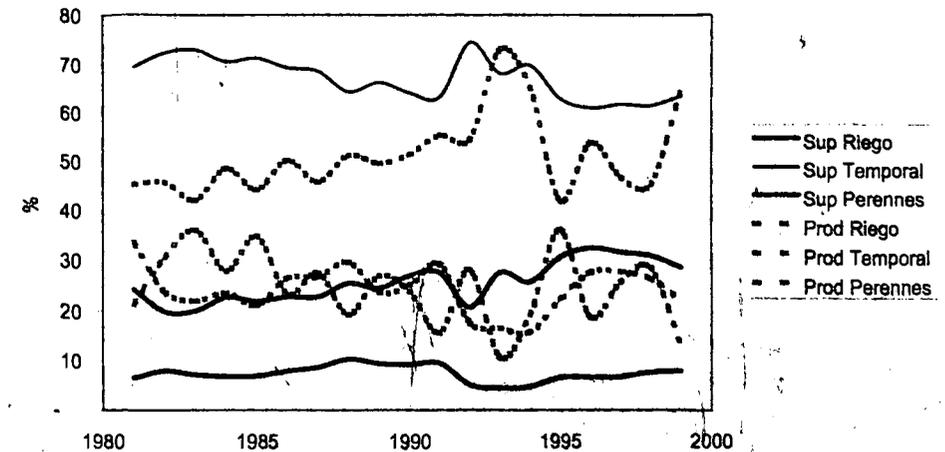


Las tasas diferenciales de crecimiento entre superficie agrícola y producción agregada muestran una alta susceptibilidad de la agricultura ante los estímulos otorgados por las políticas de apoyo al campo. Durante el periodo 1970-80 los incrementos generalizados en la producción, mayores que los de las superficies cosechadas indica incrementos sostenidos en los índices de productividad, que caen durante los ochenta, y más, en los noventa, coincidiendo con la retirada del sector oficial de las políticas de precios y subsidios, así como de la creación y mantenimiento de infraestructura, y de la apertura indiscriminada a las importaciones de granos, en general, de la total indefensión y vulnerabilidad a que ha estado expuesto el sector agrícola desde inicios de los años ochenta.

Gráfica 4. Producción de los principales cultivos (toneladas).



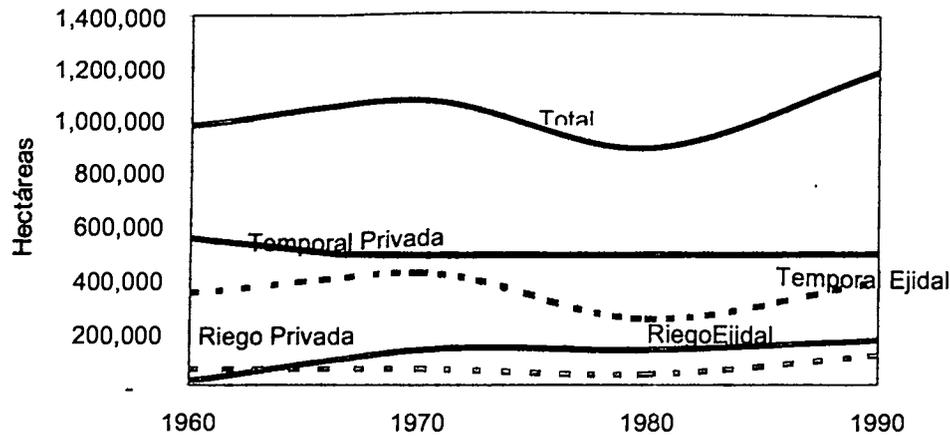
Las proporciones de superficie y producción agrícola muestran comportamientos opuestos en riego y temporal; así, en 1980, en tanto que el temporal ocupó 70% de la superficie y generó 21% de la producción, el riego ocupó 25% de la superficie y aportó 45% de la producción total (gráfica 5).



#### Calidad de la tierra

Las diferentes condiciones iniciales para ejidatarios y pequeños propietarios, en lo relativo al tamaño de las explotaciones agrícolas, es otro factor que afecta el ritmo de aprovechamiento, por parte de los diferentes grupos sociales, de los beneficios de las políticas públicas, particularmente en lo relativo a la distribución de superficies beneficiadas por los proyectos de construcción de infraestructura hidráulica. Durante el periodo 1960-1990, la superficie irrigada estatal aumentó en 208 mil hectáreas, de las cuales el 75% (156,209 hectáreas) fue para mejorar terrenos privados de temporal, o para generar usos en el cambio del suelo en terrenos potencialmente agrícolas. En el sector de propiedad social se incorporaron al riego 52,402 hectáreas (25%); la tasa media de crecimiento anual de la superficie irrigada fue de 2.1%, y de 8.2% para el sector ejidal y el privado respectivamente (gráfica 6).

Gráfica 6. Tenencia de terrenos de uso agrícola.



Por otra parte, la agricultura temporalera tiene un alto grado de susceptibilidad a las variaciones en las condiciones climáticas; las zonas denominadas como de "mal temporal" ilustran algunos de los mecanismos propios de operación de la agricultura campesina; cuando las condiciones ambientales y de mercado son adversas, las unidades productivas refuerzan estrategias alternativas para la sobrevivencia de las propias unidades, estrategias que incluyen la diversificación de actividades tanto dentro como fuera de las propias unidades. En años de mal temporal, una parte de las familias campesinas migra para conseguir recursos que permitan la sobrevivencia de las unidades campesinas, este tipo de migraciones pueden ser de carácter cíclico o permanente.

Tabla 1. Unidades de producción agropecuaria 1990

	Unidades	Hectáreas	% Productores	% Superficie
Total	102,591	17,751,207		
< 5 Has	37,204	101,150	36.3	0.6
> 5 Ha	65,387	17,650,065	63.7	99.4
Privada	28,978	12,947,746	28.2	72.9
< 5 Has	5,193	13,908	5.1	0.1
> 5 Ha	23,785	12,933,838	23.2	72.9
Ejidal	71,425	4,471,773	69.6	25.2
< 5 Has	31,903	86,837	31.1	0.5
> 5 Ha	39,522	4,384,936	38.5	24.7

Fuente: A partir del VII Censo Agrícola, Ganadero y Ejidal, INEGI, 1990

Las tierras agrícolas de temporal tuvieron un fuerte descenso en su nivel de utilización a partir de 1970, que coincide con la crisis general de la agricultura mexicana, con una recuperación lenta a partir de 1982, derivada de mejores condiciones para la agricultura temporalera y de la puesta en marcha del Sistema Alimentario Mexicano, que ofreció grandes estímulos para la producción de granos, y que en el estado fue canalizado a través del Programa de Infraestructura para el Desarrollo Rural (PIDER), que operó en la parte central.<sup>7</sup> Paradójicamente, cuando la agricultura chihuahuense empezó a dar muestras de recuperación, a principios de los ochenta, la agricultura nacional entró en una agudización de la crisis que arrastraba desde mediados de los sesenta.

El comportamiento de la agricultura temporalera de propiedad privada es relativamente consistente, comparativamente con las fuertes variaciones de la ejidal. El grado de polarización de la estructura agraria del estado es observable a través de la distribución del tamaño de las unidades de explotación agropecuaria. El VII Censo Agrícola de 1990 contabilizó 102,591 predios, con una superficie de 17.7 millones de hectáreas (tabla 1).

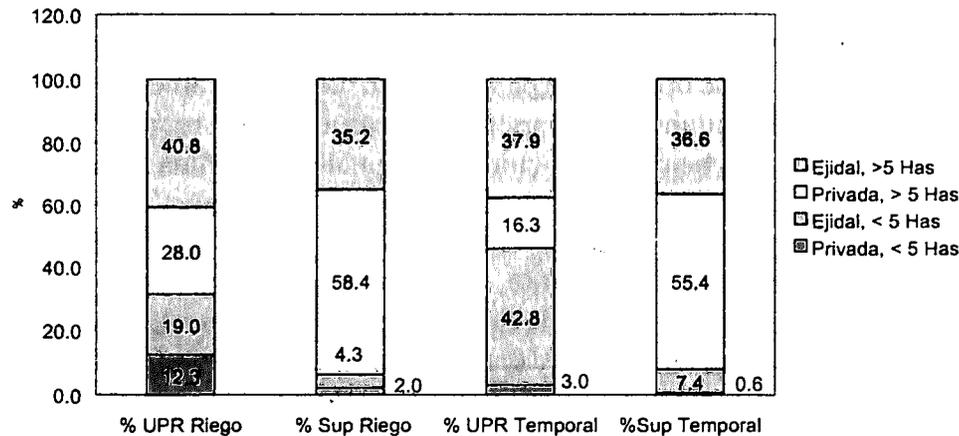
El minifundio, conformado por predios menores de 5 hectáreas, constituía 36.2% de las unidades productivas en solo 0.5% de la superficie (101 mil hectáreas); este tipo de unidades se ubica mayoritariamente dentro del sector ejidal (31,903 productores). Es decir, un 36% de los productores agrícolas (37,204 campesinos), definidos a partir del criterio de tamaño de las unidades, se ubican dentro del sistema campesino de producción, con parcelas de tamaño promedio de 2.7 hectáreas, superficie insuficiente para satisfacer las necesidades de una familia, 31,903 son ejidatarios, lo que subraya una de las ideas fundamentales de la agricultura bimodal: la pobreza rural se concentra en el sector ejidal, ya que históricamente se han repartido tierras, pero no se han generado los mecanismos económicos y sociales que permitan el establecimiento de círculos virtuosos de crecimiento y desarrollo para este sector. La distribución de la propiedad entre el sector privado y el sector social refuerza esta tendencia polarizadora: el sector ejidal ocupa apenas una quinta parte de la superficie total agrícola.

Por otro lado, los predios mayores de cinco hectáreas constituían el 99.4% de la superficie censada, con 63% de los productores; con una

<sup>7</sup> Municipios de Riva Palacio, General Trías, Cuauhtémoc y Chihuahua.

diferencia significativa en torno al régimen de tenencia de la tierra, el tamaño promedio de las unidades en el régimen de propiedad privada fue de 444 hectáreas, y en caso de terrenos ejidales, de 111 hectáreas (tabla 1).

Gráfica 7. Unidades de Producción Agrícola, 1990.



De acuerdo al Censo, en 1990 había en el estado 89,206 unidades de producción agrícola en una superficie de 1.4 millones de hectáreas, de los cuales los minifundios (40%), ocupaban 7% de la superficie censada (93,290 hectáreas) y el restante 60% eran predios mayores de 5 hectáreas, con 93% de la superficie (1.3 millones de hectáreas).

Por lo que respecta al tipo de tenencia, 25% de las unidades agrícolas se ubican en la propiedad privada, en 58% de la superficie; la mayor parte de los predios de esta categoría son de más de 5 hectáreas (20%), y abarcan 58% de la superficie agrícola.

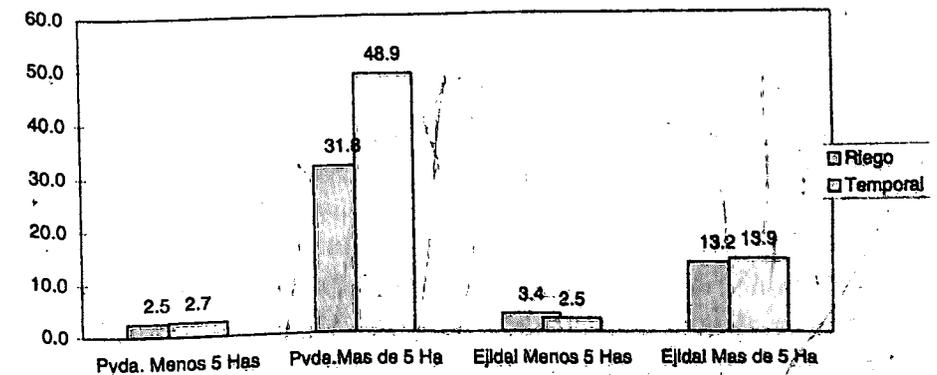
En el sistema ejidal se localiza 75% de las unidades productivas, con 42% de la superficie distribuidas de la siguiente manera: 35% de los predios menores de 5 hectáreas en 5% de la superficie, y 40% de los predios mayores de 5 hectáreas en 36% de la superficie.

En cuanto a calidad del suelo, existe una relación inversa entre el número de unidades y la superficie ocupada, con relación al tipo de propiedad: en el régimen privado se ubica 40% de los predios y 60% de la superficie, y en el ejidal, 60% de los predios con 40% de la superficie. Los productores temporaleros se concentran en el sistema ejidal: 81% de los predios, no así la superficie (gráfica 7).

En el ámbito de minifundio, no existen diferencias significativas en

cuanto al régimen de tenencia de la tierra, ya que son tan pobres los ejidatarios como los auténticos pequeños propietarios. Es en los predios de mayor tamaño donde sí resulta posible percibir diferencias claras al respecto: el tamaño de las unidades de producción agrícola presenta grandes variaciones entre uno y otro tipo de propiedad. En el privado, la extensión promedio de las parcelas de riego, es de 32 hectáreas, frente a 13 del sistema ejidal. Y en el temporal, 49 contra 14 hectáreas promedio, respectivamente (gráfica 8).

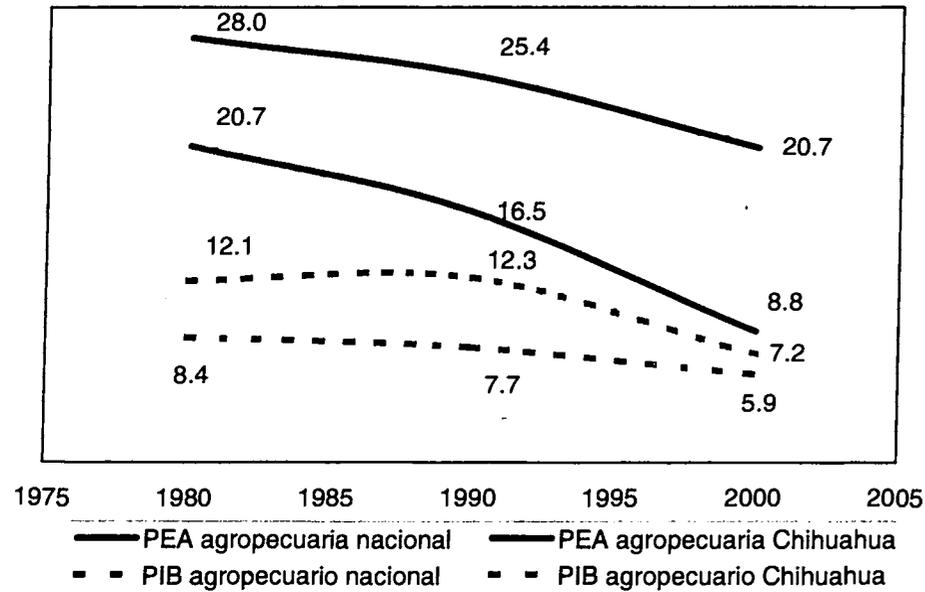
Gráfica 8. Tamaño promedio de las unidades de explotación agrícola



## PIB Y PEA DEL SUBSECTOR AGROPECUARIO

Dentro de los esquemas de modernización tan caros al Tercer Mundo, el proceso de crecimiento económico implicaba una disminución progresiva del peso relativo de los sectores productivos tradicionales, el primario, en favor de la industrialización, y posteriormente de la terciarización de las economías, de esta manera, la composición sectorial de la población económicamente activa (PEA) y del Producto Interno Bruto (PIB) eran considerados indicadores de carácter definitivo para estimar dicho crecimiento, donde el comportamiento esperable, y deseable, era la disminución progresiva del peso específico del sector agropecuario en favor del crecimiento de los sectores manufacturero y de servicios. En la mayoría de los países del mal llamado Tercer Mundo ha tenido lugar este proceso de desplazamiento del sector primario de la economía, pero sin que necesariamente implique un fortalecimiento de los otros sectores, sino un creciente hacinamiento de campesinos desplazados hacia las ciudades.

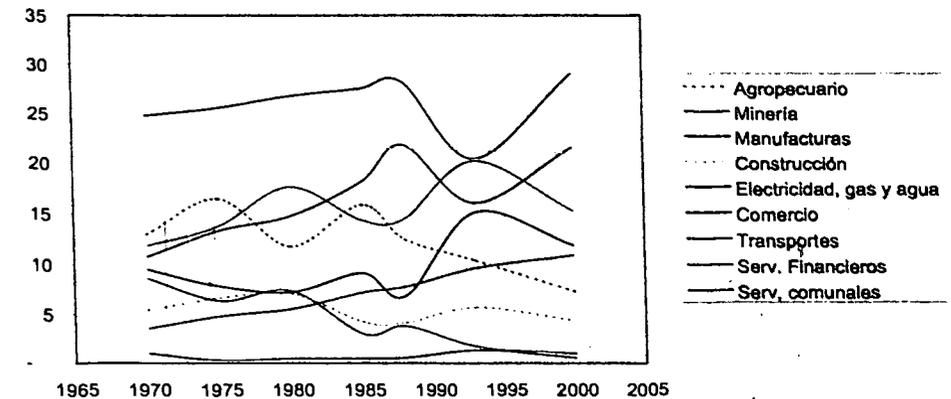
Gráfica 9. % del PIB y PEA históricos del subsector agropecuario.



En términos de ocupación de mano de obra y de su participación dentro del Producto Interno Bruto, tanto a nivel nacional como estatal es factible observar tendencias similares: en 1980, en México, 28% de la Población Económicamente Activa se ubicó dentro del sector primario, y generó el 8.4% del PIB; para el año 2000, la proporción de la PEA en el sector primario disminuyó a 20%, y la contribución del sector al PIB descendió a 5.9% la tasa de disminución de participación del PIB agropecuario en el PIB total nacional para el periodo de referencia fue de -1.8% anual, y la de la PEA agropecuaria de -1.5% anual (gráfica 9).

La proporción de la Población Económicamente Activa del sector primario en la PEA total es un indicador de la creciente importancia que han adquirido las actividades industriales y de servicios en la economía estatal, amén de constituir una de las tendencias clásicas del desarrollo capitalista, la disminución progresiva tanto en términos relativos como absolutos de la Población Económicamente Activa dedicada a las actividades del sector primario, que es transferida hacia los restantes sectores de la economía; este fenómeno se relaciona con la penetración creciente del capitalismo en el ámbito rural, la proletarización de amplias masas campesinas expulsadas hacia las ciudades, y en general, el empobrecimiento de los que permanecen en el campo.

Gráfica 10. PEA Porcentual histórica de Chihuahua.



En términos generales, a nivel interno del estado, la economía se ha ajustado a las tendencias a la terciarización de los sectores productivos, con el desplazamiento paulatino del sector primario en favor de la creciente importancia del sector manufacturero y del terciario, tanto en la Población Económicamente Activa, como en el Producto Interno Bruto, paralelamente con un incremento paulatino, pero sostenido, de la aportación estatal a la economía nacional: la participación en el Producto Interno Bruto nacional, ha ido de 2.8% en 1980, a 3.3% en 1990 (similar al de 1965) y 4.3% en 1999 (gráfica 10).

El análisis histórico de los indicadores económicos de Chihuahua permite seguir la pista del comportamiento mencionado: en 1970, el subsector agropecuario estatal ocupó el segundo lugar en contribución al Producto Interno Bruto, con el 13%; fue desplazado al cuarto lugar en 1980 (11.8%), y al sexto en 1999 (7.2%). En 1980, 20.7% de la PEA se ubicaba en el subsector agropecuario, y produjo 12% del PIB estatal. Para 1999, la PEA se redujo a 8.8% y la contribución del subsector al PIB disminuyó a 7.2% (tabla 2).

Tabla 2. Indicadores generales, 1999.

	México	%	Chihuahua	%
Superficie total	195,316,200		24,708,700	
Superficie agrícola	22,745,792	11.6	1,252,254	5.1
Superficie cosechada 1999	19,064,544	83.8	885,234	70.7
Población total	97,361,711		3,047,867	
PEA total	37,796,736		1,129,737	
PEA agrícola	7,817,369	20.7	99,138	8.8
PIB	1,384,697,220		60,398,960	
PIB agropecuario	81,048,685	5.9	4,370,167	7.2

Fuente: INEGI, Sistema de Cuentas Nacionales, 1993-2000

PIB a precios de 1993

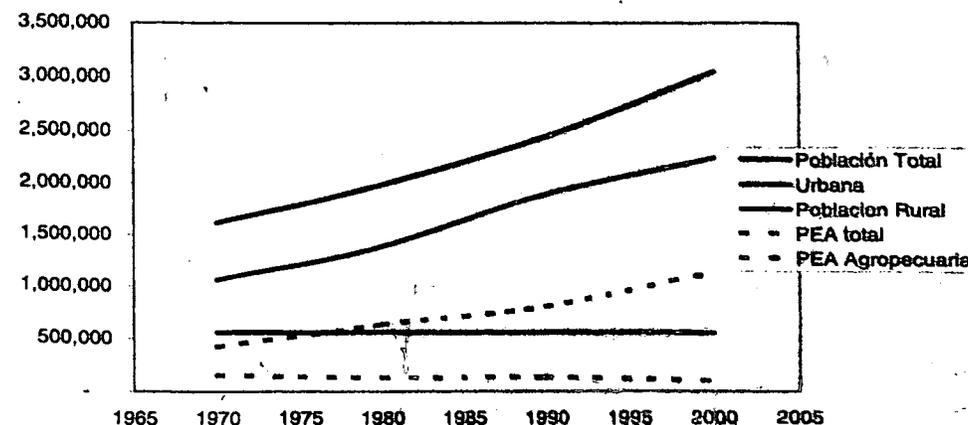
<http://www.inegi.gob.mx/estadistica/espanol/sociodem/sociodemografia.html>

El PIB agropecuario decreció a una tasa promedio anual de -2.5%, en tanto que la PEA lo hizo a una tasa de -4.2%, lo que muestra incrementos relativos en la productividad del sector, a la vez que un desplazamiento de grandes contingentes humanos desde las actividades primarias hacia otros sectores económicos. La mano de obra liberada del sector queda disponible para otras actividades, pero ante las escasas alternativas, una buena parte se incorpora al desempleo rural, o bien, es transferida al subempleo o desempleo abierto en el medio urbano, vía movimientos cíclicos o permanentes de campesinos; particularmente notable fue el efecto de las prolongadas sequías que asolaron el estado en las décadas de los ochenta y noventa, de consecuencias considerables en la expulsión de masas de campesinos de las áreas rurales hacia las principales ciudades del estado, y Estados Unidos.

En 1999, en Chihuahua se localizaba el 3% de la población nacional (3.04 millones de habitantes). La Población Económicamente Activa ascendía a 1.12 millones, 8.8% de los cuales se ubicaron dentro del sector primario, en relación al 20.7% a nivel nacional, lo que da cuenta de un proceso de *descampesinización* acelerada en el estado en el curso de los últimos 20 años, con su propio referente de procesos de urbanización, que han desembocado en la consolidación de dos grandes centros urbanos, Juárez y Chihuahua capital, en torno a las que se articulan los subsistemas local-regionales, de ciudades pequeñas estructuradas en torno a actividades del sector primario, pero dependientes en gran medida del centro del sistema, como Jiménez, Delicias, Camargo, Cuauhtémoc,

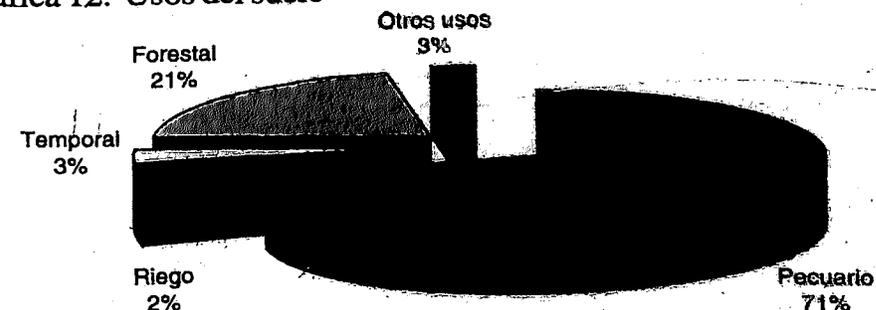
Casas Grandes. Una buena parte de la población radicada en estos subsistemas está directa o indirectamente relacionada con las actividades del sector agropecuario, por lo que pueden ser considerados como ciudades de campesinos.

Gráfica 11. Población Total y PEA de Chihuahua, 1970-2000.



Aunque el crecimiento poblacional deriva de la expansión de la población urbana, y la población rural se ha mantenido con niveles mínimos de crecimiento, e incluso de estancamiento durante el periodo 1990-95, el creciente número de localidades rurales lleva implícita la dispersión de esta mínima población en amplias zonas, especialmente en la zona serrana. Para el periodo 1930-95, la población rural creció a una tasa anual promedio del 0.8%, en tanto que la urbana lo hizo a una tasa de 4.1% (gráfica 11).

Gráfica 12. Usos del suelo

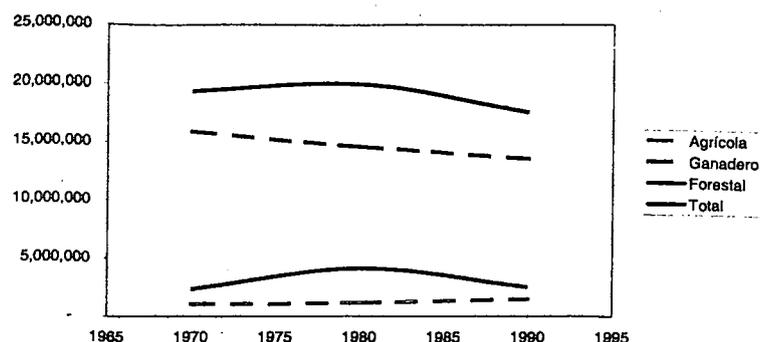


De las 24.7 millones de hectáreas del estado, 17.6 millones son de uso pecuario, 5.2 millones de uso forestal, y únicamente 1.2 millones de uso agrícola: 448 mil hectáreas de riego y 8.3 mil de temporal (gráfica 12). El VII Censo Agrícola, Ganadero y Ejidal de 1990 reportó 17.98 millones de hectáreas de uso del sector primario, la mayor parte ocupado por la ganadería extensiva de la región desértica y semidesértica (76%), caracterizada por bajos índices de agostadero<sup>9</sup> y altos niveles de sobreexplotación de los recursos naturales. Entre 1960 y 1990 aproximadamente 1.4 millones hectáreas, tanto agrícolas como de uso pecuario fueron clasificadas como "en proceso de desertificación".<sup>10</sup>

Estos datos se reflejan a nivel de los diversos usos del suelo: la superficie utilizada por la ganadería muestra un decrecimiento sistemático entre 1970 y 1990. Tendencia compartida por los terrenos forestales a partir de 1980. En este comportamiento inciden tanto la sobreexplotación de los recursos naturales, como las graves sequías a que periódicamente esta sujeto el estado (gráfica 13).

En 1999 fueron sembradas y cosechadas 885,234 hectáreas, (70% de la superficie agrícola estatal), el restante 30% no fue utilizado para las actividades propias del sector, los terrenos agrícolas fueron prácticamente abandonados, debido entre otras causas, a la caída de los precios agrícolas y a la entrada masiva de productos norteamericanos, que han inundado el mercado mexicano desde la puesta en marcha del TLC.

Gráfica 13. Serie histórica de uso del suelo.



<sup>9</sup> El coeficiente de agostadero promedio estatal es de 15.07 hectáreas por unidad animal. SAGDR, 1995.

<sup>10</sup> La variación en las estadísticas puede derivar también de los criterios empleados en la clasificación en los diversos ciclos censales. Para efectos de catastro y de conservar las grandes propiedades privadas, fueron declarados como de agostadero pobres o terrenos cerriles; una vez transferidos al sistema de propiedad social fueron ubicados dentro de otra clasificación.

### Tenencia de la tierra

La tenencia de la tierra se estructura en torno al sistema mixto de propiedad, cuyos dos principales renglones son la propiedad social y la privada. Las políticas del estado mexicano en relación con la agricultura han sido definidas y desarrolladas en dos campos, no siempre en la misma dirección: la política agrícola y la agraria,<sup>11</sup> aunque en el curso de los últimos veinte años ambas casi han desaparecido del panorama. La política agrícola involucra las medidas de política económica, además de un conjunto diversificado de actividades para promover y apoyar la producción, como el crédito preferencial, la intermediación financiera, subsidios a la producción y suministro de insumos estratégicos, la política de precios de garantía, acciones complementarias de operación directa de los mercados, desenvolvimiento de infraestructura de comercialización que transfiere recursos, mejoramiento de infraestructura (irrigación, comunicaciones, electrificación, etc.) servicios de apoyo subsidiados o gratuitos como la investigación, sanidad vegetal y animal, asistencia técnica, etc. Además de actividades de la administración pública que transferían recursos estatales a la producción.

Tabla 3. Estructura Agraria del estado de Chihuahua, 1994.

Propiedad	Unidades	Superficie (Has)	Beneficiarios	%superficie	%beneficiarios
Comunidades	94	1,205,445	9,939	4.9	7.5
Colonias	45	1,162,422	6,762	4.7	5.1
Ejidos	871	9,047,237	98,880	36.6	74.1
Terrenos nacionales	853	1,101,789			
Peq. Propiedad	17,800	11,819,723	17,800	47.8	13.3
Otros	598	372,104		1.5	
<b>Total</b>		<b>24,708,700</b>	<b>133,361</b>		

Fuente: Registro Agrario Nacional y Secretaría de la Reforma Agraria, 1996

Actualmente, el sistema social de tenencia de la tierra en el estado abarca 12.5 millones de hectáreas (50.7% de la superficie estatal), está conformado por 871 ejidos (36% de la superficie), 94 comunidades (5%). Las 45 colonias federales (4.7%), corresponden a un régimen mixto de propiedad que contiene elementos tanto del sistema social como del privado, distribuidas en una superficie de 1.1 millones de hectáreas en 6,252 lotes agrícolas y ganaderos. Los terrenos nacionales se consideran dentro del régimen de propiedad social, en virtud de que son propiedad de la

<sup>11</sup> Luiselli Fernández, Casio. "Siete dilemas de la agricultura mexicana". CEPAL, 1985, mimeo.

nación en tanto no se realicen todos los trámites requeridos por la ley para su adjudicación a particulares que comprueben su posesión, existen 853 predios en esta situación legal, distribuidos en todo el estado, ocupando una superficie de 1.1 millones de hectáreas (4.5%) (tabla 3).

Los diversos tipos de tenencia de la tierra tienen un cierto nivel de correspondencia con las regiones fisiográficas del estado, y hablan a su vez, de los criterios de selección utilizados por las diversas administraciones públicas en cuanto a la dotación, ampliación o restitución de terrenos a los ejidos y comunidades: 41% de los núcleos agrarios se localiza en la región de la sierra.<sup>12</sup> La mitad de los ejidatarios del estado viven en esta región, que a su vez es la zona con más bajos niveles de bienestar social y mayores índices de pobreza. Una parte considerable de la población rural serrana es indígena y mestiza, y constituyen hoy día uno de los sectores sociales más desprotegidos y susceptibles a la explotación. En la región del desierto se localiza 37% de los núcleos agrarios ejidales y el 27% de ejidatarios. En la zona temporalera de los Valles Centrales se ubica únicamente al 20% de los núcleos ejidales y de los ejidatarios.<sup>13</sup>

La propiedad privada de la tierra, por otra parte, está formada por 11.8 millones de hectáreas (47.8% del territorio estatal), incluye tanto a la propiedad privada tradicional, como otras formas de tenencia como *condueñazgos*, mancomunales y colonias estatales, distribuidos en 17,800 predios, que incluye tanto terrenos agrícolas como ganaderos y pastales.

Tabla 4. Acciones agrarias 1970-95.

Acción	Número	Superficie	Beneficiados
Dotaciones	139	518,273	6,931
Ampliaciones	193	907,021	12,295
NCPE	46	328,461	4,691
RTBC	47	209,587	3,640
Total	425	1,963,342	27,557

La política agraria se concentró en el reparto de tierras, así como en una serie de acciones paralelas encaminadas al establecimiento y consolidación de formas productivas, vía promoción de organizaciones

12 Consejo Agrario Estatal, Diagnóstico Agrario, enero de 1997.

13 Consejo Agrario Permanente, *Op.cit.*

campesinas, centrada en el ejido. Esta forma de tenencia de la tierra, hasta antes de las reformas al artículo 27 de 1992, garantizaba el acceso al usufructo de la tierra por parte de los campesinos y conformaba una unidad económica; además de constituir, un limitante para la operación especulativa de terrenos agrícolas.

Lo que alguna vez constituyó la ventaja fundamental del ejido como unidad productiva, su escala y flexibilidad, que posibilitaban la modernización tecnológica, la diversificación de ramas productivas y la disminución de riesgos, pesó menos que los problemas de estructuras de control político estatal, que prácticamente cancelaron los proyectos de desarrollo de organización campesina.

El VII Censo Agrícola de 1990 recabó información únicamente en el 72% de la superficie estatal. El levantamiento censal incluye 17.9 millones de hectáreas utilizadas para actividades agropecuarias y forestales, (1.4 millones de hectáreas menos que las reportadas por el Censo de 1970), de las cuales 8.2% son agrícolas, 75.8% ganaderas y 15.9% forestales; asimismo, 41% de la superficie es de propiedad privada, y 59% de propiedad social<sup>14</sup> (tabla 5).

Tabla 5. Chihuahua. Uso y propiedad del suelo, 1970-90 (has).

Uso	Propiedad	1970	1980	1990	tmca 1970-90
Agrícola	Privada	600,754	718,044	821,716	1.6
	Ejidal	466,876	418,160	658,012	1.7
	Subtotal	1,067,630	1,136,204	1,479,728	1.6
Ganadero	Privada	11,524,048		9,477,233	-1.0
	Ejidal	4,464,623	423,388	4,165,735	-0.3
	Subtotal	15,988,671	18,145,157	13,642,972	-0.8
Forestal	Privada	751,801		283,795	-4.8
	Ejidal	1,588,958		2,680,885	2.5
	Subtotal	2,340,757		2,864,680	1.0

Fuente: INEGI, Censo Agrícola, Ganadero y Ejidal de 1990

SPP. Estadísticas Básicas para la Planeación, 1985

Durante este periodo, la frontera agrícola se expandió en 412 mil hectáreas, tanto en terrenos ejidales como de propiedad privada, a partir

14 La mayor proporción de superficie omitida por el censo de 1990 corresponde a terrenos ejidales (8.1 millones de hectáreas), en tanto que a la propiedad privada corresponde 1.3 millones de hectáreas. Respecto al uso del suelo, no se incluyeron 4 millones de hectáreas de uso ganadero y 2.4 de uso forestal.

del cambio en el uso de terrenos ganaderos (2.3 millones de hectáreas) de propiedad privada fundamentalmente (dos millones de hectáreas). Una proporción importante fue transferida desde la propiedad privada hacia el sistema social a través de expropiaciones de tierras a los núcleos agrarios.

Considerando que en el estado no existen ejidos netamente ganaderos, se puede inferir que una parte de estos terrenos ganaderos se transformó en parcelas agrícolas individuales ejidales.

La baja calidad de estos suelos, caracterizados por horizontes superficiales, no permite su uso agrícola, ya que son altamente susceptibles a la erosión, una vez que la capa superficial de vegetación (pastizal) ha sido removida. El proceso casi irreversible de desertificación es producto de la convergencia de la pobreza rural y el afán desmedido de lucro de los grandes propietarios ganaderos, que producen fenómenos frecuentes en el medio rural: por una parte, la erosión de grandes superficies ganaderas, debido al sobrepastoreo; por otra parte, la tala inmoderada de los bosques, y paralelamente, la erosión de suelos de vocación ganadera utilizados para la agricultura.

## REFLEXIONES FINALES

Los campesinos constituyen el 20% de la población del estado, manejan el 80% del territorio, generan el 10% del PIB y hacen considerables aportaciones de remesas en sus migraciones cíclicas o permanentes a los Estados Unidos. Son un sector estratégico en términos de autosuficiencia alimentaria y de consolidación de un proyecto de país, pero han sido olvidados por los últimos gobiernos, sin importar de que color sean.

A manera de corolario, puedo decir que en el curso de los últimos veinte años la agricultura mexicana, no solo la chihuahuense, ha recorrido un largo vía crucis, las políticas oficiales para el sector han conducido a la agricultura a enfrentar un serio problema de sobrevivencia.<sup>15</sup> La instantánea del sector agropecuario estatal no podría ser peor: en los últimos años, la crisis del campo se profundizó, se redujo drásticamente el presupuesto oficial, los ingresos de los campesinos cayeron en un 60%, aumentaron las importaciones de granos, lo que incrementó el nivel de

<sup>15</sup> Asociación Nacional de Empresas Comercializadoras de Productos del Campo, informe presentado en agosto del 2001.

dependencia alimentaria, se masificaron las migraciones rural-urbanas, el campo está en un proceso de abandono sin precedentes.

Las políticas agrícolas de los últimos tres sexenios se caracterizaron por un sesgo polarizador y excluyente, en el que conviven prósperas empresas agroexportadoras con los numerosos contingentes de campesinos marginados. En tanto que para el sector oficial parecen existir solo los primeros, los niveles de pobreza en que hoy viven las comunidades campesinas deberían ser motivo de pena propia y ajena. En los últimos años, las políticas oficiales olvidaron el papel fundamental que tiene un sector agropecuario sólido dentro de las economías nacionales, su importancia insoslayable en la autosuficiencia alimentaria y por tanto, en la soberanía nacional. Los factores determinantes del hundimiento del sector agropecuario fueron la brutal y unilateral apertura comercial, el desmantelamiento del sistema de precios de garantía, así como la retirada del Estado de las áreas de fomento a la producción en creación y mantenimiento de infraestructura agrícola y de apoyos crediticios y de aseguramiento a la producción.

La producción de granos básicos se estancó; en los últimos años, en la agricultura temporalera se han producido un promedio de un millón de toneladas de granos, similar a la producción de principios de los años ochenta, que resulta a todas luces insuficiente si se toma en consideración el crecimiento demográfico.

Tabla 6. Chihuahua. Tasas medias de crecimiento.

Periodo	PIB Agropecuario	Población	PIB agropecuario per cápita
1970-80	4.17	2.2	1.97
1980-90	0.2	1.99	-1.79
1990-2000	-5.2	2.24	-7.44

Fuente: INEGI, Sistema de Cuentas Nacionales, 1995

SPP, Cuadernos de Información para la Planeación, 1985

INEGI, XII y XIII Censos Generales de Población y Vivienda, 1990, 2001

La única forma de superar la crisis agrícola es a partir de revalorizar socialmente el papel de la agricultura campesina, desde la perspectiva de proyecto estratégico y sustentable de desarrollo en un mundo globalizado, que resuelva de fondo las cuestiones nodales del ámbito rural. Calva (1998) sugiere una serie de medidas dirigidas a reactivar el sector agropecuario, a partir de la definición concreta y precisa de las funciones que debe cumplir el sector agropecuario en la economía nacional, que conduzcan al

diseño e implementación de un programa de desarrollo que incremente la oferta interna de alimentos y mejore el nivel de vida de la población rural, basado en un diagnóstico objetivo que reconozca y extirpe de raíz las causas profundas de la crisis alimentaria. Solo a partir de un compromiso profundo entre gobierno y campesinos se podrá reactivar la agricultura nacional.

## PROBLEMÁTICA DEL AGUA EN CIUDAD JUÁREZ

---

VICTORIANO GARZA ALMANZA

### ANTECEDENTES

La construcción de sistemas de drenaje y alcantarillado en las ciudades, permite recolectar las aguas residuales generadas por sus habitantes y conducir las fuera del centro poblacional. Esto no siempre fue así, pues en la antigüedad pocas culturas se preocuparon por limpiar su entorno.

Los asirios, antes de nuestra era, inventaron y utilizaron sistemas sanitarios que les permitía transportar los residuos líquidos fuera de las localidades. Posteriormente, los griegos utilizaron otro sistema mediante el cual llevaban esa clase de aguas al campo para irrigar las plantaciones de olivo. A su vez, los romanos también emplearon sistemas similares de drenaje para mantener limpias de excretas las calles de algunas de sus ciudades, ya que existía la costumbre de disponer todo tipo de residuos fuera de las viviendas. Y durante casi toda la historia de la humanidad, pocas sociedades crearon sistemas de desagüe doméstico, pues esta fue una costumbre que apenas comenzó a extenderse por el mundo en el siglo XIX. Sin embargo, los pueblos que construían drenajes lo hacían más por eliminar los malos olores y mejorar la vista de los centros urbanos que por motivos de higiene y salud, pues desconocían los riesgos que representaba esas aguas que mediante acequias o tuberías expulsaban de sus ciudades.

A raíz de la epidemia de cólera en Londres en 1855, John Snow demostró que el factor que provocaba la enfermedad estaba en las aguas

de albañal generadas por la ciudad. Y aunque el italiano Filippo Pacini había descubierto el vibrión colérico en Florencia un año antes, Snow desconocía el trabajo.

El propio trabajo de Pacini (*Observaciones microscópicas y deducciones patológicas sobre el cólera, 1854*) fue ignorado por la comunidad científica de aquellos años, lo que permitió a Robert Koch redescubrirlo en 1884 y lanzar una advertencia, hasta entonces, sobre los riesgos que tenían las excretas humanas de los enfermos de cólera, pues podían contaminar el agua de bebida y los alimentos cultivados y regados con aguas servidas.

A partir de esa información, a finales del siglo XIX se pensó en Europa que, como forma de evitar las epidemias de cólera, las aguas residuales generadas por las ciudades deberían de ser higienizadas mediante procesos de tratamiento. Por tal razón se diseñaron plantas que pudieran filtrar el agua y remover los patógenos.

En el siglo XX se observó que no solo había numerosas especies de microorganismos que eran una amenaza para la salud humana, sino que los residuos líquidos industriales contenían múltiples sustancias químicas que podían afectar al hombre y alterar el equilibrio natural; es decir, contaminar. Esto, entre otras cosas, propició la emergencia de una conciencia ecológica que empujó —en los países desarrollados— la creación de leyes para obligar a las ciudades y las industrias a dar un tratamiento a sus desechos líquidos.

El mayor riesgo de las aguas residuales se presenta cuando a este recurso se le da un uso, es decir, cuando se le emplea para cultivar peces que servirán de alimento o regar cultivos de hortalizas y algunas frutas que crecen a ras del suelo o apenas encima de él.

México, después de China, es la nación que más utiliza sus aguas negras para actividades agrícolas, y pocas poblaciones mexicanas, cuyas aguas son canalizadas a los campos de cultivo, poseen plantas tratadoras.

El Valle de Juárez, después del Valle del Mezquital, es el segundo campo agrícola más grande del país regado con aguas residuales. El Valle de Juárez es un escenario que por más de cincuenta años fue regado con una mezcla de aguas superficiales provenientes del río Bravo, aguas subterráneas extraídas por pozos, y aguas negras provenientes de Ciudad Juárez. Estas últimas, constituidas por residuos líquidos urbanos e industriales, nunca fueron tratadas durante ese periodo de tiempo.

A partir de 1996 se comenzaron a diseñar dos plantas tratadoras de

nivel primario para Ciudad Juárez, las cuales fueron construidas entre 1999 y 2001, y comenzaron a ofrecer sus servicios en los años 2000 y 2001. El recurso que tratan estas plantas es vertido a un canal que lo conduce al Valle de Juárez para su uso.

## SITUACIÓN DE LAS AGUAS RESIDUALES A NIVEL NACIONAL

La población de México, de acuerdo al Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática (INEGI), es de 97 millones 361 mil 711 habitantes. Se estima que aproximadamente un 90% es población urbana y un 10% rural.

La actividad de captación, tratamiento y suministro de agua, se incluye en el marco legal de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos en los artículos 27 y 115 fracción III; donde señala que: “los municipios con el concurso de los estados cuando así fuere necesario y lo determinen las leyes, tendrán a su cargo el servicio de agua potable y alcantarillado”. En dicha legislación no se señala que el servicio deba ser prestado directamente por el municipio, solo se establece que la responsabilidad del suministro de agua queda a cargo de este.

En México existen 2,356 organismos operadores de agua. Algunos de esos organismos prestan servicio a uno o más municipios.

Para el tratamiento de las aguas residuales (INEGI, 2000), en el país existen 484 plantas construidas y 65 en etapa de construcción.

## SITUACIÓN DE LAS AGUAS RESIDUALES EN EL NIVEL LOCAL

El Valle de Juárez es en importancia, el segundo campo agrícola más grande de México regado con aguas negras, el segundo en América Latina, y uno de los mayores del mundo.

Su demanda de aguas residuales para el riego de los cultivos comenzó a finales de la década de los cuarenta, cuando esta necesidad se agudizó debido principalmente a la insuficiencia de agua para el riego agrícola; sin embargo, más tarde esta práctica tuvo una aceptación sociocultural, debido a que eran un buen mejorador de suelos (fertilizante), lo que abatía costos.

La denominada "Acequia Madre", que es un canal construido por los colonos en el siglo XVII para la derivación del agua del río Bravo al Valle e irrigación de sus campos de cultivo, sirve de receptor de las aguas residuales de la ciudad para conducir las a los campos de cultivo.

Las plantas tratadoras de aguas residuales de Ciudad Juárez.—denominadas Norte y Sur— fueron construidas entre 1998-2000, y comenzaron a funcionar durante el segundo semestre del año 2000.

Aunque en la actualidad las plantas no han alcanzado su punto óptimo en la tratabilidad de las aguas residuales, la capacidad instalada en ambas es de 3,500 lps (litros por segundo); esto es: 2,500 lps la Norte y 1,000 lps la Sur.

Solamente se ha realizado un estudio sobre el impacto que ha tenido la reutilización de las aguas residuales en la salud pública de los habitantes del Valle de Juárez, destacando las parasitosis de protozoarios (*Giardia lamblia* y *Cryptosporidium parvum*) sobre las de helmintos (*Ascaris lumbricoides*)—contrario a lo observado en otros estudios de otras partes de México y el mundo.

## IMPORTANCIA DEL ESTUDIO

En México, donde el 75 por ciento del territorio tiene menos de la tercera parte del agua dulce de la nación, pero cuya zona alberga las principales ciudades, parques industriales y áreas agrícolas, el 67 por ciento del agua dulce se destina a riego, el 22 por ciento al consumo de la población urbana y rural, y solo el 10 por ciento al sector industrial (INEGI, 1995).

La tendencia indica que en un futuro próximo, la proporción de agua dulce empleada en la agricultura se modificará negativamente, debido a la creciente presión que día a día ejercen otros sectores como el industrial o el energético, mismos que cuentan con mayor poder adquisitivo. Por tal motivo las zonas agrícolas que son regadas con aguas residuales (tratadas y sin tratar) son cada vez más. Actualmente existen en México más de 30 zonas agrícolas que se benefician con las aguas residuales provenientes del caudal de aguas residuales provenientes de las zonas urbanas. Las zonas agrícolas irrigadas con aguas residuales superan las 200 mil hectáreas.

El INEGI registra 29 mil 393 localidades en el país que cuentan con abastecimiento de agua potable, de las cuales 4 mil 157 poseen servicio

de drenaje y alcantarillado. Hay 484 plantas tratadoras con una capacidad de operación de 43 mil 111 lps con una operación real de 26 mil 959 lps. De estas plantas 53 están fuera de servicio. La operación de las plantas es de 62.53 por ciento de su capacidad.

El desarrollo de proyectos integrados para el tratamiento y la reutilización de las aguas residuales darán pauta al mejoramiento de la operación de las plantas instaladas, y para el aprovechamiento de esa experiencia en las 65 plantas que están en construcción y que tendrán una capacidad de 8 mil 904 lps. Esto permitirá optimizar la infraestructura de tratamiento, la reutilización de las aguas tratadas y minimizar el impacto en el ambiente y la salud.

## Área de estudio

1. Nombre de la ciudad o cuenca: El Valle de Juárez.

2. Ubicación geográfica

- Ubicación política: El Valle de Juárez pertenece al municipio de Juárez, estado de Chihuahua. Está situado sobre la margen derecha del río Bravo, al sur de la línea fronteriza México-Estados Unidos.
- Ubicación por coordenadas geográficas de longitud, latitud y altitud: 31°44' latitud norte, 106°29' longitud oeste. Su altura, de noroeste a sureste, en grado decreciente siguiendo el curso del río Bravo es de 1,131 msnm (metros sobre el nivel del mar)—en su punto más alto— y de 1,047 msnm en su punto más bajo.
- Distancia y posición cardinal respecto a la capital del país: Meseta Central del norte del país; aproximadamente a 2,000 kilómetros de la Ciudad de México.
- Ubicación de la ciudad en la cuenca: Ciudad Juárez se encuentra al noroeste del Valle de Juárez. El crecimiento de la mancha urbana se ha extendido hacia el sureste e invadido terrenos agrícolas de la Primera Sección del Valle de Juárez.
- Importancia administrativa: Ciudad Juárez es la tercera ciudad más importante del norte de México y una de las seis de mayor importancia nacional.

## Clima

El tipo de clima preponderante en la zona es seco, en una área desértica templada.

En la región del Valle de Juárez la temperatura alcanza su máxima alrededor de las 17:00 horas y su mínima alrededor de las 05:00 horas. Los meses en que suele nevar son noviembre, diciembre, enero y febrero. Suele haber temporadas con nevadas copiosas como la de 1987 en que se acumularon 57 centímetros.

Las denominadas heladas, cuando al amanecer la temperatura alcanza o rebasa el punto de congelación, se presentan en los meses de octubre, noviembre, diciembre, enero, febrero y marzo. Los vientos dominantes en la zona influyen marcadamente sobre la producción de los cultivos en la zona y, además actúa como agente transportador de partículas potencialmente perjudiciales, tales como sales, contaminantes industriales y cenizas.

### Descripción del ecosistema de la cuenca

#### a. Características fisiográficas

La zona comprendida por el municipio está clasificada por el INEGI con el nombre de sierras y llanuras del norte. El 37.03 por ciento de su territorio son campos de dunas; el 38.48 por ciento son llanuras; el 15.48 por ciento son lomeríos; el 5.99 por ciento son sierras; y el 3.02 por ciento corresponde al Valle de Juárez.

La altitud en los terrenos es de:

- Máxima: 1,131 msnm
- Mínima: 1,047 msnm.

Los tipos de formaciones vegetales preponderantes son:

#### Matorral

- *Agave lechuguilla*
- *Fouquieria splendens*
- *Flourensia cernua*
- *Larrea tridentata*
- *Opuntia imbricata*
- *Prosopis glandulosa*
- *Yucca elata*

#### Pastizal

- *Bouteloua sp*
- *Chloris virgata*

- *Echinocloa colona*
- *Hilaria mutica*
- *Muhlenbergia sp*

La dimensión de las áreas de la cuenca (en hectáreas):

- Total: 51 mil
- Urbana: 18 mil urbanizadas y 7 mil de reserva
- Rural: 26 mil
- Cultivada: 24 mil 600

### Recursos hídricos

#### • Precipitación pluvial

La precipitación media anual histórica es de alrededor de 230 milímetros.

#### • Aguas superficiales

El río Bravo constituyó en el pasado la principal fuente de agua de la región de Ciudad Juárez y El Valle de Juárez. A partir de 1906, por el Tratado de Aguas Internacionales México-Estados Unidos, el país vecino controló y redujo el flujo de agua a 74 millones de m<sup>3</sup>/año. Esta cantidad es entregada entre el 21 de marzo y el 20 de septiembre de cada año. El convenio concluye el año 2006.

#### • Aguas subterráneas

- El único recurso hidrológico de la zona urbana de Juárez es el Bolsón del Hueco, acuífero que se comparte con la ciudad de El Paso, Texas.
- La zona rural complementa el riego de los campos agrícolas con el flujo de agua que se recibe del acuífero.
- Se estima la existencia de unos 11, 100 millones de m<sup>3</sup> en el acuífero.
- La zona de agua dulce tiene una profundidad variable entre los 60 y los 200 metros de profundidad. Por la sobreexplotación del recurso hay un abatimiento anual estimado de 2 o más metros en la actualidad.

El porcentaje de agua distribuido entre las principales actividades es como sigue:

- a) Uso doméstico 83.4 por ciento
- c) Comercial 09.7 por ciento
- b) Industrial 06.9 por ciento

- Agricultura y sus fuentes de riego
  - a. Pozos artesianos
  - b. Agua del tratado de 1906 ("Acequia Madre")
  - c. Aguas residuales de Ciudad Juárez
  - d. Temporal (lluvias de estación)

Los factores que afectan la calidad del agua para la agricultura son:

- a. Metales pesados
  - b. Desechos industriales
  - c. Desechos urbanos
  - d. Sales
  - e. Sedimentos
- Comercio
    - Se abastece de agua de pozo,
  - Industria
    - La industria de Ciudad Juárez, que es diversa, se abastece exclusivamente de agua de pozo.
  - Actividad industrial
    1. Alimenticia
    2. Industria seca, arneses, cupones, productos médicos, etc.
    3. Guantes quirúrgicos
    4. Fabricación de ensamble de aparatos electrónicos
    5. Componentes automotrices
    6. Instrumentos de medición
    7. Galvanoplastia
    8. Componentes electrónicos
    9. Fabricación de productos metálicos
    10. Inyección y ensamble de productos plásticos
    11. Fabricación de calzado (botas vaqueras)
    12. Fabricación y ensamble de componentes eléctricos
    13. Manufacturas varias

14. Fabricación de componentes para AC (industria automotriz)
15. Metalmecánica
16. Fabricación de papel corrugado
17. Imprenta y serigrafía

INDUSTRIAS QUE UTILIZAN AGUA EN EL PROCESO	
Cantidad	Uso del agua
218	No utilizan agua
203	Utilizan agua en el proceso
75	Cerradas temporalmente
30	Agua para enfriamiento
5	Agua para generación de vapor
6	El agua se incorpora al producto

FUENTE: Depto. de Normatividad de la JMAS. Dic. 1998.

- Recreación
  - El uso de agua para actividades recreativas es prácticamente inexistente en la zona.
- Consumo humano
  - Agua de pozo.

*Recursos naturales del valle*

La cuenca del Valle de Juárez fue transformada en campo de viñedos por los antiguos españoles durante los siglos XVII, XVIII y XIX. Sin embargo, a partir de que el Tratado de Aguas Internacionales redujo el flujo de agua a 74 millones de m<sup>3</sup>/año para riego a partir de 1906, el cultivo de la vid se sustituyó por siembra de forrajes, cereales y textiles. De 1920 en adelante, los principales cultivos del valle fueron algodón y alfalfa. En la actualidad, el terreno de la cuenca es una planicie dedicada a la agricultura. Mucho del terreno se ha perdido a causa de la salinización del suelo. Al menos un 50 por ciento del suelo está afectado por este fenómeno. Las zonas y recursos protegidos y con mayor fragilidad frente a las actividades humanas en el área son los:

- Medanos de Samalayuca (arenales), que son los mayores de Norteamérica.

Principales actividades económicas de la cuenca Valle de Juárez

VARIACIÓN HISTÓRICA DE LA POBLACIÓN TOTAL Y ECONÓMICAMENTE ACTIVA DE LA CUENCA VALLE DE JUÁREZ									
Miles de habitantes	Año						Tasa Crec. Anual prom.	Proyección año 2020	
	1995	1996	1997	1998	1999	2000			
POBLACIÓN TOTAL	1,011,786	1,047,198	1,083,850	1,127,204	1,187,204	1,247,521	4.5	3,144,052	
• Urbana	995,770	1,030,702	1,066,859	1,109,703	1,169,178	1,228,954	4.6	3,021,128	
• Rural	16,016	16,496	16,991	17,501	18,026	18,567	3.0	33,534	
POBLACIÓN ECO. ACT.	51.4	51.6	51.8	51.6	51.4	52.1	4.5	--	
• Empleo	87.1	87.8	88.5	89.7	90.7	90.8	--	--	
• Subempleo	10.7	10.6	10.3	9.8	9.3	9.2	--	--	
• Desempleo Abierto	2.2	1.6	1.2	0.5	--	--	--	--	

Orden de importancia	Actividad	Breve Descripción
4	Minería:	Cementera en el km 26
5	Agricultura:	La agricultura del Valle de Juárez aún continua pero por la salinidad y sobreexplotación del terreno, es una actividad cada vez menos practicada.
1	Industria:	La industria maquiladora constituye el principal factor de crecimiento de la entidad.
	Energía:	Termoeléctrica en el km 28 al sur de Ciudad Juárez.
	Silvicultura,	Inexistente. Más bien es una pesquería, zona de cruce N-S y S-N en turismo y temporadas de vacaciones.
2	Otras:	Comercio: La región binacional de Ciudad Juárez y El Paso representan el principal mercado para la zona norte centro de México
3	Servicios	La industria maquiladora de manda servicios de construcción, de aprovisionamiento, de gestión aduanera y ambiental, médicos, hotelería y otros más.

*Actividad agrícola de la cuenca*

*a. Extensión actual y potencial de tierras*

*asignadas a las actividades agrarias de la cuenca (en hectáreas)*

Actividades	Extensión actual	Ext. pot. adicional
Agricultura	26,005 has	.-
Ganadería	513	.-
Silvicultura	.-	.-
Áreas paisajistas	.-	.-
Otras		.-

Principales cultivos agrícolas temporales y perennes, plantaciones forestales y áreas paisajísticas de la cuenca del Valle de Juárez

Extensión de tierras asignadas por tipo de cultivo (en hectáreas)

Cultivos principales	área total (Hectáreas)	Área regada con agua residual
<b>Cultivos temporales*:</b>		
1. Algodón	6,400	6,400
2. Alfalfa	3,450	3,450
3. Trigo "G"	3,100	3,100
4. Sorgo	1,200	1,200
<b>Cultivos perennes</b>		
1. Pradera	530	530
2. Nogal	259	259
3. Pistacho	15	15
4. Manzano	6.5	6.5
<b>Plantaciones forestales</b>		
1 -.-	Ninguna	.-
2 -.-		
<b>Áreas paisajistas</b>	Ninguna	.-

\* Hay muchos otros cultivo temporales como maíz, avena, chile y calabaza que son sembrados en áreas de entre 100 y 600 hectáreas.

*b. Características principales de los suelos agrícolas de la cuenca*

CARACTERÍSTICA	GRUPO 1 Arena	GRUPO 2 Arcilla	GRUPO 3 Limo-arcilloso
Textura	Arenoso	Arcillo-arenoso	Arcillo-limoso
Contenido de materia orgánica	Muy Pobre	Pobre	Pobre
pH:*	.-	.-	.-
Conductividad eléc.	23 - 220.0	0.1 - 2.0	2.3 - 3.5
C.I.C.	Normal a elevado	Normal a elevado	Normal a elevado
Profundidad	9.8 - 110.0	0.32 - 200	2.7 - 200
Pendiente	Pen. planas 5-15%	Pen. planas 0-5%	Pen. planas 5-15%

\* La salinidad del agua, que en la zona urbana varía de 500 a 1,200 ppm, en la zona del Valle se incrementa desde 1,000 hasta 5,000 ppm. En tal sentido, hay áreas que se están tornando improductivas por la excesiva sal sobre la superficie. El pH del suelo varía de alcalino a sumamente alcalino (8-10 o más).

*c. Fuentes de abastecimiento de agua*

CAUDALES DE LAS FUENTES DE ABASTECIMIENTO DE AGUA EN LA CUENCA VALLE DE JUÁREZ

FUENTE	NOMBRE	CAUDAL (millones m <sup>3</sup> /año)		
		PROM.	MÁX.	MÍN.
Precipitación (mm)		250	280	150
Superficiales	Acequia Madre	74	74	74
Subterráneas	Bolsón del Hueco	125	130	120
Residuales	Cd. Juárez	145	147	143

d. *Sistemas de riego imperantes en la zona*

SISTEMAS DE RIEGO APLICADOS EN LAS TIERRAS AGRÍCOLAS DE LA CUENCA VALLE DE JUÁREZ

SISTEMAS DE RIEGO	ÁREA REGADA (hectáreas)	TASA APLICADA (m <sup>3</sup> /ha/año)
Inundación	2,500	13,420
Surcos	23,500	13,423.4
Aspersión	--	--
Microaspersión	--	--
Goteo	--	--
Otros		

f. *Integración entre actividad agrícola y otras actividades*

Entre los tipos de integración entre agricultura y otras actividades resaltan por su potencial de crecimiento:

- Ganadería: las praderas artificiales son utilizadas para pastar ganado vacuno lechero.
- Procesamiento de alimentos: no hay procesadoras industriales de alimentos en esa zona.
- Turismo rural: se limita a días de campo realizadas dominicalmente por algunas familias. Acampan junto al canal que conduce las aguas residuales.

ABASTECIMIENTO DE AGUA Y SANEAMIENTO

a. *Entidad administradora del servicio de agua potable y saneamiento:*

- Junta Municipal de Agua y Saneamiento
- La JMAS es una empresa estatal.

Población urbana dentro del ámbito de responsabilidad de la administración de los servicios de agua y saneamiento es de: un millón 298 mil 588 habitantes.

e. *Características generales del manejo agronómico de los cinco principales cultivos de la cuenca*

Detalles del manejo agronómico	Cultivo 1: Algodón	Cultivo 2: Alfalfa	Cultivo 3: Trigo	Cultivo 4: Sorgo
Sistema de cultivo	M	M	M	M
• Monocultivo (M) o policultivo (P)				
Tipo de abastecimiento de agua preponderante	R	R	R	R
• Por secano (S) o bajo riego (R)				
Consumo de agua por campaña (m <sup>3</sup> /hectárea)	50,131,200	46,309,350	15,610,050	6,714,000
Nivel tecnológico:	M	A	A	A
• Bajo (B), medio (M) o alto (A)				
Nivel de mecanización				
• Bajo (B), medio (M) o alto (A)				
• Relación porcentual entre el uso de tracción animal y uso de maquinaria (A/M)	A 0	A 0	A 0	A 0

Características del manejo agronómico de los cinco principales cultivos de la cuenca Valle de Juárez (continuación)

Detalles del manejo Agronómico	Cultivo 1: Algodón	Cultivo 2: Alfalfa	Cultivo 3: Trigo	Cultivo 4: Sorgo
Tipo de semilla utilizada	M	T	MH	M
Tradicional (T), mejorada (M) o híbrida (H)				
Abonamiento orgánico	Agua Res.	Agua Res.	Agua Res.	Agua Res.
Fuente de materia orgánica	A	A	A	A
Disponibilidad: Escasa (E), media (M) o abundante (A)	--	--	--	--
Volumen utilizado (TM/ha/año)	Parathión	No	No	No
Tasas de fertilización química	2	--	--	--
NPK (kg/ha/año)	2.3 TM/ha	12 TM/ha	4 TM/ha	20 TM/ha
Uso de agroquímicos	2.5 TM/ha	14 TM/ha	5 TM/ha	25 TM/ha
Producto más aplicado	2.7 TM/ha	14 TM/ha	5 TM/ha	28 TM/ha
Número de aplicaciones por campaña	--	--	--	--
Productividad (kg/ha)				
Promedio				
Máxima				
Máxima potencial				
Requerimientos de mano de obra: Jornales/ha/campaña				

b. Sistema de abastecimiento de agua potable:

Fuente de abastecimiento de agua: Subterránea

- Los componentes del sistema de abastecimiento de agua son:

Componentes de los sistemas de abastecimiento

Componente	Sí	No	Cantidad	Tipo
Captaciones superficiales		X	--	
Almacenamiento de agua cruda		X	--	
Pozos	X		142	
Planta de tratamiento	X			
Reservorios		X		
Estaciones de bombeo	X		2	
Línea de conducción	X			
Línea de aducción		X		
Redes con conexión domiciliaria	X			
Redes con piletas públicas		X		

- Caudal medio diario de agua potable: 4612.19 l/s
- Cobertura del servicio de agua potable: 90.9%
- Número de conexiones domiciliarias: 245, 164
- Población servida con agua potable:
- Con conexión domiciliaria: 1, 180, 875 hab.
- Con piletas públicas: -- habitantes
- Con otros medios (Ej: camiones cisterna) 117, 713 habitantes
- Dotación media de agua potable: 337.5 l/(habitante.día)
- La población que no tiene red (9.1%) es dotada de aprox. 400 litros de agua por familia/semana.

c. Sistema de manejo de aguas residuales:

- Tipo de sistema de manejo de aguas residuales, disposición de excretas y drenaje pluvial:
  - Red de alcantarillado
  - Letrinas
- Tipo de alcantarillado sanitario: Combinado: doméstico, comercial, industrial y pluvial

• Características generales del sistema de alcantarillado:

El sistema general de Alcantarillado Sanitario de Ciudad Juárez cuenta con atarjeas, colectores, subcolectores, emisores y con dos nuevas plantas de tratamiento, completando así el sistema de saneamiento que implica captación, conducción, desalojo y tratamiento.

Dentro de la infraestructura hidráulica del sistema de alcantarillado de Ciudad Juárez se cuenta con 215 mil 271 descargas de albañal, de colectores y subcolectores tiene mil 921 kilómetros. Del 91 por ciento de cobertura de agua potable, el 80 por ciento corresponde a la cobertura de drenaje sanitario de la población.\*

\*La J.M.A.S. proporciona estos servicios mediante un contrato entre el usuario y el organismo; este contrato norma el suministro del servicio.

Componentes del sistema de alcantarillado de Ciudad Juárez

Componente	Sí	No	Cantidad	Tipo
Red de colección de aguas residuales	X		1,921 km	Varios tipos
Cámaras de bombeo de aguas residuales		X		
Línea de impulsión		X		
Emisor		X		
Plantas de trat. de aguas residuales	X		2	Primario
Reutilización de las aguas residuales	X		Variable	Riego jardines públicos
Disposición final	X		Todo el caudal	Disposición en Valle de Juárez
Drenaje pluvial		X		

- Cobertura de tratamiento de aguas residuales: 75.8%
- Características de los cuerpos receptores
  - Nombre del cuerpo receptor: Campo agrícola del Valle de Juárez
  - Tipo de ambiente acuático: Sistema de Riego Distrito 009 Valle de Juárez.
  - El principal uso del cuerpo receptor es: para riego de otros cultivos

d. Aspectos económicos y financieros de la administración\*

- Gastos operacionales mensuales (dólares):
- Personal: 1,131 empleados
- Total Sueldos y salarios/costo de operación: 0.37
- Materiales e insumos:
- Equipos: \$ \_\_\_\_-.-\_\_\_\_\_/mes
- Energía: \$ \_\_\_\_-.-\_\_\_\_\_/mes
- Servicios de terceros: \$ \_\_\_\_-.-\_\_\_\_\_/mes

\*No se obtuvo esta información de la Junta Municipal de Agua y Saneamiento. Los indicadores de gestión de dicha empresa no contienen la información solicitada.

- Modalidad de tarifas: Las tarifas por el servicio de agua y alcantarillado se establece por: Cargos fijos, y Micromedición % de micromedición: 57.89

- Tipo de tarifas: En función al tipo de usuario (social, residencial, comercial, industrial) Los montos de las tarifas mensuales son (dólares):

Agua y Alcantarillado	
• Residencial	\$ .7/mes
• Comercial	\$ 1.2/mes
• Industrial	\$ 1.2/mes

Otros aspectos relativos a tarifas:  
El índice de morosidad es de un nivel aproximado al 20 por ciento. Además, existe cobranza coactiva u otro medio de presión, lo cual se hace mediante cortes del servicio, aunque constitucionalmente no se per-

mite dejar sin agua a las personas, la JMAS lo hace.

Los derechos de conexión domiciliaria son:

Agua y Alcantarillado 80-400 (dólares)

- Se estima que las recaudaciones son suficientes para cubrir los costos operacionales.
- La administración tiene capacidad de endeudamiento.
- Actualmente (2002) la administración está pagando deudas.

*e. Programa de inversiones en agua y saneamiento:*

- En agua potable:

Actualmente la administración tiene programada la ejecución de inversiones para rehabilitar, mejorar o ampliar el sistema de agua potable.

Cantidad: 649.39 millones de dólares

- En alcantarillado:

Actualmente la administración tiene programada la ejecución de inversiones para rehabilitar, mejorar o ampliar el sistema de alcantarillado.

Montos de inversión programados:

Cantidad 135.88 millones de dólares

- En saneamiento:

Actualmente la administración tiene programada la ejecución de inversiones para rehabilitar, mejorar o ampliar el sistema de saneamiento.

Cantidad: 38.08 millones de dólares

- En reúso

Cantidad 10.46 millones de dólares

**DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA DE TRATAMIENTO DE LAS AGUAS RESIDUALES**

**CARACTERÍSTICAS DE LA PLANTA DE TRATAMIENTO**

*a. Datos generales de la planta Norte:*

- Nombre de la planta: Planta de Tratamiento Norte.
- Localidad o localidades servidas: Ciudad Juárez, Chihuahua.
- Dirección de la planta (empresa): Zona de Integración Ecológica
- Población servida:
  - De diseño: 754 mil 375 habitantes.
  - Actual: -.- habitantes
- Periodo de diseño: 20 años

- Documentación técnica existente:
  - Planos de las instalaciones
  - Manual de operación y mantenimiento
  - Memoria de cálculo y diseño de las instalaciones
- Especificaciones técnicas
  - Diseñada por: Degremont de México, S.A de C.V.
  - Fecha de diseño: 1996-1997
  - Fecha de construcción: 1998-2000

*b. Datos generales de la planta Sur:*

- Nombre de la planta: Planta de Tratamiento Sur.
- Localidad o localidades servidas: Ciudad Juárez, Chihuahua
- Dirección de la planta (empresa): Zona de Integración Ecológica
- Población servida:
  - De diseño: 308 mil 125 habitantes.
  - Actual: -.- habitantes
- Periodo de diseño: 20 años
- Documentación técnica existente:
  - Planos de las instalaciones
  - Manual de operación y mantenimiento
  - Memoria de cálculo y diseño de las instalaciones
- Especificaciones técnicas
  - Diseñada por: Degremont de México, S.A de C.V.
  - Fecha de diseño: 1996-1997.
  - Fecha de construcción: 1998-2000.

*c. Características del sistema de conducción de crudo a las plantas:*

- Tipo de conexiones que abastecen a la planta:
  - Domésticas, industriales y comerciales
- Tipo de alcantarillado sanitario que abastece a la planta:
  - Combinado
- Tipo de conducción a la planta de tratamiento:
  - Por gravedad
- Obras especiales en la red de alcantarillado y colectores implementadas para mejorar el abastecimiento de la planta de tratamiento:
  - Ampliación de la red y colectores en algunas zonas de la ciudad.

*d. Caudales y cargas contaminantes:*

Caudal promedio de diseño:

Planta Norte: 2500 lps

Planta Sur: 1000 lps

Los parámetros de calidad para ambas plantas son temperatura, pH, DBO5, SST, grasas y aceite, coniformes fecales, coniformes totales, huevos de helminto, metales, etc.

## PROCESOS UNITARIOS DE LAS PLANTAS DE TRATAMIENTO

*a. Pretratamiento*

- Tanque de tranquilización. Diámetro 96 pulgadas de concreto (uno en cada planta).
- Rejas de desbaste grueso. Distancia entre barrotes 50 mm.
- Contenedor de acero al carbón de 5 m<sup>3</sup> con banda transportadora para extraer sólidos del desbaste grueso.
- Canal Parshall de fibra de vidrio para medir el flujo. Manda señal para el control automático de las bombas dosificadoras de reactivos para coagulación y floculación del efluente crudo.
- Bombas tipo tornillo de Arquímedes. Tres en cada planta.

*b. Tratamiento***Desbaste**

- Desbaste fino. Dos rejillas con limpieza automática.
- Transportador de banda que evacuará los sólidos.
- Contenedor de acero al carbón que recibirá los residuos sólidos para su disposición final.

**Desarenado-desengrasado**

- Dos desarenadores-desengrasadores (canales de concreto. Permiten la separación de materias gruesas sedimentables y grasas y aceites flotantes).
- Un sistema mixto de insuflación de aire (difusores y bombas de inyección de aire).
- Un puente viajero con un sistema de aspiración de arenas ensamblado (tipo "air lift").
- Tuberías de difusión de aire en los dos canales, que favorecen la flotación de grasas y aceites.

- Una rampa con difusores de aire ("vibrar") que producen burbujas medianas y bombas de inyección de aire ("aeroflot").
- Zona tranquilizadora, en el extremo opuesto a la rampa, que concentra los aceites y materias flotantes.

**Clarifloculación**

- Aguas crudas pretratadas se dirigen a una cámara de repartición, que reparte el flujo en cada una de dos unidades de tratamiento de clarifloculación.
- Coagulante usado, sulfato de aluminio o cloruro férrico.
- Dos reactores "flash mixer" realizan la mezcla en un tiempo de retención de dos minutos a flujo máximo.
- Dos equipos clarifloculadores "densadeg" reciben la mezcla (tratamiento de SST y DBO5).
- Cada equipo "densadeg" posee dos reactores en serie: un reactor agitado (para floculación rápida), y un reactor pistón (para floculación lenta). Flocculante o polímero orgánico se agrega cerca de la hélice (mayor turbulencia).

**Decantación**

- Decantador espesador. Asegura la decantación de la mayor parte de la materia en suspensión.
- Los lodos en el fondo del decantador son espesados mediante una tornamesa con rastras diametrales.
- Parte de los lodos se reciclan al reactor para incrementar porcentaje de flóculos "activos" en la zona de reacción y parte se extrae para su tratamiento final de deshidratación.

**Desinfección**

- Etapa final. Cárcamo C-3. Un tanque de contacto de cloro, de concreto. Un tanque de cloro. Tanque de oxigenación.
- Cárcamo C-2. Cárcamo C-1.
- Dren de intercepción del punto de descarga.

**Almacenamiento de lodos**

- Lodos extraídos del "densadeg" son enviados a un tanque de recolección de concreto con tapa cónica de fibra de vidrio.
- Un tanque de almacenamiento.

**Deshidratación de lodos**

- Bombas de lodos de tipo cavidad progresiva.
- Deshidratación por filtro de bandas prensadoras.
- Estabilización de lodos con cal.

**CARACTERIZACIÓN DEL CRUDO Y LOS EFLUENTES**

Cuando se realizó el presente estudio, no había monitoreo frecuente de calidad de las aguas residuales crudas, al entrar a las plantas, y tratadas, al salir de las plantas.

**INDICADORES DE EFICIENCIA**

De acuerdo a información de la propia empresa, el porcentaje de eficiencia de remoción para los siguientes parámetros es:

- Sólidos suspendidos 95 por ciento
- Materia orgánica (DBO5) 70 por ciento
- Coliformes fecales (termotolerantes) 95 por ciento
- Parásitos (nematodos) 100 por ciento
- Nitrógeno 44 por ciento
- Fósforo 61 por ciento

**DISPOSICIÓN FINAL DE LOS EFLUENTES**

*a. Calidad del efluente:*

Se considera que la calidad del agua tratada no es adecuada para su disposición final en el Valle de Juárez según la legislación vigente en el país. Esto se debe a que las plantas tratadoras norte y sur son de reciente inauguración y han estado teniendo problemas estructurales y de operación desde el comienzo.

*b. Tipo de disposición de los efluentes:*

- Uso directo en:
  - Riego de cultivos para consumo animal.
  - Riego de cultivos textiles.
  - Riego de cultivos de cereales y algunos frutales.

Se irrigan algunas hectáreas de pradera artificial para ganado vacuno. En las mayores extensiones del terreno agrícola se cultiva algodón y alfalfa. Existe disposición directa en un cuerpo de agua receptor.

*c. Características del cuerpo receptor del efluente:*

- Nombre del cuerpo receptor primario: Acequia Madre (comunicado con el sistema de riego).
- Tipo de ambiente acuático: Canal que capta agua del río Bravo para el cultivo del Valle de Juárez.

**DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA DE USO DE AGUAS RESIDUALES**  
Extensión actual y potencial de tierras regadas con aguas residuales en la cuenca Valle de Juárez ( en hectáreas).

Actividades	Extensión actual	Extensión potencial adicional
Agricultura	26,005	-.*
Ganadería	513	-.*
Silvicultura	.-	.-
Áreas paisajistas	.-	.-
Otros	.-	.-

\*Actualmente las áreas agrícolas están cediendo terreno ante el crecimiento desmesurado del comercio binacional, industria maquiladora y poblacional.

Principales cultivos agrícolas temporales y perennes, plantaciones forestales y áreas paisajistas de la cuenca del Valle de Juárez.

Extensión de tierras regadas con aguas residuales según tipo de cultivo (en hectáreas).

Cultivos principales	Área regada con agua residual
Cultivos temporales*	
1. Algodón	6,400
2. Alfalfa	3,450
3. Trigo "G"	3,100
4. Sorgo	1,200
Cultivos perennes	
1. Pradera	530
2. Nogal	259
3. Pistacho	15
4. Manzano	6.5

Plantaciones forestales

1	--	
2	--	Ninguna
Áreas paisajistas		Ninguna

\* Hay muchos otros cultivos temporales como maíz, avena, chile y calabaza que son irrigados con aguas residuales.

CARACTERÍSTICAS DE LOS SUELOS REGADOS CON AGUAS RESIDUALES

Característica	grupo 1: Arena	grupo 2: Arcilla	grupo 3: Limo-arcilloso
Textura:	Arenoso	Arcillo-arenoso	Arcillo-limoso
Contenido de materia orgánica	M. Pobre	Pobre	Pobre
pH:*	--	--	--
Conductividad eléctrica	23-220.0	0.1-2.0	2.3-3.5
C.I.C.	N. a elev.	N. a elevado	N. a elevado
Profundidad	9.8-110.0	0.32-200	2.7-200
Pendiente	Planas 5-15%	Planas 0-5%	Planas 5-15%

\* La salinidad del agua, que en la zona urbana varía de 500 a 1,200 ppm, en la zona del Valle se incrementa desde 1,000 hasta 5,000 ppm. En tal sentido, hay áreas que se están tomando improductivas por la excesiva sal sobre la superficie. El PH del suelo varía de alcalino a sumamente alcalino (8-10 o más).

TIPO Y CAUDALES DE LAS AGUAS RESIDUALES USADAS PARA EL RIEGO

Lugar	Tratamiento		Caudal mensual (m <sup>3</sup> /s)		
	Sí	no	Prom.	Máx.	Mín.
a. Acequia Madre		X	2,302.3	2,302.3	2,302.3
b. Bolsón del Hueco		X	3,889	4,044.7	3,733.5
c. Cd. Juárez*	X	X	4,511.4	4,573.6	4,449.2

\* Sólo una parte del caudal de las aguas residuales generadas es tratado.

SISTEMAS DE RIEGO UTILIZADOS CON LAS AGUAS RESIDUALES

Sistemas de riego	Área regada (Ha)		Tasa aplicada (m <sup>3</sup> /ha/año)	
	Si	No	Sí	No
Con tratamiento				
Con aguas mezcladas	X		X	
Inundación	2,500		13,420	
Surcos	23,500		13,423.4	
Aspersión	--	--	--	--
Microaspersión	--	--	--	--
Goteo	--	--	--	--
Otros	--	--	--	--

*b. Canales de comercialización de los productos*

Los productos pueden ser comercializados directa o indirectamente. Directamente con las empresas que utilizarán el producto como materia prima. Indirectamente es cuando intermediarios compran el producto y ellos lo revenden más adelante.

De cualquier manera, el algodón es vendido en pacas; la alfalfa como heno empacado; el trigo y el sorgo en costales.

Los pagos al productor pueden ser directos o indirectos. Directos cuando se les entrega a ellos el pago correspondiente. Indirectos cuando se deposita el pago en un banco.

*c. Análisis de las tendencias de la oferta, demanda y precios*

A raíz de las negociaciones y acuerdos formales del Tratado de Libre Comercio, que se iniciaron en 1990 y se firmó el acuerdo en 1993, ha existido una sobreoferta de productos del campo en el mercado internacional y nacional. Esto ha producido una caída en los precios de los productos agrícolas (algodón, sorgo, trigo, maíz, avena, nuez, manzana, pistache, etc.), con la consiguiente crisis agrícola del agro mexicano; particularmente el del Valle de Juárez.

Esto no se percibe con claridad en la tabla, pues el efecto se acentuó a partir de 1997.

CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL MANEJO AGRONÓMICO DE LOS CINCO PRINCIPALES CULTIVOS DE LA CUENCA REGADOS CON AGUAS RESIDUALES

Detalles del manejo agronómico	Cultivo 1: algodón	Cultivo 2: alfalfa	Cultivo 3: trigo	Cultivo 4: sorgo
Sistema de cultivo: monocultivo(M) o policultivo (P)	M	M	M	M
Tipo de abastecimiento de agua preponderante Por secano (S) o bajo riego (R)	R	R	R	R
Consumo de agua por campaña (m <sup>3</sup> /ha)	50,131,200	46,309,350	15,610,050	6,714,000
Nivel tecnológico: bajo(B), medio(M) o alto(A)	M	A	A	A
Nivel de mecanización:				
• Bajo (B), medio (M) o alto (A)	A	A	A	A
• Relación porcentual entre el uso de tracción animal y uso de maquinaria (A/M)	0	0	0	0
Tipo de semilla utilizada:				
• Tradicional (T), mejorada (M) o híbrida (H)	M	T	MH	M

CARACTERÍSTICAS GENERALES DEL MANEJO AGRONÓMICO DE LOS CINCO PRINCIPALES CULTIVOS DE LA CUENCA REGADOS CON AGUAS RESIDUALES (CONTINUACIÓN)

Detalles del manejo agronómico	Cultivo 1: algodón	Cultivo 2: alfalfa	Cultivo 3: trigo	Cultivo 4: sorgo
Abonamiento orgánico:				
• Fuente de materia orgánica	Aguas res.	Aguas res.	Aguas res.	Aguas res.
• Disponibilidad				
Escasa (E), media (M) o abundante (A)	A	A	A	A
• Volumen utilizado (TM/ha/año)				
Tasas de fertilización química NPK (kg/ha/año):				
Uso de agroquímicos:				
• Producto más aplicado	Parathión	No	No	No
• Número de aplicaciones por campaña	2	--	--	--
Productividad (kg/ha):				
• Promedio	2.3 TM/ha	12 TM/ha	4 TM/ha	20 TM/ha
• Máxima	2.5 TM/ha	14 TM/ha	5 TM/ha	25 TM/ha
• Máxima potencial	2.7 TM/ha	14 TM/ha	5 TM/ha	28 TM/ha
Requerimientos de mano de obra				
• Jornales/ha/campaña	--	--	--	--

EVALUACIÓN ECONÓMICA ANÁLISIS DE LA DEMANDA

a. Series históricas de producción, precios y ventas de los principales productos cultivados en la cuenca.

Serie histórica de la producción, precios y ventas de los principales productos cultivados en la cuenca Valle de Juárez entre 1988-1995 (INEGI, 1997)

Cultivo	Año	1988	1989	1990	1991	1992	1993	1994	1995
Algodón	Volumen (TM)	30,528	37,467	24,442	23,919	7,058	8,684	15,271	21,163
	Precio (EUA\$/TM)	235.7*	235.7*	235.7*	235.7*	235.7*	235.7*	235.7*	235.7*
	Ingreso (EUA\$)	7,195,450	8,830,972	5,760,980	5,637,708	1,663,571	2,038,334	3,599,375	4,988,119ú
Alfalfa	Volumen (TM)	36,352	46,831	48,908	57,371	50,939	47,981	51,200	54,668
	Precio (EUA\$/TM)	40.7*	40.7*	40.7*	40.7*	40.7*	40.7*	40.7*	40.7*
	Ingreso (EUA\$)	1,479,526	1,906,022	1,990,555	2,335,000	2,073,217	1,952,826	2,083,840	2,224,988
Trigo	Volumen (TM)	2,120	2,251	4,025	5,887	13,107	14,883	18,122	6,729
	Precio (EUA\$/TM)	65.0*	65.0*	65.0*	65.0*	65.0*	65.0*	65.0*	65.0*
	Ingreso (EUA\$)	137,800	143,315	261,625	382,655	851,955	967,395	1,177,930	437,385ú
Sorgo	Volumen (TM)	60,778	73,737	32,594	23,307	1,333	14,637	27,212	61,640
	Precio (EUA\$/TM)	62.3*	62.3*	62.3*	62.3*	62.3*	62.3*	62.3*	62.3*
	Ingreso (EUA\$)	3,783,354	4,593,815	2,030,606	1,452,026	83,046	911,885	1,695,308	3,840,172

\* Precio en dólares estimado a 1997

**COSTOS DE INVERSIÓN Y OPERACIÓN**

*a. Costos en la planta de tratamiento de aguas residuales*

• Costo de construcción:

Costos actualizados en dólares aplicados en la construcción de la planta de tratamiento.

Concepto	Costo EUA\$
Plantas Tratadoras de Aguas Residuales Norte y Sur	22,628,200
Alcantarillado y drenaje	2,356,542
Colectores a plantas	4,377,540
Costo Total	29,362,282

Costo anual de operación de la planta de tratamiento (en dólares)

Private Plantas Norte y Sur					
Conceptos	Costo Fijo/año		Costo Variable/año		%
	(\$/año)	(\$/m <sup>3</sup> )	(\$/año)	(\$/m <sup>3</sup> )	
Energía eléc.	255,356.33	0.00231	210,413.42	0.00191	10.01%
Personal	678,746.32	0.00615			14.58%
Reac. quím.			2,026,588.22	0.0183	43.55%
Med. de trab.	218,619.6	0.0197			4.70%
T. de lodos	245,095.8	0.00221	82,305.5	0.00074	7.04%
Consumos	281,935.5	0.0025			6.06%
R. de equipo	524,410.2	0.0047			11.30%
S. y fianzas	129,034.5	.0011			2.77%
Cobro total anual (\$/año)	2,334,464.3	0.0211	2,319,307.2	0.0210	100.0%
Precio de operación:		0.0421 \$/m <sup>3</sup>			

Los costos de operación (a precios del 1 de Diciembre de 1996) consideran un gasto conjunto

La empresa presenta un costo de amortización con las siguientes tarifas:

Por inversión:	EU \$ 0.0440/m <sup>3</sup>
Por operación:	EU \$ 0.0421/ m <sup>3</sup>
Total:	EU \$ 0.0862/ m <sup>3</sup> , no incluye el costo del cloro

La cuota adicional por el cloro, sería de EU \$ 0.0056

• Estructura de costos del tratamiento:

Costos por metro cúbico de agua tratada según el nivel de tratamiento

Nivel de tratamiento	Colimetría alcanzada (NPM/100ml)	Superficie de tratamiento (Has)	Producción de agua tratada (miles de m <sup>3</sup> /año)	Costo de tratamiento (m <sup>3</sup> /EUA\$)
Primario	1,000	26,000	110,376	0.0862

*b. Costos en la zona agrícola regada con aguas residuales*

Costos de producción de los cultivos temporales regados con aguas residuales (dólares)

Costos	Cultivo 1 algodón	Cultivo 2 alfalfa	Cultivo 3 trigo	Cultivo 4 sorgo
Alquiler del terreno	--	--	--	--
Prep. del terreno	80	76	37.9	69.6
<b>Labores culturales (1)</b>				
• Siembra	30.7	114.3	56	34.5
• Riegos	186	73.4	110.1	186
• Abon. y fertilización	41.25	33.4	19.0	58.5
• C. de malezas	31.6	--	--	6.3
• C. fitosanitarios	41.9	--	--	--
• Cosecha	99.5	174.7	60.1	170.9
• Otros	97.9	76	50.4	151.7
<b>Insumos</b>				
• Agua	--	--	--	--
• Materia orgánica	--	--	--	--
• Fertilizantes	30.5	29.6	36.2	45.8
• Plaguicidas	29.2	--	3.8	--
• Otros	12.6	96.2	--	16.5
Gastos adminis.	60.75	101.65	52.6	36.8
<b>TOTAL</b>	<b>575.7</b>	<b>699.25</b>	<b>388.2</b>	<b>421.7</b>
<b>Costo total:</b>				
• Por hectárea	575.7	699.25	388.2	421.7
• Por tonelada	164.48	43.7	77.6	9.3

Producción y ventas (dólares)

Producción y ventas de los productos generados con las aguas residuales durante los años 1988-1995 (INEGI, 1997)

Cultivo	Año	88	89	90	91	92	93	94	95
1. Algodón	Volumen (TM)	30,528	37,467	24,442	23,919	7,058	8,684	15,271	21,163
	Precio (EU/TM)	235.7*	235.7*	235.7*	235.7*	235.7*	235.7*	235.7*	235.7*
	Ingreso (EU)	7,195,450	8,830,972	5,760,980	5,637,708	1,663,571	2,038,334	3,599,375	4,988,119
2. Alfalfa	Volumen (TM)	36,352	46,831	48,908	57,371	50,939	47,981	51,200	54,668
	Precio (EU/TM)	40.7*	40.7*	40.7*	40.7*	40.7*	40.7*	40.7*	40.7*
	Ingreso (EU)	1,479,526	1,906,022	1,990,555	2,335,000	2,073,217	1,952,826	2,083,840	2,224,988
3. Trigo	Volumen (TM)	2,120	2,251	4,025	5,887	13,107	14,883	18,122	6,729
	Precio (EU/TM)	65.0*	65.0*	65.0*	65.0*	65.0*	65.0*	65.0*	65.0*
	Ingreso (EU)	137,800	143,315	261,625	382,655	851,955	967,395	1,177,930	437,385
4. Sorgo	Volumen (TM)	60,778	73,737	32,594	23,307	1,333	14,637	27,212	61,640
	Precio (EU/TM)	62.3*	62.3*	62.3*	62.3*	62.3*	62.3*	62.3*	62.3*
	Ingreso (EU)	3,783,354	4,593,815	2,030,606	1,452,026	83,046	911,885	1,695,308	3,840,172

\* Precio en dólares estimado a 1997

ANÁLISIS ECONÓMICO Y FINANCIERO

a. Inversiones y costos de operación:

Programa de inversiones del proyecto (en EUA\$)

Año	1997-2000
1. Inversión fija	
1.1 Terrenos	2,355,650
1.2 Estudios	5,567,057
1.3 Planta de tratamiento	21,439,603
Inversión	29,362,308

- Costos de operación de las unidades que componen el sistema.  
Costos operativos de las unidades de proyecto (en dólares)

Año	1 al 24
1. Planta de tratamiento	2,334,464.3
Total de costos operativos	2,334,464.3

b. Programa de financiamiento:

- Fuentes de financiamiento:  
Características de las fuentes de financiamiento utilizadas

Línea de crédito	1	2	3	4
Fuente (entidad crediticia)	Finfra Banobras	Nadbank (epa)	Degremont de México	JMAS
Monto (miles de dólares)	11,087,831	11,087,831	5,657,057	1,529,589
Año de ejecución	1, 2 - 3	1, 2 - 3	1, 2 - 3	1, 2 - 3
Est. deuda/capital (%)	--	--	--	--
Tasa de interés (%)	--	--	--	--
Plazo de pago (años)	24	24	12	--
Periodo de gracia (%)	--	--	--	--
Tasa de riesgo (%)	--	--	--	--

c. Flujo de fondos del proyecto

No aplica por el momento. Las plantas tratadoras Norte y Sur tienen meses de haber comenzado a funcionar.

c. Indicadores de rentabilidad

Rentabilidad del sistema de tratamiento y/o uso de aguas residuales de la Cuenca del Valle de Juárez

Índice de rentabilidad	Valor
VANF (miles de EUA)	71,156.264
TIRF (%)	235%
Relación Beneficio/Costo	2.3
Tasa de descuento (%)	1996-2001 18% 2001-2005 16 2006-2010 14 2011-en adelante 12

IMPACTOS AMBIENTALES DEL MANEJO DE LAS AGUAS RESIDUALES Y DE LA ACTIVIDAD AGRÍCOLA

IDENTIFICACIÓN DE LOS IMPACTOS

a. Ambientales:

- Calidad de las aguas subterráneas: alteración del acuífero.  
Hay indicios de que en algunas zonas del Valle de Juárez el acuífero ha sido contaminado con materia fecal.
- Calidad de los suelos en la zonas de tratamiento y reúso.  
Las aguas residuales de Ciudad Juárez se han empleado intensivamente en la agricultura del Valle de Juárez desde principios de 1940. En muchos sentidos, la cantidad disponible y la calidad de los suelos se ha reducido.

b. De salud:

- Incidencia de enfermedades gastrointestinales.  
Solamente se ha realizado un estudio sobre el impacto a la salud (1997-2000). Se detectaron varias enfermedades parasitarias asociadas a la reutilización de las aguas residuales: giardiasis, criptosporidiosis, helmintiasis.
- Nutrición y seguridad alimentaria  
En el estudio mencionado se identificaron serias carencias nutricionales entre los pobladores del Valle de Juárez, y necesidad de educación para el cuidado de la salud.

*c. Socioeconómicos y culturales:*

- Cobertura de tratamiento de las aguas residuales.  
La cobertura actual de las plantas tratadoras es insuficiente, por lo que se ha proyectado otra planta tratadora más adjunta a la planta sur.
- Mercado laboral.  
Las actividades agrícolas de la zona se han ido reduciendo en función de la industrialización de Ciudad Juárez, por lo que muchos campesinos han abandonado el campo. Los agricultores tradicionales, los de más edad, son los que han permanecido.
- Entorno ecológico de la ciudad.  
La región de Ciudad Juárez es muy pobre desde el punto de vista de entornos ecológicos o paisajistas como zonas verdes. No existen propuestas para mejorar este aspecto.

## CARACTERIZACIÓN DE LOS IMPACTOS

*a. Impactos positivos*

Las plantas tratadoras Norte y Sur de Ciudad Juárez fueron inauguradas durante el segundo semestre del 2000. A la fecha no ha sido posible identificar impactos positivos porque aún no alcanzan a cumplir con los mínimos requisitos señalados por la norma, como reducir la cantidad de coliformes fecales, el DBO y otros parámetros.

*b. Impactos negativos*

- Contaminación del acuífero:  
Estudios previos, realizados por la Escuela de Salud Pública de la Universidad de Texas en Houston y por la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, indican contaminación fecal en algunas zonas del acuífero.
- Contaminación de suelos:  
Estudios realizados por la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez señalan contaminación del suelo por metales pesados (Hg, Pb, Se, Mn).  
Se precisa evaluar más ampliamente la presencia de metales y sustancias tóxicas, toda vez que el sistema de drenaje recibe los efluentes de la industria local.
- Emisión de olores desagradables:  
Los malos olores se han reducido en algunas partes del área ur-

baña al cubrir las acequias y canales abiertos que conducen aguas residuales. Sin embargo, hay zonas abiertas que aún necesitan ser recubiertas.

- Proliferación de mosquitos (zancudos) y otros vectores:  
El canal de aguas residuales representa un grave problema, en este sentido, para las comunidades rurales del Valle de Juárez.
- Afección de la salud de los trabajadores:  
Se han detectado diversas enfermedades asociadas a la reutilización de las aguas residuales: cryptosporidiosis, giardiasis, amibiasis, hepatitis, helmintiasis, etc.
- Deterioro de la imagen y economía de la empresa  
La imagen de la empresa tratadora –o JMAS– no es favorable, toda vez que no se han alcanzado sus objetivos básicos.

## MEDIDAS PREVENTIVAS Y CORRECTIVAS ADOPTADAS

La empresa tratadora tiene como propósito dos cosas: entregar agua tratada que cumpla con los parámetros mínimos señalados por la norma (en cuanto a coliformes fecales, DBO, DQO, SST, huevecillos de helminto), que aún no los alcanza, y procesar y entregar los biosólidos como composta a los agricultores para que los dispongan como fertilizante en el Valle de Juárez. Este último objetivo está muy lejos de ser alcanzado.

## PROGRAMA DE VIGILANCIA AMBIENTAL

No existe.

## MARCO LEGAL

Siendo el tratamiento y uso de las aguas residuales una actividad que requiere de un manejo muy especial, es necesario conocer el marco legal establecido por el país o estado.

- El uso de las aguas residuales crudas domésticas en el riego agrícola está prohibido, pero los agricultores utilizan el recurso sin restricciones ni vigilancia de ninguna índole.
- A la fecha, las aguas generadas por la ciudad no son tratadas en su totalidad, hay un excedente que sin tratamiento alguno es enviado, como ha sucedido en los últimos cincuenta años, al valle.
- En la zona no existen cultivos prohibidos de regarse con aguas residuales.

- No existen regulaciones de calidad para las aguas residuales usadas para riego según tipo de cultivo, pero cuando se consideran se toman en cuenta las directrices de la Organización Mundial de la Salud.
- Los dispositivos legales existentes a nivel local y nacional sobre los temas relacionados con el tratamiento y uso de aguas residuales, tales como:
  - Ley General de Aguas (calidad según el uso)
  - Código del medio ambiente (manejo y conservación)
  - Normas sobre límites máximos permisibles de contaminantes en las descargas de aguas residuales en aguas y bienes nacionales
  - Normas que establecen los límites máximos permisibles de contaminantes para las aguas residuales tratadas que se utilizan en servicios al público (áreas verdes).

## ASPECTOS SOCIOCULTURALES

### ASPECTOS GENERALES DE LA POBLACIÓN INVOLUCRADA

#### a. Población:

- La población aproximada que vive o trabaja en la zona agrícola regada con aguas residuales es de alrededor de 19 mil habitantes.
- El tamaño promedio de las familias es de cinco personas/familia

#### b. Vivienda:

- En general, las familias viven dentro de la zona agrícola regada con aguas residuales, y es que los poblados están insertos dentro de la propia área de cultivo.
- El tipo de vivienda en la zona es de materia noble (ladrillo, adobe).

#### c. Educación:

- El nivel de instrucción de los padres de familia es el siguiente: Estudios primarios en la mayoría, estudios de secundaria y preparatoria (en pocos), y estudios universitarios (solo algunos pequeños propietarios).

#### d. Servicios básicos:

- La más importante fuente de abastecimiento de agua para consumo es:
  - Agua de pozo, que es extraída directamente; otros, también con agua de pozo, son abastecidos mediante conexiones domici-

- liarias; algunos más compran botellones de agua electropura.
- Las poblaciones del Valle de Juárez poseen servicio de energía eléctrica.
- En la zona existen varias escuelas de nivel primario.
- Existen algunos establecimientos de salud dentro del área de estudio:
  - Los centros de salud son de atención primaria. Comúnmente esos centros son atendidos por enfermeras, ocasionalmente acuden médicos a consultar; sin embargo, los enfermos son llevados por sus parientes a médicos particulares en Ciudad Juárez. En la comunidad de San Isidro, la mayor del distrito de riego, tiene una clínica del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

### ASPECTOS SOBRE TENENCIA Y USO DE LA TIERRA

#### a. Propiedad de las tierras:

- La situación de la mayoría de parcelas agrícolas regadas con aguas residuales en la zona de estudio, es de dos tipos: propiedad privada individual, y propiedad privada colectiva.

#### b. Tamaño de parcelas:

- Es variable, de 10 a más hectáreas.

#### c. Uso actual de las tierras:

- Agricultura.
- Ganadería (menor escala).
- Forestal (en el rancho experimental INIFAP).
- Industrial (actividad que ha ido invadiendo la zona).

#### d. Planes de expansión:

- No se ha incrementado la cantidad de hectáreas de tierra agrícola regada con aguas residuales durante los últimos años, por el contrario, el área de las tierras laborales tiende a reducirse.
- Actualmente están en venta parcelas agrícolas en la zona, y algunos de los compradores son agentes de bienes raíces e industriales.
- Como un factor de riesgo a las labores agrícolas de la zona, cabe destacar que hay planes de expansión a corto plazo (3 años) de otras actividades que podrían afectar parcelas que han sido regadas con aguas residuales, tales como desarrollo urbano, industrial y de comunicaciones internacionales (puentes binacionales, bodegas y talleres).

## ASPECTOS CULTURALES RELACIONADOS CON LAS AGUAS RESIDUALES

### a. *Experiencias locales respecto al uso de aguas residuales:*

La actividad agrícola existía desde antes del uso de las aguas residuales en la agricultura del Valle, desde el siglo XVII. La principal fuente de agua en esa época era el río Bravo.

Los motivos que obligaron a la gente a hacer uso de las aguas residuales fueron las siguientes:

- El gobierno de Estados Unidos, por considerar al país dueño del recurso hídrico, desde 1906 limitó la cantidad de agua que los agricultores obtenían del río antes de que se constituyera la frontera actual.
- Además de las aguas residuales, las otras fuentes de agua para la agricultura son:
- El agua del río Bravo que se desvía por la Acequia Madre, y el agua de los mantos freáticos; sin embargo, la disponibilidad de agua de esas otras fuentes es limitada.
- El agua del río Bravo está limitada por el Tratado de Aguas Internacionales MEX-US de 1906, y el agua de pozo por la calidad salina del acuífero —en algunas de sus zonas— por la sobreexplotación.
- Otro aspecto del uso de las aguas residuales por los agricultores, es que desconocen los riesgos que representan para la salud de ellos y sus familias, y es que nunca, según se detectó, se ha realizado ninguna campaña de información al respecto. Y el impacto de las aguas residuales parcialmente tratadas es que el Valle se encuentra en un estado de permanente insalubridad, y los habitantes sufren de frecuentes enfermedades intestinales.
- En un estudio realizado entre 1998 y 1999, se detectó: criptosporidiosis, amibiasis, giardiasis, hepatitis A, helmintiasis. Además, la gente se queja de dolores de cabeza, presenta enfermedades en la piel, y otros malestares.
- Como estas manifestaciones morbiles caen en el ámbito de la salud pública, y como se trata de un asunto poco entendido en la zona, las autoridades de salud, ambiente y agricultura no han caído en la cuenta del problema existente en el Valle de Juárez.

## CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

- Situación actual de las plantas de tratamiento: capacidad y estado de conservación:  
Las plantas tratadoras de aguas residuales Norte y Sur son de reciente construcción, y fueron inauguradas durante el segundo semestre del año 2000. Sus condiciones físicas son excelentes. Sin embargo, dado el rápido crecimiento de la ciudad, su capacidad de tratamiento es insuficiente para el caudal generado por la población actual.  
Ambas plantas fueron diseñadas para tratar un caudal conjunto de 110 millones de m<sup>3</sup>/año, y el caudal real actual es de 145 millones de m<sup>3</sup>/año.
- Situación actual de las áreas agrícolas regadas con las aguas residuales de la ciudad.  
La región agrícola del Valle de Juárez ha venido paulatinamente reduciendo su área de cultivo. Son varios los factores que están contribuyendo a este fenómeno:
  - a) De NO a SE los parques industriales y las zonas habitacionales se están extendiendo y ocupando terrenos agrícolas.
  - b) De SE a NO la salinidad del suelo, por la secular utilización de agua salada, ha dejado infértiles decenas de hectáreas agrícolas.
  - c) Los hijos de los campesinos en edad de trabajar están abandonando el Valle de Juárez y emigrando, principalmente, a Estados Unidos y, en segundo término, a Ciudad Juárez.
- Situación económica actual de los sistemas de tratamiento y reúso.  
El sistema de tratamiento está financieramente saludable, y las actividades de reutilización del recurso son parte integral de las actividades agrícolas del Valle de Juárez desde hace casi 60 años.
- Identificación de los principales impactos ambientales en la situación actual.
  - La reutilización de aguas residuales no tratadas contaminaron con agentes biológicos y químicos los suelos del Valle de Juárez.
  - La salud de los pobladores ha sido afectada por su exposición al recurso contaminado.
  - Positivamente, las aguas residuales representan un medio para

alcanzar la productividad agrícola que tenía el valle cuando podían utilizarse sin control alguno las aguas del río Bravo; asimismo, representaron una fuente de nutrientes.

- Aspectos socioculturales y legales relevantes de la experiencia de reúso.
  - No existe conducta social alguna, por parte de la comunidad agrícola usuaria del recurso, que tenga que ver con las aguas residuales.
  - Sobre el control de las aguas residuales se supervisa la repartición, pero no se monitorea su uso en cultivos no permitidos por la ley. Eventualmente se ha detectado la producción, a pequeña escala, de zanahoria, rábano y otras hortalizas.
- Planteamiento general para una propuesta de integración
 

La de Ciudad Juárez y el Valle de Juárez es muy compleja debido a varios factores:

  - a) Cercanía a los Estados Unidos e influencia de este país.
  - b) Intensos flujos migratorios.
  - c) Acelerado desarrollo industrial.
  - d) Permanente oferta de empleo.
  - e) Abatimiento de los precios de los productos agrícolas por la introducción, por Estados Unidos, de productos extranjeros que hacen competencia a los locales.
  - f) Comercio internacional intensivo.
  - g) La propia expectativa de abastecimiento de agua potable a Ciudad Juárez y el Valle de Juárez es menor a 20 años.
  - h) La única alternativa potencial para el abastecimiento del agua potable para la zona es la construcción de una planta desaladora. La fuente abastecedora es el propio Bolsón del Hueco, que posee suficiente cantidad de agua salobre bajo el acuífero dulce, que se está terminando.
- Expectativas del proyecto: producción, rentabilidad y otros beneficios
 

Un proyecto integral para el tratamiento y reúso de aguas residuales tendrá que ser bien estudiado y tomar en cuenta a los agricultores, que son quienes pueden cambiar el uso de la tierra. Las localidades situadas sobre la frontera México-Estados Unidos, ya de un país o del otro, tienen acceso directo a la Comisión de Cooperación Ecológica Fronteriza/Border Environment

Cooperation Commission (COCEF/BECC), agencia técnica binacional para la promoción, desarrollo y certificación de proyectos ambientales; y al Banco Norteamericano del Desarrollo/North American Development Bank (BANDAN/NADBANK), agencia financiadora de los proyectos certificados por la COCEF/BECC.

Debe tenerse en cuenta que la venta de las aguas residuales tratadas generaría fuertes conflictos con los agricultores; además, significará la desaparición rápida de las actividades agrícolas del Valle de Juárez.

## BIBLIOGRAFÍA

- Bartone, C. R. *et al.* "Development of health guidelines for water reuse in agriculture: Management and institutional aspects". Denver, IV Water Reuse Symposium, 1988.
- Bontoux L. "Aguas residuales urbanas: salud pública y medio ambiente". IPTS/JRC European Commission, vol. 18, 1998.
- Bouwer, H. *et al.* "Quality Requirements for Irrigation With Sewage Water". *J. Irrig. & Drainage Eng.*, 113, 1987.
- Degremont. "Proyecto planta de tratamiento de aguas residuales Norte. Bases de diseño". No Publicado, 1998.
- CDC. *Centers for Disease Control and Prevention, Cryptosporidiosis*. Atlanta, National Center for Infectious Diseases, Centers for Disease Control and Prevention, 1997.
- COCEF/BECC. *Proyecto de las Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales Norte y Sur y Obras Complementarias de Alcantarillado de Ciudad Juárez, Chih.* Junta Municipal de Agua y Saneamiento. COCEF/BECC, 1997.
- Cortez, J. E. *et al.* "Aprovechamiento de aguas residuales en agricultura: situación actual en México". Cuernavaca, Morelos, Comisión Nacional del Agua, (no publicado), 1993.
- CNA. *Comisión Nacional del Agua, Ley de Aguas Nacionales, México*. Comisión Nacional del Agua, 1992.
- . *Aprovechamiento de aguas residuales en la agricultura: situación actual en México*. Cuernavaca, Morelos, Comisión Nacional del Agua, 1993.

- Díaz, M. R. *Estudio de resitividad en la zona de terrazas del Valle de Juárez*. Tesis de maestría en hidrología subterránea, Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, 1999.
- Fattal B. "Prevalence of Viral Hepatitis and Other Enteric Diseases in Communities Utilizing Wastewater in Agriculture". *Water Sci. and Technol*, 1983.
- Fattal B. *et al.* "Health Risks Associated With Wastewater Irrigation: an Epidemiological Study", *Am. Jour. Pub. Hlth*, 1986.
- Garza, V. "La legislación ambiental en México en referencia a la generación y uso de aguas residuales". *Salud Front*, 1994.
- . *Riesgos a la salud en el Valle de Juárez, asociados al reúso de las aguas residuales no tratadas de Ciudad Juárez, Chihuahua*. Tesis doctoral, Universidad Autónoma de Nuevo León, Monterrey, Nuevo León, 1999.
- González Villarreal, F. *et al.* "Water Resources Planning and Management in Mexico". *Water Resources Development*, vol. 10, 1994.
- Hespanhol, I. *Health and Technical Aspects of the Use of Wastewater in Agriculture and Aquaculture*. Geneve, World Health Organization, 1991.
- INEGI. *Estadísticas del medio ambiente*. México, INEGI, 1995.
- JMAS. *Planta de tratamiento de aguas residuales Norte. Memoria de cálculo de proceso*. No Publicado, 1998.
- JMAS. *Plan maestro de agua y drenaje 2000-2020*. Junta Municipal de Agua y Saneamiento. COCEF/BECC. México, 2000.
- Kandiah A. *The Use of Wastewater in the Context of Overall Water Resources Policy and Planning*. Cuernavaca, Morelos, WHO/FAO/UNEP/ UNCHS Workshop on Health, Agricultural and Environmental Aspects of Wastewater Reuse, 1993.
- LeChevallier, M.W. *et al.* "Occurrence of Giardia and Cryptosporidium spp in surface water supplies". *Appl. Environ. Microbiol*, 1991.
- Mará D. y Cairncross S. *Directrices para el uso sin riesgos de aguas residuales y excretas en agricultura y acuicultura*. España, OPS/PNUMA, 1990.
- Metcalf and Eddy Inc. *Wastewater Engineering: Collection, Treatment, Disposal*. New York, McGraw-Hill, 1972.

- Miller, K. *et al.* "Cryptosporidium Parvum in Children With Diarrhea in Mexico". *Am. Jour. Trop Med. Hyg*, 1994.
- NOM-001-ECOL-96, que establece los límites máximos permisibles de contaminantes en las descargas de aguas residuales y bienes nacionales, México, Diario Oficial de la Federación, 1998.
- NOM-002-ECOL-96, que establece los límites máximos permisibles de contaminantes en las descargas de aguas residuales a los sistemas de alcantarillado urbano o municipal, México, Diario Oficial de la Federación, 1998.
- NOM-003-ECOL-97, que establece los límites máximos permisibles de contaminantes para las aguas residuales tratadas que se reúsen en servicios al público, México, Diario Oficial de la Federación, 1998.
- OMS. *Directrices sanitarias sobre el uso de aguas residuales en agricultura y acuicultura*. Serie de informes técnicos, núm. 778, Organización Mundial de la Salud, 1998.
- Romero Álvarez, H. *El reúso de aguas residuales del área metropolitana de la Ciudad de México en el riego agrícola del Valle del Mezquital*. Buenos Aires, Rev. Ingeniería Sanitaria y Ambiental, 1995.
- Secretaría de Salud. "Principales resultados de la estadística sobre mortalidad en México, 1997". Dirección General de Estadística e Informática de la Secretaría de Salud, Sal. Pub. Méx., vol. 40, 1998.
- . *Diagnóstico de salud de la Jurisdicción Sanitaria II de los Servicios Coordinados de Salud Pública en el estado de Chihuahua*, Ciudad Juárez, Secretaría de Salubridad y Asistencia, 1995.
- Secretaría de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural. *Cierre de siembras y cosechas. Periodos anuales de 1990-2000*. No Publicado, 2000.
- SEDESOL/INE. *Informe de la situación general en materia de equilibrio ecológico y protección al ambiente: 1991-1992*. México, SEDESOL/INE, 1993.
- Shuval, H. I. *et al.* "Epidemiological Evidence for Helminth and Cholera Transmission by Vegetables Irrigated with Wastewater: Jerusalem a Case of Study". *Water Sci. and Tech.*, 1985.

---. "Wastewater Irrigation in Developing Countries: Health Effects and Technical Solutions". *World Bank Tech. Paper 51*, Integrated Resources Recovery Series, UNDP Project Management Report 6, Washington, D.C., The World Bank, 1986.

Tejeda C. "El riego con aguas residuales en México: efectos en la salud y propuesta de soluciones técnicas". 1991.

Wolman, A. "Public Health Aspects of Land Utilization of Wastewater Effluents and Sludges". *Jour. Wat. Poll. Cont. Fed.*, 1977.

# PARA CONOCER CHIHUAHUA

GUADALUPE SANTIAGO QUIJADA

## INTRODUCCIÓN

El presente trabajo, pretende ofrecer una guía útil de fuentes de información para el estudio del estado de Chihuahua en el ámbito del desarrollo histórico, de las ciencias sociales y de las características físicas, culturales y artísticas.

Se listan diferentes obras que refieren información del estado; los datos de registro se tomaron de acuerdo al idioma en que fueron escritos (español o inglés). Las fichas están ordenadas por autor; contienen los elementos bibliográficos necesarios para una identificación rápida: autor(es), título, lugar de edición, editorial, lugar y año de impresión. Para acceder a las fichas de manera ordenada se agrupó la información en grandes temáticas:

- *Generalidades.* Incluye referencias a documentos, catálogos, archivos históricos de diferentes municipios, diccionarios, libros de fotografías, crónicas y descripciones de lugares, así como biografías de personajes que participaron en distintos acontecimientos.
- *Gobierno.* Contiene actividades, informes y planes gubernamentales. Incluye además disposiciones legales para el estado de Chihuahua, legislación en general, códigos y leyes, libros de derecho penal y de los derechos humanos.
- *Territorio.* Datos de libros de cartografía, geografía, geología, vegetación y obras diversas de recursos naturales.
- *Sociedad.* Se abordan datos de demografía, estudios de investigación médica y de medio ambiente.
- *Estructura social.* Vivienda y estudios sociológicos.

- *Letras y arte.* Comprende libros de encuentros literarios, de cuento, novela, textos poéticos, y de las bellas artes.
- *Estructura económica.* Actividades productivas de la entidad.
- *Propiedad y reforma agraria.* Datos de la tenencia de la tierra, conflictos y organizaciones.
- *Comunicaciones y transportes.* Abarca libros con temas del ferrocarril, carreteras y otros.
- *Iglesias.* Contiene escritos que analiza las diferentes religiones y su incidencia o participación en diversos acontecimientos sociales y políticos.
- *Educación.* Prácticas de enseñanza en el estado.
- *Historia de Chihuahua.* En esta sección, las fichas bibliográficas se clasificaron por etapas de acuerdo a los diferentes acontecimientos históricos de la entidad: época colonial, guerra de Estados Unidos contra México, la presencia de Juárez en Chihuahua, el Porfiriato, el periodo revolucionario, la etapa contemporánea y las historias de algunos municipios de la entidad.
- *Chihuahua en cifras.* Información estadística de los diferentes municipios del estado, publicada principalmente por instituciones gubernamentales (INEGI, Conapo, SSA, etc.)
- *Frontera.* Se agruparon los libros de economía, cultura, sociedad y política del área fronteriza.
- *Otras obras consultadas.* Libros que se utilizaron como referencia en los diferentes artículos de la obra general, pero que no abordan de manera particular la problemática de la entidad.

Agradecemos la disposición del área de Colecciones Especiales de la Biblioteca Central de la UACJ, para proporcionarnos información de reseñas de libros publicados por la institución. Asimismo, se contó con el apoyo técnico de Micaela Magallanes y Verónica García.

## GENERALIDADES

### BIBLIOGRAFÍAS

- BANCO DE MÉXICO. *Tenencia de la tierra y agricultura en México (1918-1960)*. México, D. F., s. e., 1963, 77 pp. (Serie de Bibliografías Especiales, Núm. 5).
- BERNAL, Ignacio. *Bibliografía de Arqueología y Etnografía. Mesoamérica y Norte de México, 1514-1960*. México, D. F., INHA, 1962, 634 pp. (INHA, Memorias, 7).
- BUSTAMANTE, Jorge A. y Francisco Malagamba A. *México-Estados Unidos, bibliografía general sobre estudios fronterizos*. México, D. F., COLMEX, 1980, 251 pp. (Colección Frontera Norte).
- CABALLERO, César and The University of Texas at El Paso. *The border finder, a border studies bibliography*. El Paso, Texas, University of Texas at El Paso Library, 1987.
- CARRILLO V., Jorge y Alberto Hernández H. *La industria maquiladora en México. Bibliografía, directorio e investigaciones recientes*. La Joya, California, Program in United States-Mexican Studies, University of California, 1981, 130 pp. (Monographs in U. S./Mexican Studies, Vol. 7).
- GARCÍA Rivas, Heriberto. *Ciento cincuenta biografías de mexicanos ilustres*. México, D. F., Editorial Diana, 1972, 262 pp. (Colección Moderna).
- MARTÍNEZ Ríos, Jorge. *Tenencia de la tierra y desarrollo agrario en México (Bibliografía selectiva y comentada, 1522-1968)*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Sociales, 1970, 305 pp.
- METZ, León C. *El Paso: Guide Throug Time*. El Paso, Texas, Mangan Books, 1999.
- THE NEW MEXICO GEOLOGICAL SOCIETY. *Guidebook of the border region Twentieth Field Conference (October 23, 24, and 25, 1969)*. Socorro, New Mexico, The New Mexico Geological Society, 1969, x, 218 pp. (No. 20).
- SÁNCHEZ Azcona, Juan, Ramón Puente y Octavio Paz Solórzano. *Tres revolucionarios, tres testimonios: muertes paralelas*. Xochimilco, D. F., Editorial Offset, 1986, 2 Vols. (Colección Biografía).
- SKLAIR, Leslie. *Maquiladoras, annotated bibliography & research guide to Mexico's in-bond industry 1980-1988*. San Diego, California, University of California/Center

for U. S.-Mexican Studies, 1988.

STODDARD, Ellwyn R., *Borderlands Sourcebook: A guide to the Literature of Northern Mexico and the American Southwest*. Norman, University of Oklahoma Press, 1983.

TREVIÑO de la Cruz, Ildelfonso Lina Escalona Ríos y otros. *Bibliografías básicas de los estados del norte de la República Mexicana*. México, D. F., Dirección General de Bibliotecas, 1989, 293 pp. (Bibliografías Básicas de los Estados de la República Mexicana).

### DOCUMENTOS, CATÁLOGOS Y ARCHIVOS

*Bibliotecas de las Entidades Federativas. Chihuahua, sociedad, economía, política y cultura*. 2ª ed. México, D. F., Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Humanidades-UNAM, 1988, Vol. 15.

*Catálogo Nacional, Monumentos Históricos Inmuebles. Chihuahua*. México, D. F., SEP/INAH/Programa Cultural de las Fronteras, 1986, 4 Tomos, 1592 pp.

*Colección de Tesis disponibles en la Biblioteca Central de la UACJ*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1997, 35 pp.

*Despatches from United States consuls in Ciudad Juarez (Paso del Norte), 1850-1906*. Washington, National Archives, 1950. (6 carretes de microfilms)

*Guide to the Oral History Collection*. El Paso, Texas, University of Texas at El Paso, Institute of Oral History, 1987, vii, 143 pp.

*Janos Collection*. El Paso, Texas, University of Texas at El Paso, 1969. (37 rollos de microfilms).

*The journey of Alvar Nunez Cabeza de Vaca and his companions from Florida to the Pacific, 1528-1536, traduced from his own narrative by Fanny Bandelier, together with the report of Father Marcos of Nizza and a letter from the Viceroy Mendoza, with an introduction, by Adolf F. Bandelier*. New York, Allerton Book Co., 1922. (American Explorers).

*Misión de Nuestra Señora de Guadalupe del Paso del Río del Norte*. Primer Libro de Registro de Bautizos, 1661-1689. Ciudad Juárez, Chihuahua, 1982, 178 pp.

*Mexican documents from Chihuahua 1889-1935*. Chihuahua, Chihuahua, n. p., n. d.

*Tanto que sacó de una carta, que el R. P. Fr. Alonso de Benavides, custodio que fue del*

- Nuevo México, envió a los religiosos de la Santa Custodia de la Conversión de San Pablo de dicho reino, desde Madrid, el año de 1631. s. l., s. e., s. f., 16 pp.
- ALMADA, Francisco R. *La fundación de la Ciudad de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Sociedad Chihuahuense de Estudios Históricos, 1942. (Documentación sobre la Ciudad de Chihuahua).
- ASOCIACIÓN DE INGENIERAS Y ARQUITECTAS, A. C. *Inventario de monumentos históricos y edificios relevantes de Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1994.
- AYALA, Manuel. *Historical data concerning the foundation of Ciudad Juarez, Chihuahua*. Ciudad Juárez, Chihuahua, n. p., 1939, 11 pp.
- BURRUS, Ernest J. y Félix Zubillaga. *El Noroeste de México: documentos sobre las Misiones Jesuitas, 1600-1769*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Históricas-UNAM, 1986, xii, 674 pp. (Serie Documental, Núm. 18).
- CABALLERO, César, Susana Delgado and Bud Newman. *México and the Southwest. Microfilm holdings of historical documents and rare books at The University of Texas at El Paso Library*. El Paso, Texas, University of Texas at El Paso Library, 1981, 33 pp.
- CULTURAS POPULARES. *Grupos étnicos de la Sierra Tarahumara*. Chihuahua, Chihuahua, Dirección General de Culturas Populares-Unidad Regional, 1991, 76 pp. (Bibliografía Comentada, Núm. 1).
- CHÁVEZ Chávez, Jorge. *Catálogo de las actas de las sesiones del Ayuntamiento de Ciudad Juárez, Chihuahua, 1890-1891*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Unidad de Estudios Regionales-UACJ, 1993, 50 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 12).
- *El Archivo Municipal de Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1992, 19 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 10).
- GARCÍA, Genaro. *Historia de Nuevo León, con noticias sobre Coahuila, Texas y Nuevo México, autógrafos inéditos de Morelos y causa que se le instruyó: México en 1623 por Arias de Villalobos, el clero de México y la Guerra de Independencia, papeles inéditos del Dr. Mora, alumnos distinguidos del Colegio de San Pedro, San Pablo y San Ildefonso de México por F. de Osarés, noticias bio-bibliográficas de alumnos dis-*
- tinguidos, 2ª parte, historia de todos los colegios de la Ciudad de México*. 2ª ed. México, D. F., Editorial Porrúa, 1975, viii, 1,000 pp. (Documentos inéditos o muy raros para la historia de México, Biblioteca Porrúa, 60, tomo 25).
- GARCÍA Contreras, Cristina. *Guía documental del Estado de Chihuahua*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Unidad de Estudios Regionales, UACJ, 1993, 56 pp. (Textos de la Nueva Vizcaya, Núm. 4).
- GARCÍA de San Francisco, Fray. *Libro de difuntos por Fray García de San Francisco. Libro en que se asientan los que mueren en esta congregación, y conversión de los Mansos de Nuestra Señora de Guadalupe del Paso del Norte, de abril del año 1684*. Ciudad Juárez, Chihuahua, s. e., s. f.
- GERHARD, Peter. *Síntesis e índice de los mandamientos virreinales, 1548-1553*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Históricas-UNAM, 1992, 774 pp. (Serie Documental, Núm. 21).
- GÓMEZ, Manuel. *Manual de Tipografía*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1928, 148 pp.
- GRUENING, Ernest y Eugenia Meyer. *Experiencias y comentarios sobre el México post-revolucionario*. México, D. F., Instituto Nacional de Antropología e Historia, 1970, 46 pp. (Archivo Sonoro, Núm. 1).
- JIMÉNEZ Díaz, María de los Ángeles. *La gestión diplomática de James Gadsden en México. Catálogo de documentos del Departamento de Estado en los Archivos Nacionales de Washington (1853-1856)*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Históricas/Instituto de Investigaciones Dr. José María Luis Mora/CONACYT, 1995, 187 pp. (Colección Carlos Bosch García).
- KATZ, Friedrich, Jane-Dale Lloyd y Luz Elena Galván de Terrazas. *Porfirio Díaz frente al descontento popular regional, 1891-1893. Antología documental*. México, Universidad Iberoamericana, 1986, 223 pp.
- MARTIN, Cheryl English. *Partial name index to Archivos del Ayuntamiento de Chihuahua, 1712-1813*. El Paso, Texas, University of Texas at El Paso Library, 1999.
- McCLURE, Charles R. *Guide to the microfilm collection of the Periódico Oficial de Chihuahua*. El Paso, Texas, University of Texas at El Paso, 1974, ix, 37 pp.
- MELÉNDEZ de San Martín, Soledad. *Breve historia del Archivo de Parral*. Parral, Chihuahua, Sociedad Benjamín Franklin, 1980,

- 4 pp.
- MILLS, William Wallace. *Forty years at El Paso, 1858-1898: Recollections of war, politics, adventure, events, narratives, sketches, etc.* El Paso, Texas, Mills, 1901, 166 pp.
- OFICINA DE ENERGÍA HIDRÁULICA Y PEQUEÑAS OBRAS DE IRRIGACIÓN. *Catálogo General de Aprovechamiento de Aguas Nacionales para Generación de Fuerza Motriz*. México, D. F., Talleres Gráficos de la Nación, 1939, 4 Vols.
- PONTIFICIO Ateneo, Antoniano. *Documents of the Franciscan missionaries from the Queretaro College Archive, Mexico, relating to their operations in Northern Mexico*. n. p., n. d., 90 pp.
- RAMÍREZ, José Fernando y Gerónimo de Zárate Salmerón. *Noticias sacadas de un mss., intitulado relaciones de todas las cosas que en el Nuevo México se han visto y sabido, así por mar como por tierra, desde el año 1538 hasta el de 1626*. México, D.F., Vargas Rea, 1949, 71 pp. (Biblioteca Aportación Histórica)
- ROJAS Rabiela, Teresa (coordinadora). *El indio en la prensa nacional mexicana del Siglo XIX: catálogo de noticias*. México, D. F., SEP, 1987. (Cuadernos de la Casa Chata, 137-139).
- UACJ. *Catálogo de publicaciones 1999*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1999, 44 pp.
- *Colección de Tarjetas Postales Antiguas*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Biblioteca Central-UACJ, s. f.
- ULLOA, Bertha. *La Revolución más allá del Bravo, guía de documentos relativos a México en archivos de Estados Unidos 1900-1948*. México, D. F., COLMEX, 1991, 310 pp.
- VARGAS Guzmán, Luis y SRE. *Cuadro de clasificación decimal e instrucciones para la tramitación y archivo de los documentos de la Secretaría de Relaciones Exteriores*. 4ª ed. México, D. F., Archivo General, 1946, 314 pp.
- VICTORIA, Salvador. *Guía del ramo cárceles y presidios*. México, D. F., Departamento de Publicaciones del Archivo General de la Nación, 1979, 60 pp. (Guías y Catálogos, Núm. 37).
- TAYLOR, Lawrence. *Guía general de las fuentes de la región Ciudad Juárez-El Paso para la investigación de la historia de Chihuahua*. Ciudad Juárez, Chihuahua, CER-

- UACJ, 1996. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 26).
- TIMMONS, Wilbert H. *The Treaty of Velasco, El Paso's rare document on Texas Independence*. El Paso, Texas, Texas Commerce Bank-El Paso, 1986, 16 pp.

#### DICCIONARIOS

- Diccionario histórico, Chihuahua. Apéndice del estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Centro Librero La Prensa, 1986.
- Diccionario histórico de la Revolución*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ/Meridiano 107, 1990, 232 pp.
- Diccionario histórico y biográfico de la Revolución Mexicana*. México, D. F., Instituto Nacional de Estudios Históricos de la Revolución Mexicana, Secretaría de Gobernación, 1990, 2 tomos.
- Diccionario, sinónimos, antónimos y voces de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Centro Librero La Prensa, 1987, 371 pp.
- Enciclopedia Popular Chihuahua*. México, D. F., Editora Fernández, S. A., 1968, 288 pp.
- FERNÁNDEZ G., Luis. *Diccionario y Enciclopedia Regional Ilustrada del Estado de Chihuahua y de la República Mexicana, Atlas Geográfico, Histórico, y Turístico*. México, D. F., Fernández Editores, 1966, 360 pp. (Promoción Mexicana, Patria Chica).
- GARCÍA Rivas, Heriberto y Fernández G. Luis. *Diccionario Ilustrado y Enciclopedia Regional del Estado de Chihuahua, Atlas Geográfico, Histórico y Turístico*. México, D. F., Fernández Editores, 1978.
- INEGI. *Diccionario de nombres geográficos. Ciudades capitales de la República Mexicana*. Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, s. f., 199 pp.
- MARTÍNEZ García, José Bonifacio. *Diccionario histórico de Chihuahua (biografía, geografía, estadística)* 3ª ed. Chihuahua, Chihuahua, Centro Librero La Prensa/Editores Mexicanos Unidos, 1989, 474 pp.
- *Diccionario histórico de Chihuahua. Diccionario de la Lengua española para uso escolar*. 4ª ed. Chihuahua, Chihuahua, Centro Librero La Prensa/Editores Mexicanos Unidos, 1990, 474, 125 pp.
- , y Juan Pablo Réaza Escárcega. *Mi diccionario histórico de Chihuahua*. Tomo I: *biografía, estadística, geografía, grupos étnicos, historia*. Tomo II: *Lengua española*. 6ª ed. Ciudad Juárez, Chihuahua, Centro

- Librero Juárez, 1996, 452 pp.  
 RAMOS y Duarte, Félix. *Diccionario de curiosidades históricas, geográficas, hierográficas, cronológicas, etc., de la República Mexicana*. México, D. F., Imprenta de E. Dublán, 1899, vi, 408 pp.  
 TRUJILLO, Luis M. *Diccionario del español del Valle de San Luis de Colorado y del norte de Nuevo México*. s. l., s. e., 1983, 203 pp.

LIBROS DE FOTOGRAFÍAS

- Véalo, léalo y créalo. Ciudad Juárez, Chihuahua, Mariles, s. f., 112 pp.  
 BOUILLON, Georgianne, Michael R. Moses and Kelly Peebles. *Land of the sun*. El Paso, Texas, Rainbow in a Tree Publications, 1993.  
 CHÁVEZ Domínguez, Sergio. *Acuarelas. Imágenes de Ciudad Juárez, Chihuahua*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1994.  
 CHÁVEZ Salcido, Alfonso. *Retratos cotidianos*. México, D. F., UACH, 2000.  
 DELGADILLO, Willivaldo y Maribel Limongi. *La mirada desenterrada. Juárez y El Paso vistos por el cine (1896-1916)*. El Paso, Texas, Cuadro por Cuadro, 2000, 179 pp.  
 DI PESO, Charles C. *Casas Grandes: A fallen trading center of the Gran Chichiméca*. Dragoon, Arizona, The American Foundation, Inc./Northland Press, Flagstaff, 1974, 103 pp.  
 DURANT, Jorge y Patricia Arias. *La experiencia migrante. Iconografía de la migración México-Estados Unidos*. México, D. F., Altexto, 2000.  
 FLORESCANO, Enrique. *Historia gráfica de México*. México, D. F., Editorial Patria/INHA, 1988, 10 pp.  
 GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA. *Chihuahua en 1910: álbum del centenario*. Chihuahua, Chihuahua, Ayuntamiento de Chihuahua, 1994, 98 pp.  
 GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA. *Crónica ilustrada de la recepción presidencial, 1909*. Chihuahua, Chihuahua, Ayuntamiento de Chihuahua, 1993.  
 HANCOCK, Virgil y Charles Bowden. *Chihuahua, pictures from the edge*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico Press, 1996, x, 117 pp.  
 MANGAN, Frank. *El Paso in pictures*. El Paso, Texas, El Paso Press, 1971, 174 pp.  
 QUESADA Brandi, M. *El Chamizal, solución*

*completa. Álbum gráfico. Proyección y realización por acuerdo del Presidente de la República Lic. Adolfo López Mateos*. México, D. F., SRE, 1963.

- SOLÍS, Micaela. *Imagen latente. Álbum fotográfico de Chihuahua, 1850-1940*. Chihuahua, Chihuahua, INAH-Chihuahua/Ayuntamiento de Chihuahua/Programa Editorial, 1995, 136 pp.  
 TERRAZAS, Silvestre. *Colección Silvestre Terrazas, 1886-1942*. s. l., s. e., s. f.  
 VANDERWOOD, Paul y Frank Samponaro. *Border Fury. A Picture Postcard record of México's Revolution and U.S. War Preparedness, 1910-1917*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico, 1988.

CRÓNICAS Y DESCRIPCIONES DE VIAJES

- ALESSIO Robles, Vito. *Fray Juan Agustín de Morfi y su obra (preliminares de la edición de la obra) "Viaje de indios y diario del Nuevo México"*. México, D. F., J. Porrúa e Hijos, 1935, 26 pp.  
 BIZAR, Jodi, Michael R. Moses and Kelly Peebles. *Tripping out in the land of the sun, a user friendly outdoor travel guide to the El Paso-Juarez-Las Cruces Southwest*. El Paso, Texas, Rainbow in a Tree Publications, 1994.  
 BOX, Michael James. *Capt. James Box's adventures and explorations in New and Old Mexico being the record of ten years of travel and research, and a guide to the mineral treasures of Durango, Chihuahua, the Sierra Nevada... and the Southern part of Arizona*. New York, Derby & Jackson Publishers, 1861, 344 pp.  
 CLARKE, Ada Bement. *Travels in Mexico and California comprising a journal of a tour from Brazos Santiago through Central Mexico, by way of Monterrey, Chihuahua, the country of the Apaches, and the River Gila to the Mining Districts of California*. Anne V. Perry College Station, University of Texas Press A&M, 1988. (Essays on the American West, No. 10).  
 CONROTTE, Manuel. *Notas mejicanas*. Madrid, Romo y Füssel, 1899, 391 pp.  
 CROIX, Teodoro de and Alfred Barnaby Thomas. *Teodoro de Croix and the Northern frontier of New Spain 1776-1783, from the original document in the Archives of the Indies, Seville*. n. p., University of Oklahoma Press, 1941, 273 pp.

- (American Exploration and Travel).  
 FRAZER, Robert Walter y George Rutledge Gibson. *Over the Chihuahua and Santa Fe trails, 1847-1848*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico Press, 1981, 111 pp.  
 FROEBEL, Julius. *Siete años de viaje*. Managua, Fondo de Promoción Cultural, Banco de América, 1978, 382 pp. (Colección Cultural Banco de América, Núm. 2).  
 —. *Viaje por Chihuahua en 1852*. Chihuahua, Chihuahua, Nueva Vizcaya, 1995, 39 pp. (Textos de la Nueva Vizcaya).  
 GERHARD, Peter y Howard E. Gulick. *Lower California guidebook: A descriptive traveler's guide*. Glendale, California, A. H. Clark Co., 1956, 218 pp.  
 HANCOCK, Richard Humphris. *Chihuahua: A guide to the wonderful country*. Oklahoma, International Training Programs, University of Oklahoma, 1978, vii, 120 pp.  
 LAMEIRAS, Brigitte B. de. *Indios de México y viajeros extranjeros, Siglo XIX*. México, D. F., SEP, 1973, 198 pp. (Sep-Setentas, Núm. 74).  
 LEA, Tom. *Calendar of twelve travelers through the Pass of the North*. El Paso, Texas, C. Hertzog, printer, 1946, 38 pp.  
 MANGE, Juan Mateo. *Luz de tierra incógnita en la América Septentrional, y diario de las expediciones a Sonora*. México, D. F., Imprenta de Francisco Fernández del Castillo, 1926.  
 MORFI, Juan Agustín de y Vito Alessio Robles. *Viaje de indios y Diario del Nuevo México*. México, D. F., Sociedad de Bibliófilos Mexicanos, 1935, 446 pp.  
 RIVERA y Villalón, Pedro de. *Diario y derrotero de lo caminado, visto y observado en la visita que hizo a los presidios de la Nueva España Septentrional, el brigadier Pedro de Rivera. Introducción y notas por Vito Alessio Robles*. México, D. F., Taller Autográfico, 1946, 244 pp. (Archivo Histórico Militar de México, Núm. 2).  
 RONDE, Philippe. *Viaje al estado de Chihuahua (México) 1849-1852*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 2000.  
 RUXTON, George Frederick Augustus. *Adventures in Mexico*. Horace Kephart. New York, Outing Publishing Company, 1915. (Outing Adventure Library).  
 SAVILLE, Rodman. *Journal of a trip down the Conchos River by canoes. April 3*

- through April 9, from Falomir-Marquez to Ojinaga, Mexico*. Houston, Texas, R. Saville, 1965, 33 pp.  
 SWIFT, Roy L. and Leavitt Corning. *Three roads to Chihuahua: The great wagon roads that opened the Southwest, 1823-1883*. Austin, Texas, Eakin Press, 1988, xxii, 398 pp.

BIOGRAFÍAS

- Caminos de libertad. Tribuna del pensamiento chihuahuense*. México, D. F., Editorial Velux, 1951, 204 pp.  
*Chihuahua y su gente, biografías populares*. Chihuahua, Chihuahua, Culturas Populares- Unidad Regional Chihuahua, 1987, 35 pp.  
*Homenaje de la Sociedad Chihuahuense de Estudios Históricos al Sr. Lic. Óscar Soto Máynez*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1972, 16 pp.  
 CIECH. *Instrucción reservada de don Nemesio Salcedo y Salcedo, Comandante General de Provincias Internas, a su sucesor*. Isidro Vizcaya Canales (introducción y notas). Chihuahua, Chihuahua, Centro de Información del Estado de Chihuahua, 1990, 82 pp.  
 —. *Vida, proceso y muerte de Abraham González*. México, D. F., Patronato del Instituto Nacional de Estudios Históricos de la Revolución Mexicana, 1967, 251 pp. (Biblioteca del Instituto Nacional de Estudios Históricos de la Revolución Mexicana, 42).  
 —. y Guillermo Porras Muñoz. *Luis Terrazas, una polémica histórica*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones Azar, 1999, 215 pp. (Colección Golpe de Dados).  
 BARREIRO Tablada, E. *Praxedis G. Guerrero, Chihuahua: una corta biografía bien desarrollada*. Imprenta del Gobierno, 1934, 36 pp.  
 BARRÓN del Avellano, María. *Mujeres chihuahuenses*. Chihuahua, Chihuahua, La Prensa, 1988, 222 pp.  
 BARRÓN, J. Jesús. *Valentín Gómez Farías*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1957, 16 pp.  
 BENAVIDES, Alonso de. *The memorial of Fray Alonso de Benavides, 1630*. Translated by Mr. Edward E. Ayer, Annotated by Frederick Webb Hodge and Charles Fletcher Lummis. Albuquerque, New Mexico, Horn and Wallace, 1965, 1916.  
 BERNSTEIN, Harry. *Maitas Romero, 1837-1898*. México, D. F., FCE, 1973, 351 pp. (Sección de Obras de Historia).

- BICE, Richard A., Meliha Duran, and David T. Kirkpatrick. *La frontera. Papers in honor of Patrick H. Beckett*. Albuquerque, New Mexico, Archaeological Society of New Mexico, 1999, x, 240 pp. (Papers of the Archaeological Society of New Mexico, 25).
- BORREGO Escalante, Enrique. *Siluetas históricas: el proceso de Don Miguel Hidalgo y Costilla*. Chihuahua, Chihuahua, Talleres Linotipográficos de El Heraldo, 1934, 91 pp.
- BRAMBILA, David. *Hojas de un Diario*. México, D. F., Editorial Jus, 1950, 125 pp.
- CERVANTES, M. Federico. *Felipe Ángeles en la Revolución. Biografía (1869-1919)*. México, D. F., s. e., 1964, 420 pp.
- CONNELL, Evan S. *The collected stories of Evan S. Connell*. Washington, D. C., Counterpoint, 1995, 675 pp.
- CONTRERAS Orozco, Javier H. *El mártir de Chihuahua. Persecución y levantamientos de católicos: vida y martirio del Padre Pedro Maldonado*. Chihuahua, Chihuahua, Centro Librero La Prensa, 1992, 464 pp.
- CRAMAUSSEL, Chantal. *Diego Pérez de Luján, el cazador de esclavos*, 1991, 56 pp. (Colección Chihuahua: Las Épocas y los Hombres).
- *Juan Rangel de Viezma: un descubridor en problemas*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ/Gobierno del Estado de Chihuahua/Meridiano 107, 1992, 74 pp. (Colección Chihuahua: Las Épocas y los Hombres).
- DUNNE, Peter M. *El gran apóstol de Sisoguichi*. México, D. F., Editorial Buena Prensa, 1942.
- ESCÁRCEGA, Alfonso. *Gómez Morán. Anecdótico chihuahuense*. Chihuahua, Chihuahua, Editorial Jus, 1973, 80 pp.
- FUENTES Mares, José. *Don Eloy S. Vallina*. México, D. F., Editorial Jus, 1968, 179 pp.
- *Santa Anna, aurora y ocaso de un gran comediante*. México, D. F., Editorial Jus, 1956.
- GARCÍA Narro, Anita. *Anita la corredora*. Chihuahua, Chihuahua, Editorial Camino, 1992.
- GARZA Quezada, Lourdes. *Retratos sin retoque de escritores de Chihuahua. Entrevistas*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1985, 245 pp.
- GERÓNIMO. *Las memorias del indio Gerónimo. Autobiografía de un gran guerrero*. El célebre jefe apache relata su vida, sus
- costumbres y sus luchas contra el implacable genocidio que marcó "la conquista del Oeste". Buenos Aires, Argentina, Editorial Cuarto Mundo, 1975, 135 pp.
- GERONIMO, S. M. Barrett, and Frederick W. Turner. *Geronimo, his own story*. New York, Dutton, 1970, 190 pp.
- GOBIERNO DEL ESTADO, *Juicio del General Felipe Ángeles*. Chihuahua, Chihuahua, Programa Editorial del Ayuntamiento de Chihuahua, 1994, 138 pp.
- GOBIERNO DEL ESTADO, *Kine Oseli Nochala*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado, 1993, 2 vols. 357 pp.
- GODINES, Prudencio. *¡Qué poca mad... era la de José Santos Valdés!* 2ª ed. México, D. F., s. e., 1968, 165 pp.
- GÓMEZ Peña, C. y Benjamín Vargas. *Proceso y muerte del General Felipe Ángeles*. Ciudad Juárez, Chihuahua, s. e., 1964, 62 pp.
- GUDIÑO Quiroz, Rebeca A. *Don Antonio Valverde y Cossío, gobernador de Nuevo México: una aproximación a su vida pública y privada*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UER-UACJ, 1994. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 24).
- GUZMÁN, Martín Luis. *Crónicas de mi desierto*. México, D. F., Editorial Stylo, 1963, 246 pp.
- GUZMÁN Pérez, Moisés. "Sobre Raúl Arreola Cortés. Hidalgo en Chihuahua, el sacrificio del héroe". *Tzintzun, Revista de Estudios Históricos*. s. l., 2000, Núm. 311, 85-188 pp.
- HELGUERA y García, Álvaro de la. *Enrique C. Creel, apuntes biográficos*. Madrid, Imprenta de A. Pérez Ascencio, 1910, s. f., 197 pp.
- HERNÁNDEZ Romero, Amanda. *General Miguel Saavedra Romero, quien en Celaya voló el brazo derecho al General Álvaro Obregón*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1986.
- HOLGUÍN Rodríguez, Juan. *La polvadera*. México, D. F., Editorial Cadena Heroica, 1994.
- HULSE, J. F. *Railroads & revolutions: The story of Roy Hoad*. El Paso, Texas, Mangan Books, 1986, 126 pp.
- IDUARTE, Andrés. *Diez estampas mexicanas*. México, D. F., SHCP, 1971, 76 pp. (Publicaciones del Boletín Bibliográfico de la SHCP).
- MALDONADO, Arturo. *Memorias de un*

- maestro. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta Ruiz Sandoval, 1953, 127 pp.
- MÁRQUEZ Montiel, Joaquín. *Hombres célebres de Chihuahua*. México, D. F., Editorial Jus, 1953, 220 pp.
- MARTÍNEZ Núñez, Eugenio. *La vida heroica de Praxedis G. Guerrero*. México, D. F., Biblioteca del Instituto de Estudios Históricos de la Revolución Mexicana, 1960.
- MERCADO, Salvador. *Revelaciones históricas por el General Efectivo de Brigada, Salvador R. Mercado, Jefe de la División del Norte, en el Ejército Nacional Mexicano, 1913-1914*. Las Cruces, New Mexico, s. e., 1916.
- MUÑOZ, Esaú P. *Historias de fe y amor, al principio del evangelio en el norte de México. Memorias*. México, D. F., Casa Unida de Publicaciones, 1987, 229 pp.
- PUCKETT, Fidelia Miller. *Ramon Ortiz: Priest and patriot*. El Paso, Texas, Puckett, 1935.
- PUENTE, Ramón. *La dictadura, la revolución y sus hombres (bocetos)*. México, D. F., Imp. Manuel León Sánchez, 1938, 374 pp.
- QUINONES, Martín L. *El padre Maldonado vivió y murló por Cristo*. 2ª ed. Chihuahua, Chihuahua, Editorial Camino, 1989, 37 pp. (Colección Centenario, Núm. 2).
- RAKOCY, Bill. *Mogollon Diary*. Rosamond Shannon Jones. El Paso, Texas, Imprenta Rio Bravo, 1977.
- RIBOT, Héctor. *Las últimas revoluciones. Grales. Díaz y Reyes, Madero, de la Barra, los Vásquez Gómez, Limantour, Corral, Pino Suárez, Pascual Orozco, Peón del Valle, Esquivel Obregón, Vera Estañol, García Granados, etc. Siluetas, anécdotas, hechos, consecuencias, prejuicios, planes, proyectos, fracasos y éxitos*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta Primera de Humboldt, 1911, 220 pp.
- ROCHA Chávez, Rubén. *Galería de parralenses ilustres*. s. l., s. e., 1985, 125 pp.
- *Gentes conocidas de Parral, 1944-1953*. 2ª ed. s. l., s. e., 1973.
- *Semblanzas de parralenses distinguidos*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1991, 121 pp.
- SALINAS, Sandra y Jorge Humberto Chávez. *Semblanza de un fundador: Pedro Meneses Hoyos*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Centro Editorial-UACJ, 1998.
- SEGURA, Felipe. *Sergio Franco: México en el ritmo del universo*. Chihuahua, Chihuahua, ICHICULT/UACH/Escuela de Ballet Clásico Sergio Franco, 1995.
- SIQUEIROS, David Alfaro. *Me llamaban el coronelazo. Memorias*. México, D. F., Biografías Gansada, 1977, 613 pp.
- SONNICHSEN, C. "De salvaje a santo. Una nueva imagen de Gerónimo". *Gerónimo, el fin de las guerras apaches*. España, José J. Olañeta, 1986, 21-51 pp. (Colección Hesperus, 49)
- *Outlaw Bill Mitchell alias Baldy Russell, his life and times*. Denver, Co., Sage Books, 1965, 197 pp.
- *Roy Bean law West of the Pecos*. New York, Macmillan, n. p., 1943, viii, 207 pp.
- *The grave of John Wesley Hardin, three essays on grassroots history*. College Station, Texas A&M University Press, 1979, 90 pp. (Essays on the American West, No. 5).
- *The story of Roy Bean law West of the Pecos*. Greenwich, Conn., Fawcett, 1972, 192 pp.
- TALAMÁS Camandari, Manuel. *Mi vida en mosaico. Historia de una vocación*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Talleres de Promotora Comercial de las Artes Gráficas, 1994.
- TERRAZAS, Joaquín. *Memorias, 1855-1886*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Imprenta del Agricultor Mexicano, 1905, 114 pp.
- TERRAZAS Perches, Margarita. *Biografía de Don Silvestre Terrazas y Enrique*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Imprenta Lux, s. f., 10 pp.
- TERRAZAS, Silvestre. "Gran sabio y Santo Padre Glandorf en Chihuahua". *Boletín de la Sociedad Chihuahuense de Estudios Históricos*. s. f.
- TIMMONS, Wilbert H. *Tadeo Ortiz, Mexican colonizer and reformer*. El Paso, Texas, Texas Western Press, 1974, 82 pp. (Southwestern Studies, No. 43).
- UGALDE, R. A. *Vida de Pascual Orozco, 1882-1915. Orozco, guerrillero*. El Paso, Texas, R. Ugalde, 1920.
- URANGA, Alfredo. *Jesús Valdés "el cuadrado": héroe de la inundación*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ/Gobierno del Estado de Chihuahua/Meridiano 107, 1991, 40 pp.
- VARGAS Valdés, Jesús. *Máximo Castillo: el zapatista del norte*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ/Gobierno del Estado de Chihuahua/Meridiano 107, 1991, 50 pp. (Colección Chihuahua: Las Épocas y los Hom-

- bres).  
 VÁZQUEZ, Dizán. *Luis González Rodríguez, 1924-1998. Homenaje por su obra en Chihuahua*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 2000. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 38).
- BIOGRAFÍA-FRANCISCO VILLA**  
*El tesoro de Villa*. Chihuahua, Chihuahua, Editorial Roa, s. f., 200 pp.
- ALONSO, Rodrigo. *Francisco Villa, el quinto jinete del Apocalipsis*. México, D. F., Editorial Diana, 1975, 270 pp.
- ARMENDÁRIZ, Pedro y Luis González Obregón. *Últimos instantes de los primeros caudillos de la Independencia: narración de un testigo ocular*. México, D. F., Oficina Tipográfica de la Secretaría de Fomento, 1896, 23 pp.
- CAMPOBELLO, Nellie. *Apuntes sobre la vida militar de Francisco Villa*. México, D. F., Compañía General de Ediciones, 1960.
- CEJAS Reyes, Víctor. *Yo maté a Villa*. México, D. F., Populibros La Prensa, 1960, 300 pp.
- CHÁVEZ M., Armando B. *Yo decapité a Villa*. México, D. F., Editorial Costa Amic, 1961, 206 pp.
- CHING Vega, Óscar W. *La última cabalgata de Pancho Villa*. Chihuahua, Chihuahua, Centro Librero La Prensa, 1977.
- CLEMENCE Clendehen, Clarence. *The United States and Pancho Villa*. Estados Unidos, UMI, 1959, 501 pp. (Doctoral dissertation, University of Stanford)
- CORRAL Vda. de Villa, Luz. *Pancho Villa en la intimidad*. 2ª ed. Chihuahua, Chihuahua, Centro Librero La Prensa, 1976.
- DELGADO, M. Antonio (prólogo). *Romance histórico villista: diario en verso de un soldado de Villa. Un relato histórico de 81 días con las guerrillas del General Francisco Villa, tomado de un documento original, inédito y anónimo*. Chihuahua, Chihuahua. La Sorbona Librería, 1975, 191 pp.
- DUARTE, Teodosio. *Villa y Pershing, memorias de la Revolución, 1910-1913*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Editorial El Labrador, s. f., 86 pp.
- GONZÁLEZ, Manuel W. *Contra Villa: relatos de la campaña, 1914-1915*. México, D. F., Ediciones Botas, 1935. (McNeely Collection).
- HARRIS, Larry A. *Pancho Villa and the Columbus raid*. 3ª ed. El Paso, Texas, The
- Mc Math Company, Inc, 1949, 100 pp.
- KATZ, Friedrich. *The life and times of Pancho Villa*. Stanford, California, University of Stanford Press, 1998, xv, 985 pp.
- *Pancho Villa y el ataque a Columbus, Nuevo México. Traducción de Rubén Osorio*. Chihuahua, Chihuahua, Litográfica Regma, 1979, 60 pp.
- , Carlos González y Jesús Vargas. *Pancho Villa: la Revolución y la Ciudad de Chihuahua*. México, D. F., Ayuntamiento de Chihuahua, 2000.
- y Paloma Villegas. *Pancho Villa*. México, D. F., Era, 1999, 2 vols.
- MEYER, Eugenia y Departamento de Etnología y Antropología Social. *La vida con Villa en la hacienda de Canutillo*. México, D. F., Departamento de Etnología y Antropología Social, INAH, 1974, 15 pp.
- MUÑOZ, Rafael Felipe. *El hombre malo, Villa ataca Ciudad Juárez y la marcha nupcial*. México, D. F., Talleres Gráficos, 1930, 186 pp.
- *Pancho Villa: rayo y azote*. México, D. F., Populibros La Prensa, 1955.
- OSORIO, Rubén (editor). *La correspondencia de Francisco Villa. Cartas y telegramas de 1912 a 1923*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1986, 75 pp.
- *Pancho Villa, ese desconocido, entrevistas en Chihuahua a favor y en contra*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1991, xv, 250 pp.
- PUENTE, Ramón. *Villa en pie*. Chihuahua, Chihuahua, Editorial México Nuevo, 1937, 181 pp.
- QUINTERO Corral, Lucio. *Pancho Villa derrotado en Tepehuanes, Durango, al intentar tomar la Ciudad de Durango, 1918*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Lucio Quintero Corral, 1990.
- RIVAS López, Ángel. *El verdadero Pancho Villa*. México, D. F., B. Costa-Amic, 1970, 310 pp.
- SALCIDO Gómez, José Socorro. *Luz y sombras en la muerte del General Francisco Villa: un crimen de estado*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., s. f.
- TERRAZAS, Silvestre. *El verdadero Pancho Villa*. Chihuahua, Chihuahua, Talleres Gráficos del Gobierno del Estado de Chihuahua, 1984, 366 pp.
- TERRAZAS, Silvestre y Margarita Terrazas Perches. *El verdadero Pancho Villa, el cen-*

- tauro del norte. Sus heroicas batallas y acciones revolucionarias*. México, D. F., Era, 1985, 243 pp. (Colección Problemas de México).
- URÍAS Hermosillo, Luis. *¿Quién mató a Pancho Villa?*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1991.
- VARGAS Valdés, Jesús. *Francisco Villa. El agua fuerte de la Revolución*. Chihuahua, Chihuahua, Nueva Vizcaya, 1995, 98 pp.

## GOBIERNO

### ACTIVIDADES DE GOBIERNO

- IV, V y VI Informe de gobierno, Fernando Baeza Meléndez (1990-1992). Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1992.
- Presa Falcón (CILA). Inaugurada por el Presidente de los Estados Unidos Mexicanos, Adolfo Ruiz Cortines y el Presidente de los Estados Unidos de América, Dwight D. Eisenhower (19 de octubre de 1953)*. México, D. F., s. e., 1953.
- BAEZA Meléndez, Fernando. *Plan Básico de Gobierno, 1986-1992*. Chihuahua, Chihuahua, PRI, 1986, 31 pp.
- CARRILLO, Lauro. *Memoria de la administración pública del Gobierno del Estado de Chihuahua 1884-1888*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta de Donato Miramontes, 1888, 288 pp.
- COMISIÓN INTERNACIONAL DE LÍMITES Y AGUAS. *Presa de la Amistad, una obra conjunta de México y los Estados Unidos*. Ciudad Juárez, Chihuahua, CILA, 1969.
- CREEL, Enrique C. *Discurso de clausura*. México, D. F., Tipografía de la vda. de Dfáz de León, 1911, 12 pp.
- CREEL, Jaime, Jesús Barney y Federico Terrazas. *Plan de despensas familiares*. Chihuahua, Chihuahua, Instituto Chihuahuense de Estudios Sociales, A. C., 1961, 17 pp.
- DE LA MADRID, Miguel. *Chihuahua*. México, D. F., Coordinación General de Documentación y Análisis-PRI, 1981, 84 pp.
- FERNÁNDEZ Armendáriz, Eduardo. *El primer Congreso Local de oposición en México, LVII Legislatura de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Comité Directivo Estatal del PAN de Chihuahua, 1996, 188 pp.
- FLORES, Óscar. *Discurso*. Chihuahua, Chihuahua, PRI, 1968, 152 pp.
- GOBIERNO FEDERAL. *Plan Global de Desarrollo, 1980-1982*. México, D. F., Talle-
- res Gráficos de la Nación, 1980.
- LEÓN, Luis L. *Discurso pronunciado el día 17 de julio de 1929 por el Ing. Luis L. León, para conmemorar el primer aniversario de la muerte del General Álvaro Obregón*. Chihuahua, Chihuahua, Talleres Linotipográficos del Gobierno, 1929.
- MASCAREÑAS Miranda, René. *Mi credo revolucionario como funcionario y como ciudadano*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Imprenta Fronteriza, 1956.
- NORZAGARAY, Bernardo. *Trienio de gobierno municipal, 1968-1971*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Impresora de Juárez, S. A., 1971, 66 pp.

### INFORMES DE GOBIERNO

- Gobernador Óscar Ornelas Kukle: 2º Informe de Gobierno*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1982, 2 Vols.
- Informe de los primeros dos años de labores del Instituto Chihuahuense de Estudios Sociales, A. C.* Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1963, 38 pp. (Núm. 3).
- Informe del C. Gobernador constitucional Abraham González, al H. Congreso del Estado, 16 de septiembre de 1912*. Chihuahua, Imprenta del Gobierno, 1912.
- Informe del C. Gobernador Constitucional de Chihuahua, Enrique C. Creel, al H. Congreso del Estado, 16 de septiembre de 1908*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno, 1908.
- Informe leído por el C. Gobernador Constitucional del Estado, Enrique C. Creel, el 16 de septiembre de 1909, en la inauguración de sesiones de XXVII Legislatura*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno, 1909.
- Informe semestral de actividades, enero-junio de 2000. ICHICULT-representación Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, mimeo, 2000.
- Informe semestral de actividades, julio-octubre de 1999. ICHICULT-representación Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, mimeo, 1999.
- Informe sobre el Programa de atención a comunidades indígenas de la Sierra Tarahumara*. México, D. F., Comisión Nacional de Derechos Humanos, 1993, 75 pp.
- Informes que los gobernadores del Estado de Chihuahua han presentado ante el Congreso del mismo, desde el año de 1849*

- hasta el de 1906. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta de Gobierno, 1910, 591 pp.
- Memoria de la Administración Pública del Estado de Chihuahua, presentada a la Legislatura del mismo, el 4 de octubre de 1900 por el Gobernador Constitucional Miguel Ahumada.* Chihuahua, Chihuahua, Tipógrafo del Gobierno, 1900.
- Memoria: informes municipales 1989-90.* Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado/Coordinación de Fortalecimiento Municipal, 1990.
- A mitad del camino.* 2ª ed. Ciudad Juárez, Chihuahua, Gobierno Municipal, 1994, 97 pp.
- Primer informe que rinde el C. Presidente Municipal, Ing. Pedro N. García al H. Ayuntamiento.* Ciudad, Juárez, Chihuahua, Ediciones del Municipio/Tipografía Internacional, 1953.
- Treinta y seis meses de gobierno. Municipio de Juárez, 1977-1980.* Ciudad Juárez, Chihuahua, Gobierno Municipal, s. f., 112 pp.
- Último año de gobierno del Gral. Rodrigo M. Quevedo, en Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1936, 326 pp.
- Coordinación de Fortalecimiento Municipal. *Informes municipales 89-90. Memoria.* Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado/Coordinación de Fortalecimiento Municipal, 1990, 3 vols.
- CREEL, Enrique C. *Informe leído el 1º de junio de 1906.* Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del gobierno a cargo de G. A. de la Garza, 1906, 62 pp.
- FOGLIO Miramontes, Fernando. *Informe rendido ante la H. XLI Legislatura Constitucional del Estado, de la gestión realizada por el Poder Ejecutivo.* Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1945.
- MASCAREÑAS Miranda, René. *Anatomía y proyección de un municipio autónomo, 1956-1959.* Ciudad Juárez, Chihuahua, Centro Editorial Universitario-UACJ, 1993, 638 pp.
- PLANES GUBERNAMENTALES**
- Plan de Desarrollo Urbano de Chihuahua.* Plan Director Urbano 1982. México, D. F., Programa de Desarrollo Urbano/Subdirección de Planeación/Subsecretaría Asentamientos Humanos/Dirección General Centros de Población, 1982.
- Plan de Desarrollo Urbano de Ciudad Delicias, Chihuahua.* Carta Urbana 1987. Chihuahua, Chihuahua, Secretaría de Desarrollo y Ecología/Gobierno del Estado/Gobierno del Municipio, 1987.
- Plan de Desarrollo Urbano de Ciudad Juárez, Chihuahua, 1986: Carta Urbana.* Ciudad Juárez, Chihuahua, SEDUE/Gobierno del Estado/Gobierno del Municipio, 1986.
- Plan de Desarrollo Urbano de Hidalgo de Parral, Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, Secretaría de Desarrollo Urbano y Ecología/Gobierno del Estado/Gobierno del Municipio, 1986.
- Plan Director de Desarrollo Urbano de Ciudad Juárez, Chihuahua. Actualización 1995.* Ciudad Juárez, Chihuahua, Instituto Municipal de Investigación y Planeación/Secretaría de Desarrollo Social, 1995.
- Plan Director de Desarrollo Urbano para Ciudad Juárez, Chihuahua.* Ciudad Juárez, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua/H. Ayuntamiento de Juárez, s. e., 1979, 42 pp.
- Plan Director Urbano de Ciudad Juárez, Chihuahua.* Folleto anexo al Periódico Oficial Núm. 15, 1990.
- Plan Estatal de Desarrollo, 1992-1998.* Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1993, 71 pp.
- Plan Estatal de Desarrollo Urbano de Chihuahua, Proyecto Gobierno del Estado.* Chihuahua, Chihuahua, SAHOP, 1979, 120 pp.
- Plan Estatal del Desarrollo Urbano, 1994-2000.* Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1994.
- Plan Municipal de Desarrollo, Municipio de Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, Ayuntamiento de Chihuahua, 1989, 40 pp.
- Planeando el agua en la región Paso del Norte: hacia una coordinación regional.* Ciudad Juárez, Chihuahua, Grupo de trabajo del agua Paso del Norte, 2001.
- Samalayuca: Esquema Rector de Desarrollo Urbano.* Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ/IMIP/CFE/Municipio de Juárez, 2000, 103 pp.
- RODRÍGUEZ, Victoria Elizabeth. *Urban planning policy in Mexico: The case of Ciudad Juárez.* n. p., 1981. (Master's thesis, University of Texas at El Paso).
- TAPIA Camacho, Manlio Favio. *Desarrollo urbano en Chihuahua.* 2ª ed. Ciudad Juárez, Chihuahua, Programa de Desarrollo

- Urbano del Estado de Chihuahua, 1977, 99 pp.
- UGALDE, Antonio. *The Urbanization process of a poor Mexican neighborhood.* Austin, Texas. Institute of Latin American Studies, University of Texas at Austin, 1974, 68 pp. (A Special Publication of The Institute of Latin American Studies and The University of Texas at Austin).
- URIBE Zúñiga, Gina. *Plan estratégico para Samalayuca.* Chihuahua, Chihuahua, Red de Educadores Ambientales del Estado de Chihuahua, 1995, 13 pp.
- DEBATES PARLAMENTARIOS**
- Alegato presentado por el Lic. José A. Yáñez.* Chihuahua, Chihuahua, El Norte, 1913, 68 pp.
- Asunto Ernest H. Goeldner, contra fábrica de Rto Florido, S. A. Alegato presentado en segunda instancia por la demandada sentencia, pronunciada en segunda instancia y en expresión de agravios del demandado en el recurso de súplica, interpuesto ante la Suprema Corte de Justicia de la Nación.* Chihuahua, Chihuahua, El Norte, 1929, 72 pp.
- Exposición de una persona residente en la República Mexicana sobre la guerra que actualmente sostiene con los Estados Unidos del Norte.* México, D. F., R. Rafael, 1847, 16 pp.
- Manifiesto que el H. Congreso del Estado de Chihuahua dirige a los habitantes del mismo, poniendo en su lugar los hechos acaecidos del día 6 al 16 del presente junio, y la conducta observada por los disputados disidentes, así como la de los que suscriben y que forman el Congreso.* Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno, 1887, 26 pp.
- Observaciones que la Diputación Provincial de Chihuahua hace sobre el Manifiesto que en 21 de febrero del presente año publicó la Excm. de Durango.* México, D. F., Imprenta Águila, dirigida por J. Ximeno, 1824, 31 pp.
- CASASUS, Joaquín Demetrio. *Alegato que el Gobierno de los Estados Unidos Mexicanos presenta al agente del gobierno de los Estados Unidos de América, de conformidad con el Artículo V de la Convención de arbitraje para el caso de El Chamizal, fecha 24 de junio de 1910.* México, D. F., Bouligny & Schmidt, 1911.
- ELORRIAGA, Francisco Antonio. *Contestación a las observaciones que la diputación de Chihuahua hizo al Manifiesto de la de Durango, en la parte en que se oponen a la proposición que su diputado Francisco Antonio de Elorriaga hizo al soberano Congreso, para que esta provincia forme por sí sola un Estado sin la unión de aquella y de la del Nuevo México.* México, D. F., Imprenta a cargo de Martín Rivera, 1824, 8 pp.
- OTERO, Mariano. *Exposición interesante que el C. Mariano Otero, Diputado por Jalisco al Soberano Congreso Nacional, dirige al Supremo Gobierno del Estado, sobre la guerra que sostiene la República contra los Estados Unidos del Norte.* Guadalajara, Jalisco, Imprenta del Gobierno del Estado, 1847, 18 pp.
- PORTES Gil, Emilio. *Laudo dictado por el Lic. Emilio Portes Gil, árbitro designado por los Estados de Sonora y Chihuahua para resolver los conflictos de límites existentes entre ambas Entidades.* México, D. F., 27 de enero de 1936. Hermosillo, Sonora, Imprenta Cruz Gálvez, 1936, 43 pp.
- SOBARZO, Horacio y Emilio Portes Gil. *Impugnación al laudo dictado por Emilio Portes Gil en el conflicto de límites entre Sonora y Chihuahua, que formula el Comité General Pro-Territorio de Sonora.* Hermosillo, Sonora, Imprenta Cruz Gálvez, 1936, 67 pp.
- LEGISLACIÓN GENERAL**
- Colección de leyes sobre tierras y disposiciones sobre ejidos.* México, D. F., Imprenta de la Secretaría de Fomento, 1912, 181 pp.
- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.* México, D. F., Anaya Editores, 1994.
- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos. Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Chihuahua.* México, D. F., Anaya Editores, 1996, 195 pp. (Colección Leyes y Códigos).
- Constitución Política del Estado de Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno, dirigida por Domingo Lazo, 1858.
- Constitución Política del Estado de Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, Talleres Linotipográficos del Estado, 1950, 55 pp. (Decreto Núm. 356).

- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del gobierno, 1921, 54 pp.
- Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Chihuahua, del 25 de mayo de 1921* (con sus reformas hasta el 30 de agosto de 1997). Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno, 1997, 101 pp.
- Diario del Gobierno de la República Mexicana.* México, D. F., s. e., 1842.
- Equiprudencia. Poder Judicial del Estado de Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, Supremo Tribunal de Justicia del Estado de Chihuahua, 1996.
- Legislación Constitucional del Estado de Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1984, 567 pp.
- Legislación Municipal de Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, Ayuntamiento de Chihuahua, 1986, 2 vols.
- Ley de Hacienda del Estado,* con adiciones y reformas. *Ley de Hacienda Municipal,* con adiciones y reformas, y *Ley sobre Casas de Empeño.* Chihuahua, Chihuahua, Imprenta El Libro Rojo, 1909.
- Ley de Organización Fiscal del Estado.* Chihuahua, Chihuahua, Talleres linotipográficos del Gobierno, 1939, 40 pp. (Periódico Oficial, Suplemento).
- Ley de Tránsito del Estado de Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1991, 63 pp.
- Ley Ecológica para el Estado de Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1992, 112 pp.
- Ley Ecológica para el Estado de Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, Ediciones del Gobierno del Estado de Chihuahua, 1994.
- Ley Electoral del Estado de Chihuahua, edición 1998.* Incluye demarcación de los distritos electorales y Título del Código Penal relativo a delitos electorales. Chihuahua, Chihuahua, Congreso del Estado, 1998.
- Ley Electoral del Estado de Chihuahua, incluye Título del Código Penal relativo a delitos electorales.* Congreso del Estado. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno del Estado, 1997, 133 pp.
- Ley Electoral del Estado de Chihuahua, incluye Título relativo a delitos electorales.* Chihuahua, Chihuahua, Secretaría de Gobierno del Estado de Chihuahua, 1995, 135 pp.
- Ley General del Sistema de Documentación e Información Pública del Estado de Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, CIDECH, 1997.
- Ley Orgánica del Ministerio Público para el Estado de Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, Talleres Gráficos del Gobierno, 1938, 14 pp.
- Ley Orgánica del Poder Judicial del Estado de Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1989.
- Manual de funciones para el Ministerio Público en la etapa de la averiguación previa.* Chihuahua, Chihuahua, Procuraduría General de Justicia, 1991, 445 pp.
- Nueva Colección de Leyes del Estado Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, Lechuga, 1869.
- Reglamento de Construcción: Ayuntamiento de Juárez.* Ciudad Juárez, Chihuahua, Ayuntamiento de Juárez, 1982, 77 pp.
- Reglamento de la Sociedad Chihuahuense.* México, D. F., Tipografía de la Secretaría de Fomento, 1890, 15 pp.
- Reglamento de Vehículos para la municipalidad de Ciudad Juárez, aprobado el 6 de abril de 1918.* Ciudad Juárez, Chihuahua, Talleres Tipográficos de El Orden, 1922, 24 pp.
- ALCALÁ-ZAMORA y Castillo, Niceto. *Examen crítico del Código de Procedimientos Civiles de Chihuahua comparado con el del Distrito y Territorios Federales.* Chihuahua, Chihuahua, Universidad de Chihuahua, Escuela de Derecho, 1959, xvi, 290 pp.
- ALMADA, Francisco R. *Legislación Constitucional del Estado de Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1984, 567 pp.
- CREEL, Enrique C. *Iniciativa presentada a la H. Legislatura sobre auxilios a obreros y empleados para la construcción de casas, recompensas a aquellos, y seguros en favor de éstos, y ley expedida por la H. Legislatura sobre dichos asuntos.* Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del gobierno, 1906, 19 pp.
- DIRECCIÓN DE AGUAS, TIERRAS Y COLONIZACIÓN. *Ley de Aguas de Propiedad Nacional.* México, D. F., Talleres Gráficos de la Secretaría de Agricultura y Fomento, 1929, 23 pp.
- FERNÁNDEZ Ibarra, Héctor. *Efectos del divorcio en la Ley del Divorcio para el Estado de Chihuahua.* s. l., s. e., 1962, 92 pp.

- FRAIRE Yáñez, José Félix. *La Reforma Penal en el Estado de Chihuahua y el Proyecto de Código Tipo de 1963 para toda la República.* México, D. F., s. e., 1965, 131 pp.
- FUENTES Marcs, José. *The background of Mexican Constitutions.* Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1957, 19 pp.
- GARCÍA Moreno, Víctor Carlos. *La Ley de Divorcio del Estado de Chihuahua. Su análisis y crítica en el Derecho Internacional Privado.* s. l., s. e., 1966, 107 pp.
- GONZÁLEZ Flores, Enrique. *Ley del Divorcio de Chihuahua, con anotaciones, concordancias, jurisprudencia, y disposiciones legales del Código Civil sobre matrimonios nulos e ilícitos.* México, D. F., s. e., 1965, 74 pp.
- SEGURA, José Sebastián. *Boletín de las Leyes del Imperio Mexicano, o sea, Código de la Restauración. Colección completa de las leyes y demás disposiciones dictadas por la Intervención Francesa, por el Supremo Poder Ejecutivo Provisional, y por el Imperio Mexicano, con un apéndice de los documentos oficiales más notables y curiosos de la época.* México, D. F., Imprenta Literaria, 1863, 4 vols.
- TEJEDA Uscanga, Francisco. *Breve Ensayo sobre la Ley General del Timbre.* Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado, 1976, 90 pp.
- TÉLLEZ, Luis y Gabriel Castañeda. *Nueva legislación de tierras, bosques y aguas.* México, D. F., FCE, 1993, 232 pp. (Sección de Obras de Política y Derecho).
- VILLAMAR, Aniceto y Cora S. Moreno. *Las leyes federales vigentes sobre tierras, bosques, aguas, ejidos, colonización y el gran registro de la propiedad. Colección ordenada y anotada.* 2ª ed. México, D. F., Herrero Hermanos, 1910, 394 pp.
- LEGISLACIÓN (CÓDIGOS)**
- Código Administrativo, 1944.* Chihuahua, Chihuahua, Ediciones del Gobierno del Estado, 1950.
- Código Civil del Distrito Federal y Territorio de la Baja California. Adoptado en el Estado de Chihuahua, por decreto de la H. Legislatura el 23 de noviembre de 1882.* Chihuahua, Chihuahua, Librería de D. Miramontes, 1883.
- Código Civil del Estado de Chihuahua.* México, D. F., Editorial Porrúa, 1978. (Colección Leyes y Códigos de México).
- Código Civil del Estado Libre y Soberano de Chihuahua.* 1ª ed. oficial. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno, 1898, 447 pp.
- Código Civil y de Procedimientos Civiles del Estado de Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, Editorial y Comercial Chihuahuense, S. A., 1942.
- Código de colonización y terrenos baldíos de la República Mexicana.* México, D. F., Oficina tipográfica de la Secretaría de Fomento, 1893, 1197 pp.
- Código de Comercio de los Estados Unidos Mexicanos.* Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno, 1889.
- Código de Minería de la República Mexicana, sancionado el 22 de noviembre de 1884, y Reglamento para la organización de las diputaciones de minería y arancel, para el cobro de derechos y honorarios, sancionado el 28 de noviembre de 1884.* México, D. F., Imprenta de la Secretaría de Fomento, 1884, 70 pp.
- Código de Procedimientos Civiles.* 4ª ed. México, D. F., Editorial Porrúa, 1997. (Colección Porrúa).
- Código de Procedimientos Civiles del Estado de Chihuahua.* 2ª ed. México, D. F., Editorial Porrúa, 1985, 326 pp. (Colección Porrúa).
- Código de Procedimientos Civiles del Estado de Chihuahua.* México, D. F., Porrúa, 1991, 367 pp.
- Código de Procedimientos Civiles del Estado Libre y Soberano de Chihuahua.* México, D. F., Anaya Editores, 1997, 281 pp. (Colección Leyes y Códigos).
- Código de Procedimientos Civiles para el Estado Libre y Soberano de Chihuahua: Ley de Divorcio, con sus reformas.* Puebla, Puebla, Editorial J. M. Cajica, 1952, 272 pp.
- Código de Procedimientos Civiles para el Estado Libre y Soberano de Chihuahua. Ley Orgánica del Poder Judicial con sus reformas.* 2ª ed. Puebla, Puebla, Editorial Cajica, 1970, 373 pp. (Colección Leyes Mexicanas, Volumen V, Leyes del Estado de Chihuahua).
- Código Fiscal del Estado de Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado, 1972, 196 pp.
- Código Fiscal del Estado de Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, Centro Librero La

- Prensa, 1996, 284 pp.
- Código Penal y de Procedimientos Penales del Estado de Chihuahua*. México, D. F., Editorial Porrúa, 1988, 231 pp. (Colección Leyes y Códigos de México).
- Código Penal y de Procedimientos Penales para el Estado Libre y Soberano de Chihuahua*. México, D. F., Anaya Editores, 1997, 220 pp.
- Código Sanitario del Estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno, 1922.
- Códigos de Defensa Social y de Procedimientos en materia de Defensa Social para el Estado Libre y Soberano de Chihuahua, con sus reformas*. Puebla, Editorial Cajica, 1968, 355 pp. (Colección de Leyes Mexicanas, vol. V, Leyes de Chihuahua).
- Decreto que reforma el Código Sanitario del Estado*, expedido el 30 de mayo de 1925. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno del Estado, 1925.
- Iniciativa de reformas a la Ley de Planeación y al Código Municipal para el Estado de Chihuahua. Incorporación de la figura del Comité de Planeación para el Desarrollo Municipal (COPLADEM) a la legislación estatal*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Gobierno Municipal, Administración 1998-2001, 1999.
- ANCHONDO P., Víctor E. *Código Penal del Estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Centro Librero La Prensa, 1992.

**DERECHO**

- Academia Mexicana de Derecho Internacional Privado y Comparado. Memoria del Seminario de Derecho Internacional Privado y Comparado: "José Luis Siqueiros"*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1992, 435 pp.
- ACEVEDO Balcorta, Jaime. *Derecho Mercantil*. 2ª ed. Chihuahua, Chihuahua, UACH, 1991, 276 pp. (Colección Textos Universitarios).
- ALCALÁ-ZAMORA y Castillo, Niceto. *Veinticinco años de evolución del Derecho Procesal, 1940-1965*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Jurídicas de México-UNAM, 1968, 187 pp. (Serie F, Publicaciones del XXV aniversario del Instituto de Derecho Comparado de México).
- CAMPOS Chacón, Sergio Alberto. *La Escuela de Derecho de la UACH en el desarrollo de México*. Chihuahua, Chihuahua, UACH,

- 1972, 72 pp.
- FERRO Gay, Federico y Ricardo Viguera Fernández. *Antología bilingüe del Derecho Romano*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1997, 143 pp.
- SILVA Silva, Jorge Alberto. *Teoría del Derecho Procesal Penal*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1988, 140 pp.
- SIQUEIROS, José Luis. *Los conflictos de leyes en el sistema constitucional mexicano*. México, D. F., Editorial Jus, 1957, 98 pp.
- VILLARREAL Macías, Enrique. *Enseñanza de la Introducción al estudio del Derecho*. 2ª ed. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1982, 260 pp.

**DERECHOS HUMANOS**

- ARAGÓN, Olga. *Nunca más el olvido. Historias de violación a los derechos humanos*. 2ª ed. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones Azar, 2000, 379 pp. (Colección Araval).
- COMISIÓN NACIONAL DE DERECHOS HUMANOS. *Informe sobre las violaciones de los derechos humanos de los trabajadores migratorios mexicanos en su tránsito hacia la frontera norte, al cruzarla y al internarse en la franja fronteriza surnorteamericana*. México, D. F., CNDH, 1991, 195 pp.
- COMISIÓN DE SOLIDARIDAD Y DEFENSA DE LOS DERECHOS HUMANOS, A. C. *Séptimo informe: situación de los derechos humanos en el Estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, COSYDDHAC, 1993.
- GÓMEZ, Elva A. *COSYDDHAC, inventario de vida: seis años de lucha por los derechos humanos*. Chihuahua, Chihuahua, Comisión de Solidaridad y Defensa de los Derechos Humanos, A. C., 1994.
- GUTIÉRREZ Corona, Eustacio. *Ley de la Comisión Estatal de Derechos Humanos, comentada, y Reglamento Interno de la Comisión Estatal de Derechos Humanos*. Chihuahua, Chihuahua, E. G. Corona, 1998.

**LEGISLACIÓN MINERA**

- Ley Minera, 1930*. Chihuahua, Chihuahua, Cámara Nacional de Minería del Estado de Chihuahua, 1930.
- Ley Minera de los Estados Unidos Mexicanos*. México, D. F., Imprenta de la Secretaría de Fomento, 1909, 42 pp.
- Reglamento de la Ley Minera de los Estados Unidos Mexicanos. Expedido el 24 de sep-*

- tiembre de 1930, vigente desde el 1º de octubre de 1930; Arancel para el pago de honorarios a los agentes de minería, septiembre 24 de 1930; Tarifa para las publicaciones que ordenan la Ley Minera y su Reglamento; Tarifa para el cobro de los derechos de inscripción en el Registro Público de Minería, marzo 5 de 1929; Fracciones aplicables de la Ley del Timbre*. Chihuahua, Chihuahua, Cámara Nacional de Minería del Estado de Chihuahua, 1931.
- Reglamento para los procedimientos administrativos en materia de minería y arancel de honorarios*. México, D. F., Oficina Tipográfica de la Secretaría de Fomento, 1892, 24 pp.

**TERRITORIO**

**CARTOGRAFÍA**

- ÁVILA Estrada, Marina. *Cartografía juarense, mapas de las colonias y fraccionamientos de Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, s. e., 1993, 25 pp.
- BRONIMANN, Emil. *Map of the region of Chihuahua, State of Chihuahua, Mexico*. n. p., 1947.
- COMISIÓN DE ESTUDIOS DEL TERRITORIO NACIONAL. *Hidalgo del Parral*. México, D. F., CETENAL, 1976. (Carta Urbana).
- *Mapa de San Francisco del Oro*. México, D. F., Comisión de Estudios del Territorio Nacional, 1976. (1 Mapa, Carta urbana).
- CHÁVEZ, Javier y Marina Estrada Ávila. *Plano por sectores de Ciudad Juárez, Chihuahua (1998)*. 9ª ed. Ciudad Juárez, Chihuahua, Marina Estrada Ávila, 1998.
- COMPAÑÍA MEXICANA AEROFOTO. *Álbum de hojas de 50 x 60 cms. del levantamiento aéreo ejecutado en el Río Bravo entre Ojinaga y Villa Acuña, volado en enero de 1946*. México, D. F., s. e., 1946, 46 pp.
- DIRECCIÓN DE GEOGRAFÍA Y METEOROLOGÍA. *Chihuahua. Mapa para el turista*. México, D. F., s. e., 1954. (1 Mapa).
- DIRECCIÓN GENERAL DE GEOGRAFÍA DEL TERRITORIO NACIONAL. *Agua Prieta, Sonora y Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1982.
- *Casa de Janos, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1982. (1 Mapa).
- *Chicorimpa (Chihuahua, Durango, Si-*
- naloa)*. México, D. F., INEGI, 1981.
- *Ciénega del Oso, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1982.
- *El Berrendo, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1982.
- *El Refugio, Chihuahua y Sonora*. México, D. F., INEGI, 1981.
- *El Toro, Sonora y Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1982.
- *El Yerbánis, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1982.
- *Juárez, Chihuahua, fotomapa 1:20,000*. México, D. F., Dirección General de Geografía del Territorio Nacional, 1981.
- *Graciano Sánchez, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1982.
- *Guajaray, México Sonora y Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1982.
- *Juárez, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1982.
- *Las Varas, Chihuahua*. Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1982.
- *Mapa topográfico de San Antonio, Chihuahua y Sonora*. México, D. F., INEGI, 1982.
- *Monte Verde, Sonora y Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1982.
- *Moris, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1982.
- *Rancho Nuevo, Sonora y Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1981.
- *San Antonio El bravo, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1982.
- *San Francisco, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1982.
- *San Isidro Huajumar, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1983.
- *San Joaquín, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1981.
- *San José de Gracia, Chihuahua y Sinaloa*. México, D. F., SDN, 1980.
- *San Juanito*. México, D. F., INEGI, 1984.
- *San Pedro Madera, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1982.
- *Sierra Obscura, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1982.
- *Tayalotes, Chihuahua y Durango*. México, D. F., SDN, 1977.
- *Témoris, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1983. (1 Mapa).
- *Tutuaca, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1982.
- *Uruáchic, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1983.
- *Yahuirachic, Chihuahua*. México, D. F.,

- INEGI, 1982.
- *Yécora, Sonora y Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1982.
- DREWES, Harald y Russ Dyer. *Geologic Map and structure sections of the Sierra Juárez, Chihuahua, Mexico*. Reston, Va., Denver, Co., The Survey, 1993. (1 Map, 6 sections of 2 sheets, Scale 1:12,500).
- EHRENBERG, Herman. *Map of the Gadsden Purchase Sonora, and portions of New Mexico, Chihuahua and California*. n. p., 1854. (1 Map, Scale 1:2,534,400).
- ESPARZA Torres, Héctor F. *Mapa de Chihuahua*. México, D. F., Librería Patria, 1970. (1 Mapa, Serie Patria).
- FLORES Cisneros, Raúl. *Guía de Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Editorial El Labrador, s. f., 74 pp.
- GARCÍA, José. *Maps of the Chihuahuan desert region*. n. p., 1976.
- H. M. Gousha Company. *El Paso street and vicinity*. Chicago, Ill., The H. M. Gousha Company, 1939.
- HOUWELINGEN, Van. *Nuevo Mapa del Estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, American Photo & Stationary Co., 1800. (1 Map, Scale 1:1,013,760).
- INSTITUTO NACIONAL DE ESTADÍSTICA, GEOGRAFÍA E INFORMÁTICA, Altamirano, Chihuahua y Sonora. México, D. F., INEGI, 1982.
- *Arechuyvo, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1982.
- *Bacacoragua, Sonora, Sinaloa y Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1979.
- *Banderas, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1978.
- *Cajoncitos, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1978.
- *Carta Topográfica de Chihuahua*. México, D. F., Pan American Institute of Geography and History/INEGI, 1977. (Escala 1:250,000).
- *Cedros, Sonora y Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1982.
- *Cerro Prieto, Chihuahua y Durango*. México, D. F., INEGI, 1978.
- *Ciudad Camargo, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1990.
- *Ciudad Juárez, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1998.
- *División Territorial del Estado de Chihuahua de 1810 a 1995*. Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1997, volumen 8.
- *El Maderal, Chihuahua*. México, D. F.,
- INEGI, 1982.
- *El Zapote, Chihuahua y Sonora*. México, D. F., INEGI, 1982.
- *Espaciomapa de Chihuahua*. Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, s. f. (Escala 1:1,250,000).
- *Esperanza, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1978.
- *Galeana, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1977.
- *Guachochi, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1988.
- *Guadalupe D. B., Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1979.
- *Hidalgo del Parral, Chihuahua y Durango*. México, D. F., INEGI, 1991.
- *Ignacio Zaragoza, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1989.
- *Janos, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1977.
- *Las Lilas, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1977.
- *Los Infantes, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1978.
- *Los Moscos, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1978.
- *Nicolás Bravo, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1989.
- *Nuri, Sonora y Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1982.
- *Quebrada honda, Chihuahua y Durango*. México, D. F., INEGI, 1981.
- *San Isidro, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1979.
- INI. *Mapas. México indígena*. México, D. F., INI, 1981.
- INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIONES FORESTALES DE MÉXICO. *Plano Forestal de los Estados de Chihuahua y Sonora*. México, D. F., s. e., 1965.
- *Volumen de pino de los estados de Chihuahua y Sonora*. México, D. F., Instituto Nacional de Investigaciones Forestales de México, 1965. (1 Mapa).
- INTERNATIONAL MAP COMPANY, INC. *Sierra Tarahumara, Barrancas del Cobre*. El Paso, Texas, International Map Company, Inc., s. f. (1 Map, Scale 1:633,600).
- KESSELL, John L. and Bernardo Miera. *Mapa de Nuevo México, 1776-1789*. Albuquerque, N. M., University of New Mexico Press, 1975. (2 Maps).
- KING, Robert E. Teodoro Flores and E. O. Hovey. *Reconnaissance Geologic Map of part of the Sierra Madre Occidental in the*

- States of Sonora and Chihuahua, Mexico*. New York, Geological Society of America, 1939. (1 Map, Scale 1:500,000, vol. 50, plate 1).
- LEE, Jeffrey. *Geologic Map of the Southern Sierra Juárez, Baja California, Mexico*. M. Boulder, Colorado, Meghan Miller/ Geological Society of America, 2000.
- LEONARD, Kenneth R. *Distribution of mineral-deposit types in Northwestern Mexico*. Menlo Park, California, U. S. Geological Survey, 1989, No. 89-158. (1 Map, Scale 1:1,000,000).
- METCALFE BLUE PRINT CO. *Estado de Chihuahua. República Mexicana*. El Paso, Texas, Metcalfe Blue Print Co., 1922. (Scale 1:1,000,000).
- RAND MCNALLY AND COMPANY. *Standard Map of Chihuahua*. Chicago, Illinois, The Rand McNally Co., 1925. (1 Map, Scale 1:1,250,000).
- RIO GRANDE, SIERRA MADRE AND PACIFIC RAILWAY. *Map of the Sierra Madre line to the Yaqui gold fields*. Galveston, Texas, Clarke & Courts, 1898. (1 Map).
- SALAS, Guillermo P. y Genaro González Reyna. *Aportación de México a la Carta Metalogénica de Norteamérica (Contribución de México to the Metallogenetic Chart of North America)*. Boulder, Colorado, Geological Society of America, 1976. (Map and Chart Series).
- SAFFORD, William Edwin. *Map of the Chihuahua and Pacific Railroad*. n. p., 1897.
- SECRETARÍA DE FOMENTO. *División Territorial de la República Mexicana*. México, D. F., Oficina Tipográfica de la Secretaría de Fomento, 1892, 3 Vols. (Estadística General de la República Mexicana, Números 7-9).
- PEÑAFIEL, Antonio. *División territorial de la República Mexicana, formada por la Dirección General de Estadística*. México, D. F., Imprenta de la Secretaría de Fomento, 1904. (UTEF/Onomastics Collection).
- SECRETARÍA DE LA DEFENSA. *Atascaderos, Chihuahua*. México, D. F., Secretaría de la Defensa, 1981.
- *Colorados, Chihuahua*. México, D. F., Secretaría de la Defensa, 1981.
- *El Naranjo, Chihuahua y Sinaloa. Dirección General de Geografía*. México, D. F., SDN, 1980.
- *Mohinora, Chihuahua y Sonora*. México, D. F., SDN, 1988.
- SECRETARÍA DE LA NACIÓN. *Guadalupe y Calvo, Chihuahua*. México, D. F., Secretaría de la Nación, 1976.
- SEP/INAH. *Estado de Chihuahua. Mapa de carreteras*. México, D. F., SEP/INAH/Grupo Editorial Planeta, 1986.
- SOCIEDAD GEOLÓGICA MEXICANA A. C. (Delegación Chihuahua), *Plano geológico-minero, Chihuahua, México*. Chihuahua, Chihuahua, Sociedad Geológica Mexicana A. C.-Delegación Chihuahua, 1985. (1 Mapa, Escala 1:500,000).
- SPP. *Álamo Chapo, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1979.
- *Aldama, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1979.
- *Aquiles Serdán, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1978.
- *Bachamuchic, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1983.
- *La Boquilla del Conchos, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1970.
- *Buenaventura, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1983.
- *Carretera Aldama-Ojinaga, Chihuahua*. SPP, 1973.
- *Carretera Aldama-Ojinaga*. Chihuahua, SPP, 1979.
- *Charco de Peña, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1979.
- *Chilicote, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1979.
- *Chínipas, Chihuahua y Sonora*. México, D. F., SPP, 1982.
- *Cieneguita, Chihuahua y Sinaloa*. México, D. F., SPP, 1979.
- *Ciudad Delicias, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1983.
- *Ciudad Juárez, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1983.
- *Cuchillo Parado, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1979.
- *El Castillo, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1979.
- *El Colorado, Sonora y Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1982.
- *El Consuelo, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1979.
- *El Jateado, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1979.
- *El Mezquite, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1979.
- *Horcasitas, Chihuahua*. México, D. F.,

- SPP, 1978.
- *Las Ánimas, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1979.
  - *Las Conchas, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1979.
  - *Las Playas, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1979.
  - *Los Pozos, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1979.
  - *Maijoma, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1978.
  - *Meoqui, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1978.
  - *Milpillas, Chihuahua, Sonora y Sinaloa*. México, D. F., SPP, 1979.
  - *La Morita, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1978.
  - *Nacozari, Sonora y Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1983.
  - *Norias del Caballo, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1973.
  - *Nuevo Casas Grandes, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1977.
  - *Nuevo Casas Grandes, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1983.
  - *Nuevo Porvenir, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1978.
  - *Ojinaga, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1979.
  - *Ojinaga, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1983.
  - *Ojo del Carrizo, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1979.
  - *La Perla, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1978.
  - *Placer de Guadalupe, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1979.
  - *Porvenir, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1983.
  - *Potrero del Llano, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1978.
  - *San Eduardo, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1979.
  - *Santa Bárbara, Chihuahua y Durango*. México, D. F., SPP, 1970.
  - *Saucillo, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1978.
  - *Tasajeras, Sinaloa y Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1979.
  - *Vado de Piedra, Chihuahua*. México, D. F., SPP, 1979.
  - e INEGI. *Carta Topográfica de Chihuahua*. 2ª ed. México, D. F., SPP/INEGI, 1982. (Escala 1:1,000,000).
- TAMAYO, Jorge L. *Carta General del Estado de Chihuahua*. México, D. F., Librería Patria, 1960. (Mapa a escala 1:1,250,000, Colección Geográfica Patria).
- THE SURVEY. *Chisos Mountains, Texas-Chihuahua-Coahuila, 1985*. Reston, Va., The Survey, 1993. (Mapa de 30 x 60, Escala 1:100,000).
- U. S. DEPARTMENT OF THE INTERIOR AND U. S. GEOLOGICAL SURVEY. *Map of metallic mining districts and mineral deposit types in Chihuahua, Mexico*. Denver, Colorado, The Survey, 1993. (U. S. Geological Survey Open-File Report).
- U. S. WAR DEPT. *Map of New Mexico showing Rio Grande del Norte*. Washington, D. C., U. S. War Dept, 1854.
- W. G. WALZ CO. *The Cities of El Paso, Texas, and Ciudad Juarez, Mexico Photographures*. El Paso, Texas, W. G. Walz Co., 1894, 18 pp.

ESTUDIOS CARTOGRÁFICOS

- AYUNTAMIENTO DE CHIHUAHUA. *Tierra a la vista. Chihuahua a través de los mapas*. Chihuahua, Chihuahua, Programa Editorial del Ayuntamiento de Chihuahua, 1992. (1 Atlas, 56 mapas).
- BURRUS, Ernest J. *La obra cartográfica de la Provincia Mexicana de la Compañía de Jesús, 1567-1967*. Madrid, Ediciones José Porrúa Turanzas, 1967, 2 Vols. (Colección Chimalistac de Libros y Documentos acerca de la Nueva España, Serie José Porrúa Turanzas).
- FLORESCANO, Enrique y Alejandra Moreno Toscano. *Atlas histórico de México*. México, D. F., Siglo XXI, 1983, 222 pp. (Historia, Siglo XXI).
- INEGI. *Cartografía histórica del encuentro de dos mundos*. Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1992, 222 pp.
- MIER y Pacheco, Don Bernardo. *Plano geographico de la tierra descubierta, nuebamente, a los Rumbos Norte, Noroeste y Oeste, del Nuevo Mexico*. San Royal of Chihuahua, s. e., 1778.
- SEP/CONACULTA. *La diversidad cultural. Los pueblos indígenas y sus 62 idiomas*. México, D. F., SEP/CONACULTA, 1998. (Mapas).

GEOGRAFÍA

- Chihuahua, barrancas de cobre y doradas mesetas*. México, D. F., SEP, 1982, 241

- pp.
- Chihuahua, reseña geográfica y estadística*. México, D. F., Librería de la Vda. de C. Bouret, 1909, 26 pp.
- The Chihuahuan desert discovery*. Alpine, Texas, Chihuahuan Desert Research Institute, 1975.
- Precipitación y probabilidad de lluvia en el estado de Chihuahua*. México, D. F., Secretaría de la Presidencia/CETENAL, 1975.
- La República Mexicana: Chihuahua, reseña geográfica y estadística*. México, D. F., Vda. de C. Bouret, 1909.
- Síntesis geográfica de los Municipios de Delicias, Madera, Nonoava, Saucillo, San Francisco de Borja, Santa Isabel*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua/Dirección General de Desarrollo Urbano y Ecología/Dirección de Cartografía Urbana y Catastro, 1999, 6 vols.
- ALLEN, Robert. *Structure of Sierra de los Fresnos, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1957, vii, 64 pp.
- ALMADA, Francisco R. *Geografía del Estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1945, 627 pp.
- *Resumen geográfico del Municipio de Jiménez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Editorial El Labrador, s. f.
- ÁLVAREZ G, Ángel. *Climatología de la cuenca del Río Conchos en el Estado de Chihuahua*. México, D. F., R. del Arrenal C./Comité Nacional Mexicano para el Decenio Hidrológico Internacional, 1965, volumen 11. (Apéndice V de los Anales del Instituto de Geografía).
- ANDRADE, Antonio. *El desierto mexicano*. México, D. F., FCE, 1974, 63 pp. (Colección Testimonios del Fondo Núm. 9).
- BASSOLS Batalla, Ángel (coordinador). *Realidades y problemas de la Geografía en México*. México, D. F., Editorial Nuestro Tiempo, 1982. (Los Grandes Problemas Nacionales).
- BRAND, Donald D. *The natural landscape of Northwestern Chihuahua*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico Press, 1937, 74 pp. (University of New Mexico Bulletin Whole, No. 316).
- CERDA, Alfredo Jaime de la. *La ciencia en las tierras áridas*. México, D. F., Costa-Amic, 1964.
- DELGADILLO, Daniel. *La República Mexicana: geografía elemental*. 13ª ed. México, D. F., Herrero Hermanos Sucesores, 1927, 110 pp.
- ESPEJO, José Adán. *Geografía de Chihuahua*. México, D. F., Ediciones El Nacional, 1941, 94 pp.
- FERNÁNDEZ, Liz Buenaventura. *Descripción geográfica de Guazapares*. México, D. F., Editorial Vargas Rea, 1954, 77 pp.
- FINGER, Kevin T. Von. *Chihuahuan desert and communities: A comparison between desert grassland and mesquite-dominated coppice duneland*. El Paso, Texas, University of Texas, 1976. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 1196).
- FISHER, Richard D., Luis G. Verplancken, and Kit Williams. *Barranca del Cobre, Chihuahua, México*. Tucson, Arizona, Sunracer Publications, 1994.
- GARCÍA, Enriqueta. *Precipitación y probabilidad de lluvia en la República Mexicana y su evaluación*. Chihuahua, México, D. F., Secretaría de la Presidencia/CETENAL, 1977. (Climas/Instituto de Geografía-UNAM).
- GARCÍA Martínez, Bernardo. "En busca de la geografía histórica". *L'Odinarie Latinoamerican Colloque le Mexique en France*. 1995, Núm. 159, volumen I, 75-88 pp.
- GERHARD, Peter. *A guide to the Historical Geography of New Spain*. Cambridge Eng., University Press, 1972, 476 pp. (Cambridge Latin American Studies, vol. 14).
- , Stella Mastrangelo y Reg Piggott. *Geografía Histórica de la Nueva España, 1519-1821*. México, D. F., UNAM, 1986, 493 pp. (Espacio y Tiempo, Núm. 1).
- MÁRQUEZ, Arturo. *Geología, Geografía y Arqueología*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ/Gobierno del Estado de Chihuahua, 1992, 307 pp. (Colección Historia General de Chihuahua).
- MORFI, Juan Agustín. *Descripción geográfica del Nuevo México*. México, D. F., Vargas Rea, 1947, 47 pp. (Biblioteca Aportación Histórica).
- MOTA y Escobar, Alonso de la. *Descripción geográfica de los reinos de Nueva Galicia, Nueva Vizcaya y Nuevo León*. Guadalajara, Jalisco, Instituto Jalisiense de Antropología e Historia, 1966, 130 pp. (Colección Histórica de Obras Facsimilares, Núm. 1).
- MOTA y Escobar, Alonso de la y Joaquín Ramírez Cabañas. *Descripción geográfica de los reinos de Nueva Galicia, Nueva Vizcaya y Nuevo León*. 2ª ed. México, D. F.,

- Pedro Robredo, 1940, iii, 9-238 pp.
- PONCE de León, José María. *Datos geográficos y estadísticos del Estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, G. A. de la Garza, 1907, 99 pp.
- . *Manual informativo del Estado de Chihuahua, geografía, recursos naturales, organización política y desarrollo económico*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno, 1909.
- RAMÍREZ, Luis R. *Chihuahua, apuntes geográficos*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Impresora Fronteriza, 1943, 41 pp.
- SCHMIDT, Robert H. *A geographical survey of Chihuahua*. El Paso, Texas, Texas Western Press, 1973, 63 pp. (Southwestern Studies, No. 37).
- SOTO Mora, Consuelo, Luis Fuentes Aguilar y Atlántida Coll de Hurtado. *Geografía agraria de México*. México, D. F., UNAM, 1991, vi, 273 pp.
- TAMAYO, Jorge L. *Geografía moderna de México*. (5ª reimp. 9ª ed.). México, D. F., Editorial Trillas, 1980, 400 pp.
- University of Texas at El Paso, 1981. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 1675)
- BERG, Edgar Lowndes. *Geology of the Sierra de Samalayuca, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1971, ix, 79 pp.
- BLASQUEZ, L. Luis. *Hidrología de las regiones desérticas de México*. México, D. F., Instituto de Geología-UNAM, 1959, Tomo XV, 172 pp. (Anales)
- BOSE, Emil. *Monografía geológica y paleontológica del Cerro de Muleros, cerca de Ciudad Juárez, Estado de Chihuahua, y descripción de la fauna cretácea de la Encantada, Placer de Guadalupe, Estado de Chihuahua*. México, D. F., Imprenta y fototipia de la Secretaría de Fomento, 1910, 193 pp. (Boletín del Instituto de Geología, UNAM, Núm. 25)
- BRIDGES, Luther Wadsworth. *Geology of Mina Plomosas area, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1962, 241 pp.
- , y Zoltán de Cserna. *Estudios geológicos en el Estado de Chihuahua*. México, D. F., s. e., 1966, 148 pp. (Boletín del Instituto de Geología, UNAM, Núm. 74)
- BROWN, Michael Lee. *Geology of Sierra de Los Chinos-Cerro La Cueva, area Northwest Chihuahua*. n. p., 1985. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 2283)
- CAMPBELL, Michael Phillip. *The geology of the Southern Sierra Santa Rita, Chihuahua*. n. p., 1984. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 2082)
- CAMPBELL, Richard Allan. *Stratigraphy of Borrachera anticline, Municipio of Ojinaga, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1959, 78 pp.
- CHÁVEZ Quirarte, Ramón 1955. *Stratigraphy and structural geology of Sierra de Sapello, Northern Chihuahua, Mexico*. n. p., 1986. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 2468)
- CLARK, Kenneth F. *Geology and petroleum potential of Chihuahua, Mexico*. October 25, 26, and 27, 1984. Midland, Texas, West Texas Geological Society, 1984, viii, 218 pp. (West Texas Geological Society Publication, No. 80-84)
- , Philip C. Goodell, and Earl M. P. Lovejoy. *Geology and mineral resources of North-Central Chihuahua. Guidebook for the 1983 Field Conference, El Paso Geological Society, October 7-9, 1983*. El Paso, Texas,

- El Paso Geological Society, 1983, 455 pp.
- COLLINS, Edward W. *Tertiary and quaternary structure and paleotectonics of the Hueco Basin, Trans-Pecos Texas and Chihuahua, Mexico*. Austin, Texas, Bureau of Economic Geology, University of Texas at Austin, 1991. (Geological Circular, No. 91)
- DAUGHERTY, Franklin Wallace. *Structure of Sierra Pilares, Ojinaga, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1959, 40 pp.
- DESHLER, Richard Michael. *The geology of El Borracho Caldera, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1985. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 2258)
- DILL, George Meyer. *Structure of Northern Sierra de Ventana, Ojinaga, Chihuahua*. n. p., 1961, 58 pp.
- ELLKINS, Ned Z. *Potential mediation by desert subterranean termites in infiltration, runoff, and erosional soil loss on a desert watershed*. n. p., 1983, 137 pp.
- ESCOBAR, Rómulo. *Apuntes de geología para una escuela de agricultura*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Editorial El Agricultor Mexicano, s. f., 196 pp.
- FRANTES, Thomas John. *The geology of the Palomas volcanic field, Luna County, New Mexico and Chihuahua, Mexico*. El Paso, Texas, University of Texas at El Paso, 1981. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 1671)
- GÓMEZ Parra, Filiberto. *The geology of the Sierra del Aguila, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1983. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 1901)
- GROAT, Charles George. *Geology of Presidio Bolson, Presidio County, Texas, and adjacent Chihuahua, Mexico*. Ann Arbor, Michigan, University Microfilms, 1973, x, 167 pp.
- . *Presidio Bolson, Trans-Pecos Texas and adjacent Mexico: Geology of a desert basin aquifer system*. Austin, Texas, Bureau of Economic Geology, University of Texas at Austin, 1972. (Report of Investigations, No. 76)
- GUTRIE, Robert Scott. *Geology of the Northern Sierra Boca Grande area, Chihuahua*. n. p., 1987. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 2546)
- HAENGGI, Walter Tiffany. *Geology of El Cuervo area, Northeastern Chihuahua, Mexico*. n. p., 1966, xxiii, 403 pp.
- HAMILTON, Samuel Clinton. *Structure of Southern Sierra Pilares, Ojinaga, Chihuahua, Mexico*. Austin, Texas, n. p., 1961.
- HANDSCHY, James W. *The geology and tectonic history of South-Central Sierra del Cuervo, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1986. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 2342)
- HARKEY, Donald A. *Structural geology and sedimentologic analysis, Sierra San Ignacio, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1985. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 2204)
- HEIKEN, Grant Harvey. *Geology of Cerros Prietos, Municipio de Ojinaga, Chihuahua*. n. p., 1966, 101 pp.
- HOVEY, Edmund Otis. *La Sierra Madre occidental de l'état de Chihuahua*. México, D. F., Imprenta y fototipia de la Secretaría de Fomento, 1906, 10 pp.
- IBARRA Flores, Fernando Arturo. *Brush control, forage production and tebuthiuron residues in soils and plants at four creosotebush (Larrea Tridentata) sites in the Chihuahuan and Sonoran deserts*. n. p., 1984, ix, 104 pp.
- IMANA, Ekal M.; C. A comparative study of Lokichar, Kerio, and Mesilla basins. n. p., 1994. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 4533)
- JIMÉNEZ, Alberto José. *An integrated analysis of basins in the Rio Grande rift in Northern Chihuahua, Mexico*. n. p., 1999. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 5329)
- KELLER, G. Randy y Steven M. Cather. *Basins of the Rio Grande rift structure, stratigraphy, and tectonic setting*. Boulder, Colorado, Geological Society of America, 1994, iv, 304 pp. (Special Paper, Geological Society of America, No. 291)
- KELLER, Peter Charles. *Geology of the Sierra del Gallego area, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1977, xii, 124 pp.
- KELLEY, Charles. "La cuenca del Río Conchos: historia, arqueología y significado". *Historia General de Chihuahua. Geología, Geografía y Arqueología*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ/Gobierno del Estado, 1992, 131-136 pp.
- KING, Robert E., Teodoro Flores and E. O. Hovey. *Reconnaissance Geologic Map of part of the Sierra Madre Occidental in the States of Sonora and Chihuahua, Mexico*. New York, Geological Society of America, 1939.
- LANCE, John F. *Paleontología y estratigrafía*

- del Plioceno, de Yepómera, Estado de Chihuahua. México, D. F., s. e., 1950, Núm. 54, viii, 81 pp. (Boletín del Instituto de Geología, UNAM)
- LE Sueur, Hardeman David. *The Ecology of the vegetation of Chihuahua, Mexico, North of Parallel Twenty-eight*. Austin, Texas, The University of Texas at Austin, 1945, 92 pp. (The University of Texas Publication, No. 4521)
- LÓPEZ Ramos, Ernesto (cartographer). Carta Geológica del Estado de Chihuahua. México, D. F., Instituto de Geología-UNAM, 1967. (1 Mapa, Escala 1:500,000)
- LOVEJOY, Earl M. P. *Geology of Cerro de Cristo Rey uplift, Chihuahua and New Mexico*. Socorro, New Mexico, Bureau of Mines & Mineral Resources, 1976, 84 pp. (Memoir, New Mexico Bureau of Mines & Mineral Resources, Vol. 31)
- MEGAW, P. K. *Geology and Geochemistry of the Santa Eulalia Mining District, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1990, 461 pp.
- MILLER, Rebecca Anne. *Geology of the Llanitos Mining District, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1988. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 2881)
- MIRANDA Gasca, Miguel Ángel. *Geology of the Sierra Los Arados, cenozoic volcanic field, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1986. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 2344)
- MITCHELL, Stephen Mark. *Geology of Sierra Gomez, Chihuahua, Mexico*. El Paso, Texas, University of Texas at El Paso, 1980. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 1616)
- MOLINA Sotelo, Cástulo. *Stratigraphy and structure of the Sierra Samalayuca, Northern Chihuahua, Mexico*, El Paso Texas, n. p., 1997. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 4935)
- MUELA, Pedro. *The Geology of the Northern portion of Sierra Santa Rita, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1985. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 2225)
- NANDIGAM, Ravi. *Geology and Geochemistry of newly discovered Tertiary Carbonatite occurrences near Villa Ahumada area, basin and range province, Chihuahua, Northern Mexico*. n. p., 2000. (Doctoral dissertation, University of Texas at El Paso, No. 99)
- NODELAND, Steven Keith. *Cenozoic tectonics of cretaceous rocks in the Northeast Sierra de Juarez, Chihuahua, Mexico*. El Paso, Texas, UTEP, 1977. (University of Texas at El Paso, No. 1371)
- PATTISON, Ann Doniphan. *The structural Geology of the San Francisco del Oro region, Chihuahua, Mexico*. El Paso, Texas, UTEP, 1992. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 4263)
- POWELL, James Daniel. *Stratigraphy of Cenomanian-Turonian (cretaceous) strata, Northeastern Chihuahua and adjacent Texas*. n. p., 1961, vi, 46 pp.
- PURCELL, David Richard James. *Structure of the upper cretaceous Ojinaga formation, foothills area, Southern Quitman Mountains, Hudspeth County, Texas*. n. p., 1987, xv, 176 pp.
- REASER, Donald Frederick. *Geology of Cieneguilla area, Chihuahua and Texas*. n. p., 1974, xxii, 340 pp.
- REYEROS de Castillo, María Magdalena. *Coraes del Jurásico Superior de Chihuahua*. México, D. F., Instituto de Geología-UNAM, 1974, 48 pp. (Paleontología Mexicana, Núm. 40)
- REYES Cortés, Ignacio Alfonso. *Geologic studies in the Sierra de Peña Blanca, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1997. (Doctoral dissertation, University of Texas at El Paso, No. 55)
- ROBERTS, David Carroll. *Sedimentation and tectonics of the Cerro Los Panales area, East Central Chihuahua*. n. p., 1989. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 2991)
- SELLEPACK, Steven Matthew. *The Geology and Geochemistry of the El Sauzal gold prospect, Southwest Chihuahua, Mexico*. n. p., 1997. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 5086)
- SIVILS, David John. *Geology of Northern Sierra de Palomas Chihuahua, Mexico*. n. p., 1988. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 2621)
- SPIELBERG, Frederick. *Stratigraphy of Northern Sierra de Ventana, Municipio de Ojinaga, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1961, vii, 90 pp.
- STEGE, Bruce Roderick. *Stratigraphy and significance of the carbonates of the Pena Blanca Uranium District Chihuahua, Mexico*. El Paso, Texas, University of Texas Press, 1979. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 1587)
- STONE, John Grover. *Ore genesis in the Naica District, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1958, xi, 123 pp.
- SWANSON, Eric Rice. *Reconnaissance Geology of the Tomochic-Ocampo area, Sierra Madre Occidental, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1977, xii, 123 pp.
- VIVAR, Gonzalo. *Informe preliminar sobre el estudio geológico-petrolero de la región de Ojinaga, Estado de Chihuahua*. México, D. F., Imprenta de la Dirección de Estudios Geográficos y Climatológicos, 1925, 12 pp. (Folleto de Divulgación, Departamento de Exploraciones y Estudios Geológicos)
- WEN, Cheng-Lee. A study of Bolson fill thickness in the Southern Rio Grande rift, Southern New Mexico, West Texas, and Northern Chihuahua. n. p., 1983. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 1988)
- WILKERSON, Gregg. *Geology of the Batopilas Mining District, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1983. (Doctoral dissertation, University of Texas at El Paso, No. 12)

#### VEGETACIÓN

- BLANCO Madrid, Elco S. y María Elena Siqueiros Delgado. *Manual de plantas tóxicas del norte de México*. Chihuahua, Chihuahua, SARH/Gobierno del Estado de Chihuahua, 1982, 216 pp.
- GARCÍA Rivas, Heriberto. *Plantas medicinales de México. Descripción y usos*. México, D. F., Panorama, 1988, 263 pp. (Colección Panorama)
- INGLIS, Jack M. *A history of vegetation on the Rio Grande plain*. Austin, Texas, Texas Parks and Wildlife Department, 1964.
- INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIONES FORESTALES. *Inventario Forestal Nacional de México, 1961-1964. Informe Técnico*. México, D. F., s. e., 1965, 4 Vols.
- JOHNSTON, Ivan Murray. *Plantas de Coahuila, Este de Chihuahua, y regiones adyacentes de Zacatecas y Durango*. n. p., 1958.
- KNOBLOCH, Irving W. and Donovan Stewart Correll. *Ferns and fern allies of Chihuahua, Mexico*. n. p., Texas Research Foundation, 1962, xiv, 198 pp. (Contributions from Texas Research Foundation, No. 3)
- LAFERRIE, Joseph Edward. *Optimal use of ethnobotanical resources by the Mountain Pima of Chihuahua, Mexico*. n. p., 1991.
- LEBGUE, Toutcha y Alfonso Valerio. *Manual para identificar las gramíneas de Chihuahua*. Chihuahua, Talleres Gráficos del Gobierno del Estado, 1986, ix, 231 pp.
- MAGEE, Greg S., Tim McKimmie, Wynn Anderson and others. *Chihuahuan desert gardens: A native plant selection guide*. Santa Fe, New Mexico, Native Plant Society of New Mexico, 1998, 31 pp.
- MARR, Thomas G. *Breeding and foraging ecology of the cactus wren in a variable environment*. n. p., 1981, xi, 79 pp.
- MARTIN Rivera, Martha Hortensia. *Establishment of range grasses on various seedbeds at four (Larrea Tridentata) sites in Chihuahua, Mexico and Arizona, U. S. A.*, n. p., 1984, x, 76 pp.
- OLIVAS Sánchez, Martha Patricia. *Plantas medicinales del estado de Chihuahua*. Ciudad Juárez, Chihuahua, s. e., 1999, Volumen 11, 27 pp.
- RZEDOWSKI, J. *Vegetación de México*. México, D. F., LIMUSA, 1983, 155 pp.
- SÁNCHEZ Muñoz, Alfonso de Jesús. *Autoecology of Alfombra, Drymaria Arenarioides*. n. p., 1978, ix, 62 pp.
- LÓPEZ Torres, Marcos. *Simposio Nacional sobre Parasitología Forestal. Bosques de México y enemigos naturales: un desafío biológico*. Ciudad Juárez, Chihuahua, ESAHE, 1989.
- TARANGO, Héctor. *El cultivo del pistachero*. Chihuahua, Chihuahua, UACH, 1993, 183 pp.
- Fertilización del nogal, nutrición y productividad*. Chihuahua, Chihuahua, UACH, 1992, 129 pp.
- TEMBO, Ackim. *Influence of watering points and range condition on vegetation of the Chihuahuan desert*. n. p., 1990, xvi, 127 pp.
- WEST, Steve. *Northern Chihuahuan desert wildflowers: A field guide to wildflowers and other plants of the desert and its parklands*. Helena, Mont., Falcon, 2000, 221 pp.

#### ZOOLOGÍA

- ASHBAUGH, Karen McCort and Artie L Metcalf. *Fossil molluscan faunas from four spring-related deposits in the Northern Chihuahuan desert, Southern New Mexico*

- and Westernmost, Texas. Socorro, New Mexico Bureau of Mines & Mineral Resources, 1986, 25 pp. (New Mexico Bureau of Mines & Mineral Resources, 200)
- ÁVILA, V. Reporte de actividades en la búsqueda de mamíferos. Chihuahua, Chihuahua, Sierra Madre Alliance, 1998.
- BARBAULT, R. y Gonzalo Halfiter. *Ecology of the Chihuahuan desert organization of some vertebrate communities*. México, D. F., Instituto de Ecología, 1981, 167 pp. (Publicación del Instituto de Ecología, Núm. 8)
- FERGUSON, Estelle y Sara M. Barbaresi. *How to raise and train a chihuahua*. New York, Sterling Pub. Co., distributed by T. F. H. Publications, 1958.
- FITZPATRICK, Wynn Davis. *Community structure of the helminth parasites of the Northern pintail, Anas Actua L. 1758, from Southwestern U. S. and North Central Chihuahua, Mexico*. n. p., 1986. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 2409)
- GRENOT, Claude J. *Desierto chihuahuense: fauna del Bolsón de Mapimí*. México, D. F., Universidad Autónoma de Chapingo, 1983, 63 pp.
- GUTIÉRREZ Alderete, Jaime. *Efecto de la utilización de técnicas de manejo reproductivo, sobre la productividad en bovinos para carne en medios extensivos, en Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado, 1993, 79 pp. (Colección Divisadero)
- KAUFFMAN, Russell E. *The chihuahua, A complete presentation, with illustrations, of the origin, development, breeding, showing, training, housing, care, feeding, and general management of this unique toy breed of dog*. 2<sup>nd</sup> ed. Chicago, Illinois, Judy Pub. Co., 1959, 80 pp.
- MORAFKA, David Joseph. *A biogeographical [sic] analysis of the Chihuahuan desert through its herpetofauna*. n. p., The Hague Junk, 1977, viii, 313 pp. (Biogeographica, No. 9)
- NATHAN, Gerald Brown. *Behavior and ecology of Gopherus Flavomarginatus in an experimental enclosure*. n. p., 1979, ix, 72 pp.
- OLSON, Rupert Earl. *Biogeographic and ecologic analysis of the herpetofauna in the Northern Chihuahuan desert*. n. p., 1978, viii, 126 pp.
- ORTIZ, Ralph H. *Metazoan parasites of the long-billed dowitcher, Limnodromus Scolopaceus Say, 1825, from Southwestern Texas and North-Central Chihuahua, Mexico*. n. p., 1985. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 2305)
- QUINN, Meg. *Wildflowers of the desert Southwest*. Tucson, Arizona, Publicaciones Rio Nuevo, 2000, viii, 88 pp.
- REYNOLDS, Robert Paul. *Resource use, habitat selection, and seasonal activity of a chihuahuan snake community*. n. p., 1978, xi, 85 pp.
- SCOTT, Peter Evans. *Ecological consequences of variation in pollinator availability ocotillo, carpenter bees, and hummingbirds in two deserts*. n. p., 1989, ix, 134 pp.
- TEMPLE, Bob. *Chihuahuas*. n. p., Edinal Abdo Pub., 2000, 24 pp. (Dogs. Set III)
- TERRY, E. Ruth. *The new Chihuahua*. New York, Howell Book House, 1990, x, 230 pp.
- THORNTON, Kim Campbell. *Your chihuahua's life, your complete guide to raising your pet from puppy to companion*. Rocklin, California, Prima Pets, 1999, xv, 304 pp.
- WILCOX, Charlotte. *The Chihuahua*. Mankato, Minnesota, Capstone High/Low Books, 1999, 48 pp. (Learning about dogs)

RECURSOS NATURALES

- ABOITES, Luis. *Demografía histórica y conflictos por el agua: dos estudios sobre 40 kilómetros de historia del Río San Pedro, Chihuahua*. México, D. F., Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social, 2000.
- y Alba Dolores Morales Cosme. *Breve compilación sobre tierras y aguas de Santa Cruz de Tapacolmes, Chihuahua (1713-1927)*. México, D. F., CIESAS/CIDECH/CONAGUA/Ayuntamiento de Rosales 95-98, 1998, 125 pp.
- ARROYO, Salvador. "El régimen actual del alto Río Bravo y el problema originado para el Valle de Juárez y El Paso". *Revista de Ingeniería y Agricultura*. s. l., 1928.
- BARRAZA Pacheco, Leonel, Luz E. Olvera y Evangelina Enríquez. *Sales y metales pesados: una referencia para el suelo y el agua del valle de Juárez. Hongos del aire como causantes de alergias: una referencia para la atmósfera de Ciudad Juárez*.

- Ciudad Juárez, Chihuahua, Instituto de Ciencias Biomédicas-UACJ, 1993. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 1)
- BARTH, Richard Charles. *Spatial distribution of Carbon and Nitrogen in some desert shrub ecosystems*. n. p., 1975, 130 pp.
- BLACKSTUN, David, Lloyd H. Woosley, and Mark Flora. *Water-resources issues in the Rio Grande-Rio Conchos to Amistad reservoir subarea*. Washington, D. C., The Committee, 1998, 8 pp. (U. S. - Mexico Border Field Coordinating Committee, No. 3)
- BOND, Brian Robert. *Selective trace element Geochemistry, San Antonio Mine, Santa Eulalia, Chihuahua*. n. p., 1987, 193 pp.
- BURGOS, Arturo. *A gravimetric study of the thickness of the unconsolidated materials in the Hueco Bolson aquifer, Juárez area, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1993. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 4471)
- CERNOCK, Paul John y J. A. Haykus. *Hydrocarbon source rock evaluation study, Petroleos Mexicanos No. 1, Chinos Well, Chihuahua, Mexico*. Houston, Texas, GeoChem Laboratories, 1979, 241 pp. (Bureau of Mines and Mineral Resources, No. 156)
- COMISIÓN INTERNACIONAL DE LÍMITES Y AGUAS. *Escurrecimiento del Río Bravo y datos conexos*. Ciudad Juárez, Chihuahua, CILA, s. f., Números, 1 al 63. (Boletín Hidrométrico 1931-1993)
- DURÁN, Jesús Roberto. *Chihuahua, el vital líquido a través de los tiempos*. Chihuahua, Chihuahua, UACH, 1995. (Colección Textos Universitarios)
- EDMUNBDS, James, John Prince Sheldon, and Richard Inwards. *Reports upon the Degollado territory, State of Chihuahua, Mexico*. London, n. p., 1890, 56 pp.
- EL SHAHABY, Ahmed F. *Associative Nitrogen fixation, with Cb4s grasses of the Northern Chihuahuan desert*. n. p., 1988, 134 pp.
- FOLLANSBEE, Robert. *Water resources of the Rio Grande basin, 1888-1913*. Washington, D. C., U. S. Government Print Office, 1915. (Geological Survey Water-Supply Paper, 358)
- GARCÍA Quintero, Andrés. "Resumen de los estudios hidrológicos de los afluentes mexicanos del Río Bravo". *Irrigación en México*, Revista de La Comisión Nacional de Irrigación. s. l., 1945, Vol. 26, Núm. 5.
- HENRICKSON, James, Richard M. Straw and José García. *A gazetteer of the Chihuahuan desert region*. Los Angeles, California State University, 1976, xxii, 271 pp.
- HERMIDA Ruiz, Ángel J. *Bermúdez y la batalla por el petróleo*. México, D. F., Editor B. Costa-Amic, 1947, 198 pp.
- HUFF, Glenn F. *Water-quality data for the Rio Grande between Picacho Bridge near Las Cruces, and Calle del Norte Bridge near Mesilla, New Mexico, 1996-97*. Albuquerque, New Mexico, U. S. Dept. of the Interior/U. S. Geological Survey/ Branch of Information Services distributor, 1998, iii, 58 pp. (U. S. Geological Survey Open-file Report, 98-66)
- LEMUS Sánchez, Ranulfo. *Abastecimiento del sistema de agua potable de Ciudad Juárez, Chihuahua, (1926-1998)*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1999.
- LOVATO, Phil. *Las acequias del norte*. Taos, New Mexico, Kit Carson Memorial Foundation, 1974, 76 pp.
- MEENTS, Julie Karen. *Avian community structure in Chihuahuan desert grasslands*. n. p., 1979, x, 69 pp.
- RAMAMOORTHY, T. P. *Biological diversity of Mexico, origins and distribution*. New York, Oxford University Press, 1993, xxxix, 812 pp.
- RODRÍGUEZ Pineda, José Alfredo. *A Geophysical, Geochemical and remote sensing investigation of the water resources at the city of Chihuahua*. n. p., 2000. (Doctoral dissertation, University of Texas at El Paso, No. 106)
- ROJAS Garcidueñas, José. *El mar territorial y las aguas internacionales*. México, D. F., Ediciones de la Paloma, 1960.
- SCHMIDT, Robert H. *The climate of Chihuahua, Mexico*. Tucson, Arizona, University of Arizona, 1975. (University of Arizona, Institute of Atmospheric Physics, No. 23)
- SEPÚLVEDA, César, Albert E. Utton and Instituto Mexicano Matías Romero de Estudios Diplomáticos. *The U. S.- Mexico border region anticipating resource needs and issues to the year 2000*. El Paso, Texas, Texas Western Press-Center for Inter-American and Border Studies-UTEP, 1984, viii, 446 pp.
- SHEEHAN, Michael Francis. *The Theory of the Limiting Utility applied to the development of natural resources in arid*

- lands. n. p., 1979, viii, 231 pp.
- TAMAYO, Jorge L. *El aprovechamiento del agua y del suelo en México, 1958. Memoria descriptiva sobre la investigación y resultados obtenidos, así como de la ejecución de la Carta de aprovechamiento del agua y del suelo.* México, D. F., Secretaría de Recursos Hidráulicos-Jefatura de Operación de Distritos de Riego, 1959, 221 pp.
- TARANGO Ponce, Eleazar. *En el inquieto Río Urique.* México, D. F., Costa-Amic, 1965, 78 pp.
- TRAVA, José Jesús Román y Francisco Bernal. *Manejo ambientalmente adecuado del agua en la frontera México-Estados Unidos, situación actual y perspectivas.* Tijuana, Baja California, COLEF, 1991, 265 pp.
- VARELA Romero, Alejandro. *Propuesta para decretar la Zona de protección de flora y fauna silvestre y acuática de Sierra San Luis, municipios de Agua Prieta, Sonora, y Janos, Chihuahua, México.* Hermosillo, Sonora, Centro Ecológico de Sonora/Gobierno del Estado de Sonora/Secretaría de Infraestructura Urbana y Ecología/SANPES, 1993, xiv, 89 pp.

SOCIEDAD

DEMOGRAFÍA

- Censo General de Habitantes, 30 de noviembre de 1921.* México, D. F., Talleres Gráficos de la Nación, 1925, Vol. 28. (31 partes en 5 Vols.)
- CONAPO. *Demografía de la frontera norte de México.* México, D. F., CONAPO, 1988, 129 pp.
- CASTRO de Ludwig, Patsy. *Census of 1822. Chihuahua, Mexico and Surrounding Towns.* n. p., 1998.
- . *Chihuahua, Mexico. Census 1822 for Babanoyava, San Andres, Santa Isabel, Santa Cruz Tapacolmes, Satevo, Villa de Chihuahua, y Quartels 1, 2, 3, 4. Ciudad de Chihuahua.* San Jose, California, P. Ludwig and J. Correa, 1998, vii, 473 pp.
- DIRECCIÓN GENERAL DE ESTADÍSTICA. *6° Censo de Población, 1940.* México, D. F., Secretaría de la Economía Nacional/Dirección General de Estadística, 1943, 31 Vols.
- . y Antonio Peñafiel. *Censo General de la República Mexicana, verificado el 20 de*

- octubre de 1895.* México, D. F., Oficina Tipográfica de la Secretaría de Fomento, 1897, Vol. 30.
- HAMBY, James Edwin. *The people of Chihuahua, a demographic analysis.* n. p., 1975, vi, 302 pp.
- SECRETARÍA DE FOMENTO. *Censo de 1900. Resultado del censo de habitantes que se verificó el 28 de octubre de 1900 según los primeros datos recibidos, con expresión del sexo y por cada uno de los distritos, partidos, cantones, etc., que forman los Estados, Distrito Federal y Territorios de la República, y resumen comparativo por Estados, del presente censo con el de 1895.* México, D. F., Oficina tipográfica de la Secretaría de Fomento, 1901, 15 pp.

ESTUDIOS E INVESTIGACIÓN MÉDICA

- AUROLLES Díaz, Augusto. *Disentería bacilar y su clínica en San Juanito, Chihuahua.* s. l., s. e., 1951, 67 pp.
- BARRAZA Pacheco, Leonel y José R. Peralta Videá. *Principios de Biométrica e investigación biométrica.* Ciudad Juárez, Chihuahua, CEB-UACJ, 1995, 79 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 2)
- BARROSO Baca, Jorge. *Actividades médico sociales, y breve estudio sobre diarreas alimenticias en el lactante en Villa López, Chihuahua.* s. l., s. e., 1950, 39 pp.
- BUEN Lozano, Paz de. *Estudio de la proteinemia en los escolares de Chihuahua.* s. l., s. e., 1948, 57 pp.
- BURCIAGA Astorga, José R. *Bocio simple y tirotoxicosis, e informe general sobre la exploración sanitaria de la villa de Chinipas, Distrito Arteaga, Estado de Chihuahua.* s. l., s. e., 1951, 103 pp.
- CABRERA Torres, Alfonso. *Tratamiento de la neumonía neumocócica con terramicina, estudio realizado en el Hospital Civil de Ciudad Juárez.* s. l., s. e., 1951, 57 pp.
- CASTAÑÓN Prieto, Alfredo. *Práctica de la prueba de Schick en el Municipio de Balleza, Estado de Chihuahua. Nuevas indicaciones de la leucotomía prefrontal.* s. l., s. e., 1948, 39 pp.
- CASTILLO López, Rodolfo. *Amibiasis intestinal e Informe Sanitario de Porvenir, D. B., Chihuahua.* s. l., s. e., 1952, 44 pp.
- CASTILLO Sánchez, Guillermo. *Estudio sanitario del Municipio de Villa Coronado, Chihuahua.* s. l., s. e., 1945, 48 pp.

- CHAPA G., Adalberto. *Neumonía neumocócica: Informe Sanitario del Municipio de Coyame, Distrito de Morelos, Estado de Chihuahua.* s. l., s. e., 1951, 31 pp.
- CHÁVEZ Chacón, José. *Catastro Sanitario del barrio El Molino, Namiquipa, Estado de Chihuahua.* s. l., s. e., 1946, 37 pp.
- CHÁVEZ, Rosa Leticia. *Tuberculosis pulmonar.* Ciudad Juárez, Chihuahua, s. e., 1985, 55 pp. (Escuela de Ciencias Paramédicas)
- CORRAL Romero, Octavio. *Contribución al estudio de la susceptibilidad a la difteria por medio de la reacción de Schick, en el barrio del Santo Niño, de la Ciudad de Chihuahua, Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1949, 47 pp.
- DURÁN Acosta, Francisco. *Estudio médico sanitario e investigación sobre la duración de la inmunidad antivariolosa en la Colonia Lázaro Cárdenas, Chihuahua.* s. l., s. e., 1950, 35 pp.
- DURÁN Bravo, Bernardo. *Algunos aspectos del problema palúdico en las márgenes del Río Batopilas, y exploración sanitaria del municipio de ese nombre en el Estado de Chihuahua.* s. l., s. e., 1948, 36 pp.
- FEMAP. *Diagnóstico situacional de la salud en Ciudad Juárez, Chihuahua.* Ciudad Juárez, Chihuahua, Ediciones FEMAP, 1998.
- FERIA Castro, Rosaura. *La fiebre tifoidea en la Ciudad de Chihuahua.* s. l., s. e., 1946, 47 pp.
- FERNÁNDEZ Rodríguez, José Luis. *La brucelosis en nuestro país, complicaciones y tratamiento, y Catastro Sanitario del Municipio La Cruz, Estado de Chihuahua.* s. l., s. e., 1952, 43 pp.
- FLORES, Blas M. *Exploración practicada en el desierto de Coahuila y Chihuahua.* México, D. F., Oficina Tipográfica de la Secretaría de Fomento, 1892, 23 pp.
- FLORES Zertuche, Alfredo. *Determinación de la susceptibilidad a la difteria entre la población escolar de San Juanito, Chihuahua.* s. l., s. e., 1949, 21 pp.
- FUENTES, Carmen Leticia. *Parasitosis infantil: contribución para su estudio en la ciudad de Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1948, 38 pp.
- GALINDO Carrillo, Gustavo. *Estudio sanitario del Municipio de Satevo del Estado de Chihuahua, medidas profilácticas en la fiebre tifoidea.* s. l., s. e., 1950, 45 pp.
- GÁNEM Collazo, Gustavo. *Amibiasis intestinal y su clínica en Porvenir, Distrito Bra-*
- vos, Chihuahua.* s. l., s. e., 1952, 77 pp.
- GAVIÑO Cortés, José de Jesús. *Estudio sanitario, higiene y asistencia materno-infantil en el Municipio de Villa Matamoros, Estado de Chihuahua.* s. l., s. e., 1947, 62 pp.
- GÓMEZ Cruz, Jesús. *Práctica médico-quirúrgica y profilaxis en el medio rural del Municipio de Satevo, Chihuahua.* s. l., s. e., 1952, 53 pp.
- GÓMEZ Ríos, Guillermo. *Catastro Sanitario de Villa López, Chihuahua.* s. l., s. e., 1946, 53 pp.
- GURRIÓN G., Adolfo. *Historia clínica de una provincia, informe de la exploración sanitaria en Janos, Chihuahua.* s. l., s. e., 1940, 51 pp.
- GUTIÉRREZ Elías, Humberto. *Memorias de mis tiempos: la medicina en Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, Humberto Gutiérrez, 1997.
- HARDING, Ethelynda E. *Aerobic sporeforming bacteria in Northern Chihuahuan desert soils.* n. p., 1976, xiv, 101 pp.
- HERNÁNDEZ Márquez, Emilio. *Breve estudio sobre la higiene materno e infantil y exploración sanitaria en el Municipio de La Paz, Gran Morelos, Chihuahua.* s. l., s. e., 1947, 55 pp.
- HERRERA Sepúlveda, Federico. *Las enfermedades de origen hídrico y su relación con el saneamiento general en el Municipio de Janos, Chihuahua.* s. l., s. e., 1947, 39 pp.
- HORTON Fierro, Roberto. *Catastro Sanitario y breve estudio sobre alimentación en La Junta, Distrito Guerrero, Estado de Chihuahua.* s. l., s. e., 1946, 40 pp.
- LEZAMA, Raúl Humberto. *Estudio clínico-patológico de once casos de enfermedad de Hodgkin en el Estado de Chihuahua.* s. l., s. e., 1952, 58 pp.
- LICHTINGER Chwat, Kuba. *Encuesta médica sanitaria y social de las poblaciones de Golondrinas, Nahuérachic y Tres Ojitos, Municipio de Madera, Estado de Chihuahua.* s. l., s. e., 1946, 33 pp.
- MÁRQUEZ Moreno, Ignacio. *Localización y registro de criaderos permanentes y eventuales de anopheles en la jurisdicción; génesis y peculiaridades regionales del problema palúdico, e iniciativas prácticas para su resolución en el terreno.* Catastro Sanitario de la población La Cruz, Chihuahua. s. l., s. e., 1948, 49 pp.

- MONTÚFAR, Aurora. *Estudio polínico de la alta Babácora, Chihuahua*. México, D. F., Departamento de Prehistoria, INAH, 1987, 46 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 38)
- MOYA Troyo, Carlos. *Apuntes y observaciones sobre la epidemia de sarampión que se presentó en la colonia Santa Clara, Municipio de Namiquipa, del Estado de Chihuahua, en enero, febrero y marzo de 1951*. s. l., s. e., 1951, 42 pp.
- MULLER Stellmann, Guillermo. *Las enfermedades de origen hídrico y su relación con el saneamiento general, en Las Varas, Saucillo, Chihuahua*. s. l., s. e., 1947, 53 pp.
- ORTEGA, Herbert H. *Binational AIDS Project for the U. S. - Mexico Border, based on the AIDS situation in the Northern border of Mexico*. El Paso, Texas, The Office of Panamerican Health Organization, 1989.
- QUIROZ Esquivel, Alberto. *Versión interna y exploración sanitaria del Municipio de Janos, Estado de Chihuahua*. s. l., s. e., 1952, 42 pp.
- SALVADO Aguilar, Ramón. *Las enfermedades de origen hídrico y su relación con el saneamiento general, del Municipio de Matáchic, Estado de Chihuahua*. s. l., s. e., 1947, 49 pp.
- SAMAYOA Cáceres, Javier. *Mis observaciones sobre las condiciones sanitarias del pueblo de San Juanito, Estado de Chihuahua*. s. l., s. e., 1943, 45 pp.
- SÁNCHEZ Ramírez, Alfonso. *Investigación médico higiénica y sanitaria de la Sección Municipal Zaragoza del Estado de Chihuahua*. s. l., s. e., 1940, 98 pp.
- SANTAMARÍA Pacheco, Alberto. *Estudio de la tuberculosis en el Municipio de Gran Morelos, Chihuahua*. s. l., s. e., 1951, 40 pp.
- SODI Álvarez, Enrique. *Estudio de las condiciones médico sanitarias de Valle de Olivos, Chihuahua*. s. l., s. e., 1950, 45 pp.
- SOTO Lira, María Cristina. *Determinación del porcentaje luético en Ciudad Juárez, Chihuahua, tabulación por sexos y edades*. s. l., s. e., 1948, 36 pp.
- URANGA Prado, Humberto F. *Higiene y asistencia materno-infantil en la Villa de Ojinaga, Chihuahua*. s. l., s. e., 1947, 29 pp.
- 2000, 249 pp.
- BARLOW, Jon C., Michael Powell A., and Barbara N. Timmermann. *Symposium on Resources of the Chihuahuan Desert Region, United States and Mexico: Invited papers from the Second Symposium on Resources of the Chihuahuan Desert Region, United States, and Mexico, 20-21 October 1983*. Alpine, Texas, Chihuahuan Desert Research Institute-Sul Ross State University, 1986, 172 pp.
- BATH, C. Richard. *Air pollution regulation and the question of environmental equity: A case study of El Paso, Texas, Ciudad Juárez, Chihuahua, and Sunland Park, New Mexico*. El Paso, Texas, UTEP, 1994. (Report Prepared under EPA Grant No. 4)
- BRIEDÉ, Jan-Willem. *The physiological ecology of *Gutierrez sarothrae* (pursh) rusby in the Chihuahuan desert of Southern New Mexico*. n. p., 1990, 115 pp.
- CAMACHO Chico, Lucy Mar. *Evaluación rápida de fuentes de contaminación ambiental en la zona urbana de Ciudad Juárez, Chihuahua, Sección Aire*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Unidad de Estudios Ambientales-UACJ, 1995, 54 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 1)
- CASTILLEJOS, Margarita. *La contaminación por Cobalto-60 en Ciudad Juárez, Chihuahua*. México, D. F., COLMEX-Programa de Desarrollo y Medio Ambiente, 1985.
- COMISIÓN FORESTAL. *Instructivo gráfico explicativo para prevención y combate de incendios, versión Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Subsecretaría de Recursos Forestales y de la Fauna, 1970, 36 pp.
- DEPARTMENT OF AGRICULTURE. *Vegetation vevoration in the Chihuahuan and Sonoran deserts of North America*. Oakland, California, Agricultural Research Service-Western Region-U. S. Dept. of Agriculture. Arid Land Ecosystems Improvement Distributor, 1982, iv, 37 pp. (Agricultural Reviews and Manuals, No. 28)
- HORCASITAS Cano, Agustín. *El gran engaño: todavía hay radioactividad en Chihuahua, y quizás en todo México y Estados Unidos*. Chihuahua, Chihuahua, Proteo Editores, 1998, 216 pp.
- INSTITUTO MEXICANO DE RECURSOS NATURALES RENOVABLES. *Mesas Redondas sobre Chihuahua y sus recursos renovables: Auditorio del Sindicato de tra-*

## MEDIO AMBIENTE

ALLOWAY, David. *Desert survival skills*. Austin, Texas, University of Texas Press,

- bajadores del IMSS, Chihuahua, Chihuahua, 24 al 28 de noviembre de 1969*. México, D. F., IMRNR, 1970, ix, 279 pp.
- LIMÓN Domínguez, G. Arturo. *Hacia una cultura ecológica en Chihuahua*. 2ª ed. Chihuahua, Chihuahua, Talleres Gráficos del Gobierno del Estado de Chihuahua, 1998, 313 pp.
- MELGOZA Castillo, Alicia. *Ecology of locoweed (*Astragalus Mollissimus*) in Chihuahua, Mexico*. n. p., 1995, xviii, 88 pp.
- PALOMARES Cera, Melchor. *Primeros resultados del estudio de contaminación por Jales en el Norte de México (Sonora, Chihuahua, y Coahuila)*. México, D. F., Facultad de Química-Instituto de Geografía-UNAM, 1988, 83 pp.
- PEMEX. *Estudio de impacto ambiental del entorno de la agencia de ventas en Ávalos, Chihuahua*. México, D. F., s. e., 1991.
- SANTOS, Perseu Fernando dos. *The role of microarthropods and nematodes in litter disappearance in a Chihuahuan desert ecosystem*. n. p., 1979, xiv, 82 pp.
- SCHMIDT, Justin O. *Special biotic relationships in the arid Southwest*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico Press, 1989, 152 pp. (Contributions of the Committee on Desert and Arid Zones Research of the Southwestern and Rocky Mountain Division of the American Association for the Advancement of Science, No. 24)
- SCHMIDT, Samuel (editor). *Directorio Ambiental Fronterizo México-Estados Unidos, 1996*, 3ª ed. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1997, 392 pp.
- , y Gloria P. Macías. *United States-Mexico Border Environmental Directory*. 2ª ed. El Paso, Texas, Center for Inter-American and Border Studies/UTEP, 1995, vii, 326 pp.
- TWEIT, Susan J. *Barren, wild and worthless living in the Chihuahuan desert*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico Press, 1995, xi, 203 pp.
- UACJ. *Sexto Simposium Binacional sobre Geohidrología. Legislación Ecológica Fronteriza*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1991, 81 pp.
- BASSOLS Batalla, Ángel. *El Noroeste de México*. México, D. F., UNAM, 1972.
- BOWDEN, Charles. *Juarez, the laboratory of our future*. New York, Aperture, 1998, 131 pp.
- BROUZÉS, Françoise. "Trabajo, territorio y sociedad en Chihuahua durante el Siglo XX". *Historia General de Chihuahua. Período Contemporáneo* (primera parte). Chihuahua, Chihuahua, UACJ, 1998, 484 pp.
- CAMARENA L., Margarita, Héctor F. Castillo y Alicia Ziccardi. *Basura y organización social: el caso de una sociedad cooperativa de pepenadores en Ciudad Juárez, Chihuahua*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Sociales-UNAM, 1991, 57 pp. (Taller de Investigación-UNAM, Núm. 2)
- CÁMARA NACIONAL DE COMERCIO. *Características socioeconómicas de Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, CANACO de Ciudad Juárez-Comité de Importación de Artículos Necesarios, 1976, 117 pp.
- CARRERA Robles, Jorge (coordinador). *Diagnóstico sociocultural del Estado de Chihuahua*. s. l., Culturas Populares, 1988, 197 pp.
- CASELLI, Rosina V., Milo Grange Denlinger and Elsworth S. Howell. *The complete Chihuahua*. 5th ed. New York, Howell Book House, 1971, 128 pp.
- CONTRERAS Monroy, Guillermo. *Servicio social en Las Vírgenes, Chihuahua*. s. l., s. e., 1956, 39 pp.
- GARCÍA Amaral, María Luisa (coordinadora). *Ojinaga, Chihuahua: un caso de investigación aplicada*. Ciudad Juárez, Chihuahua, CER-UACJ, 1998. (Cuadernos de Trabajo, Serie Desarrollo Urbano, Núm. 36)
- GARCÍA Chávez, Jaime. *Chihuahua, fuegos bajo el agua. Ensayos sobre su realidad social, política y cultural*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones Azar, 1997, 287 pp. (Golpe de Dados, 1)
- MÁRQUEZ Terrazas, Zacarías. *El Estado de Chihuahua*. México, D. F., Azabache, 1988.
- MIRANDA Fonseca, Mariano. *Monografía de la República Mexicana*. México, D. F., s. e., 1940, 224 pp.
- ORNELAS, Julio. *Chihuahua, México: compendio de apuntes acerca de las riquezas naturales, industria, comercio, transpor-*

## ESTRUCTURA SOCIAL

## ESTRUCTURA SOCIAL

- tes, etc., del Estado de Chihuahua. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno, 1925.
- ORTUÑO Ortuño, Sergio y Armando Moreno. *Chihuahua, análisis informativo, características socio-políticas*. Chihuahua, Chihuahua, PRI-Centro de Estudios Políticos, Económicos y Sociales, 1985, 211 pp.
- PADILLA Delgado, Héctor Antonio. *Apuntes teóricos sobre la relación medio ambiente-sociedad/dinámica socio-espacial de Ciudad Juárez en los años ochenta*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1994, 32 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 18)
- SÁNCHEZ Luna, Alberto. *Chihuahua, el gigante del Siglo XXI*. s. l., Ediciones y Recursos Tecnológicos, 2000.
- VIVIENDA**
- CARRERA Robles, Carlos y Luis Felipe Siqueros Falomir. *La vivienda popular en Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Instituto de la Vivienda del Estado de Chihuahua, 1992, 165 pp.
- FONAPO. *Manual del Programa de Vivienda Progresiva, Eréndira*. Ciudad Juárez, Chihuahua, FONAPO/Gobierno del Estado, 1983.
- GOBIERNO DEL ESTADO. *Plan Estatal de Vivienda, 1994-1998*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado, 1994.
- QUINTANA, Francisco. *Estilos sencillos de casas y construcciones rurales varias*. Chihuahua, Chihuahua, Talleres Gráficos del Gobierno, 1943, 180 pp.
- ROMERO, Gustavo y Alejandro Suárez. "Autoconstrucción, gestión popular, políticas de vivienda y asentamientos humanos". *Hacia Hábitat II: el rol asignado a la participación popular en las políticas de vivienda en América Latina*. El Salvador, Red CYTED, 1995.
- SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y ECOLOGÍA. *Estadística de vivienda, 1994-1998*. México, D. F., SEDUE, 1990.
- ESTUDIOS SOCIOLOGICOS**
- BIXLER, M. Dennis J. *A sociolinguistic overview of a bilingual community of the Church of Jesus Christ of Latter-Day Saints in Mexico*. El Paso, Texas, Center for Inter-American and Border Studies, University of Texas at El Paso, 1986. (Border Issues and Public Policy, No. 24)
- CASTELLANOS Lira, Arturo. *Nueva crónica de un país bárbaro. Diagnóstico crítico de Chihuahua*. México, D. F., B. Costa-Amic, 1969, 228 pp.
- CREEL, George. *The people next door: An interpretive history of Mexico and the Mexicans*. New York, N. Y., John Day, 1926, xiii, 418 pp.
- DAVID, Pedro R., Antonio Sánchez Galindo y Miguel Lucero. *Migración, desarrollo y delito. Cuatro ensayos*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Centro Editorial Universitario-UACJ, 1982, 308 pp.
- FRENCH, William E. *A peaceful and working people, manners, morals, and class formation in Northern Mexico*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico Press, 1996, 262 pp.
- FUENTES Mares, José. *Génesis del expansionismo norteamericano*. México, D. F., COLMEX, 1980, 170 pp. (Nueva Serie, Centro de Estudios Históricos, Núm. 30)
- FUSTER Hernández, Mariano. *El problema de la colonización en México*. México, D. F., s. e., 1963, 166 pp.
- GARCÍA Rivas, Heriberto. *Precursores de México: los que forjaron los primeros pasos de la grandeza mexicana*. México, D. F., Editorial Diana, 1965. (Colección Moderna)
- GILL, Mario. *La doncella de Cabora*. México, D. F., SEP/CONASUPO, 1987, 32 pp. (Cuadernos Mexicanos, Año 1, Núm. 45)
- GUERRERO, Guadalupe. *Notas desde la montaña*. 2ª ed. Chihuahua, Chihuahua, ICHICULT, 1998, 91 pp. (Colección del Solar, Serie Premios Chihuahua)
- LIEBERMAN L., Aarón. *Informe del servicio social efectuado en Naica y Pedernales, Estado de Chihuahua*. s. l., s. e., 1950, 30 pp.
- LÓPEZ Chacón, Manuel. *Verdad y mitología de Chihuahua, paisajes, leyendas, costumbres y toponimia*. 2ª ed. Chihuahua, Chihuahua, Editorial Camino, 1991, 283 pp.
- LÓPEZ de S., María Aparecida. *Abigeos, bandidos sociales y malhechores facciosos: criminalidad y justicia en el Estado de Chihuahua 1876-1920*. México, D. F., Centro de Estudios Históricos-COLMEX, 1999.
- LOZANO, Jesús. *Chihuahua, ciudad prócer 1709-1959*. Chihuahua, Chihuahua, Publicación de la Universidad de Chihuahua, 1959, 105 pp.
- MACÍAS González, Víctor Manuel. *Mexicans "Of the better class": The elite culture and ideology of Porfirian Chihuahua, and its influence on the Mexican-American generation, 1876-1936*. n. p., 1995. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 4762)
- MACIEL, David (coordinador). *El México olvidado: la historia del pueblo chicano*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ/UTEP, 1996. (Colección Sin Fronteras)
- , (compilador). *La otra cara de México: el pueblo chicano*. México, D. F., Ediciones El Caballito, 1977, 369 pp. (Colección Fragua Mexicana, Núm. 29)
- , y José Guillermo Saavedra. *Al norte de la frontera, el pueblo chicano*. México, D. F., CONAPO, 1988, 468 pp.
- MANCERA Valencia, Federico Raúl, Alonso Domínguez Rascón y Arturo Herrera Bautista. *Impactos culturales del Plan Maestro Barrancas del Cobre*. Chihuahua, Chihuahua, ICHICULT. Fondo Estatal para la Cultura y las Artes, 1998, 58 pp. (Cuadernos del Solar)
- MARTÍNEZ Assad, Carlos R. *Balance y perspectivas de los estudios regionales en México*. México, D. F., M. A. Porrúa Grupo Editorial/Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Humanidades-UNAM, 1990, 451 pp. (Colección México, Actualidad y Perspectivas)
- MATEOS, José María. *Historia de la masonería en México desde 1806 hasta 1884. Publicada con autorización del sup. gr. oriente del mismo rito en su periódico oficial La Tolerancia*. México, D. F., 1884.
- McWILLIAMS, Carey. *Al Norte de México: el conflicto entre anglos e hispanos*. 4ª ed. México, D. F., Siglo XXI, 1979. (El mundo del Hombre, Sociología y Política)
- MENDOZA Magallanes, Víctor. *La heráldica en Chihuahua, símbolos, escudos y banderas*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1983, 91 pp.
- MONTEMAYOR, Carlos. *La guerrilla recurrente*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1999, 64 pp. (Colección Cuadernos Universitarios, Serie Alebrijes)
- OROZCO, José Luis. *Mexicanos and Chicanos in the American pluralistic culture, a preface*. San Antonio, Texas, n. p., n. d., 18 pp.
- PARRA Orozco, Miguel Ángel. *Oro verde: Madera, vida de una región chihuahuense, la lucha social en Chihuahua antes de Chiapas*. 6ª ed. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1996.
- PEGO Márquez, Cecilia. *Box populi*. México, D. F., Claves Latinoamericanas, 1993, 151 pp.
- PIÑÓN Murillo, Bárbara. *El palomar: historia de un barrio enclavado en el corazón de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Doble Hélice, 1998, 129 pp. (Colección Testigos de la Historia)
- REYES Govea, Juan. *El mestizo, la nación y el nacionalismo mexicano*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1992.
- REYGADAS, Luis, Gabriel Borunda y Víctor Quintana. *Familia y trabajo en Chihuahua*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1994, 139 pp. (Colección Estudios Regionales, Núm. 9)
- ROCHA Chávez, Rubén. *Perfil de una singular ciudad*. Hidalgo del Parral, Chihuahua, Imprenta Parral, 1993.
- , *Tres siglos de historia, biografía de una ciudad: Parral, 1631-1978*. Chihuahua, Chihuahua, Talleres Gráficos del Gobierno del Estado, 1979, 351 pp.
- ROCHA Islas, Martha. *Las defensas sociales en Chihuahua, una paradoja en la Revolución*. México, D. F., Instituto Nacional de Antropología e Historia, 1988, 149 pp. (Colección Divulgación, Serie Testimonios)
- RODRÍGUEZ, Mariángela. *Mito, identidad y rito: mexicanos y chicanos en California*. México, D. F., Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social, M. A. Porrúa, Librero Editor, 1998.
- ROMERO, Matías. *Artículos sobre México*. México, D. F., Oficina impresora de estampillas, 1892, xi, 332 pp.
- SANTOS Valdés, José. *Madera, razón de un martiriología*. 1ª ed. México, D. F., s. e., 1968, 182 pp.
- SCHROEDER, Susan, Stephanie Wood and Robert Stephen Haskett. *Indian women of early Mexico*. Norman, University of Oklahoma Press, 1997, x, 486 pp.
- SOLÍS, G. *Los mexicanos del norte*. 1ª ed. México, D. F., Editorial Nuestro Tiempo, 1971, 140 pp. (Ensayos sobre el Mexicano)
- TORRES Medina, Ricardo. *Derechos elementales de la mujer chihuahuense*. 4ª ed. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones Azar, 1997,

131 pp.  
 TRILLO Rojas, Yoloxóchitl, Valentina Trillo Rojas y Esther Vázquez R. *Diagnóstico sociocultural del Estado de Chihuahua*. México, D. F., Subsecretaría de Cultura-Dirección General de Culturas Populares, 1988, 196 pp. (Serie Cultura Regional)  
 VALENZUELA Arce, José Manuel. *El color de las sombras: chicanos, identidad y racismo*. Mexico, D. F., COLEF/Universidad Iberoamericana/Plaza y Valdés Editores, 1998.

CULTURA

USOS Y COSTUMBRES

*Estatutos de la Logia Suprema de la Alianza hispana americana, P. M. I., reformados por la Décima primera Convención, en sesión ordinaria del 21 al 26 de enero de 1924 en Ciudad Juárez, México*. Tucson, Arizona, n. p., 1924, 101 pp.  
 ARTAUD, Antonin. *The peyote dance*. New York, New York Farrar/Straus and Giroux, 1976, 105 pp.  
 BOUDREAU, Eugene H. *Move over, Don Porfirio tales from The Sierra Madre*. Sebastopol, California, Pleasant Hill Press, 1975, 71 pp.  
 CASTAÑEDA Reyes, Jaime. *Estrella de la noche*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ/ Fondo para la Modernización de la Educación Superior, 1996.  
 ESPEJO, José Adán. *Juegos, proyectos y propósitos*. Chihuahua, Chihuahua, Offset Regma, 1970.  
 ESPINOSA, Alfredo. *Juan Gabriel: el estruendoso encanto de la ambigüedad*. Chihuahua, Chihuahua, Contracorriente, 2000, 68 pp.  
 GILBERT, Bill, Flora S. Clancy, y Jane Young M. *Los ceramistas de Mata Ortiz*. Albuquerque, New Mexico, Museo de Arte de la Universidad de Nuevo México, 1995, 63 pp.  
 GÓMEZ Caballero, Perla. *Del chile pasado a la rayada. El arte de la conservación en la cocina chihuahuense*. Chihuahua, Chihuahua, Doble Hélice, 1999, 158 pp.  
 LOEFFLER, Jack. *La música de los viejitos. Hispano Folk Music of the Rio Grande del Norte*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico Press, 1999.  
 MACNEISCH, Richard S. and Patrick H. Beckett. *The archaic Chihuahua tradition*.

Las Cruces, New Mexico, COAS Pub. & Research, 1987, 34 pp. (COAS Monograph, No. 7).  
 MORONES Aguirre, Alfonso. *Chihuahua y sus modismos*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1983, 79 pp.  
 OLMOS, Erasto. *¡Ah, raza!, el humor en Chihuahua*. Colonia Santa Rosa, Chihuahua, s. e., 1997, 2 Vols.  
 OROZCO, José Luis. *El corrido mexicano y chicano*. Oakland, California, BABEL, s. f.  
 PRADEU, Alberto Francisco. *Historia numismática de México de 1823 a 1950*. México, D. F., Sociedad Numismática de México, 1957, 4 Vols.  
 RAVESLOOT, John C. *Mortuary practices and social differentiation at Casas Grandes, Chihuahua, Mexico*. Tucson, Arizona, Imprenta de la Universidad de Arizona, 1988, xii, 113 pp. (Anthropological Papers of the University of Arizona, No. 49)  
 SALCIDO R., Domingo. *Historia beisbolera del sur de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1969.  
 TYSON, Rose A. and Daniel Elerick. *Two mummies from Chihuahua, Mexico: A multidisciplinary study*. San Diego, California, San Diego Museum of Man, 1985, x, 150 pp. (San Diego Museum Papers, No. 19)  
 VARGAS Valdés, Jesús. *Chihuahuismos, dimes y diretes, modismos y malarazones de uso regional*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones Nueva Vizcaya, 1997, 298 pp.  
 ZUNO Hernández, José Guadalupe. *Historia de la caricatura en México*. Guadalajara, Jalisco, s. e., 1961, viii, 124 pp.

CULTURA

AGUILAR, Melantzón, Ricardo. *Glosario del caló de Ciudad Juárez*. Las Cruces, New Mexico, New Mexico State University, 1989.  
 ALDANA Aguirre, Marcos. *¡Caricaturas en el campo?. Historia caricaturizada de los dos últimos años en la sociedad mundial*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Editorial Meridiano 107, 1993, 160 pp.  
 —. *Tierra de idealistas*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Planeta Azul, 1996.  
 ARRECILLAS Casas, Alejandro. *"Puro barrio ese". Historias de vida*. Chihuahua, Chihuahua, CONACULTA-Dirección General

de Culturas Populares-Unidad Regional, 1991, 41 pp.  
 BRANIFF C., Beatriz y Museo de las Culturas del Norte. *Papeles norteños*. México, D. F., Instituto Nacional de Antropología e Historia, 1997, 191 pp. (Colección Científica, Serie Antropología Social, 363)  
 CARAZA Campos, Laura B. de. *Comida chihuahuense*. México, D. F., Jilguero, 1994, 91 pp.  
 DIRECCIÓN GENERAL DE CULTURAS POPULARES. *Diagnóstico sociocultural del Estado de Chihuahua*. México, D. F., Subsecretaría de Cultura-Dirección General de Culturas Populares, 1988.  
 ESPINOSA, Alfredo. "¿Cuándo llegamos a ser chihuahuenses los chihuahuenses?". *Semanario*. s. l., 2001, Tomo XXIV, Año 13, 213-216 pp.  
 —. "De escudos, mezquites y otros chihuahuazos". *Semanario*. 2001, Año 13, Núm. 542, 10-12 pp.  
 GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA. *Chihuahua al borde del milenio*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado/ ICHICULT/UACH, 1992, 170 pp. (Colección Jornadas Culturales José Fuentes Mares)  
 —. *Historia y cultura*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Coedición COLEF/UACJ, 1992, 191 pp. (Colección COLEF/UACJ, Vol. VI)  
 —. *Panorama de la cultura chihuahuense*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, Dirección General de Desarrollo Social, 1992, 148 pp. (Colección Jornadas Culturales José Fuentes Mares)  
 GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA. *José Fuentes Mares en la memoria del desierto*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, Dirección General de Desarrollo Social, 1991. (Memoria de las Primeras Jornadas)  
 GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA. *Plan Estatal de Cultura*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua/Dirección General de Educación y Cultura/Instituto Chihuahuense de la Cultura, 1997, 53 pp.  
 GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA. *Programa Cultural Fronterizo, 1978-1980*. México, D. F., INBA-FONAPAS, 1978.  
 GRIFFEN, William B. *Culture change and shifting populations in Central Northern Mexico*. Tucson, Arizona, University of

Arizona Press, 1969, xii, 196 pp. (Anthropological Papers of the University of Arizona, No. 13)  
 MANCERA Valencia, Federico Raúl. *Valle de Allende, patrimonio cultural de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, ICHICULT/ Fondo Estatal para la Cultura y las Artes, 2000, 323 pp. (Colección del Solar)  
 MARTÍNEZ Lazo, J. Arturo. *Cultura y educación*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Centro Editorial-UACJ, 1982, 25 pp.  
 MELGAR Bao, Pedro. *La colonización de la noche*. Ciudad Juárez, Chihuahua, CER-UACJ, 1997. (Cuadernos de Trabajo, Serie Antropología)  
 MENDOZA, Víctor Manuel. *Pueblo viejo*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado, 1986.  
 PARKS, Walter P. *The miracle of Mata Ortiz, Juan Quezada and the potters of Northern Chihuahua*. Riverside, California, Coulter Press, 1993, vi, 130 pp.  
 VILLALVA, Antonio R. *Apuntes de un músico de la Revolución: septiembre a noviembre de 1914*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, COLEF, 1988.

ECONOMÍA

ESTRUCTURA Y DESARROLLO ECONÓMICO  
 Parral, México: campo ideal para inversionistas. Parral, Chihuahua, Imprenta Comercial, 1933, 45 pp.  
 ALMADA Mireles, Hugo. "Modificaciones en la estructura productiva de Chihuahua, 1982-1988". *Nósis*, 1992, Núm. 4.  
 ALONSO y Prieto, Rafael. *Conferencia dictada en la reunión del Instituto Chihuahuense de Estudios Sociales, A. C., en Chihuahua, Chihuahua, el día 30 de junio de 1963*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1963, 18 pp.  
 ÁLVAREZ, Juan. *El medio ambiente en el desarrollo económico de la frontera norte de México*. Tijuana, B. C., Facultad de Economía-UABC, 1988, 106 pp. (Cuadernos de Economía, Serie 3, Núm. 5)  
 BASSOLS Batalla, Ángel (coordinador). *Lucha por el espacio social: regiones del norte y noreste de México*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Económicas-UNAM, 1986, 945 pp.

- BETETA, Ramón. *La realidad económica mexicana, discurso pronunciado en Ciudad Juárez, Chihuahua ante la XVIII Convención Bancaria*. México, D. F., Editorial México Nuevo, s. f., 43 pp.
- CALVA, José Luis, Alejandro Álvarez, y M. de la Luz Arriaga. *Seminario Nacional sobre Alternativas para la Economía Mexicana: Hacia un Nuevo Modelo Económico*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ/Juan Pablo Editores, 1998, 191 pp.
- CENICEROS Ríos, Eduardo. *Comentarios sobre dos casos, Vallina-Corona*. México, D. F., Impresora Dante, 1961, 340 pp.
- COLEGIO DE ABOGADOS DE CHIHUAHUA. *Suspensión de pagos y Quiebras*. Chihuahua, Chihuahua, Barra Mexicana/ Colegio de Abogados de Chihuahua, 1997, 43 pp.
- CORONA Rentería, Alfonso y Juan Sánchez Gleason. *Integración del norte de México a la economía nacional, perspectivas y oportunidades*. México, D. F., CONACULTA, SPP, 1989, 448 pp. (Frontera)
- CREEL, Enrique C. *Exportación e importación, saldo de cuentas internacionales*. México, D. F., s. e., 1931, xxiii, 270 pp.
- *Los Bancos de México*. México, D. F., Imprenta J. Chávez y Hermano, 1920, 30 pp.
- DÁVILA Flores, Alejandro. *Globalización económica y diferencias regionales en la industria manufacturera en México*. Coahuila, Universidad Autónoma de Coahuila, 1997. (Documento de Trabajo Interno del Centro de Investigaciones Socioeconómicas)
- DOMÍNGUEZ Ruvalcaba, Lisbeily. *Estrategias de desarrollo económico para el Estado de Chihuahua. Aplicaciones de insumo-producto*. Tijuana, B. C., COLEF, 1998.
- GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA. *Polos de desarrollo: resumen informativo*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno de Estado, 1989.
- *Chihuahua, México: su socio para el crecimiento. Panorama económico*. Chihuahua, Chihuahua, Consejo Mexicano de Inversión/Gobierno del Estado, 1993, 24 pp.
- HANSON, Gordon H. *Regional adjustment to Trade Liberalization*. Cambridge, Massachusetts, NBER, 1994. (Working Paper, No. 4713)
- KRESL, Peter Karl and Gary Gappert. *North American cities and the global economy: Challenges and opportunities*. Thousand Oaks, California, Sage, 1995. (Urban Affairs Annual Review, No. 44)
- LLOYD, Jane-Dale. *El proceso de modernización capitalista en el noroeste de Chihuahua, 1880-1910*. México, D. F., Universidad Iberoamericana, Departamento de Historia, 1987, 168 pp.
- MADRID Hurtado, Miguel de la. *Prioridades nacionales, la frontera norte en el desarrollo nacional*. México, D. F., PRI, 1982.
- MARGAIN, Eduardo. *Los intereses, el poder y la distribución del ingreso en relaciones internacionales altamente asimétricas. El Tratado de Libre Comercio y la crisis del neoliberalismo mexicano*. México, D. F., UNAM, 1995, 320 pp.
- MORENO Toscano, Alejandra y Enrique Florescano. *El sector externo y la organización espacial y regional de México, 1521-1910*. Puebla, Puebla, Universidad Autónoma de Puebla, 1977, 61 pp.
- PADILLA Delgado, Héctor Antonio. *Diagnóstico socioeconómico de las regiones de atención prioritaria en Chihuahua, México, 2020*. s. l., mimeo, 1999.
- ROMERO Valenzuela, Trinidad. *La viabilidad económica del aprovechamiento integral de la basura en la ciudad de Chihuahua*. México, D. F., s. e., 1963, 142 pp.
- SALCIDO Ramírez, Jesús. *Tiempo de decisiones y cambio estructural*. Chihuahua, Chihuahua, UACH, 1986, 113 pp.
- SILVA Silva, Jorge Alberto. *Arbitraje comercial internacional mexicano*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1991, 121 pp.
- SONNICHSEN, C. *Coronel Greene and the copper skyrocket, the spectacular rise and fall of William Cornell Greene: copper king, cattle baron, and promoter extra-ordinary in Mexico, the American Southwest, and the New York Financial District*. Tucson, Arizona, University of Arizona Press, 1974, x, 325 pp.
- WASSERMAN, Mark. *Persistent oligarchs: Elites and politics in Chihuahua, Mexico 1910-1940*. Durham, Duke University Press, 1993.

AGRICULTURA Y GANADERÍA

ABOITES, Luis. "Agricultura chihuahuense: trayectoria productiva 1920-1990". Luis

- Sariego. *Trabajo, territorio y sociedad en Chihuahua durante el Siglo XX*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Gobierno del Estado/ UACJ/ENAH, 1998.
- *La irrigación revolucionaria. Historia del sistema nacional de riego del Río Conchos, Chihuahua, 1927-1938*. México, D. F., SEP/CIESAS, 1988, 350 pp.
- ALMADA Breach, Hugo. *Economía agrícola experimental*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Imprenta El Labrador, 1960, 177 pp.
- APPENDINI, Kirsten A. de. *El papel de la agricultura en el desarrollo nacional, una reflexión sobre la agricultura de la Frontera Norte*. Tijuana, Baja California, COLEF, 1988, 30 pp. (Cuadernos de Trabajo)
- ARRAS R., Carlos. *Estudio sobre conservación de pastizales y explotación de un predio ganadero en el Estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Comisión Forestal, 1969, 5 pp.
- BARKIN, David. *Desarrollo regional y reorganización campesina: La Chontalpa como reflejo del problema agropecuario mexicano*. México, D. F., Nueva Imagen, Centro de Ecodesarrollo, s. f.
- BENSING, Mariannè. *Comparison of selected agricultural practices of mennonites and non-mennonites in Chihuahua, Mexico*. n. p., 1986, 60 pp.
- CHÁVEZ, Olivares Octavio. *Guía práctica de la poda del nogal*. Chihuahua, Chihuahua, UACH, 1992, 96 pp.
- COLOMO Castro, Felipe. *Perfil de la Reforma Agraria en el Estado de Chihuahua*. México, D. F., s. e., 1952, 87 pp.
- CREEL, Enrique C. *Agricultura y agrarismo*. 2ª ed. México, D. F., Centro de Estudios Históricos del Agrarismo en México, 1986, 71 pp. (Colección Fuentes para la Historia del Agrarismo en México, 24)
- DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA. *El girasol*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1971, 6 pp.
- *La importancia del rastrojo del algodón*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1971, 3 pp.
- *Maíz*. Chihuahua, Chihuahua, Departamento de Agricultura del Gobierno del Estado de Chihuahua, Sección Agricultura, 1972, 6 pp.
- *Mejores rendimientos de frijol en la zona temporalera del Estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Departamento de Agricultura del Gobierno del Estado de Chihuahua-Sección de Agricultura, 1972, 4 pp.
- *¿Qué pasa con el frijol?*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1969, 4 pp.
- *Recomendaciones para el cultivo de avena y trigo en la zona temporalera del Noroeste del Estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1972, 3 pp.
- *Sugestiones para la prevención y control de plagas en los cultivos de las regiones temporaleras de la entidad*. Chihuahua, Chihuahua, Departamento de Agricultura, 1972, 3 pp.
- DIRECCIÓN DE DISTRITOS DE RIEGO. *Distrito de riego de Delicias, Chihuahua*. México, D. F., s. e., 1956, 10 pp.
- ESTACIÓN AGRÍCOLA EXPERIMENTAL DE CIUDAD JUÁREZ, CHIHUAHUA. *Presas de tierra*. 2ª ed. México, D. F., Secretaría de Fomento, 1912. (Núm. 28)
- GAYOL, Roberto. *Dos problemas de vital importancia para México: la colonización y el desarrollo de la irrigación. Estudios preliminares*. México, D. F., Imprenta y Fototipia de la Secretaría de Fomento, 1912, 134 pp.
- GRANADOS Roldán, Otto. *Las organizaciones campesinas*. México, D. F., Ediciones Océano, 1983, 83 pp.
- GUTIÉRREZ Alderete, José Luis. *Nutritive value of diets selected by grazing cattle in Northwest Chihuahua, Mexico*. n. p., 1982, xvii, 157 pp.
- HÉWITT de Alcántara, Cynthia. *La modernización de la agricultura mexicana: 1940-1970*. México, D. F., Siglo XXI, 1978, 319 pp.
- HODOBA, Theodore B. *Growing desert plants from windowsill to garden*. Santa Fe, New Mexico, Red Crane Books, 1995, xii, 212 pp.
- MENDOZA, Víctor Manuel. *El cultivo de la manzana*. Chihuahua, Chihuahua, Centro Nacional de Productividad-Centro Industrial de Productividad de Chihuahua, 1965.
- MOLINAR, Samuel. *La enseñanza agrícola en la escuela primaria. Reproducción*. Chihuahua, Chihuahua, Departamento de Agricultura-Gobierno del Estado, 1972, 79 pp.
- PACKARD, Walter E. *Informe del reconocimiento sobre las tierras y agricultura del proyecto del Río Conchos, Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1928, 47 pp. (Publicaciones de la Comisión Nacional de Irrigación)
- PARRA Orozco, Miguel Ángel. *Cuauhtémoc, tierra fértil y prodigiosa*. 2ª ed. Chihuahua,

- Chihuahua, Servicios Informativos del Norte Editores, 1995.
- RAMOS, Martha Leticia. *Sueño y realidad de un movimiento campesino en Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, DECA, Equipo Pueblo, 1996, 113 pp.
- RANFLA González, Arturo. *Polarización y subregionalización de la producción agrícola y el comercio en la frontera norte*. Mexicali, Baja California, Instituto de Investigaciones Sociales-UABC, 1987, 60 pp. (Ciencias Sociales, Serie 3, Núm. 4)
- REYES Osorio, Jorge. "El desarrollo polarizado de la agricultura mexicana". Antonio García. *Desarrollo agrario y América Latina*. México, D. F., s. e., 1981, 551-556 pp.
- SONNICHSEN, C. *Cowboys and cattle kings life on the range today*. Norman, University of Oklahoma Press, 1950, xviii, 316 pp.
- TAMAYO, Jorge L. *El problema fundamental de la agricultura mexicana*. México, D. F., Instituto Mexicano de Investigaciones Económicas, 1964, 181 pp.
- TARANGO, Héctor. *El cultivo del pistachero*. Chihuahua, Chihuahua, UACH, 1993, 183 pp.
- . *Fertilización del nogal, nutrición y productividad*. Chihuahua, Chihuahua, UACH, 1992, 129 pp.
- TARANGO Rivero, S. H. *Investigación en pistachero, en Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Doble Hélice, 2000.
- TIPTON, Jimmy Lynn. *Transplantation and preliminary vegetative propagation studies of selected Chihuahuan desert shrubs*. n. p., 1977, xiii, 119 pp.
- TREVIÑO Prieto, J. Óscar. *Estudio económico-jurídico de la ganadería en el Estado de Chihuahua*. México, D. F., s. e., 1953, 108 pp.
- ZEDILLO Ponce de León, Ernesto. *Reunión de evaluación de la Alianza para el Campo en Chihuahua. Hidalgo del Parral, Chihuahua, 11 de diciembre de 1996*. México, D. F., Presidencia de la República/ Dirección General de Comunicación Social, 1997.
- INDUSTRIA**
- Directorio Industrial del Estado de Chihuahua, 1970*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1971.
- Estudio de los factores de localización industrial del Municipio de Juárez*. s. l., s. e., agosto de 1977.
- ASOCIACIÓN NACIONAL DE EMPRESAS COMERCIALIZADORAS DE PRODUCTOS DEL CAMPO. *Informe presentado en agosto del 2001*. s. l., s. e., s. f.
- BERMÚDEZ, Antonio J. *Doce años al servicio de la industria petrolera mexicana, 1947-1958*. México, D. F., s. e., 1960, 314 pp.
- . *Honoring senator Antonio Bermúdez, director general, Petróleos Mexicanos, México, D. F., Dallas, Texas, s. e., 1952, 36 pp.*
- . *La política petrolera mexicana*. México, D. F., Editorial J. Mortiz, 1976, 122 pp. (Cuadernos de Joaquín Mortiz)
- BERNI, Giorgio. *La industria fronteriza: el caso de Ciudad Juárez, Chihuahua*. Austin, Texas, University of Texas at Austin/ Institute of Latin American Studies, 1973, 40 pp.
- CARRILLO V., Jorge (coordinador). *La nueva era de la industria automotriz en México: cambio tecnológico, organizacional y en las estructuras de control*. Tijuana, Baja California, COLEF, 1990, 364 pp.
- DÁVILA F., Mario. *La industria manufacturera en el norte de México: un estudio sobre especialización industrial*. s. l., Centro de Investigaciones Socioeconómicas-Universidad Autónoma de Coahuila, 1992.
- GOBIERNO DEL ESTADO. *Incentivos federales para la industria*. Chihuahua, Chihuahua, Departamento de Economía del Gobierno del Estado de Chihuahua, 1972, 56 pp.
- FERNÁNDEZ Kelly, María Patricia. *For we are sold, I and my people, women and industry in Mexico's frontier*. Albany, State University of New York Press, 1983, 217 pp. (Series in the Anthropology of Work)
- FUENTES Flores, César. *El proceso de industrialización en Ciudad Juárez: experiencias y alternativas en el financiamiento de la infraestructura urbana*. Tijuana, Baja California, COLEF, 1994, 28 pp.
- GARCÍA Gutiérrez, Patricia. *El capitalismo de frontera en el norte de México: el caso de la industria automotriz*. México, D. F., UAM-Unidad Xochimilco, 1993, 95 pp. (Colección Ensayos)
- LAU, Jesús. *Organizaciones que pueden proveer información de negocios*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1995.
- NADAL E. Alejandro. "Programas sectoriales de desarrollo industrial en México,

- 1981-1988. Algunas reflexiones". *Revista de Comercio Exterior*. s. l., 1989, Vol. 39, Núm. 1.
- UGALDE, Alfredo. *Aprendizaje industrial en la frontera norte de México*. México, D. F., Plaza y Valdés, 2001.
- INDUSTRIA MAQUILADORA**
- ARRIOLA Woog, Mario. *El programa mexicano de maquiladoras: una respuesta a las necesidades de la industria norteamericana*. Guadalajara, Jalisco, Instituto de Estudios Sociales-Universidad de Guadalajara, 1980. (Colección Norte y Sur)
- CANACO. *Directorio de maquiladoras de Ciudad Juárez, Chihuahua*, CANACO/SERVYTUR Juárez-Departamento de Estudios Económicos, 1999.
- CARRILLO V., Jorge. *Condiciones de empleo y capacitación en las maquiladoras de exportación en México*. México, D. F., STYPS, Subsecretaría "B"/Dirección General de Empleo-COLEF, Dirección General Académica, 1993, 258 pp.
- . y Alberto Hernández H. *Mujeres fronterizas en la industria maquiladora*. Tijuana, Baja California, SEP/ CEFNOMEX, 1985, 216 pp. (Colección Frontera)
- . y Alfredo Hualde. "Maquilas de tercera generación. El caso de Delphi-general". *Revista de Comercio Exterior*, s. l., 1997, Vol. 47, Núm. 9.
- CIDE. *La industria maquiladora de exportación en la zona fronteriza norte de México*. México, D. F., CIDE, 1980.
- DAVIS, Reginald L. y Jaime Álvarez. *Industria maquiladora y subsidiarias de co-inversión, régimen jurídico y corporativo*. México, D. F., Cárdenas, 1985, xxxix, 550 pp.
- FERNÁNDEZ Kelly, María Patricia. "Maquiladoras y mujeres en Ciudad Juárez. México: paradojas de la industrialización bajo el capitalismo integral". *La mujer y el trabajo en México (Antología)*. México, D. F., STYPS, 1986.
- FROBEL Folker, Heinrich Jurguen y Otto Kreye. "La nueva división internacional del trabajo. Sus orígenes, sus manifestaciones, sus consecuencias". *Revista de Comercio Exterior*. s. l., 1978, Vol. 28, Núm. 7.
- GONZÁLEZ Aréchiga, Bernardo y José Carlos Ramírez. *Subcontratación y empresas transnacionales: apertura y reestructuración en la maquiladora*. Tijuana, Baja California, COLEF/Fundación Friedrich Ebert, 1990, 576 pp.
- . Rocío Barajas Escamilla (compiladores). *Las maquiladoras: ajuste estructural y desarrollo regional*. Tijuana, Baja California, COLEF/Fundación Friedrich Ebert, 1989, 339 pp.
- INSTITUTO MEXICANO DE CONTADORES PÚBLICOS. *Gufa contable y de auditoría de la industria maquiladora. Incluye suplemento de actualización a marzo de 1997*. México, D. F., Comisión de Colegios Fronterizos del Instituto Mexicano de Contadores Públicos, 1997, 79 pp.
- LASTRA Meraz, Horacio. *Maquila, enclave transnacional*. 2ª ed. Ciudad Juárez, Chihuahua, Centro Editorial Universitario-UACJ, 1990, 59 pp.
- LUNA Calderón, J. Manuel. *México, crecimiento orientado por exportaciones y segmentación de proceso productivo: la industria maquiladora, 1966-1982*. México, D. F., CIDE, 1983, 93 pp. (Avances de Investigación, Serie Economía Internacional)
- MARTÍNEZ, María Eugenia. *Innovación tecnológica y clase obrera. Estudio de caso de la industria maquiladora electrónica R. C. A., Ciudad Juárez, Chihuahua*. México, D. F., Porrúa/UAM-Unidad Iztapalapa, 1994, 241 pp. (Colección Las Ciencias Sociales)
- MORALES Aguirre, Alfredo. *Perfil de la industria maquiladora de exportación en el Estado de Chihuahua y su desempeño 1990-1995*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Gobierno del Estado/Sistema de Información Regional/DECJ, 1996, 28 pp. (Proyectos y Estudios, Núm. 2)
- PELAYO, Alonso. *Nuevas tecnologías en la industria maquiladora de autopartes en Ciudad Juárez: materiales y observaciones de campo*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Unidad de Estudios Regionales-UACJ, 1992, 28 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 6)
- PEÑA Villaseñor, Leticia Elena. *Employee turnover and length of stay in the maquiladora industry of Chihuahua, Mexico*. n. p., 1994.
- QUINTANILLA R., Ernesto. "Tendencias recientes de la localización en la industria maquiladora". *Revista de Comercio Exterior*. s. l., 1991, Vol. 41, Núm. 9.

- QUINTERO Ramírez, Cirila. *Reestructuración sindical en la frontera norte: el caso de la industria maquiladora*. Tijuana, Baja California, COLEF, 1997.
- RAMÍREZ, José Carlos. *La integración de la industria maquiladora a la economía nacional, un estudio sobre sus modelos de organización y localización*. México, D. F., CIDE, 1998, 38 pp. (Documento de Trabajo, Núm. 101)
- SCHMIDT, Samuel (editor). *En busca de la decisión: la industria maquiladora en Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ/UTEP, 1998, 434 pp. (Colección Sin Fronteras).
- STODDARD, Ellwyn R. *Maquila: Assembly plants in Northern Mexico*. El Paso, Texas, Texas Western Press/UTEP, 1987, 91 pp.
- TADDEI Bringas, Cristina y Jesús Robles Parra. *La inversión japonesa en el norte de México, la industria maquiladora de exportación*. Hermosillo, Sonora, Dirección de Desarrollo Regional-Centro de Investigación en Alimentación y Desarrollo, 1992, 82 pp. (Cuaderno de Trabajo, Núm. 5)
- TIANO, Susan. "Maquiladora women: A new category of workers?". Ward Kathryn (editor). *Women workers and global restructuring*. Ithaca, New York, I. L. R. Press-Cornell University, 1990.
- TILDEN, Bryant P. *Notes on the upper Rio Grande, explored in the months of October and November, 1846 on board the U. S. Steamer Major Brown, commanded by Capt. Mark Sterling of Pittsburgh*. Philadelphia, Lindsay & Blakiston, 1847, 32 pp.
- VARGAS Olmos, María Elena. "Antecedentes de la industria maquiladora en Ciudad Juárez. El período 1956-1964". *Nósis*, 1995, Núm. 15.
- INDUSTRIA MINERA**  
*Negociación minera de Perros Bravos, Tecolotes y Anexas*. México, D. F., Tipografía de El Nacional, 1894, 14 pp.
- ADAMS, E. (compiler). *General report on the great Santa Eulalia Mineral zone with map of all titled denouncements up to March 1, 1905. General Manager of the Santa Eulalia Mines Investment Syndicate of Chihuahua, Mexico*. El Paso, Texas, Press of the M & M Printing Co., 1905.
- ALATRISTE, Óscar. *Desarrollo de la industria minera de Hidalgo del Parral y Minas Nuevas durante la segunda mitad del Siglo XVIII*. Austin, Texas, n. p., 1978, 213 pp.
- *Desarrollo de la industria y la comunidad minera de Hidalgo del Parral durante la segunda mitad del Siglo XVIII, 1765-1810*. México, D. F., UNAM, 1983. (Seminarios/Facultad de Filosofía y Letras)
- ALMADA, Francisco R. *Apuntes sobre minería del Estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado, 1990, 43 pp.
- ARGALL, Philip. *The future of Mine of Santa Eulalia*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Norte, 1926.
- BERRIO de Montalvo, Luis. *En informe del nuevo beneficio que se ha dado a los metales*. México, D. F., Imprenta del Secreto Santo Oficio, 1643, 70 pp.
- CAMACHO, Sebastián. *Carta dirigida al Señor Ministro Don Matías Romero sobre la cuestión de minería*. México, D. F., Imprenta de I. Escalante, 1871, 33 pp.
- CÁMARA NACIONAL DE COMERCIO DE PARRAL. *Parral: campo ideal para inversionistas*. Presentado en la Exposición de Ciudad Juárez. Parral, Chihuahua, Impresora Comercial, 1933, 45 pp.
- CHÁVEZ Orozco, Luis, Pedro Joseph de León, y José Antonio Areche. *La situación del minero asalariado en la Nueva España a fines del Siglo XVIII*. 2ª ed. México, D. F., STYPS-Subsecretaría "B"-Unidad Coordinadora de Políticas, Estudios y Estadísticas del Trabajo, 1987, 107 pp. (Cuadernos Obreros, 15)
- DAVIS, Carlos G. *The cyanide plant of the Los Azules Mining Company, Santa Barbara, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1937. (Engineer of Mines Thesis, No. 1)
- DIGNOWITY, James V., William L. Heyl and Domingo Gallo R. *Mining reports on claims in the Naica Mining District, Chihuahua, Mexico*, n. p., n. d.
- FLORES Hernández, Ivonne. *Cusihuiriachi: minería e historia regional*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1992, 159 pp. (Colección Estudios Regionales, Núm. 5)
- GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA. *The State of Chihuahua and Mines Resources*. Chihuahua, Chihuahua, n. p., 1920, 27 pp.
- GONZÁLEZ Reyna, Genaro. *La industria minera en el Estado de Chihuahua*. Méxi-
- co, D. F., Comité Directivo para la Investigación de los Recursos Minerales de México, 1946, ix, 152 pp. (Boletín de Recursos Naturales No Renovables, Núm. 7)
- *Los criaderos de uranio y oro en Placer de Guadalupe y Puerto del Aire, Estado de Chihuahua*. México, D. F., Comité Directivo para la Investigación de los Recursos Minerales de México, 1946, iii, 24 pp. (Boletín de Recursos Naturales No Renovables, Núm. 5)
- *Los yacimientos argentíferos de Batopilas, Estado de Chihuahua: informe preliminar*. México, D. F., Comité Directivo para la Investigación de los Recursos Minerales de México, 1947, 24 pp. (Boletín de Recursos Naturales No Renovables, Núm. 11)
- *Memoria geológica-minera del Estado de Chihuahua (minerales metálicos). Contribución al Congreso, del Instituto de Geología de la UNAM*. México, D. F., s. e., 1956, 280 pp.
- *Riqueza minera y yacimientos minerales de México*. 2ª ed. México, D. F., Banco de México, 1947, xxiii, 447 pp. (Monografía Industriales del Banco de México, S. A.)
- GRIGGS, George. *Mines of Chihuahua, 1907: History, Geology, Statistics, Mining Companies Directory*. Chihuahua, Chihuahua, n. p., 1907, xii, 349 pp.
- *Mines of Chihuahua, 1911: History, Geology, Statistics, Mining Companies*. 3ª ed. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta El Norte, 1911.
- HARPER O., Crum. *Gold along the Santa Fe-Chihuahua trail*. Albuquerque, New Mexico, O. C. Harper, 1981, vii, 123 pp.
- HEWITT, William Paxton. *Geología y mineralización de la Mina San Antonio, Distrito Santa Eulalia, Estado de Chihuahua*. México, D. F., Instituto Nacional para la Investigación de Recursos Minerales, 1951, ii, 39 pp. (Boletín del Consejo de Recursos Naturales No Renovables, Núm. 28)
- HUFFAKER, Clair. *Guns of Rio Conchos*. Greenwich, Fawcett, 1958. (Gold Medal Books, No. 1459)
- IMMITT, James Peter. *Mineralización tipo skarn y vetas epitermales en la región de la caldera de San Carlos, noreste de Chihuahua*. México, D. F., UNAM, 1985, 76 pp. (Boletín del Instituto de Geología, Núm. 103)
- KIMBALL, James P. *The silver mines of Cusihuiriachic, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1905, 11 pp.
- LE Brun, Jorge. *Empresa Minera Pastrana y Anexas: Batopilas, Chihuahua, México. Prospecto, informes, etc.* Hermosillo, Sonora, Imprenta El Modelo, 1933, 26 pp.
- MÁRQUEZ Terrazas, Zacarías. *Pueblos mineros de Chihuahua: Villarreal, Libertad*. México, D. F., Gobierno del Estado de Chihuahua, 1995, 159 pp.
- MASTERSON, Murat. *Carmen and Batosegachic Mines: Situated in the Sierra Madre, State of Chihuahua, Mexico*. Chicago, Illinois, n. p., 1888.
- MENA Galindo, Carlos. *Estudio sobre silicosis, y apreciaciones personales sobre la unidad minera de Santa Eulalia, Distrito Morelos, Estado de Chihuahua*. s. l., s. e., 1951, 52 pp.
- OCHOA, Vicente. *Apuntes relativos al yacimiento aurífero de El Cerro Colorado, Municipalidad de Batopilas, Distrito Andrés del Río, Estado de Chihuahua*. México, D. F., Imprenta de Ignacio Escalante, 1890, 32 pp.
- ORDÓÑEZ Hernández, Alejandro. *El Mineral de San Carlos en Manuel Benavides, Chihuahua*. s. l., s. e., 1949, 31 pp.
- PALOMARES Peña, Noé G. *Algunas reflexiones en torno a la investigación histórica realizada en la UACJ: el caso de la minería y la metalurgia en Chihuahua entre 1880 y 1940*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1991, 7 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 1)
- PAREDES, Trinidad. *Apuntes sobre algunos minerales del Estado de Chihuahua*. México, D. F., Imprenta y Fototipia de la Secretaría de Fomento, 1913, 40 pp.
- RAMÍREZ, Santiago. *Noticia histórica de la riqueza minera de México y de su actual estado de explotación*. México, D. F., Oficina Tipográfica de la Secretaría de Fomento, 1884, xix, 768 pp.
- ROCHA, Víctor Santiago. *Los yacimientos de manganoso de Talamantes, Municipio de Allende, Estado de Chihuahua*. México, D. F., Comité Directivo para la Investigación de los Recursos Minerales de México, 1948. (Boletín de Recursos Naturales No Renovables, Núm. 18)
- SARIEGO Rodríguez, Juan Luis. *Enclaves y minerales en el norte de México: historia social de los mineros de Cananea y Nueva Rosita, 1900-1970*. México, D. F., CIESAS,

- 1988, 430 pp. (Ediciones de la Casa Chata, Núm. 26)
- *La lucha de los mineros de Chihuahua por el contrato único: 1937-1938*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1994. (Cuadernos Universitarios, Nueva Época, Núm. 21)
- SHEPHERD, Grant, Concepción Montilla de Camú y Francisco R. Almada. *The silver magnet, fifty years in a Mexican silver mine. Batopilas, entraña de plata*. Ciudad Juárez, Chihuahua, s. e., 1966, 332 pp.
- *Mining diputation 1896. Batopilas Mining Co.* Chihuahua, Chihuahua, n. p., 1896.
- SILLIMAN, Benjamin. *The Rio Grande gold gravels report on the newly discovered auriferous gravels of the upper Rio Grande del Norte, in the counties of Taos and Rio Arriba, New Mexico*. Omaha, Nebraska, Henry Gibson/Herald Publishing House, 1880, 34 pp.
- TORÓN Villegas, Luis y Adrián Esteve Torres. *Estudios de los yacimientos ferríferos de México*. México, D. F., Gráfica Panamericana, 1946. (Investigaciones Industriales del Banco de México)
- VALVERDE Echávez, Joaquín. *The Parral District, Chihuahua, Mexico as related to the silver metallogenic province of Northern Mexico*. n. p., 1968, 71 pp.
- WALTER, Timothy George. *Metals distribution at the San Antonio Mine, Santa Eulalia Mining District, Chihuahua, Mexico*. n. p., 1985, viii, 102 pp. (Master's thesis, University of Arizona)
- WEST, Robert Cooper. *The mining community in Northern New Spain, the Parral Mining District*. New York, AMS Press, 1980, viii, 169 pp.
- ACTIVIDAD FORESTAL**
- "Unión de Madereros de Chihuahua". *Boletín Forestal*. s. l., Octubre de 1948 a diciembre de 1951, Números 1-35.
- BORGO, Gumersindo. *El Servicio Forestal de los Estados Unidos: algunas de sus prácticas y posible aplicación a las condiciones mexicanas*. México, D. F., s. e., 1951, 196 pp.
- COMISIÓN FORESTAL. *Tablas Chihuahua de volúmenes unitarios de trocerías por el sistema decimal*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1970, 14 pp.
- GALICIA, Daniel F. *Manual de prevención y extinción de incendios forestales, para uso de las escuelas del Estado de Chihuahua*. México, D. F., Asociación Nacional de Productores de Maderas de Pino, 1951.
- GONZÁLEZ Pacheco, Cuauhtémoc. *Los bosques de México y la Banca internacional*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Económicas-UNAM, 1995, 103 pp.
- RESÉNDIZ Vázquez, Pablo. *Resumen del Inventario Forestal de las U. A. F. del Estado de Chihuahua*. México, D. F., Subsecretaría Forestal-Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, 1984, 52 pp. (Boletín Divulgativo, Núm. 65)
- SOLÍS Calderón, R. *La transferencia de PROFORTARAH en la empresa social forestal*. México, D. F., Programa Pasos, 1992.
- TURISMO**
- ASOCIACIÓN DE HOTELEROS DEL ESTADO DE CHIHUAHUA. *Plano de la Ciudad de Chihuahua, municipio y estado del mismo nombre*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1972.
- GOBIERNO FEDERAL y SECRETARÍA DE TURISMO. *Compendio Turístico-Económico del Estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno, 1975, 133 pp.
- GUÍA ROJI, S. A. *Chihuahua*. México, D. F., Guía Roji, 1985.
- HURTADO Olín, Leopoldo. *Chihuahua turístico*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua-Departamento de Economía, 1954, 19 pp.
- HERRERA, Roberto Edmundo. *Turismo de México*. Guadalajara, Jalisco, El Turismo, 1953. (1 Mapa)
- INEGI. *Estado de Chihuahua. Guía turística*. Aguascalientes, Aguascalientes. INEGI, 1997, 176 pp.
- *Guía turística urbana. Chihuahua, México*. Aguascalientes, Aguascalientes. INEGI, 2001, 64 pp.
- LÓPEZ G., Guillermo y Evelyn Hanneman. *Caminos y pueblos: Carretera México-Ciudad Juárez*. s. l., s. e., s. f., 128 pp. (Guías Turísticas de México)
- LAZCANO Sahagún, Carlos. *Candameña, la barranca de las cascadas*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua/Secretaría de Turismo, 1997, 165 pp.
- COMERCIO EXTERIOR**

- Ajuste estructural, mercados laborales y TLC*. México, D. F., COLMEX/Centro de Estudios Sociológicos/Fundación Friedrich Ebert/COLEF, 1992, 400 pp.
- BUSTAMANTE, Jorge A. *El Acuerdo de Libre Comercio, un enfoque regional*. Tijuana, Baja California, Departamento de Estudios Sociales-COLEF, 1991, 39 pp. (Seminario Permanente. Perspectivas de la Modernización y del Cambio Social, Cuaderno de Discusión, Núm. 5)
- DÁVILA Flores, Alejandro. *TLC, impactos en la frontera norte*. México, D. F., Facultad de Economía-UNAM, 1993, 309 pp. (Libros de Investigación Económica)
- GOBIERNO DEL ESTADO. *Seminario Regional Informativo sobre el Tratado de Libre Comercio México-Estados Unidos-Canadá*. Chihuahua, Chihuahua, Dirección General de Fomento Económico del Gobierno del Estado de Chihuahua, 1991, 61 pp.
- LEYCEGUI, Beatriz y Rafael Fernández de Castro. *¿Socios naturales?, cinco años del Tratado de Libre Comercio de América del Norte*. México, D. F., ITAM/Miguel Ángel Porrúa, 2000, 666 pp.
- MALPICA de Lamadrid, Luis. *El sistema mexicano contra prácticas desleales de comercio internacional, y el Tratado de Libre Comercio de América del Norte*. 2ª ed. México, D. F., Porrúa/Instituto de Investigaciones Jurídicas-UNAM, 1998, 317 pp. (Serie H, Estudios de Derecho Internacional Público, Núm. 23)
- PÉREZ Espejo, Rosario. *El Tratado de Libre Comercio de América del Norte y la ganadería mexicana*. México, D. F., UNAM, 1996, 142 pp. (Colección La Estructura Económica y Social de México)
- SCHETTINO, Macario. *El Tratado de Libre Comercio, qué es y cómo nos afecta*. México, D. F., Grupo Editorial Iberoamérica, 1994, ix, 157 pp.
- UACJ. *Foro: Tratado de Libre Comercio. Expectativas e implicaciones del TLC en México, Estados Unidos de América y Canadá*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1991, 161 pp.
- WEINTRAUB, Sidney. *El TLC cumple tres años. Un informe de sus avances*. México, D. F., ITAM/FCE, 1997, 164 pp. (Sección de Obras de Economía)
- TRABAJO Y ORGANIZACIÓN**
- ALMADA, Francisco R. *Los procesos del trabajo en México*. Chihuahua, Chihuahua, Facultad de Derecho-UACH, 1996.
- AMPUDIA Rueda, Lourdes. *Localización industrial y reconfiguración económico-espacial: estudio del empleo manufacturero de Chihuahua 1970-1993*. Ciudad Juárez, Chihuahua, CIP-UACJ, 2000. (Cuadernos de Trabajo, Serie Ciencias Sociales, Núm. 40)
- ANDERSON, Rodney D. *Outcasts in their own land Mexican industrial workers, 1906-1911*. DeKalb, Northern Illinois University Press, 1975, xxiii, 407 pp. (Origins of Modern Mexico)
- BASSOLS, Dalia. *Condiciones de trabajo en las maquiladoras de Ciudad Juárez: el punto de vista obrero*. México, D. F., Instituto Nacional de Antropología e Historia, 1990, 94 pp. (Colección Científica, Serie Antropología Social, 209)
- CARRERA Robles, Jorge. *¿Solución Aceros! relación entre cultura y lucha social: la vida en la lumbre y las máquinas*. Chihuahua, Chihuahua, Doble Hélice, 1998, 133 pp. (Colección Testigos de la Historia)
- CARRILLO V., Jorge. *Conflicto laborales en la industria maquiladora*. Tijuana, Baja California, Centro de Estudios Fronterizos del Norte de México, 1985, 55 pp. (Cuadernos CEFNOMEX)
- *Dos décadas de sindicalismo en la industria maquiladora de exportación. Examen en las ciudades de Tijuana, Juárez y Matamoros*. México, D. F., UAM-Iztapalapa/Miguel Ángel Porrúa, 1994, 269 pp. (Colección Las Ciencias Sociales)
- CILLARIO, Lorenzo. "El engaño de la flexibilidad". Castillo, Juan J. *La automatización y el futuro del trabajo*. s. l., Ministerio del Trabajo, 1987.
- COLEF/UACJ. *Industria maquiladora y mercados laborales*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Coedición COLEF/UACJ, 1992, 213 pp. (Colección COLEF/UACJ, Vol. II)
- CURTIS, Paul A. *Questions on Labor Law enforcement in Mexico, and the role of the Federal and State Conciliation and Arbitration Boards*. Washington, D. C., U. S. Department of Labor-National Administrative Office, 1994.
- FERNÁNDEZ, María Patricia. "Chavalas" de maquiladora: A study of the female labor force in Ciudad Juárez' offshore production plants. n. p., 1980, 391 pp.

- FUENTES Flores, César. *Obreros de la industria maquiladora y distribución de servicios públicos en Ciudad Juárez, Chihuahua*, 1990. México, D. F., s. e., 1992, 26 pp.
- MACIEL, David. *Al norte del Río Bravo: pasado lejano*. México, D. F., Siglo XXI, 1981. (La Clase Obrera en la Historia de México, 16)
- LEDEZMA Díaz, María de los Ángeles. *Higiene del trabajo en la ciudad de Chihuahua*. s. l., s. e., 1947, 39 pp.
- LOERA, Manuel. "Cambios en el mercado laboral de Ciudad Juárez, 1960-1990". *Nósis*, 1990, Núm. 4.
- MIDDLEBROOK, Kevin J. and Cirila Quintero. *Conflict resolution in the Mexican Labor Courts: An examination of Local Conciliation and Arbitration Boards in Chihuahua and Tamaulipas*. Washington, D. C., U. S. Department of Labor-National Administrative Office, 1995.
- MONCHEZ C., María Consuelo. *Condiciones higiénicas de los centros de trabajo en Chihuahua*. Chihuahua. s. l., s. e., 1947, 39 pp.
- REYGADAS, Luis. *Un rostro moderno de la pobreza: problemática social de las trabajadoras de las maquiladoras de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones Gobierno del Estado de Chihuahua, 1992, 91 pp.
- ROLLINS, Audrey. *Mexico's Labor Code and its implementation the Ciudad Juárez example, 1940-1970*. Lubbock, Texas, n. p., 1975, vi, 162 pp.
- ROZO B., Carlos A. *México en la división internacional del trabajo*. México, D. F., Departamento de Economía Internacional-CIDE, 1984, 221 pp. (Estudios de Caso, Serie Economía Internacional, Núm. 1)
- SANCHEZ Díaz, Sergio Guadalupe. *Del nuevo sindicalismo maquilador en la ciudad de Chihuahua: un ensayo sobre el poder entre la nueva clase obrera*. Tlalpan, D. F., CIESAS, 2000. (Antropologías)
- SANTIAGO Quijada, Guadalupe. *Proceso productivos y condiciones de trabajo en la industria maquiladora: caso Surgikos*. Ciudad Juárez, Chihuahua, CER-UACJ, 1997, 38 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 31)
- WARD, Kathryn. "Introduction and overview". Ward, Kathryn (editor). *Women workers and global restructuring*. Ithaca, New York, I. L. R. Press/Cornell University, 1990.

## PROPIEDAD Y REFORMA AGRARIA

### TENENCIA DE LA TIERRA

- ABOITES, Luis (compilación, presentación y notas). *Agua y tierra en la región del Conchos-San Pedro, Chihuahua, 1720-1938: fuentes para una historia agraria*. México, D. F., SEP/CIESAS, 1986. (Cuadernos de la Casa Chata)
- . *Cuentas del reparto agrario norteño, 1920-1940*. México, D. F., SEP, 1991.
- AGUIRRE Avellaneda, Jerjes. *La política ejidal en México*. México, D. F., Instituto Mexicano de Sociología, 1976, 200 pp.
- ARMENDÁRIZ Ruiz, Julio C. *La Reforma Agraria integral y las formas perjudiciales de tenencia de la tierra*. México, D. F., s. e., 1964, 123 pp.
- BARRA García, Félix. *La regularización de la tenencia de la tierra en México*. México, D. F., Instituto de Estudios Políticos, Económicos y Sociales, 1975, 124 pp. (Archivos del IEPES, Temas Nacionales, Núm. 10)
- BASSOLS Batalla, Narciso. *La nueva Ley Agraria. Antecedentes*. México, D. F., Editorial Cultura, 1927.
- BELTRÁN Acosta, Rubén. *La Liga de Comunidades Agrarias del Estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones del Gobierno del Estado de Chihuahua, 1987, 149 pp.
- CALDERÓN S., Jorge A. *Reforma Agraria y colectivización ejidal en México: la experiencia cardenista*. México, D. F., Universidad Autónoma de Sinaloa, 1990, 127 pp. (Colección Realidad Nacional)
- DE JANVRY, Alain, Gustavo Gordillo y Elizabeth Sadoulet. *La segunda Reforma Agraria de México: respuestas de familias y comunidades, 1990-1994*. México, D. F., COLMEX/Fideicomiso Historia de las Américas/FCE, 1999, 247 pp. (Sección de Obras de Historia)
- GÓMEZ, Marte R. *La Reforma Agraria en las filas villistas, años 1913 a 1915 y 1920*. México, D. F., Biblioteca del Instituto Nacional de Estudios Históricos de la Revolución Mexicana, 1966.
- GÓMEZ Villanueva, Augusto. *La política agraria de México*. México, D. F., Editorial Campesina, 1973, 147 pp.

- MARKIEWICK, Dana. *Ejido organization in Mexico, 1934-1976*. Los Angeles, California, Latin American Center Publications-UCLA, 1980, xii, 84 pp. (Special Studies, No. 1)
- MARTÍNEZ Pérez, Carlos. *El problema agrario en los planes revolucionarios. Aspectos agrarios del Manifiesto y Programa del Partido Liberal Mexicano, de los Planes de San Luis Potosí, de Texcoco, de Ayala, y de Chihuahua: su influencia en la legislación agraria mexicana*. México, D. F., s. e., 1964, 108 pp.
- MORETT Sánchez, Jesús Carlos. *Alternativas de modernización del ejido*. 2ª ed. Instituto de Proposiciones Estratégicas. México, D. F., Editorial Diana, 1992, xix, 223 pp.
- MURILLO Lozano, Héctor Rodolfo. *Las nuevas institucionales del Derecho Agrario: colonias agrícolas en Chihuahua*. México, D. F., s. e., 1962, 134 pp.
- ORTEGA Miranda, José A. *Régimen legal de la pequeña propiedad en el Estado de Chihuahua*. México, D. F., s. e., 1966, 150 pp.
- RIVERA Marín de Iturbe, Guadalupe. *La propiedad territorial en México, 1301-1810*. México, D. F., Siglo XXI, 1983, 357 pp. (Historia)
- TAPIA Camacho, Manlio Favio. *Estadística ejidal de Chihuahua 1978*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno del Estado, 1978, 67 pp.
- TELLO, Carlos. *La tenencia de la tierra en México*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Sociales-UNAM, 1968, 143 pp.
- VALLART, Ignacio L. y Alfonso de Rosenzweig-Díaz. *La propiedad inmueble por extranjeros*. México, D. F., SRE, 1986, 96 pp. (Archivo Histórico Diplomático Mexicano, Cuarta Época)
- México al Océano Pacífico y al Río Bravo del Norte. México, D. F., Imprenta de Horcasitas Hermanos, 1880, 89 pp.
- AMERICAN AND MEXICAN RAILROAD AND TELEGRAPH COMPANY. *Proyecto de un ferrocarril y telégrafo desde la línea divisoria de México y los Estados Unidos, partiendo del presidio del Norte sobre el Río Grande hasta el Mar de Cortés o Golfo de California, con una línea principal hasta la ciudad de México; asegurando al gobierno mexicano el uso de dicha línea para trasportes militares, correo y otros objetos del servicio nacional*. México, D. F., Imprenta de F. Díaz de León y S. White, 1868, 36 pp.
- DURÁN Flores, Sebastián. *El Ferrocarril Chihuahua al Pacífico y su influencia en la integración económica de México*. México, D. F., s. e., 1960, iii, 298 pp.
- FERNÁNDEZ, Leandro. *Album de ferrocarriles*. México, D. F., s. e., 1910. (61 Mapas)
- FERRONALES. *Facts and figures about Mexico and its great railway system the National Railways of Mexico*. México, D. F., Traffic and Industrial Departments of the National Railways of Mexico, 1911, 123 pp.
- HENRY, Joseph. *Reports of explorations and surveys: To ascertain the most practicable and economical route for a railroad from the Mississippi River to the Pacific Ocean*. Washington, D. C., Beverly Tucker printer, 1855.
- KERR, John Leeds and Frank Pierce Donovan. *Destination Topolobampo: The Kansas City, Mexico, & Orient Railway*. San Marino, California, Golden West Books, 1968.
- KUNTZ Ficker, Sandra y Paolo Riguzzi. *Ferrocarriles y vida económica en México, 1850-1950, del surgimiento tardío al decaimiento precoz*. México, D. F., El Colegio Mexiquense/Ferrocarriles Nacionales de México/UAM-Xochimilco, 1996, 383 pp.
- LEONARD, Edward A. *Rails at the Pass of the North*. El Paso, Texas, Texas Western Press/UTEP, 1981, 60 pp. (Southwestern Studies, No. 63)
- LUMHOLTZ, Carl. *New trails in Mexico: An account of one year's exploration in North-western Sonora, Mexico, and South-western Arizona, 1909-1910*. Glorieta, New

## COMUNICACIONES Y TRANSPORTES

### FERROCARRIL

- The Chihuahua division, National Railways of Mexico*. Washington, D. C., Government Printing Office, 1916, 49 pp. (Document War Department No. 554)
- ALCALDE, Joaquín M. y Enrique Pazos. *Examen comparativo de los proyectos de ferrocarril y telégrafo desde la Ciudad de*

- Mexico, Rio Grande Press, 1971. (A Rio Grande Classic)
- McCARTY, F. *Chihuahua al Pacífico: A dream come true*. Amarillo, Texas, n. p., 1968, 63 pp.
- MELLARD, Rudolph. *The Chihuahua trail, 1868*. Salado, Texas, Anson Jones Press, 1973.
- MOORHEAD, Max L. *New Mexico's Royal Road Trade and travel on the Chihuahua trail*. Norman, University of Oklahoma Press, 1958, ix, 234 pp.
- PINDELL, Terry and Lourdes Ramírez-Mallis. *Yesterday's train, a rail odyssey through Mexican history*. New York, Henry Holt and Co., 1997, xi, 377 pp.
- SECRETARÍA DE OBRAS PÚBLICAS. *Breve historia del Ferrocarril Chihuahua al Pacífico*. México, D. F., SOP, 1958, 76 pp.
- . *Memoria de la construcción del Ferrocarril Chihuahua al Pacífico*. México, D. F., Secretaría de Obras Públicas, 1963, 246 pp.
- TÉLLEZ Pizarro, Mariano. *Breves apuntes históricos sobre los ferrocarriles de la República Mexicana: algunos comentarios relativos al ancho de las vías férreas, y noticia de los ferrocarriles de los Estados Unidos de Norteamérica y el Canadá*. México, D. F., Tipografía de la Dirección General de Telégrafos, 1906, 66 pp.
- TOOMER, J. Fletcher. *Report on the Parral and Durango Railway Company's properties and The Hidalgo Mining Company's properties, Parral-Mexico*. London, Waterlow Bros. & Layton, 1905.
- VILLAFUERTE, Carlos. *Ferrocarriles*. México, D. F., FCE, 1959, xix, 281 pp. (Colección La Estructura Económica y Social de México)
- WAMPLER, Joseph Carson, Joseph Wampler (ilustraciones) y Lucy Ann Neblett (traducción). *La Barranca del Cobre de México: la región e historia de los indios tarahumaras y de los FFCC Chihuahua al Pacífico*. Berkeley, California, s. e., 1978, 100 pp.
- . *New rails to old towns: The region and story of the Ferrocarriles Chihuahua al Pacífico*. Berkeley, California, n. p., 1969, xi, 163 pp.
- legráfica entre México los Estados-Unidos del Norte y la América Central. México, D. F., Imprenta del Gobierno, 1879, 11 pp.
- Convención Postal celebrada con los Estados Unidos del Norte el 28 de abril de 1888, sobre cambio de bultos con mercancías por medio del correo. México, D. F., Imprenta del Gobierno Federal, 1889, 47 pp.
- ALESSIO Robles, Vito. *La primera imprenta en las provincias internas de oriente: Texas, Tamaulipas, Nuevo León y Coahuila*. México, D. F., Antigua Librería Robledo de J. Porrúa e Hijos, 1939, 79 pp.
- ALMADA, Francisco R. *La imprenta y el periodismo en Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta Óptima, 1943.
- ESPARZA Marín, Ignacio. *Historia de la imprenta en Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Imprenta Lux, 1978, 22 pp.
- GARCÍA F., Ernesto. *De los linotipos a las computadoras*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Impresos Casa, 1991.
- GOBIERNO DEL ESTADO. *Más allá de un ideal. Domingo Salayandía Nájera, comunicación que no muere*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado, 1991, 243 pp.
- LÓPEZ-CASTILLO, Sergio Armando. *Qui-mera de papel. La encrucijada histórica de Novedades, Vanguardia y El observador de Chihuahua, 1980-1993*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones Azar, 2000.
- McCLURE, Charles R. *Guide to the microfilm collection of the Periódico Oficial de Chihuahua*. El Paso, Texas, UTEP, 1974, ix, 37 pp.
- MIDDAGH, John. *Frontier newspaper, El Paso Times*. El Paso, Texas, Texas Western Press, 1958, 333 pp.
- MONTEMAYOR Jáuregui, Alma. *Cien años de cine en Chihuahua*. México, D. F., Cuadernos del Solar, 1998.
- PI Orozco, Ernesto. "El periodismo chihuahuense". *Foro de periodistas de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, UACH/Gobierno del Estado, 1995.
- PONCE de León, José María. *Revista Chihuahuense*, Tomos I, II y III. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1909.
- REDONDO, José María. *La influencia de la televisión*. Chihuahua, Chihuahua, UACH, 1982. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 2)
- ROBLES, Rosalba. *Acercamiento de la radio local. Trabajo colectivo de los alumnos*

#### MEDIOS DE COMUNICACIÓN

*Contrato celebrado entre la Secretaría de Fomento y la Compañía del Cable Mexicano para establecer la comunicación te-*

- del Doctorado en Ciencias Sociales-UACJ/UAM-Xochimilco. Ciudad Juárez, Chihuahua, sin publicar, 2000.
- ROCHA, José G. *La imprenta y el periodismo en Parral: primer centenario*. Parral, Chihuahua, El Correo de Parral, 1957.
- SALAYANDÍA Nájera, Guillermo. *Encuentros de comunicación social; Ciudad Juárez, Chihuahua, junio-1990*. Chihuahua, Chihuahua, Dirección General de Radio, Televisión y Cinematografía-Secretaría de Gobernación, 1990, 131 pp.
- SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES. *Carretera Aldama-Ojinaga*. México, D. F., SCT, 1975, 12 pp.
- SERMEÑO, Martín. *Radio Universidad, un espacio a la cultura*. Chihuahua, Chihuahua, UACH/Ayuntamiento de Chihuahua 1998-2000, 2001.
- ROMO Aguilar, Ma. de Lourdes. *Grupo radiofónico Nueva Era. Trabajo colectivo de los alumnos del Doctorado en Ciencias Sociales-UACJ/UAM-Xochimilco*. Ciudad Juárez, Chihuahua, sin publicar, 2000.
- SILVA Montes, César. *Radio manantial. Trabajo colectivo de los alumnos del Doctorado en Ciencias Sociales-UACJ/UAM-Xochimilco*. Ciudad Juárez, Chihuahua, sin publicar, 2000.
- SOLARES, Leticia y Esther Castañeda. *La radio juarensis de antaño: historia y testimonios*. Ciudad Juárez, Chihuahua, STIRTS CRM-Sección Juárez, 1998.
- THOMAS F., Lee. *The impact of El Paso television in Ciudad Juarez, Chihuahua. Prepared for KDBC: Channel 4; KTSM: Channel 9; KVIA: Channel 13. January 17, 1979*. El Paso, Texas, n. p., 1979.
- UACH. *1920-1932: los años pioneros de la radio en El Paso y Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Facultad de Ciencias Políticas-UACH, 1991, 102 pp.
- VALVERDE, Armida. *Notas para reconstruir la historia de una radiodifusora en la frontera norte. Trabajo colectivo de los alumnos del Doctorado en Ciencias Sociales-UACJ/UAM-Xochimilco*. Ciudad Juárez, Chihuahua, sin publicar, 2000.
- VARGAS Valdés, Jesús. "El periodismo chihuahuense". *Foro de periodistas de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, UACH/Gobierno del Estado de Chihuahua, 1995.
- POLÍTICA**
- POLÍTICA**
- Caminos de libertad. Tribuna del pensamiento chihuahuense*. México, D. F., Editorial Velux, 1951, 204 pp.
- "Planillas que integran los ayuntamientos de los 67 municipios del estado para el período 1995-1998, así como los diputados de mayoría relativa y de representación proporcional que integran la LVIII Legislatura (7 de octubre de 1995)". Folleto Anexo al Periódico Oficial. s. l., s. f.
- Voto particular del grupo parlamentario del PAN. Documento presentado ante el H. Congreso del Estado, LIX Legislatura, s. l., s. e., 20 de marzo del 2001.
- Voto particular del grupo parlamentario del PRD. Documento presentado ante el H. Congreso del Estado, LIX Legislatura, s. l., s. e., 20 de marzo del 2001.
- ANTILLÓN, Guillermo. *Cómo se formó la CNOP de Parral hasta ocupar el primer lugar*. México, D. F., Imprenta Litoimpresos Finos, 1967, 134 pp.
- AZIZ Nassif, Alberto. *La construcción de un gobierno estatal de oposición: ¿rompimiento temporal del régimen de partido de estado?* México, D. F., COLMEX/ORSTM/CNRSF, 1995. (Coloquio Internacional: Las Regiones ante la Globalización. Competitividad Territorial y Reconstrucción Socio-política)
- CASTRO López, Ricardo Arturo. *Tres lustros de política en Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Colegio Nacional de Ciencias Políticas y Administración Pública, A. C./Editorial Dintel, 1995.
- CHAND, Vikram Khub. *Mexico's political awakening*. Notre Dame, Ind., Helen Kellogg Institute for International Studies/University of Notre Dame Press, 2001.
- . *Politicization, institutions, and democratization in Mexico: The politics of the state of Chihuahua in national perspective*. n. p., 1991, 321 pp.
- CONTRERAS Orozco, Javier. *Chihuahua, trampa del sistema*. México, D. F., EDAMEX, 1987, 234 pp.
- ELIZARRARÁS González, Raúl. *Perfiles de una política fiscal en el Estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1966, 120 pp.
- FLORES Viramontes, Elías Gabriel. *El nacimiento de las instituciones en México*. Chihuahua, Chihuahua, UACH, 1998, 170 pp.

#### POLÍTICA

- (Colección Textos Universitarios)
- GARCÍA Ibarra, Abraham. *Los bárbaros del norte, la contra mexicana*. México, D. F., Comunicación Meridiana, 1988, 145 pp.
- GOBIERNO DEL ESTADO. *Fortalecimiento Municipal: reunión plenaria de la Coordinación*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del estado de Chihuahua, 1991, 152 pp.
- GOBIERNO DEL ESTADO. *Municipios del Estado de Chihuahua*. Aldama. Chihuahua, Chihuahua, Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de Chihuahua-Gobierno del Estado de Chihuahua, 1986.
- GUADARRAMA, Rocío. *Fuerzas sociales y movimientos políticos en el norte de México, escenarios y conflictos en dos décadas de movilizaciones*. Tijuana, Baja California, Departamento de Estudios Sociales-COLEF, 1991, 53 pp. (Cuaderno de Discusión Núm. 6)
- GULLÉN López, Tonatiúh. "Gobiernos municipales, actores sociales y cambio político. Una perspectiva desde la frontera norte de México". *En busca de la democracia municipal. La participación ciudadana en el gobierno local*. México, D. F., COLMEX, 1994.
- . *Municipios en transición: actores sociales y nuevas políticas de gobierno*. México, D. F., COLEF/Fundación Friedrich Ebert, 1995, 153 pp.
- y Gerardo Manuel Ordóñez Barba. *El Municipio y el desarrollo social de la frontera norte*. Tijuana, Baja California, COLEF-Departamento de Estudios de Administración Pública, 1995, 316 pp.
- GYU Inman, Samuel. *Intervention in Mexico*. New York, George H. Doran, 1919, 241 pp.
- JUÁREZ Nogueira, Mario Alberto. *1994: el año que vivimos sin pies ni cabeza*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones Azar/Gobierno del Estado de Chihuahua/ICHICULT, 1995, 99 pp. (Serie Gráfica)
- K'FONG Fierro, Luis. *¡1995, sobreviví!*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1996, 209 pp.
- KATZ, Friedrich. *Deutschland, Diaz und die mexikanische Revolution die deutsche Politik in Mexiko 1870-1920*. Berlín, Deutscher Verlag der Wissenschaften, 1964, 515 pp. (Schriftenreihe des Instituts für Allgemeine Geschichte an der Humboldt-Universität, Berlin, Bd. 9)
- . *La guerra secreta en México*. 3ª ed. México, D. F., Era, 1983.
- LABASTIDA del Campo, Martín. "Legitimidad y cambio del régimen político en México". Martín Labastida del Campo y Antonio Camou. *Globalización, identidad y democracia*. México, D. F., Siglo XXI, 2001.
- LANCHET, Regis. *La cuestión religiosa en México, o sea, vida de Benito Juárez*. Roma, Desclée, Lefebvre y Cía., 1906, 319 pp.
- LARA, Martha. *Chihuahua, una experiencia, 1986-1992*. Chihuahua, Chihuahua, Centro Librero La Prensa, 1996, 155 pp.
- LOZANO, Óscar. *Patria y nacionalismo en el México de afuera: The extension of sinarquismo into the United States*. n. p., 1999. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, 5239)
- LUQUÍN, Eduardo. *La política internacional de la revolución constitucionalista*. México, D. F., s. e., 1957, 281 pp. (Instituto Nacional de Estudios Históricos de la Revolución Mexicana)
- MIZRAHI, Yemile. *A new conservative opposition in Mexico, the politics of entrepreneurs in Chihuahua 1983-1992*. n. p., 1994, xiii, 302 pp.
- MORENO, Olga Leticia. *Chihuahua, la señora del desierto*. México, D. F., EDAMEX, 1996, 363 pp.
- OROZCO, Esther. *Si, la mujer está abriendo caminos en la lucha por la democracia*. Chihuahua, Chihuahua, Doble Hélice, 1999, 166 pp. (Colección Letras Sin Olvido)
- OROZCO, Víctor. "Chihuahua". Pablo González y J. Cadena (coordinadores). *La República Mexicana. Modernización y democracia de Aguascalientes a Zacatecas*. México, D. F., Ediciones La Jornada/CIH-UNAM, 1994, Vol. 1.
- PADILLA Delgado, Héctor Antonio. "Frontera norte de México. Entre la continuidad y la ruptura política". *Nósis*. 1995, Núm. 15.
- PARRA Orozco, Miguel Ángel. *De Pancho Villa a Pancho Barrio*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1996, 99 pp.
- PEDRAZA Reyes, Héctor. *Compendio de historia política de Ciudad Juárez 1940-1965*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UER-UACJ, 1994, 36 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 20)
- . *Testimonios orales: cuatro ex-presidentes municipales de Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UER-UACJ, 1992, 50 pp.

- (Cuadernos de Trabajo, Núm. 4)
- PRIDA, Ramón. *¡De la dictadura a la anarquía! Apuntes para la historia política de México durante los últimos 43 años*. El Paso, Texas, Imprenta de Paso del Norte, 1914.
- REMBAO, Alberto. *Chihuahua de mis amores y otros despachos de mexicanidad neoyorquina*. México, D. F., s. e., 1949, 251 pp.
- RODRÍGUEZ, V. y P. Ward. *Policymaking, politics, and urban governance in Chihuahua. The experience of recent panis governments*. Austin, Texas, The University of Texas at Austin/U. S.- Mexican Policy Studies Program, 1992. (Report No. 3)
- ROMERO, Matías. *Correspondencia de la legislación mexicana en Washington durante la intervención extranjera. 1860-1868*. México, D. F., Imprenta del Gobierno en Palacio, a cargo de José M. Sandoval, 1870, 10 Vols. (Colección de Documentos para formar la Historia de la Intervención)
- SACHMAN, Ignacio. *Operación Chihuahua, vanguardia de la modernización política nacional*. México, D. F., El Nacional, 1989, 141 pp.
- TAPIA Camacho, Manlio Favio. *Una voz. Discursos*. Veracruz, Veracruz, s. e., 1965, 196 pp.
- TREVIÑO de González, María del Pilar. *¡Enhorabuena, Chihuahua!* s. l., s. e., 1986, 60 pp.
- UGALDE, Antonio. *Power and conflict in a Mexican community: A study of political integration*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico Press, 1970, xxi, 193 pp.
- WASSERMAN, Mark. *Everyday life and politics in Nineteenth Century Mexico. Men, women, and war*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico Press, 2000, xiii, 248 pp. (Diálogos)
- DEMOCRACIA**
- AZIZ Nassif, Alberto. "Chihuahua y los límites de la democracia electoral". *Revista Mexicana de Sociología*. s. l., 1987, Núm. 4.
- . *Los ciclos de la democracia*. México, D. F., CIESAS/UACJ/Miguel Ángel Porrúa, 2000.
- BERNARD Calva, Silvia Marcela. *El largo camino de la democracia mexicana: una década de lucha en Chihuahua, 1982-*
1992. Aguascalientes, Aguascalientes, CIEMA, 1998, 340 pp.
- . *Struggling for a democratic future political change in Chihuahua, 1983-1992*. n. p., 1994, 378 pp.
- INSTITUTO CHIHUAHUENSE DE ESTUDIOS SOCIALES, A. C. *La ciudadanía en jaque. Ensayo de planteamiento y solución al problema de la ciudadanía*. Chihuahua, Chihuahua, ICHES, 1963, 32 pp.
- PADILLA Delgado, Héctor Antonio. *Democracia y élites políticas en la frontera norte de México. Los casos de Ciudad Juárez y Matamoros, 1980-1995*. México, D. F., FLACSO, 1997. (Tesis de Doctorado)
- REMBAO, Alberto. *Democracia trascendente*. Buenos Aires, Editorial La Aurora, 1945, 226 pp.
- SILLER, Pedro. *La democracia que vino del norte. La transición política en Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1997, 104 pp. (Colección Estudios Regionales, Núm. 12)
- PROCESOS ELECTORALES**
- ACEVES, Isaac. *Las próximas elecciones en Chihuahua ¿puede ser electo gobernador el Sr. D. Enrique C. Creel?*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta El Norte, 1907, 29 pp.
- ALBA Vega, C. "Chihuahua, ¿una alternativa sin alternativa?". R. Lozoya. *La disputa del reino. Las elecciones para gobernador en México*. México, D. F., FLACSO/Juan Pablos/UNAM, 1992.
- ALONSO, Jorge y Jaime Tamayo. *Elecciones con alternativas: algunas experiencias en la República Mexicana*. México, D. F., Ediciones La Jornada/Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Humanidades-UNAM, 1994, 301 pp. (La Democracia en México)
- AZIZ Nassif, Alberto. *Prácticas electorales y democracia en Chihuahua*. México, D. F., CIESAS, 1987, 125 pp. (Cuadernos de la Casa Chata, 151)
- . *Las elecciones federales de 1991*. México, D. F., Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Humanidades-UNAM/Miguel Ángel Porrúa, 1992, 245 pp. (La Democracia en México)
- BATH, C. Richard y Ann Navarro Sharon. *Elections and party politics in the State of Chihuahua, 1982-1994*. El Paso, Texas, Center for Inter-American and Border

- Studies-UTEP, 1996, 89 pp.
- FLORES Simental, Raúl. *The 1983 municipal elections in Ciudad Juárez: political oppositions on the Northern border*. n. p., UTEP, 1990.
- GALLARDO Gómez, L. Rigoberto. *Cultura política y elecciones*. Tlaquepaque, Jalisco, ITESO-Centro de Investigación y Formación Social, 1998, 139 pp. (Avances, 10).
- GOBIERNO DEL ESTADO. *Chihuahua, proceso electoral 1986*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del estado, 1986, 294 pp.
- GÓMEZ Martínez, Manuel. *Barrio. Y Chihuahua qué. Los hombres de la campaña*. El Paso, Texas, Print World, 1992.
- GUILLEN López, Tonatiúh. *Frontera Norte, una década de política electoral*. México, D. F., COLMEX/COLEF, 1992, 281 pp.
- . *Partidos y votantes en Chihuahua*. Cuernavaca, Morelos, Centro Regional de Investigaciones Multidisciplinarias-UNAM, 1987, 36 pp. (Aportes de Investigación, Núm. 17)
- LAU, Rubén. "Crisis y distensión electoral en Chihuahua 1980-1990". *Nósis*. 1990, Núm. 4.
- . "Las elecciones en Chihuahua, 1983-1988". *Cuadernos del Norte*. 1989.
- . "Las elecciones en Chihuahua, 1988". *Cuadernos del Norte*. 1988.
- LLANO, Rodrigo de. *México y las elecciones de 1958*. México, D. F., Ediciones Botas, 1957, 65 pp.
- MARQUEZ, Poullette Lollar. *Mexico's opposition party: El PAN. A case study of the PAN in the State of Chihuahua*. n. p., 1987. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 2459)
- MIZRAHI, Yemile. *Conciliation against confrontation: How does the Partido Acción Nacional rule in Chihuahua*. México, D. F., Centro de Investigación y Docencia Económicas-División de Estudios Políticos, 1995, 20 pp. (Documento de Trabajo, Núm. 28)
- . *The strengths and weaknesses of the PAN in Chihuahua*. México, D. F., Centro de Investigación y Docencia Económicas, 1992, 25 pp. (Documento de Trabajo, Estudios Políticos, Núm. 1)
- MOLINAR Horcasitas, Juan. *El tiempo de la legitimidad*. México, D. F., Cal y Arena, 1991.
- MORA, Juan Miguel de. *Elecciones en México, ¿se repetirá el ejemplo de Chihuahua?* México, D. F., EDAMEX, 1988, 241 pp.
- MORENO, Olga Leticia. *¿Qué pasó en Chihuahua?*. México, D. F., EDAMEX, 1986, 262 pp.
- . *Sucesión 92, cuatro retos políticos: Chihuahua, Durango, Sinaloa, Zacatecas*. México, D. F., EDAMEX, 1992, 87 pp.
- ORTA, Jorge. *A comparative study of the PRI-PAN, styles of governance and their public policy priorities*. El Paso, Texas, n. p., 1995.
- PACHECO Méndez, Guadalupe. *Caleidoscopio electoral, elecciones en México, 1979-1997*. México, D. F., FCE/ Instituto Federal Electoral/UAM-Unidad Xochimilco, 2000, 458 pp. (Sección de Obras de Política y Derecho)
- PARRA Orozco, Miguel Ángel. *¿Por qué perdió el PRI en Chihuahua?* Chihuahua, Chihuahua, Miguel Ángel Parra, 1992, 53 pp.
- PAN. *Plataforma 1986-1992: por una patria ordenada y generosa y una vida mejor y más digna para todos*. Chihuahua, Chihuahua, PAN, 1986.
- RAMOS Cortés, Víctor M. *Elecciones y transición democrática en México*. Guadalajara, Jalisco, Departamento de Estudios e Investigaciones Jurídicas-U de G., 2000, 303 pp.
- RUIZ Morales, Héctor Enrique. *Derecho Electoral Mexicano y sus órganos de aplicación, evolución y ubicación en la actualidad*. Chihuahua, Chihuahua, UACH, 1997, 189 pp. (Colección Textos Universitarios)
- SÁNCHEZ Reyes, Darío Óscar. *Cincuenta años de Acción Nacional en Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, s. e., 1989, 70 pp.
- SIRVENT, Carlos. *Encuesta electoral en Chihuahua, 1986*. México, D. F., FCPyS-UNAM, 1987, 65 pp. (Colección Procesos Electorales)
- SOLARES, Ignacio y Alfonso González. *The great Mexican electoral game*. Toronto, York Press, 1999.
- TRIBUNAL ESTATAL ELECTORAL. *Proceso electoral 1998. Informe*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1999, 176 pp.
- . *Reglamento Interior*. Chihuahua, Chihuahua, Tribunal Estatal Electoral, 1998, 46 pp.

RELACIONES EXTERIORES

- BOSCH García, Carlos. *Historia de las relaciones entre México y los Estados Unidos*. México, D. F., UNAM, 1961.

- COMISIÓN INTERNACIONAL DE LÍMITES Y AGUAS. *Tratados y convenciones entre México y los Estados Unidos*. Ciudad Juárez, Chihuahua, CILA, 1957, 118 pp.
- ENRÍQUEZ Coyro, Ernesto. *El Tratado entre México y los Estados Unidos de América sobre ríos internacionales*. México, D. F., FCPyS-UNAM, 1976.
- GARCÍA, Manuel y Gustavo Vega (compiladores). *México - Estados Unidos*. México, D. F., COLMEX, 1985. (Colección México - Estados Unidos)
- ROMERO, Matías. *Mexico and The United States: A study of subjects affecting their political, commercial, and social relations, made with a view to their promotion*. New York, G. P. Putnam, 1898, xxxv, 759 pp.
- SEPÚLVEDA, César. *Las relaciones diplomáticas entre México y los Estados Unidos en el Siglo XX*. Monterrey, Nuevo León, s. e., 1953, 64 pp.
- THORUP, Cathryn L. "México - E. U. la democratización y la agenda bilateral". *Nexos. Sociedad, Ciencia, Literatura*. s. l., 1991, Vol. 14, Núm. 162.
- VÁZQUEZ Zoraida, Josefina, Patricia Galeana, Roberta Lajous y otros. *México y el mundo: historia de sus relaciones exteriores*. México, D. F., Senado de la República, 1990.
- ZORRILLA, Luis G. *Historia de las relaciones entre México y los Estados Unidos, 1800-1958*. México, D. F., Editorial Porrúa, 1965.
- BERNARD, Silvia Marcela. *Catolicismo y democracia: la Iglesia chihuahuense en el proceso de cambio político en la última década*. 1995. [Página Web]. disponible en: [www.lanic.utexas.edu/project/lasa95/benard.html](http://www.lanic.utexas.edu/project/lasa95/benard.html).
- BEUDÍN, Cornelio. *Carta, 18 de Mayo de 1646-1648*. s. l., s. e., s. f., 10 pp.
- CEBALLOS Ramírez, Manuel. *La encíclica Rerum Novarum y los trabajadores católicos de la ciudad de México (1891-1913)*. México, D. F., IMDOSOC, 1986.
- COCA, Benjamín. *El ermitaño y otras historias religiosas del norte*. 2ª ed. Moctezuma, New Mexico, Publicaciones Montezuma, 1979, 93 pp.
- CONCILIO VATICANO II. *Constituciones. Decretos. Declaraciones*. Madrid, Biblioteca de Autores Cristianos, 1968.
- COX, Clarence William. *The mormon colonies in Chihuahua, Mexico*. n. p., 1969, 72 pp.
- DÁVILA y Arrillaga, José Mariano. *Los Jesuitas en México o, Memorias para servir a la historia de restablecimiento, destrucción y otros sucesos relativos a la Compañía de Jesús en la República Mexicana, desde 1816 hasta la fecha*. México, D. F., Imprenta de J. R. Navarro, 1850, 56 pp.
- DE AGREDEA, María de Jesús. *City of God: Popular abridgment of the Divine History and life of the Virgin Mother of God manifested to Mary of Agreda for the encouragement of men*. Translated from the original Spanish by Fiscar Marison. 4ª ed. Albuquerque, New Mexico, Corcoran, 1949.
- DIÓCESIS DE CIUDAD JUÁREZ. *Plan Diocesano de Pastoral*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Diócesis de Ciudad Juárez, 1992, 163 pp.
- ENRÍQUEZ, Carlos. *Crónica y recuerdo. 50 años de vida sacerdotal*. Ciudad Juárez, Chihuahua, s. e., 1992.
- . *Historia de la Diócesis de Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, s. e., 1983.
- . *Historia de la Misión de Nuestra Señora de Guadalupe. Su templo y sus cambios*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Imprenta Lux, 1984, 57 pp.
- . *Historia del templo de San Lorenzo y misiones aledañas*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Editorial Camino, 1987, 48 pp.
- GARCÍA García, Fernando. *Una lectura providencialista de crónicas franciscanas*.

IGLESIA

- ALCÁZAR de Velasco, Ángel y Cleofás Calleros. *Historia del templo de Nuestra Señora de Guadalupe*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Tipográfica Internacional, 1953, 183 pp.
- ALMEIDA Merino, Adalberto. *Evangelización*. 2ª ed. Chihuahua, Chihuahua, Editorial Camino, 1992.
- ARQUIDIÓCESIS DE CHIHUAHUA. *Pequeñas comunidades cristianas*. Chihuahua, Chihuahua, Editorial Camino, 1988.
- . *Prioridades y proyectos*. Chihuahua, Chihuahua, Camino, 1982.
- BARRI, León. "Documentos sobre la fundación del Colegio de los Jesuitas en Chihuahua". s. l., *Boletín de la Sociedad Chihuahuense de Estudios Históricos*. s. f.

- Coahuila, CESHAC, 1999, 98 pp.
- LIMAS Hernández, Alfredo. "Jerarquía católica y procesos electorales: Ciudad Juárez, 1983-1992". *Nósis*, 1991, Núm. 6-7.
- LÓPEZ Velarde, Benito. *Expansión geográfica franciscana en el hoy Norte central y oriental de México*. México, D. F., Editorial Progreso, 1964. (Cultura Misional, Núm. 12)
- MARTÍNEZ D., Félix. *Historia del Seminario de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Editorial Camino, 1986, 178 pp. (Colección Centenario, Núm. 1)
- MILLS, Elizabeth Hoel. *The mormon colonies in Chihuahua after the 1912 exodus*. n. p., 1950, ii, 76 pp.
- MURO González, Víctor Manuel. *Iglesia y movimientos sociales en México, 1979-1987 Los casos de Ciudad Juárez y el Istmo de Tehuantepec*. México, D. F., COLMEX, 1991.
- NEUMANN, Joseph. *Historia Seditio-nis, Quas Adversus Societatis Jesu Missionarios, Spanish*. Chihuahua, Chihuahua, Editorial Camino, 1991. (Colección Centenario, Núm. 8)
- O'ROURKE, Gerald. *La persecución religiosa en Chihuahua: 1913-1938*. Chihuahua, Chihuahua, Editorial Camino, 1991. (Colección Centenario, Núm. 12)
- PLANCHET, Regis. *El absolutismo episcopal en la República Mexicana: apuntes para la historia*. Chihuahua, Chihuahua, Cleofás Alarcón, 1907.
- *La enseñanza religiosa en la Arquidiócesis de México, y suplemento a la obra El Derecho Canónico y el clero mexicano*. México, D. F., Librería de la Vda. de C. Bouret, 1900. 194 pp.
- "La propaganda protestante en México". El Paso, Texas, *Revista Católica*, 1922, 36 pp.
- PORRAS Muñoz, Guillermo. *Iglesia y Estado en Nueva Vizcaya, 1562-1821*. 2ª ed. México, D. F., Instituto de Investigaciones Jurídicas-UNAM, 1980, 558 pp. (Serie C, Estudios Históricos, Núm. 7)
- REED, Raymond J. *The mormons in Chihuahua, their relations with Villa and the Pershing punitive expedition, 1910-1917*. Albuquerque, New Mexico, n. p., 1938, 97 pp.
- ROCHA Chávez, Rubén. *Cincuentenario de la coronación de la Virgen de la Soledad, 1943-1993*. s. l., s. e., 1993.

- *Obispos de la Nueva Vizcaya, 1620-1991, en la Nueva Conmemoración*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1991, 83 pp.
- SHERIDAN, Cecilia. *El yugo suave del evangelio. Las Misiones Franciscanas*. Coahuila, CESHAC, 1999, 144 pp.

## EDUCACIÓN

### EDUCACIÓN

- ÁLVAREZ, María Edmée. *La educación en Chihuahua: estudio histórico para las bodas de oro de la Normal de Chihuahua*. México, D. F., Imprenta Aldina, 1960, 61 pp.
- ARIAS Delgado, Manuel y Manuel Martínez M. *Educación y modernidad*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones del Gobierno del Estado de Chihuahua, 1994, 158 pp.
- ARROYO Picard, Ivonne. *Filosofía de la educación en Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, ICHICULT/Fondo Estatal para la Cultura y las Artes, 1998, 121 pp. (Colección del Solar, Serie Premios Chihuahua)
- BARLETT Díaz, Manuel y Alexander Lamar. *Conferencia fronteriza sobre educación México-Estados Unidos de América. Ciudad Juárez, Chihuahua-El Paso, Texas, 7 de octubre de 1991*. Monterrey, Nuevo León, SEP-Servicios Coordinados de Educación Pública en el Estado de Nuevo León/COPARMEX-Centro Patronal de Nuevo León, 1991, 29 pp.
- BELTRÁN Acosta, Rubén y SNTE. *El movimiento sindical del magisterio en Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Entheos Publishings, 1995, 292 pp. (Edición Conmemorativa, Sección 8 del SNTE)
- CALVO Pontón, Beatriz. *El Acuerdo Nacional para la Modernización de la Educación Básica, una interpretación regional desde la frontera norte*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Unidad de Estudios Regionales-UACJ, 1993, 28 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 11)
- *Historia del magisterio en Chihuahua, 1960-1990: algunas reflexiones*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1991, 7 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 3)
- *Maestros, pactos y alianzas. Historia de una escuela Normal en Chihuahua*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1992, 33 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 9)
- *Modernización educativa, una perspecti-*

- *va desde la frontera norte de México*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Unidad de Estudios Regionales, UACJ, 1994, 20 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 21)
- Gabriela Delgado y Mario Rueda (coordinadores). *Nuevos paradigmas, compromisos renovados. Experiencia de investigación cualitativa en educación*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua/Universidad de Nuevo Mexico, 1998, 635 pp.
- CARRERA Robles, Jorge y Armida Akoshima F. *Voces de siempre. Historia oral del magisterio chihuahuense*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones Azar, 1995, 128 pp.
- CHÁVEZ M., Armando B. *Historia de la educación en el Estado de Chihuahua*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Gobierno del estado de Chihuahua, 1986, 117 pp.
- DIRECCIÓN GENERAL DE PLANEACIÓN. *Chihuahua. Sistema educativo*. México, D. F., Dirección General de Planeación-Subsecretaría de Planeación y Coordinación Educativa, 1978, 182 pp.
- ESPIÑOZA Valle, Víctor Alejandro. *Modernización educativa y cambio institucional en el norte de México*. México, D. F., COLEF, 1999, 260 pp.
- ESCUELA PARTICULAR DE AGRICULTURA. *Jubileo de oro 1906-1956*. México, D. F., Talleres de Offset y Tipografía Morales Hermanos, 1956, 312 pp.
- ESAHE. *Anuario, generación diamante*. Ciudad Juárez, Chihuahua, s. e., 1981.
- FERNÁNDEZ Delgado, Jesús Alfonso. *The educational work of extension agents: A collaborative study of the characteristics of their professional practice as educators in a rural development district in Northern Chihuahua, Mexico*. n. p., 1996, 271 pp.
- GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA. *Plan Estatal de Educación 1999-2004*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua/Dirección General de Fomento Económico, s. f.
- GOBIERNO DEL ESTADO. *Reglamento para las escuelas Secundaria y Normal de ingenieros mecánicos-electricistas*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno, 1935, 42 pp. (*Periódico Oficial*, Suplemento Núm. 33)
- GOBIERNO MUNICIPAL. *Documentos gubernamentales. Educación: el esfuerzo de un municipio, 1956-1959*. Ciudad Juárez, Chihuahua, s. e., 1960.
- HERNÁNDEZ Orozco, Guillermo. *El Instituto Científico y Literario de Chihuahua y su contexto educativo*. Chihuahua, Chihuahua, UACH, 1990.
- INEGI. *Los profesionistas en México 1990*. s. l., INEGI, s. f.
- LASTRA Hernández, Reynaldo. *La educación menonita*. Cuauhtémoc, Chihuahua, Servicios Educativos del Estado de Chihuahua, 1995, 85 pp.
- MÁRQUEZ Terrazas, Zatarfás. *Introducción a la Historia de la Educación en Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones del Gobierno del Estado de Chihuahua, 1984, 38 pp.
- ORNELAS, Carlos. *El sistema educativo mexicano: la transición de fin de siglo*. México, D. F., CIDE/Nacional Financiera/FCE, s. f.
- PARRA, Porfirio. *Documentos y discursos alusivos a la solemne inauguración de la Escuela Nacional de Altos Estudios, verificada el día 18 de septiembre de 1910*. México, D. F., Tipografía de Fidencio S. Soria, 1911, 13 pp.
- SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA. *Microplaneación regional educativa-planeación estatal*. Chihuahua, Chihuahua, Subdirección General de Planeación, Delegación General de la SEP en el Estado de Chihuahua, 1982, 168 pp.
- *Sistema educativo*. México, D. F., SEP, 1974. (Vol. 6)
- SONNICHSEN, C. *One for the road recollections of a wayfaring scholar*. Tucson, Arizona, n. p., 1985, 20 pp.
- ULLOA, Manuel. *Chihuahua: un modelo para la centralización de algunas instalaciones de enseñanza media, en concentraciones urbanas de los países en vías de desarrollo*. México, D. F., Centro de Estudios Educativos, 1967, 302 pp.
- UACJ. *Los primeros 25 años*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1999, 137 pp.
- VARGAS Piñera, Luis. *Chihuahua, geografía escolar*. México, D. F., Sociedad de Edición y Librería Franco-Americana, 1930, 103 pp.

### EDUCACIÓN SUPERIOR

- Texas-Mexico Directory 1989, Institutions of higher education in the neighbor States of Texas, Chihuahua, Coahuila, Nuevo Leon, Tamaulipas*. El Paso, Texas, n. p., 1989, i, 25 pp.

- ABOITES, Hugo. *Viento del norte, TLC y privatización de la educación superior en México*. México, D. F., Plaza y Valdés, 1997, 431 pp. (Colección Ensayos)
- ACOSTA Silva, Adrián (coordinador). *Historias paralelas. Un cuarto de siglo de las universidades en México, 1973-1998*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1999, 339 pp.
- AGUIRRE Ledezma, Fernando. *Una proyección regional de la demanda de carreteras en México para el año 2000*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1981.
- ANUIES-GRUPO DE PLANEACIÓN DE LA REGIÓN NOROESTE. *Oferta y demanda educativas en el Estado de Chihuahua*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, s. f.
- CANIZALES de Urrutia, Dolores. *Así empezó la verdadera historia de la Universidad Femenina de Ciudad Juárez, Chihuahua, y sus transiciones a Universidad Mixta, Universidad de Ciudad Juárez, A. C., y Universidad Autónoma*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Editorial Francisco Barrutieta, 1982, xvi, 172 pp.
- EL INSTITUTO CIENTÍFICO Y LITERARIO. *El Instituto Científico y Literario de Chihuahua: su organización actual. Publica en conmemoración de la visita del Gral. Porfirio Díaz al estado de Chihuahua en el mes de octubre de 1909*. Chihuahua, Chihuahua, Talleres Tipográficos de la Pluma, 1909, 196 pp.
- LASSO Tiscareño, Rigoberto. *Contexto de la Educación Superior en Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1992, 28 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 5)
- *Desarrollo regional y educación superior*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1993, 112 pp. (Colección Estudios Regionales, Núm. 7)
- *La organización académica: notas sobre la estructura por departamentos*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Cuadernos del Norte, UACJ, 1993. (Números 31-34)
- RUBIO, Julio. *La educación superior en México*. Ciudad Juárez, Chihuahua, sin publicar.
- UACJ. *Análisis metodológico para calcular los costos por egresado en la Universidad de Ciudad Juárez, Chihuahua*. 2ª ed. Ciudad Juárez, Chihuahua, Centro Editorial-UACJ, 1981, 25 pp.
- *Cultura y educación, Ciudad Juárez y El Paso, Texas*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1982, 25 pp.
- *Hechos 1994-2000: un breve resumen de los logros y acciones más relevantes de la comunidad universitaria en ese período*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, s. f.
- *Ley Orgánica de la UACJ*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1996, 35 pp.
- UNIVERSITY OF TEXAS AT EL PASO. *Texas-Mexico Border Higher Education Conference, Fact Book*. El Paso, Texas, Center for Inter-American and Border Studies-UTEP, 1988.

#### ENSEÑANZA

- Campaña Nacional contra el Analfabetismo. Memoria 1944-1946*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta Ocampo, 1946, 91 pp.
- Plan experimental de educación de adultos en el Cerro de la Cruz, Chihuahua*. México, D. F., Centro para el Estudio de Medios y Procedimientos Avanzados de la Educación, 1976, 193 pp.
- Revista Escolar Chihuahuense*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno, 1907.
- BARRIOS Álvarez, Martín H. *Educación Cívica. Para uso de maestros y alumnos de educación Primaria y Secundaria*. Chihuahua, Chihuahua, Hospital Central del Estado, 1955.
- CAMPOS Chacón, Sergio Alberto. *Historia del estudio del Derecho en el Estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1976, 30 pp.
- DIRECCIÓN GENERAL DE INSTRUCCIÓN PRIMARIA. *Álbum de Enseñanza Primaria del Estado de Chihuahua. Publicado en conmemoración de la visita del General Porfirio Díaz a esta entidad federativa, en el mes de octubre de 1909*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta El Norte, 1909, xvi, 200 pp.
- GÓMEZ, Manuel. *Manual de Tipografía*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1928, 148 pp.
- MARTÍNEZ Lazo, J. Arturo. *Principios de Filosofía y Matemáticas*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1982, 205 pp.
- ONTIVEROS B., José. *Lecciones de Geografía del Estado de Chihuahua, arregladas especialmente para los alumnos del tercer año Elemental*. 3ª ed. Chihuahua, Chihuahua, Palas Atena, 1940, 142 pp.
- PARRA, Porfirio. *Comentarios sobre el nuevo sistema de Lógica Inductiva y Deductiva*. 2ª ed. México, D. F., Carranza y Cía., 1904, 160 pp.
- *Plan de una Historia General de Chi-*

- huahua, o índice razonado de los capítulos que deben formarla. México, D. F., Tipografía de la Vda. de F. Díaz de León, 1911, 39 pp.
- PONCE de León, José María. *Resumen de Geografía del Estado de Chihuahua, para los alumnos del tercer año de instrucción Primaria Elemental*. 2ª ed. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Estado en la Escuela de Artes y Oficios, 1925, 64 pp.
- RAMÍREZ Caloca, Jesús. *Nociones de Geografía del Estado de Chihuahua, para alumnos del 1º, 2º, y 3º grado*. México, D. F., Litografía El Cromo, 1955.
- TORRES Moye, Enrique. *Introducción a los sensores remotos*. Chihuahua, Chihuahua, Facultad de Ingeniería-UACH, 1982, 139 pp.
- VARGAS Piñera, Luis. *Álbum del maestro chihuahuense*. Chihuahua, Chihuahua, Talleres Gráficos del Gobierno del Estado de Chihuahua, 1929, 150 pp.
- VILLARREAL Macías, Enrique. *Introducción a la evaluación educativa*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Centro Editorial-UACJ/Editorial El Labrador, 1978, 104 pp.
- demos de Trabajo, Núm. 17)
- OROZCO, José Luis. *Introducción histórica a la Filosofía*. 2ª ed. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones Universidad de Chihuahua, 1968, 268 pp.
- MONTILLA Duarte, Felipe. *Pensamientos, filosofemas*. Ciudad Juárez, Chihuahua, s. e., 1966, 122 pp.
- TORRES Muñoz, Melchor. *La investigación científica, cómo abordarla*. Chihuahua, Chihuahua, UACH, 1992, 153 pp.
- UACJ. "América Latina: Identidad y diferencia". *Actas del Primer Congreso Internacional de Filosofía Latinoamericana*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1990, 267 pp.

#### ETHNOHISTORIA

##### ETHNOHISTORIA

- "Rutas de intercambio en Mesoamérica y el Norte de México". Saltillo, Coahuila, *La Sociedad*, 1980, Núm. 2.
- ACOSTA, José de y Edmundo O'Gorman. *Vida religiosa y civil de los indios, historia natural y moral de las Indias. Libros V y VI*. México, D. F., UNAM, 1963, xxvii, 139 pp. (Biblioteca del Estudiante Universitario, Núm. 83)
- BANDELIER, Adolph Francis Alphonse. *Indians of the Rio Grande Valley*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico Press, 1937. (Handbooks of Archaeological History, No. 3)
- BASAURI, Carlos. *La población indígena de México*. México, D. F., SEP, 1940.
- *La población indígena de México. Etnografía*. México, D. F., Oficina Editorial Popular, 1940, 3 Tomos.
- BENÍTEZ, Fernando. *Cultura y derechos de los pueblos indígenas de México*. México, D. F., Archivo General de la Nación/FCE, 1996, 398 pp.
- *Los indios de México*. México, D. F., Era, 1967. (Biblioteca Era)
- BENTLEY, Mark Thomas. *Pre-literate native Americans in the Paso del Norte region*. El Paso, Texas, 1992, 102 pp. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 4224)
- BRANIFF C., Beatriz. *Nómadas y sedentarios en el Norte de México. Homenaje a Beatriz Braniff*. México, D. E., UNAM, 2000.

#### FILOSOFÍA

##### FILOSOFÍA

- BARRAZA Pacheco, Leonel. *Foro de discusión para el desarrollo de las ciencias en Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, CEB-UACJ, 1999, 45 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 3)
- CAMPBELL Manjarrez, Ulises. *De la filosofía política norteamericana en la obra de José Luis Orozco*. Ciudad Juárez, Chihuahua, CIP-UACJ, 2000. (Cuadernos de Trabajo, Serie Ciencias Sociales, Núm. 39)
- GOBIERNO DEL ESTADO. *Programa Estatal de Ciencia y Tecnología*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1989, 111 pp.
- FERRO Gay, Federico. *De la sabiduría de los griegos*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1995, 308 pp.
- *Raudal de ideas*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta Ideal, 1971, 130 pp.
- , y Héctor Pedraza Reyes. *La Filosofía en Chihuahua: una conversación de Héctor Pedraza Reyes con Federico Ferro Gay*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Unidad de Estudios Regionales-UACJ, 1993, 18 pp. (Cua-

- BROOKS, Richard Howard. *Lithic traditions in Northwestern Mexico paleo-indian to Chalchihuites*. Ann Arbor, Michigan, n. p., 1981, 187 pp.
- CASAS, Bartolomé de las, Edmundo O'Gorman y Jorge Alberto Manrique. *Los indios de México y Nueva España. Antología*. 4ª ed. México, D. F., Editorial Porrúa, 1979, 225 pp. (Colección Sepan Cuántos, 57)
- CHÁVEZ Chávez, Jorge. *Retrato del indio bárbaro a través de la documentación periodística, erudita y oficial del Siglo XIX*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1994, 19 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 19)
- CHÁVEZ, José Carlos, Francisco Castro y Sociedad Chihuahuense de Estudios Históricos. *Peleano en Tomóchic: cómo luchan los serranos chihuahuenses*. Chihuahua, Chihuahua, Sociedad Chihuahuense de Estudios Históricos, 1943, 99 pp.
- DI PESO, Charles C. *The gran Chichimeca: Casas Grandes and the people of the Southwest*. n. p., The Reading Laboratory, n. d.
- GALAVIZ Suárez del Real, María Elena. *Rebeliones indígenas en el norte de la Nueva España, Siglos XVI y XVII*. México, D. F., s. e., 1963, 218 pp.
- GÁLVEZ, Bernardo de y Felipe Teixidor. *Noticia y reflexiones sobre la guerra que se tiene con los apaches en la Provincia de Nueva España*. México, D. F., Talleres Gráficos del Museo Nacional de Arqueología, Historia y Etnografía, 1925, 555 pp.
- GENTRY, Howard Scott y Carleton S. Wilder. *The Wariho Indians of Sonora-Chihuahua, an ethnographic survey*. Washington, D. C., U. S. G. P. O., 1963, 210 pp.
- GONZÁLEZ Rodríguez, Luis. *Etnología y Misión en la Pimería Alta (1715-1740)*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Históricas-UNAM, 1977, 359 pp.
- GRIFFEN, William B. *Ulmost good faith: Patterns of Apache-Mexican hostilities in Northern Chihuahua border warfare, 1821-1848*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico Press, 1988.
- GUEVARA Sánchez, Arturo. *Los atapascanos en Nueva Vizcaya*. México, D. F., Dirección de Arqueología, Instituto Nacional de Antropología e Historia, 1989. (Cuaderno de Trabajo, Núm. 6)
- *Los Conchos: apuntes para su monografía*. Chihuahua, Chihuahua, Instituto Na-
- cional de Antropología e Historia-Centro Regional de Chihuahua/Gobierno del Estado, 1987.
- HALLA, Frank Louis. *El Paso, Texas and Juarez, Mexico: A study of a bi-ethnic community, 1846-1881*. n. p., 1978, vi, 397 pp.
- HICKERSON, Nancy Parrott. *The Jumanos hunters and traders of the South plains*. Austin, Texas, University of Texas Press, 1994, xxviii, 270 pp.
- INI. *México indígena*. México, D. F., INI, 1981.
- LUMHOLTZ, Carl. *Unknown Mexico: A record of five years' exploration among the tribes of the Western Sierra Madre, in the Tierra Caliente of Tepic and Jalisco, and among the Tarascos of Michoacan*. New York, New York Scribner's Sons, 1902.
- MOLINARI, Claudia, Eusebio Nolasco y Laura Ruiz M. *Tepehuanes del norte*. México, D. F., INI, 1995. (Pueblos Indígenas de México)
- PENNINGTON, Campbell W. *The Tepehuan of Chihuahua: Their material culture*. Salt Lake City, University of Utah Press, 1969, 413 pp.
- PORRAS Carrillo, Eugenio. *Los wuarijo de Chihuahua: una etnografía mínima*. Ciudad Juárez, Chihuahua, CER-UACJ, 1997. (Cuadernos de Trabajo, Serie Antropología, Núm. 34)
- POWELL, Philip Wayne. *La Guerra Chichimeca (1550-1600)*. México, D. F., FCE/CULTURA/SEP, 1984. (Lecturas Mexicanas, Núm. 52)
- RODRÍGUEZ, Martha. *La guerra entre bárbaros y civilizados: El exterminio del nómada en Coahuila, 1840-1880*. Coahuila, CESHAC, 1998.
- SARIEGO Rodríguez, Juan Luis. *El indigenismo en Chihuahua. Antología de textos*. Chihuahua, Chihuahua, Escuela Nacional de Antropología e Historia-Unidad Chihuahua, 1998, 219 pp.
- SCHAAFSMA, Curtis F. y Carroll L. Riley. *The Casas Grandes world*. Salt Lake City, University of Utah Press, 1999, xv, 287 pp.
- SIERRA, Carlos J. *Los indios de la frontera México-Estados Unidos*. México, D. F., Ediciones de La muralla, 1980, 113 pp.
- UACJ. *Grupos étnicos del norte de la Nueva España y del Estado de Chihuahua*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Centro Editorial-

- UACJ, 1985, 71 pp.
- VALDÉS, Carlos Manuel. *La gente del mezquite, los nómadas del Noreste en la Colonia*. México, D. F., CIESAS/INI, 1995.
- VALDÉS, Luz María. *Los indios en los censos de población*. México, D. F., UNAM, 1995, 274 pp. (Coordinación de Humanidades)
- VIÑAS Mey, Carmelo. *El estatuto del obrero indígena en la colonización española*. Madrid, Compaña Iberoamericana de Publicaciones, 1929, 368 pp. (Monografías Hispanoamericanas, II)
- ZAVALA, Silvio. *Los esclavos indios en el norte de México, Siglo XVI. En el Norte de México y el Sur de Estados Unidos*. México, D. F., s. e., 1943.
- APACHES**
- Apaches*. México, D. F., Editor Vargas Rea, 1951, 39 pp. (Biblioteca de Historiadores Mexicanos)
- ALMADA, Francisco R. "Los apaches". *Boletín de la Sociedad Chihuahuense de Estudios Históricos*. s. l., 1939, Tomo II, Núm. 1.
- CREMONY, John C. *Life among the Apaches (1849-1864)*. Tucson, Arizona, Arizona Silhouettes, 1951, 322 pp.
- ESCÁRCEGA, Alfonso. *El principio del fin, la apachería en Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Centro Librero La Prensa, 1987.
- GOODWIN, Grenville y Neil Goodwin. *The Apache diaries. A father-son journey*. n. p., University of Nebraska Press, 2000.
- GRIFFEN, William B. *Apaches at war and peace, the Janos Period, 1750-1858*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico, 1988, kiil, 300 pp.
- LEÓN García Ricardo y Carlos González. *Civilizar o exterminar: Tarahumaras y apaches en Chihuahua, siglo XIX*. México, D. F., INI, CIESAS, 2000. (Historia de los pueblos indígenas de México).
- MELODY, Michael Edward. *The Apaches: A critical bibliography*. Bloomington, Indiana University Press, 1977, x, 86 pp. (Bibliographical Newberry Library, Center for the History of the American Indian)
- MOLINA E., Arturo. *Rencor apache, sangre chiricahua*. México, D. F., s. e., 1991, 212 pp.
- *La última danza apache*. Chihuahua, Chihuahua, Talleres de Magnacolor, 1999, 283 pp.
- SONNICHSEN, C. *Geronimo and the end of the Apache wars*. Lincoln, University of Nebraska Press, 1990, 136 pp.
- *Geronimo and the end of the Apache wars, commemorating the centennial of the surrender of Naiche and Geronimo, September 4, 1886*. Tucson, Arizona, The Arizona Historical Society, 1987, 136 pp.
- *The Mescalero Apaches*. Norman, University of Oklahoma Press, 1958, 303 pp. (The Civilization of the American Indian Series, No. 51)
- STANLEY, F. *The Apaches of New Mexico, 1540-1940*. Pampa, Texas, Pampa Print Shop, 1962, 449 pp.
- TERRAZAS Sánchez, Filiberto. *Apaches en México*. México, D. F., SEP/CONASUPO, 1980, 32 pp. (Cuadernos Mexicanos, Núm. 8)
- *La guerra Apache en México: viento de octubre*. 2ª ed. México, D. F., B. Costa-Amic, 1977.
- THRAPP, Dan L. *Victorio and the Mimbres Apaches*. n. p., University of Oklahoma Press, 1974, xix, 393 pp. (The Civilization of the American Indian Series)
- RARAMURIS**
- AGUILAR, Carlos. *Estudio del peyote en el indio tarahumara habituado a su masticación*. Chihuahua, Chihuahua, Escuela de Medicina-UACH, 1963, 36 pp.
- ALTAMIRANO, Graziella. *Andanzas en la Sierra Tarahumara*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Dr. José María Luis Mora, 1992. (El Tiempo Vuela)
- AMADOR Naranjo, Ascensión. *Los tarahumaras*. España, Aguá larga, 1995, 164 pp.
- ARPEE Levon, H. *Los indios tarahumaras de Chihuahua*. México, D. F., Talleres Gráficos de la Nación, 1937.
- ARTAUD, Antonin. *Los tarahumaras*. Barcelona, Barral, 1972, 156 pp. (Ediciones de Bolsillo)
- *Viaje al país de los Tarahumaras*. México, D. F., SEP, 1975, 189 pp. (SepSetentas, 184)
- BARNY Almeida, Guillermo. *Las Misiones de la Tarahumara en Chihuahua, en su CCI aniversario*. Chihuahua, Chihuahua, Impresora y Litografía Regma, 1959.
- BASAURI, Carlos. *Monografía de los tarahumaras*. México, D. F., Talleres Gráficos de la Nación, 1929.

- BENÍTEZ, Fernando. *Viaje a la Tarahumara*. México, D. F., Era, 1960, 86 pp. (Biblioteca Era)
- BONFIGLIOLI, Carlo. *Fariseos y matachines en la Sierra Tarahumara: entre la Pasión de Cristo, la transgresión cómicosexual y las danzas de conquista*. México, D. F., IN/SEDESOL, 1995, 240 pp. (Fiestas de los Pueblos Indígenas)
- , Roberto Roches (fotografías), y Javier Pérez Duarte (mapas). *La zona tarahumara: campo abierto al desarrollo económico-social de México*. México, D. F., Edición BID/UIA, 1965, 98 pp.
- BRAMBILA, David. *De la tierra herida*. México, D. F., Buena Prensa, 1964, 40 pp.
- , *Del pueblo que descubrió el amor*. México, D. F., Editorial Progreso, S. A., 1965.
- BURGESS, McGuire. *Chistes de la Sierra Tarahumara*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1987, 106 pp.
- , *Raramuri ri'ecuara: deportes y juegos de los tarahumaras*. Chihuahua, Chihuahua, Don, 1981.
- BYE, Robert Arthur and Sheviak. *Ethnoecological studies among the Tarahumara of Chihuahua*. México, D. F., National Geographic Society Research Reports, 1981.
- CABEZA de Vaca, F. *Apuntes sobre la vida de los tarahumaras*. México, D. F., Vargas Rea, 1943. (Biblioteca Aportación Histórica)
- CAJAS Castro, Juan. *La Sierra Tarahumara o los desvelos de la modernidad en México*. México, D. F., CONACULTA, 1992, 254 pp. (Regiones)
- CANCELADA Velázquez, Juan. *Breve reseña de Batopilas: vida y costumbres de los tarahumaras, y, paludismo y su tratamiento*. s. l., s. e., 1950, 63 pp.
- CARLSON, George A. *The spirit of the Tarahumara*. Santa Fe, New Mexico, Peters Corporation, 1985, 27 pp.
- , *A Tarahumara portfolio*. Reno, University of Nevada Press, 1983, 6 pp.
- CASSEL, Jonathon F. *Tarahumara indians*. San Antonio, Texas, Naylor Co., 1969, xii, 160 pp.
- CONSEJO NACIONAL PARA LA CULTURA Y LAS ARTES. *Los raramuri hoy. Memorias*. Chihuahua, Chihuahua, CONACULTA, 1991.
- CHAMPION, Jean Rene. *A study in culture persistence, the Tarahumaras of*
- Northwestern Mexico*. Ann Arbor, University Microfilms, 1963, 566 pp.
- DE LA PEÑA, Moisés T. *Extranjeros y tarahumaras en Chihuahua*. México, D. F., M. O. de Mendizábal, 1946.
- DEIMEL, Claus. *Tarahumara indianer im Norden Mexikos*. Frankfurt am Main, Syndikat, 1980, 133 pp.
- DÍAZ Infante, Carlos. *Cien mil kilómetros misioneros en la nueva Tarahumara*. Sisoguichi, Chihuahua, s. e., 1967, 103 pp.
- EMBRIZ Osorio, Arnulfo. *El Instituto Nacional Indigenista: cuarenta años de trabajo en la Sierra Tarahumara*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UER-UACJ/Oficina Coordinadora Estatal, 1992. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 8)
- INSTITUTO NACIONAL DE ANTROPOLOGÍA E HISTORIA. *Chihuahua: la Sierra Tarahumara, tierra india*. Chihuahua, Chihuahua, INAH/Fideicomiso para la cultura, México, D. F., 1995.
- FONTANA, Bernard L. y John Paul Schaefer. *Tarahumara, where night is the day of the moon*. n. p., Flagstaff, Northland Press, 1979, xiv, 167 pp.
- GAJDUSEK, D. Carleton. *The Sierra Tarahumara*. New York, American Geographical Society, 1953, 38 pp.
- GARCÍA Olvera, Miguel. *Panorama y proyección de la Sierra Tarahumara*. México, D. F., s. e., 1963.
- GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA. *Explicación de motivos que presenta el Ejecutivo estatal, sobre la civilización y mejoría de la raza tarahumara (incluye ley al respecto)*. Chihuahua, Chihuahua, Gilberto A. de la Garza, 1906.
- GÓMEZ González, Filiberto. *Raramuri, mi Diario tarahumara*. México, D. F., Talleres Tipográficos de Excelsior, 1948, 309 pp.
- GÓMEZ Téllez, Rebeca. *El sistema de producción agrícola de una comunidad tarahumara: Sojahuachi, un ejemplo del manejo ecológico equilibrado*. México, D. F., IPM-UACH, 1991. (Resúmenes de Semana de Etnobiología en México)
- GONZÁLEZ, Luis y Susana Gutiérrez. *Derechos culturales y derechos indígenas en la Sierra Tarahumara*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1994, 180 pp. (Colección Estudios Regionales, Núm. 8)
- GONZÁLEZ Rodríguez, Luis. *Crónicas de la Sierra Tarahumara*. Chihuahua, Chihuahua,

- Editorial Camino, 1992, 426 pp. (Colección Centenario, Núm. 11)
- , *Tarahumara, la sierra y el hombre*. México, D. F., FCE, 1982, 207 pp. (SEP/80, 29)
- GUADALAJARA, Tomás de. *Historia de la tercera rebelión tarahumara, tomado del original que se localiza en la Biblioteca Nacional de México. Transcrito por Roberto Ramos*. Chihuahua, Chihuahua, Sociedad Chihuahuense de Estudios Históricos, 1950, 9 pp.
- GUTIÉRREZ, Donaciano y Josefina Gutiérrez Tripp. *Los tarahumaras*. México, D. F., Instituto Nacional de Antropología e Historia, 1992. (Catálogo de las Colecciones Etnográficas del Museo Nacional de Antropología)
- IRIGOYEN Rascón, Fructuoso. *Cerocahui: una comunidad en la Tarahumara*. 2ª ed. Chihuahua, Chihuahua, Centro/Librero La Prensa, 1979.
- , y Jesús Manuel Palma Batista. *Rarajipari, la carrera de bola tarahumara*. Bilingüe, 1ª ed. Chihuahua, Chihuahua, Centro Librero La Prensa, 1994, 159 pp.
- JESSEN, Arthur Robert. *Conflict and cooperation in the sierra: Differential responses to neo-liberal policy by Raramuri indians and mestizos in Chihuahua, Mexico*. n. p., 1996, ix, 322 pp.
- , *Tarahumara of the Sierra Madre beer, ecology, and social organization*. Arlington Heights, AHM Pub. Corp., 1978, viii, 245 pp. (Worlds of Man)
- , *Tarahumara of the Sierra Madre survivors on the canyon's edge*. 2ª ed. Pacific Grove, California, Asilomar Press, 1996, 299 pp.
- KENNEDY, John G. y Frank W. Porter. *The Tarahumara*. New York, Chelsea House, 1990, 111 pp. (Indians of North America)
- LARTIGUE, Francois. *Indios y bosques: políticas forestales y comunales en la Sierra Tarahumara*. México, D. F., Centro de Investigaciones y Estudios Superiores en Antropología Social, 1983, 155 pp. (Ediciones de la Casa Chata, Núm. 19)
- LEVI, Jerome Meyer. *Pillars of the sky, the genealogy of ethnic identity among the Raramuri-Simaroni (Tarahumara-gentiles) of Northwest Mexico*. n. p., 1993, vi, 517 pp.
- LÓPEZ Batista, Ramón. *Qui'ya iretaca Nahuisarami: relatos de los tarahumaras*. Chihuahua, Chihuahua, Don Burgess McGuire, 1980.
- MARES Trías, Albino. *Ralamuli nu'tugala go'ame: comida de los tarahumaras*. Chihuahua, Chihuahua, Don Burgess McGuire, 1982.
- , *Re'igi ra'chuela: el juego del palillo*. Chihuahua, Chihuahua, Escuela Nacional de Antropología e Historia-Unidad Chihuahua, 1996.
- , Oder Yemal Santana y Armando Urfas. *Rega ejperegame ju ralamuli re'labe*. Chihuahua, Chihuahua, Coordinación de Investigación y Desarrollo Académico-Dirección General de Educación y Cultura-Gobierno del Estado, 1998.
- , Oder Yemal Santana, Armando Urfas y Fernando Sandoval. *Rejcholi kuchi nila: consejos para los niños*. Chihuahua, Chihuahua, Coordinación de Investigación y Desarrollo Académico, 1997.
- MARILES Gutiérrez, Rogelio Alfonso. *Tarahumara, el bastón de Waru y Paseo Reforma*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Imprenta Alfa, 1960, 222 pp. (Serie Frontera, McNeely Collection)
- MERRILL, William Lewis. *Almas raramuris*. México, D. F., INI, 1992, 312 pp.
- , *The concept of soul among the raramuri of Chihuahua, Mexico: A study in world view*. n. p., 1981.
- , *Raramuri souls knowledge and social process in Northern Mexico*. Washington, D. C., Smithsonian Institution Press, 1988, xi, 237 pp. (Smithsonian Series in Ethnographic Inquiry)
- MUÑOZ Vargas, Jaime. *Pálpito de la Sierra Tarahumara*. Chimalistac, D. F., CONACULTA, 1996, 76 pp. (Fondo Editorial Tierra Adentro, Núm. 125)
- NEUMANN, Joseph y Luis González R. *Historia de las rebeliones en la Sierra Tarahumara, 1626-1724*. Chihuahua, Chihuahua, Editorial Camino, 1991, 181 pp. (Colección Centenario, Núm. 8)
- OROZCO H., María Elena. *Tarahumara, una antigua sociedad futura*. Chihuahua, Chihuahua, Subcomité Especial de Cultura de COPLADE/Gobierno del Estado de Chihuahua, 1992, 115 pp.
- PALMA Tucheachi, Erasmo. *Cha oko: me duele mucho*. Chihuahua, Chihuahua, Centro de Estudios Regionales, 1985.
- PENNINGTON, Campbell W. *Medicinal plants utilized by the Tarahumara*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta Esparza,

- 1973, 27 pp.
- *Patentes y comunicaciones que se refieren a la Tarahumara (Segunda Parte)*. s. l., s. e., s. f., 10 pp.
- *The Tarahumar of Mexico: Their environment and material culture*. Salt Lake City, University of Utah Press, 1963, 267 pp.
- PIMENTEL Aguilar, Ramón. *La Tarahumara, sierra de los muertos*. México, D. F., Libro Mex, 1960, 125 pp.
- PIÑÁN, Manuel. *Los mártires de la tarahumara, PP. Julio Pascual y Manuel Martínez de la Compañía de Jesús, misioneros de la Tarahumara, Estado de Chihuahua, México, muertos a manos de los bárbaros en 1632, cuyos restos mortales acaban de encontrar en el pueblo de San Andrés de Conicari, Sonora, después del transcurso de 275 años*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta de Silvestre Terrazas, 1907, 27 pp.
- PLANCARTE, Francisco M. *El problema indígena tarahumara*. México, D. F., INI, 1954, 110 pp. (Memorias del Instituto Nacional Indigenista, Vol. 5)
- PONCE de León, José María. *Nombres geográficos de origen tarahumara usados en el Estado de Chihuahua*. Prontuario. México, D. F., s. e., 1923. (UTEP Onomastics Collection, Anales del Museo Nacional de Arqueología, Historia, y Etnografía, Tomo II, Época 4<sup>a</sup>)
- RAAT, W. Dirk y George Janecek. *Mexico's Sierra Tarahumara: A photohistory of the people of the edge*. Norman, University of Oklahoma Press, 1996, xvi, 212 pp.
- RATKAY, Juan María. *An Account of the Tarahumara Missions and a description of the tribe of the Tarahumaras and of their country*. n. p., mimeo, n. d.
- REYES, Víctor M. y Aarón Piña Mora (dibujos). *Tarahumaras*. México, D. F., Central de Publicaciones, 1966.
- ROCA, Paul M. *Spanish Jesuit churches in Mexico's Tarahumara*. Tucson, Arizona, University of Arizona Press, 1979, xxiv, 369 pp.
- SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA. *Cartilla Tarahumara, revisada por el Profesor Benjamín Pérez González, supervisada por la Lingüista Evangelina Arana de Swadesh, e ilustraciones de Catalina Vaiglander*. México, D. F., SEP, 1972.
- SCHWATKA, Frederick. *In the land of cave*

- and cliff dwellers*. Boston, New York, Educational Publishing Co., 1899, 385 pp.
- PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA. *Infraestructura para el desarrollo de la región Tarahumara*. Guachochi, Chihuahua, 11 de diciembre de 1996. México, D. F., Presidencia de la República-Dirección General de Comunicación Social, 1997, 14 pp.
- TERRAZAS, Silvestre. *Apuntes históricos: algo acerca de los primeros pobladores de Chihuahua, y la acción de la Iglesia Católica hacia los mismos*. 3<sup>a</sup> ed. Chihuahua, Chihuahua, El Correo, 1909. (Curiosidades históricas adicionadas con varias otras noticias, coleccionadas por Silvestre Terrazas y presentadas al Cuarto Congreso Católico Nacional)
- TEUFFER, Salvador. *Principales problemas y resolución de los mismos en la zona indígena tarahumara del Estado de Chihuahua: divisas de emergencia patriótica*. México, D. F., Arte Gráfico, 1942.
- VATANT, Françoise. *La explotación forestal y la producción doméstica tarahumara, un estudio de caso: Cusárare, 1975-1976*. México, D. F., Instituto Nacional de Antropología e Historia, 1990, 82 pp. (Serie Antropología Social, Colección Científica, 190)
- VELASCO Rivero, Pedro de. *Danzar o morir: religión y resistencia a la dominación en la cultura Tarahumara*. México, D. F., Centro de Reflexión Teológica, 1983, 475 pp.

#### ANTROPOLOGÍA

##### ANTROPOLOGÍA

- ARANZOLA, Armando. *Paquimé, la cultura de Casas Grandes*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones de Arte/Grupo Chihuahua, 1981.
- DEAN, Jeffrey S. *Salado*. 1<sup>st</sup> ed. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico Press, 2000, xix, 389 pp. (Amerind Foundation New World Studies, No. 4)
- LEVI-STRAUSS, Claude. *Antropología estructural*. México, D. F., Siglo XXI, 1979.
- MERCIER, Paul. "Historia de la Antropología". *Península*. s. l., 1974, Núm. 4. (Serie Universitaria, Historia, Ciencia, Sociedad)
- NUGENT, Daniel. *Spent cartridges of Revolution: An anthropological history of Namiqipa, Chihuahua*. Chicago, Illinois,

- University of Chicago Press, 1993.
- REYNOSO, Carlos. "Presentación". *El surgimiento de la Antropología Posmoderna*. México, D. F., Gedisa, 1991, 11-60 pp.

##### FILOLOGÍA

- AMASTAE, Jon. *Variación y cambio en el Español de Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1996, 23 pp.
- BRAMBILA, David. *Diccionario Raramuri-Castellano (Tarahumar)*. México, D. F., s. e., 1976, xxii, 614 pp.
- *Gramática Raramuri*. México, D. F., Editorial Buena Prensa, 1953, 644 pp.
- BURGESS, Don. *Ralamuli ra'charuami, frases Tarahumara-Español, en el idioma tarahumara del centro de Samachique, Municipio de Guachochi, Chihuahua, y en Español*. Chihuahua, Chihuahua, D. Burgess, 1987, 51 pp.
- BUSTAMANTE, Jorge A. *Uso del idioma español e identidad nacional, encuesta en siete ciudades: Acapulco, Ciudad Juárez, Matamoros, México, D. F., Tijuana, Uruapan y Zacatecas, realizada en julio de 1982*. Tijuana, Baja California, Centro de Estudios Fronterizos del Norte de México, 1982, 262 pp.
- CRUZ Huahuichia, Clemente. *Je riká ra'icha ochérame. Así cuentan los mayor*. Chihuahua, Chihuahua, Doble-Hélice, 2000, 60 pp.
- ESTRADA Fernández, Zarina. *Pima bajo de Yepachi, Chihuahua*. México, D. F., COLMEX-Centro de Estudios Lingüísticos y Literarios, 1998. (Archivo de Lenguas Indígenas de México, Vol. 21)
- FERRO Gay, Federico. *Curso elemental de Latín*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1997, 233 pp.
- GRIGGS, George. *Primer Diccionario de la Lengua Tarahumara*. Chihuahua, Chihuahua, Talleres Tipográficos de la Escuela de Artes y Oficios a cargo de M. A. Gómez, 1910.
- HEDGES, Kelly Lynn. *Plautdietsch and huchdietsch in Chihuahua language, literacy and identity among the old colony Mennonites in Northern Mexico*. n. p., 1996, vi, 381 pp.
- HIDALGO, Margarita G. *Language attitudes and language use in Ciudad Juárez*. El Paso, Texas, Center for Inter-American and Border Studies at UTEP, 1984, 34 pp. (Border Issues and Public Policy, No. 17)

- *Perceptions of Spanish-English code-switching in Juárez, Mexico*. Albuquerque, New Mexico, Latin-American Institute-University of New Mexico, 1988, 21 pp. (Research Paper Series, No. 20)
- HILTON K., Simón. *Diccionario Tarahumara de Samachique, edición especial, actual y corregida*. Tucson, Arizona, Instituto Lingüístico de Verano, 1993. (Serie de Vocabularios y Diccionarios Indígenas, Mariano Silva y Aceves, Núm. 101)
- *Tarahumara y Español*. México, D. F., Instituto Lingüístico de Verano/Dirección General de Asuntos Indígenas de la SEP, 1959, xvi, 216 pp. (Serie de Vocabularios Indígenas Mariano Silva y Aceves, Núm. 1)
- LEÓN, Aurelio de. *Barbarismos comunes en México (Segunda Parte): solecismos, anglicismos, provincialismos del norte, voces forenses impropias*. México, D. F., Porrúa, 1937, 92 pp.
- LIONNET, Andrés. *Los elementos de la Lengua Tarahumara*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Históricas-UNAM, 1972. (Sección de Antropología, Núm. 13)
- MÁRQUEZ Terrazas, Zacarías. *Diccionario y Gramática Tarahumaras*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1999.
- RAMOS Chaparro, Aureliano, Burgess McGuire y Merrill William. *Compendio Básico de la Gramática Ralamuli*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua-Coordinación Estatal de la Tarahumara, 1997.
- SEP. *Seminario sobre Lenguas habladas en el Estado de Chihuahua. Memoria, la palabra Ra'itzari*. Chihuahua, Chihuahua, Centro de Estudios Regionales-UACH/Dirección General de Culturas Populares/SEP, 1981, 142 pp.
- y CONACULTA. *La diversidad cultural. Los pueblos indígenas y sus 62 idiomas*. México, D. F., SEP/CONACULTA, 1998.
- STEFFEL, Matthäus. *Tarahumarisches Wörterbuch Nebst Einigen Nachrichten Von den Sitten und Gebräuchen der Tarahumaren, in Neu-Biscaya, in der Audiencia Guadalajara im vice-Königreiche Alt-Mexiko oder Neu Spanien*. Halle Belgium, John Christian Hendel, 1809.
- TELLECHEA, Miguel. *Compendio gramatical para la inteligencia del idioma Tarahumaro, dispuesto por el r. p. Fr. Mi-*

*guel Tellechea. Edición especial para uso de los rr. pp. de la Compañía de Jesús, de la Misión de la Tarahumara.* Puebla, Puebla, Escuela Tipográfica Salesiana, 1900.  
 THORD-Gray, Ivor. *Tarahumara-English, English-Tarahumara Dictionary and an introduction to Tarahumara Grammar.* n. p., University of Miami Press, 1955, 1170 pp.

**PALEONTOLOGÍA**

OLMSTEAD, Gary Allen. *A palynological analysis of upper jurassic dinoflagellate cysts from the Chihuahua trough and Bisbee Basin, Northern Mexico and Southeastern Arizona.* n. p., 1998. (Doctoral dissertation, UTEP, No. 67)  
 SIMPSON, Ronald D. *Permian Brachiopoda from far West Texas and Southwestern New Mexico.* n. p., 1984. (Doctoral dissertation, UTEP, No. 13)

**LETRAS Y ARTES**

**LITERATURA**

*Letras chihuahuenses: cosecha 92.* Chihuahua, Chihuahua, Sociedad Chihuahuense de Escritores, 1993.  
*Relatos de autores chihuahuenses.* Chihuahua, Chihuahua, Editorial Paquimé, 1976, 186 pp. (Colección Imagen)  
 AGUILAR Melantzón, Ricardo. *Aurelia.* Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1990, 119 pp. (Colección Premio José Fuentes Mares. Serie, Letras Chicanas)  
 AGUILAR Sáenz, Manuel. *De amor.* México, D. F., Imprenta de F. Díaz de León, 1896, 100 pp.  
 AGUIRRE, Eugenio. *Cuarto cerrado.* Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1996. (Colección Premio José Fuentes Mares)  
 ALDRETE, Víctor. *Dunas. Prólogo de Carlos Montemayor.* Chihuahua, Chihuahua, Ediciones Azar/Ayuntamiento de Chihuahua 1995-1998, 1996. (Voz de las Regiones. 2)  
 ARMENDÁRIZ, Ramón Antonio. *Alter ego.* Chihuahua, Chihuahua, Ediciones Azar/Unidad Editorial de la UACH, 1994. (Colección Cibolo)  
 ARRIETA, José I. *Presencias.* Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1984, 174 pp.  
 BARQUET, Jesús J. *El libro del desterrado: instantes robados, 1981-1993.* Chihuahua,

Chihuahua, Unidad Editorial/Ediciones Azar, 1994. (Colección Cibolo)  
 BARTOLI, Víctor. *Mujer alabastrina.* Chihuahua, Chihuahua, ICHICULT/Fondo Estatal para la Cultura y las Artes, 1998, 201 pp. (Colección del Solar, Serie Premios Chihuahua)  
 BRUCE Novoa, Juan. *Manuscrito de origen.* Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1995, 133 pp. (Colección Premio José Fuentes Mares, Serie Letras Chicanas)  
 CAMPBELL, Ysla (coordinadora). *Relaciones literarias entre España y América en los Siglos XVI y XVII.* Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1992. (Colección conmemorativa, Quinto Centenario del Encuentro de Dos Mundos, Vol. 1)  
 ELIZONDO, Sergio D. *Muerte en una estrecha.* Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1992, 117 pp. (Colección Premio José Fuentes Mares, Serie Letras Chicanas)  
 ESPINOSA, Alfredo. *Amor apache.* Chihuahua, Chihuahua, Difusión Cultural-UACH, 1997, 49 pp. (Colección Flor de Arena, 21)  
 —. *Desvelos.* s. l., CONACULTA, 1996, 91 pp.  
 ESPINOSA, Gilberto y Tibo J. Chávez. *El río abajo.* Estados Unidos, Carter M. Waid, s. f., 78 pp.  
 GARCÍA García, Manuel. *La inmaculada concepción del humor: teoría, antología y crítica del humor literario mexicano.* Chihuahua, Chihuahua, Ediciones Azar, 1995. (McCord Poetry Collection)  
 GARDEA, Jesús. *De alba sombría.* 1ª ed. Hanover, New Hampshire, Ediciones del Norte, 1985, 151 pp.  
 —. *El agua de las esferas.* México, D. F., Leega Literaria, 1992, 146 pp. (Leega Literaria)  
 —. *El diablo en el ojo.* México, D. F., Leega Literaria, 1989, 133 pp. (Programa Cultural de las Fronteras)  
 —. *El sol que estás mirando.* México, D. F., FCE, 1981, 97 pp. (Letras Mexicanas)  
 —. *Los músicos y el fuego.* México, D. F., Ediciones Océano, 1985, 107 pp.  
 —. *Los viernes de Lautaro.* México, D. F., Siglo XXI, 1979, 165 pp. (La Creación Literaria)  
 —. *Soñar la guerra.* 1ª ed. México, D. F., Oasis, 1984, 104 pp. (Colección Lecturas del Milenio)  
 LABASTIDA, Jaime. *La espiga amotinada.*

*Ocupación de la palabra.* Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1988. (Colección Premio José Fuentes Mares, Serie Letras Mexicanas)  
 MÉNDEZ, Miguel. *Los muertos también cuentan.* Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1995, 160 pp. (Colección Premio José Fuentes Mares, Serie Letras Chicanas)  
 MEZA Becerra, Vidal. *Letras y palabras.* Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1986, 236 pp.  
 MONTEMAYOR, Carlos. *El oficio literario.* 1ª ed. Xalapa, Veracruz, Editorial Universidad Veracruzana, 1985, 113 pp. (Biblioteca)  
 MONTES DE OCA, Luz María. *El umbral y otros relatos.* Chihuahua, Chihuahua, Difusión Cultural-UACH/Alianza para la Literatura y Arte Chihuahuenses, 1995. (Colección Flor de Arena, Núm. 12)  
 MONTILLA Duarte, Felipe. *Evidencias.* Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1968, 254 pp.  
 —. *Luz interior.* México, D. F., s. e., 1956, 65 pp. (Los Presentes, 37)  
 MUÑOZ, Rafael Felipe. *El feroz cabecilla y otros cuentos de la Revolución en el norte.* México, D. F., s. e., 1928, 117 pp.  
 PARRA, Eduardo Antonio. *Tierra de nadie.* México, D. F., Era, 1999. (Biblioteca Era)  
 REMBAO, Alberto. *Chihuahua de mis amores.* México, D. F., Talleres Gráficos La Carpeta, 1949, 251 pp.  
 REYES, Aurora, Roberto López Moreno, y Leticia Ocharán. *La sangre dividida.* Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua/CONACULTA/Programa Cultural de las Fronteras, 1990, 116 pp.  
 SANTANA, Miguel Ángel. *Cuando cantan los lagartos.* Austin, Texas, Alligator Press, 1999, 272 pp.  
 TAPIA Camacho, Manlio Favio. *De aquí y de allá.* Chihuahua, Chihuahua, Centro Literario La Prensa, 1979, 99 pp.  
 —. *De viaje.* México, D. F., s. e., 1967, 182 pp.  
 —. *Saber vivir.* Chihuahua, Chihuahua, Impr. Müller, 1979, 115 pp.  
 —. *Tras un cristal azul.* 2ª ed. Chihuahua, Chihuahua, Editorial Paquimé, 1977, 106 pp.  
 VELASCO Ávila, Cuauhtémoc. *En manos de los bárbaros.* México, D. F., Breve Fondo Editorial, 1996, 158 pp.

CAMPBELL, Ysla (coordinadora). *Estudios de literatura mexicana.* IX Encuentro Nacional de Escritores de la Frontera Norte. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1998, 135 pp.  
 —. (coordinadora). *Iba a decir que oscurece. Diez años del Premio José Fuentes Mares.* Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1997, 178 pp. (Colección Premio José Fuentes Mares, Serie Letras Chicanas)  
 UACJ. *Memorias del Primer Encuentro Nacional de Escritores en la Frontera Norte.* Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1986, 324 pp.  
 —. *Memorias del Segundo Encuentro Nacional de Escritores en la Frontera Norte.* Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1987, 324 pp.  
 —. *Memorias del Tercer Encuentro Nacional de Escritores en la Frontera Norte.* Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1988, 358 pp.  
 —. *Memorias del Cuarto Encuentro Nacional de Escritores en la Frontera Norte.* Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1989, 324 pp.  
 —. *Memorias del Quinto Encuentro Nacional de Escritores en la Frontera Norte.* Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1990, 344 pp.  
 —. *Encuentro Nacional de Escritores en la Frontera Norte de México, palabras de allá y de acá. Memoria del VI Encuentro, 1991.* Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1992, 252 pp.  
 —. *Encuentro Nacional de Escritores en la Frontera Norte, 16 y 17, mayo 1996.* Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1998, 135 pp.  
 LEÓN, Jesús de y Gabriel Pereyra. *Memorias del Encuentro Lectura y conversación de escritores: palabras del norte.* Saltillo, Coahuila, Consejo Editorial/Gobierno del Estado de Coahuila, 1991, 135 pp.  
 LUGO, Mario. *José Fuentes Mares: nadar contra corriente.* Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ/Gobierno del Estado de Chihuahua/Meridiano 107, 1992, 46 pp. (Colección Chihuahua: Las Épocas y los Hombrés)  
 —. *José Fuentes Mares: tonos intermedios.* Chihuahua, Chihuahua, ICHICULT, 1991, 136 pp.

**CUENTOS Y NOVELAS**

*Río Uriki.* 2ª ed. Ciudad Juárez, Chihuahua,

**ENCUENTROS LITERARIOS**

**CHIHUAHUA HOY**

- Editorial El Labrador, 1971, 122 pp.
- AGUAYO Álvarez, José Luis. *Relatos*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones Azar, 1999, 101 pp.
- AZUELA, Mariano. *Los de abajo*. El Paso, Texas, Imprenta de El Paso del Norte, 1916.
- BRONDO Whitt, E. *Nuevo León: novela de costumbres, 1896-1903*. México, D. F., Editorial Lumen, 1935, 364 pp.
- CAMPOS Chacón, Sergio Alberto. *Barrancas rojas*. Chihuahua, Chihuahua, CONACULTA/INBA/Gobierno del Estado de Chihuahua/EDAMEX, 1991.
- CHÁVEZ Marín, Jesús. *Te amo Alejandra: crónicas*. Chihuahua, Chihuahua, Difusión Cultural/UACH, 1995. (Colección Flor de Arena, 9)
- CONNELL, Evan S. *The collected stories of Evan S. Connell*. Washington, D. C., Counterpoint, 1995, 675 pp.
- GARDEA, Jesús. *Ángel de los veranos*. México, D. F., SEP/CONASUPO, s. f., 32 pp. (Cuadernos Mexicanos, Año 2, Núm. 93)
- *Donde el gimnasta*. México, D. F., Editorial Aldus, 1999, 101 pp. (Colección La Torre Inclinada)
- *Juegan los comensales*. México, D. F., Editorial Aldus, 1998, 111 pp. (Colección La Torre Inclinada)
- *Las luces del mundo*. Xalapa, Veracruz, UV Editorial, 1986, 90 pp. (Ficción)
- *Símbol*. 1ª ed. México, D. F., Grijalbo, 1985, 120 pp. (Narrativa)
- *La ventana hundida*. México, D. F., Joaquín Mortiz, 1992, 121 pp. (Novelistas Contemporáneos)
- JACOB, Alfredo. *Yermo*. Chihuahua, Chihuahua, UACH, 2001. (Colección Flor de Arena, Núm. 34)
- ORNELAS, K. Héctor. *El evangelio del silencio*. Chihuahua, Chihuahua, Editorial Camino, 1993, 121 pp.
- SALGADO Corral, Ricardo. *Vitorio*. México, D. F., Ediciones Rodríguez, 1952, 202 pp.
- SOLARES, Ignacio. *Columbus*. México, D. F., Alfaguara, 1996, 180 pp.
- , Carolyn Brushwood and John Stubbs Brushwood. *Lost in the city. Two novels*. Austin, Texas, University of Texas Press, 1998, ix, 144 pp. (The Texas Pan American Series)
- SONNICHSEN, C. *The Southwest in life and literature, a pageant in seven parts*. New York, Devin-Adair, 1962, 554 pp.
- WESCHE, Alice M. *Runs far, son of the*

*Chichimecs*. Santa Fe, New Mexico, Museum of New Mexico Press, 1981, 94 pp.

#### TEATRO

- CAZES, Ilya. *Ángel del desierto*. Chihuahua, Chihuahua, ICHICULT/Fondo Estatal para la Cultura y las Artes, 1998. (Colección del Solar)
- CERVANTES Aguirre, Sergio. *Viva Socorro Rivera: pieza teatral histórica en un acto*. Chihuahua, Chihuahua, S. Cervantes Aguirre, 1994.
- GARDEA, Jesús. *El tornavoz*. México, D. F., Editorial Joaquín Mortiz, 1983, 145 pp. (Teatro del Volador)
- *Septiembre y los otros días*. México, D. F., Editorial Joaquín Mortiz, 1980, 152 pp. (Teatro del Volador)
- ROCHA y Chabre, Manuel. *El secreto de ultratumba. Ensayo dramático en tres actos y en verso*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta de Silvestre Terrazas, 1898, 67 pp.
- UACJ. *El escritor y la escena. Actas del I Congreso de la Asociación Internacional de Teatro Español y Novohispano de los Siglos de Oro*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1993, 273 pp.
- *El escritor y la escena II. Actas del II Congreso de la Asociación Internacional de Teatro Español y Novohispano de los Siglos de Oro*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1994, 199 pp.
- *El escritor y la escena III. Actas del III Congreso de la Asociación Internacional de Teatro Español y Novohispano de los Siglos de Oro*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1995, 196 pp.

#### TEXTOS POÉTICOS

- AMATO, Carmen. *Ciudad que se restaura*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones Azar, 1994.
- ANAYA, José Vicente y Guadalupe Salas. *Evas de un paraiso reencontrado. Poesía de las mujeres de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Departamento de Difusión Cultural-UACH, 1995, 342 pp. (Colección El Ramal)
- ARAGÓN, José (recopilador). *Tendedero poético '95*. Chihuahua, Chihuahua, Asbaje-Red Cultural Sor Juana, 1996.
- ARMENDÁRIZ, Ramón Antonio. *¿Quién detendrá la lluvia? (la búsqueda en la poesía de la generación 1950-1965 de es-*

- critores chihuahuenses*). Chihuahua, Chihuahua, Difusión Cultural-UACH, 1996, 34 pp. (Colección Flor de Arena, 19)
- ÁVILA, Rafael y Rafael Cárdenas A. *Encuentro de mujeres poetas del Estado de Chihuahua: químicamente puras. Memoria del Primer Encuentro de Mujeres Poetas del Estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Onomatopeya Editores/ICHICULT, 1997, 102 pp.
- AVITIA Ponce de León, Susana, Alfonso Chávez Salcido y Mario Arras (compiladores). *Campos ignotos: poesía y narrativa*. Chihuahua, Chihuahua, ICHICULT/Fondo Estatal para la Cultura y las Artes, 1998. (Colección del Solar)
- BAÑUELOS, José y Jorge Quintana. *Dos poetas universitarios*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Centro Editorial-UACJ, 1982, 78 pp.
- BARQUET, Jesús J. *Naufragios: transacciones de fin de siglo, 1989-1997*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones Azar, 1998.
- BOLIO, Clemente. *Florilegio. Poemas*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Ediciones de Poesía, 1961.
- CASTELLANOS Gutiérrez, Jesús. *Entre paciente y paciente*. Chihuahua, Chihuahua, Centro Librero La Prensa, 1975.
- CHÁVEZ, Jorge Humberto, Alfredo Espinosa y Gabriel Borunda. *Cibola, cinco poetas del norte*. México, D. F., UNAM, 1999.
- CORTAZAR, Enrique. *Mi poesía será así*. México, D. F., Editorial Diana, 1976, 109 pp.
- *Poemas legibles*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones del Gobierno del Estado de Chihuahua, 1983.
- CUÉLLAR, Margarito (introducción, selección y notas). *El mar es un desierto: poetas de la frontera norte, 1950-1970*. Monterrey, Nuevo León, UANL/Fondo Nacional para la Cultura y las Artes, 1999, 397 pp. (Ediciones Especiales)
- DELGADO, Antonio M. *Mi lucha*. Chihuahua, Chihuahua, Librería La Sorbona, 1984, 198 pp.
- ESCALONA Amilpas, Alejandro. *Poesía de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones Azar, 1999, 116 pp.
- GAMEROS, Natalia. *Diez poemas proverbiales*. Chihuahua, Chihuahua, Difusión Cultural-UACH, 1995. (Colección Flor de Arena, 8)
- GÓMEZ Antillón, Dolores. *Voces de viajeros: textos poéticos de Filosofía y Letras*.

- Chihuahua, Chihuahua, Facultad de Filosofía y Letras, UACH, 1999, 237 pp.
- GÓMEZ Ornelas, Pedro. *¡Viva Villa!* Chihuahua, Chihuahua, Talleres Gráficos del Gobierno del Estado de Chihuahua, 1978.
- GRUPOS FEMENINOS DE ACCIÓN SOCIAL. *Juegos florales*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Grupos Femeninos de Acción Social, 1992, 70 pp.
- MEJÍA, Rubén. *Lo posible*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones Azar, 1995. (Colección Infinita, Núm. 7)
- *La región romántica: siete poetas del Siglo XIX en Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones Azar/Ayuntamiento de Chihuahua 1995-1998, 1996, 99 pp. (Voz de las Regiones, Núm. 1)
- MONTILLA Duarte, Felipe. *La herencia, el arquetipo*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Imprenta Alfa, 1965, 81 pp.
- OLVERA Cobos, Ramón. *Parral entre las sílabas y el canto*. Chihuahua, Chihuahua, Talleres Gráficos del Gobierno del Estado de Chihuahua, 1981, 96 pp.
- RÍOS Moreno, Margarita. *Sueño amoroso y poético*. Ciudad Juárez, Chihuahua, s. e., 1982, 102 pp.
- ROCHA y Chabre, Manuel. *Cantares y rondales*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta de Silvestre Terrazas, 1898, 124 pp. (Núm. 7)
- ROMERO Magallanes, Manuel. *¡Va! Anhelos e inquietudes en paisajes chihuahuenses*. Chihuahua, Chihuahua, Impresora Chihuahua, 1952, 118 pp.
- SECRETARÍA DE EDUCACIÓN PÚBLICA. *Tercer encuentro de poesía joven de la frontera norte*. México, D. F., SEP/Programa Cultural de las Fronteras, 1987, 359 pp. (Frontera)
- TREVIÑO, Rogelio. *La mujer que no fue, o, Memorias de un insomne*. Chihuahua, Chihuahua, ICHICULT/Fondo Estatal para la Cultura y las Artes, 1998. (Colección del Solar)
- VALLARINO, Roberto. *Primer encuentro de poetas y narradores jóvenes de la frontera norte*. México, D. F., SEP/Programa Cultural de las Fronteras, 1986, 435 pp.
- VIDAL, Alonso. *Los testimonios de la llamada: cantos y poemas indígenas del noroeste de México y de Arizona*. Hermosillo, Sonora, Fondo Estatal para la Cultura y las Artes de Sonora/Gobierno del Estado de Sonora/CONACULTA, 1997.

(Cultura Contemporánea)

BELLAS ARTES

BALDERRAMA Montes, Raúl y Roberto F. Pérez Galindo. *La música en Chihuahua 1890-1940*. Chihuahua, Chihuahua, SPAUACH-UACH, 1999, 201 pp. (Colección Textos Universitarios)

BARGELLINI, Clara y Salvador Álvarez. *Historia y arte en un pueblo rural: San Bartolomé, hoy Valle de Allende, Chihuahua*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Estéticas-UNAM, 1998, 342 pp. (Estudios y Fuentes del Arte en México, 61)

CONDE, Teresa del. *Sebastián escultor*. México, D. F., SECTUR, 1990.

GOLDSMITH, Jerry (composer) and London Symphony Orchestra. *Rio Conchos: The artist who did not want to paint original motion picture score*. San Francisco, Intrada, 1989. (1 sound disc)

GRUPO CEMENTOS DE CHIHUAHUA. *Sebastián, el lenguaje del universo*. México, D. F., Grupo Cementos de Chihuahua, 1999, 158 pp.

INSTITUTO CHIHUAHUENSE DE LA CULTURA. *El Palacio Nacional en Chihuahua, 1864-1866: Museo Casa de Juárez*. Chihuahua, Chihuahua, ICHICULT, 1995.

JUÁREZ, Miguel, Cynthia Weber Farah (photograph) and Richard Ford (traslater). *Colors on desert walls: the murals of El Paso*. El Paso, Texas, Texas Western Press-UTEP, 1997, xvii, 264 pp.

KASSNER, Lily S. de. *La geometría sensual de Sebastián*. México, D. F., Dirección General de Publicaciones-CONACULTA, 2000, 32 pp. (Círculo de Arte)

MIER, Pascual Carlos. *Concierto sinfónico-vocal, presidido por Su Santidad, Papa Pío XII en el Vaticano. Conferencia dictada en la Sexta Jornada Cultural del Ateneo Fronterizo de Ciudad Juárez, Chihuahua, México, el día 8 de septiembre de 1957*. El Paso, Texas, Editorial Revista Católica, 1958.

MONTEMAYOR Jáuregui, Alma. *Teatro y maroma: Chihuahua, Siglos XVIII y XIX*. Chihuahua, Chihuahua, ICHICULT/Fondo Estatal para la Cultura y las Artes, 1998, 131 pp. (Colección del Solar, Serie Premios Chihuahua)

ROUSSET Banda, Guillermo (presentación y

notas). *Siqueiros. Primeras obras: neopresionismo y art nouveau*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ/Gobierno del Estado/UTEP, 1996, 43 pp.

SEP. *Un charro pintor: Ernesto Icaza. Museo de Arte del INBA, Ciudad Juárez, Chihuahua, del 7 al 31 de agosto de 1986*. Ciudad Juárez, Chihuahua, SEP/Gobierno del Estado de Chihuahua/Programa Cultural de las Fronteras, 1986.

SIQUEIROS, David Alfaro. *Iconografía de David Alfaro Siqueiros*. México, D. F., INBA/Centro Nacional de Investigación, Documentación, e Información de Artes Plásticas/FCE, 1997, 166 pp.

—. *El muralismo de México*. México, D. F., Ediciones Mexicanas, 1950, 35 pp. (Enciclopedia Mexicana de Arte, 8)

—. y Tibol Raquel. *Textos de David Alfaro Siqueiros*. México, D. F., FCE, 1974, 252 pp.

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE CHIHUAHUA. *Quinta Gameros*. Chihuahua, Chihuahua, Centro Cultural Universitario, 1993, 8 pp.

UNAM. *20 artistas mexicanos contemporáneos: Exposición San Antonio*. México, D. F., Consejo Nacional de Difusión Cultural/Escuela de Cursos Temporales-UNAM, 1972, 44 pp.

ZUNO Hernández, José Guadalupe. *Don José María Estrada, padre de la independencia de la pintura mexicana*. Guadalajara, Jalisco, s. e., 1957, 65 pp.

—. *Historia de las artes plásticas en la Revolución Mexicana*. México, D. F., Instituto Nacional de Estudios Históricos de la Revolución Mexicana, 1967, 2 Vols. (Biblioteca del Instituto Nacional de Estudios Históricos de la Revolución Mexicana, Núm. 45)

ARQUITECTURA

ACOSTA G., Carlos Arturo. *Arquitectura: un plan de estudios*. Ciudad Juárez, Chihuahua, IADA-UACJ, 1999, 18 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 1)

BARGELLINI, Clara. *La Catedral de Chihuahua*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Estéticas-UNAM, 1984, 105 pp. (Monografías de Arte, 13)

CONTRERAS, Eduardo. *Antigua ciudad de Casas Grandes, Chihuahua (Paquimé): tecnología aplicada en la construcción de los edificios habitacionales*. México, D. F.,

Dirección de Monumentos Prehispánicos-INAH, 1985, 16 pp.

EIGHMY, Jeffrey L. *Mennonite architecture: Diachronic evidence for rapid diffusion in rural communities*. n. p., 1977, 215 pp.

GOBIERNO DEL ESTADO. *Pegamento superficial de bloques de concreto*. Chihuahua, Chihuahua, Comisión Forestal/Departamento de Agricultura del Gobierno del Estado de Chihuahua, 1972, 8 pp.

QUINTANA, Francisco. *Estilos sencillos de casas y construcciones rurales varias*. Chihuahua, Chihuahua, Talleres Gráficos del Gobierno, 1943, 180 pp.

UACJ. *Riqueza cultural y artística de Ciudad Juárez: arquitectura, Cd. Juárez, Chihuahua*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Centro Editorial-UACJ, 1985, 2 Tomos, 292 pp. (Boletín Imágenes)

HISTORIA DE CHIHUAHUA

OBRAS GENERALES

ABOITES, Luis. *Breve historia de Chihuahua*. México D. F., COLMEX, FCE, 1994. (Fideicomiso Historia de las Américas. Breves historias de los estados de la República Mexicana)

ABOITES, Luis. *Norte precario. Poblamiento y colonización en México (1760-1940)*. México, D. F., COLMEX, CIESAS, 1995.

AHUMADA, Miguel. *Memorias sobre el Estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno, 1896, 386 pp.

ALBA, Rafael de. *La República Mexicana, estados del norte: Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León, Tamaulipas*. México, D. F., Librería de la Vda. de Ch. Bouret, 1910, 5 pp.

ALMADA, Francisco R. *El Presidente Madero y los problemas populares*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1990.

—. *Guía histórica de la Ciudad de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1984.

ARISTA, Mariano. *Campaña contra los americanos del norte, Primera Parte. Relación histórica de los cuarenta días que mandó en jefe el Ejército del Norte, el General de División Don Mariano Arista*. México, D. F., Imprenta de Ignacio Cumplido, 1846, 38 pp.

BARRIOS Álvarez, Martín H. *Grandeza de*

*Chihuahua*. México, D. F., Editorial Caruso, 1950, 192 pp.

BORJA Torres, Rodrigo (selección de textos y notas). *Encuentros en Chihuahua*. México, D. F., Porrúa Grupo Editorial, 1998, 213 pp.

CALZADIAZ Barrera, Alberto. *Dos gigantes: Sonora y Chihuahua*. Hermosillo, Sonora, Escritores Asociados del Norte, 1964.

CAVO, Andrés y Ernest J. Burrus. *Historia de México (paleografía del texto original y anotada)*. México, D. F., Editorial Patria, 1949, 491 pp.

CERUTTI, Mario y Mario Aldana. *De los Borbones a la Revolución: ocho estudios regionales*. México, D. F., GV Editores/COMECSO/Universidad Autónoma de Nuevo León, 1986, 265 pp.

CREEL, Enrique C. *El Estado de Chihuahua: su historia, geografía y riquezas naturales*. México, D. F., Tipografía El Progreso, 1928, 79 pp.

COMISIÓN FEDERAL DE ELECTRICIDAD. *Chihuahua, año de Juárez*. Chihuahua, Chihuahua, CFE, 1972.

DU Toit, Brian M. *Boer settlers in the Southwest*. 1<sup>st</sup> ed. El Paso, Texas, Texas Western Press, 1995, 94 pp. (Southwestern Studies, No. 101)

ESCUDERO, José Agustín de. *Observaciones sobre el estado actual del Departamento de Chihuahua y los medios de ponerlo a cubierto de las incursiones de los bárbaros*. México, D. F., Impreso por J. Ojeda, 1839, 24 pp.

GARCÍA Orozco, Pascual. *El norte misterioso y legendario*. Chihuahua, Chihuahua, Editorial Paquimé, 1977, 165 pp.

GARIBAY K. Ángel María (numeración, anotaciones y apéndices). *Historia general de las cosas de Nueva España*. Escrita por Bernardino de Sahagún y fundada en la documentación en Lengua mexicana recogida por los mismos naturales. México, D. F., Porrúa, 1956. (Biblioteca Porrúa)

GUEDEA, Virginia y Jaime Rodríguez. *Reunión de historiadores mexicanos y norteamericanos: cinco siglos de historia de México. Memorias de la VIII Reunión de San Diego, California, 18-20 de octubre de 1990*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Dr. José María Luis Mora/University of California/Irvine, 1992, 2 Vols.

GUERRA, François-Xavier y Mónica Quija-

- da. *Imaginar la nación*. Hamburg, Germany, Münster, 1994, 288 pp. (Cuadernos de Historia Latinoamericana, Núm. 2)
- LAU, Rubén y Juan Luis Sariago (coordinador). *Historia General de Chihuahua*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ/Gobierno del Estado de Chihuahua, 1992. (Historia General de Chihuahua, Vol. 5)
- LEÓN Portilla, Miguel. *Imagen del México antiguo*. Buenos Aires, Editorial Universitaria de Buenos Aires, 1963, 118 pp. (Biblioteca de América, Libros del Tiempo Nuevo)
- LISTER, Florence Cline y Robert Hill Lister. *Chihuahua: Storehouse of storms*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico Press, 1966, viii, 360 pp.
- LUJÁN, Ricardo. *Chihuahua: imagen y destino. 275 aniversario, 1709-1984*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones del Gobierno del Estado de Chihuahua, 1984, 135 pp.
- MACHADO, Manuel A. *Barbarians of the North modern Chihuahua and the Mexican political system*. Austin, Texas, Eakin Press, 1992, xix, 204 pp.
- MARTÍNEZ Caraza, Leopoldo. *El norte bárbaro de México*. México, D. F., Panorama Editorial, 1983, 145 pp.
- MOLINA Enríquez, Andrés. *Los grandes problemas nacionales (1909)*. México, D. F., Era, 1978.
- OROZCO, Víctor. *Tierra de libres. Los pueblos del Distrito Guerrero, Chihuahua, en el Siglo XIX*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1995, 168 pp. (Colección Historia Comparada de Chihuahua)
- ROMERO Flores, Jesús. *Historia de los Estados de la República Mexicana*. México, D. F., Ediciones Botas, 1964, 496 pp.
- SARAVIA, Atanasio G. *Ensayos históricos*. México, D. F., Ediciones Botas, 1937, 253 pp.
- SEN Venero, María Isabel. *Historia de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Centro Libro La Prensa, 1999, 344 pp.
- UACJ. *Actas del Primer Congreso de Historia Regional Comparada, 1989*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Rubén Lau y Carlos González (editores)/UACJ, 1990, 404 pp.
- *Actas del Segundo Congreso de Historia Regional Comparada*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Ricardo León (editor)/UACJ, 1990, 606 pp.
- *Actas del Tercer Congreso de Historia Regional Comparada, 1991-1992*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1992, 457 pp.
- *Actas del Cuarto Congreso de Historia Regional Comparada, 1993*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Jorge Chávez (editor)/UACJ, 1994, 2 Tomos, 770 pp.
- *Actas del Quinto Congreso Internacional de Historia Regional Comparada, 1995*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Ricardo León (editor)/UACJ, 1997, 387 pp.
- VILANOVA Fuentes, Antonio. *Paquimé: un ensayo sobre la prehistoria chihuahuense*. Chihuahua, Chihuahua, Litográfica Voz, 1970, 95 pp.
- WEBER, David J. *El México perdido: ensayos escogidos sobre el antiguo norte de México, 1540-1821*. México, D. F., SEP-Dirección General de Divulgación, 1976, 166 pp. (SepSetentas)
- ZABRE, Solón. *Retrato de Chihuahua*. México, D. F., Talleres de Don Quijote, 1965, 44 pp.

## CHIHUAHUA COLONIAL

- El Camino Real de Tierra Adentro, Texas, New Mexico: National historic trail feasibility study, environmental assessment*. Denver, Colorado, U. S. Dept. of the Interior/National Park Service, 1997.
- The Missions of Texas on the sunset route*. Houston, Texas, Cumming & Sons/Art Printers, n. d., 19 pp.
- Noticias sobre Nueva Vizcaya*. México, D. F., Vargas Rea, 1955, 42 pp. (Biblioteca de Historiadores Mexicanos)
- Nueva Vizcaya: datos*. México, D. F., Vargas Rea, 1954, 42 pp. (Biblioteca de Historiadores Mexicanos)
- Presidial supply in Nueva Vizcaya, 1787-1790, the commercial records of Don Francisco de Guizarno'tegui*. n. p., 1986, 138 pp.
- Proceedings, speakers series, El Camino Real, from Mexico City to Santa Fe, Chamizal National Memorial*. El Paso, Texas, Chamizal National Memorial, 1999.
- Reglamento e Instrucción para los Presidios que se han de formar en la línea de frontera de la Nueva España*. Madrid, J. de San Martín, 1772, 122 pp.
- Reglamento e Instrucción para los Presidios que se han de formar en la línea de frontera de la Nueva España*. México, D. F., Reimpreso en la oficina de La Águila, dirigida por J. Ximeno, 1834, 30 pp.
- Reglamento e Instrucción para los Presidios*

- que se han de formar en la línea de frontera de la Nueva España. Resuelto por el rey nuestro señor en cédula de 10 de septiembre de 1772. De orden del Exmo. Sr. Virrey de este reino*. México, D. F., Reimpreso por Don Felipe de Zúñiga y Ontiveros, 1790, 91 pp.
- Reglamento para el establecimiento de las colonias militares en la frontera del norte, diciembre de 1868*. México, D. F., Imprenta del Gobierno, 1869, 118 pp.
- Reports from the Missions of Sonora and Tarahumara*. n. p., n. d., 20 pp.
- Resumen histórico de las insurrección de Nueva España desde su origen hasta el desembarco del señor D. Francisco Xavier de Mina*. México, D. F., Imprenta de D. M. de Zúñiga y Ontiveros, 1821, 32 pp.
- Testimonio del establecimiento de las Misiones de la Tarahumara por los pp. de la Compañía de Jesús y del descubrimiento de unas salinas, que se encuentra en el Archivo Episcopal de San Cristóbal Las Casas, y publicado por el Ilmo y Rmo. D. Francisco Orozco y Jiménez, Obispo de Chiapas*. México, D. F., s. e., 1900.
- ALBERRO, Solange. *Seis ensayos sobre el discurso colonial relativo a la comunidad doméstica, matrimonio, familia y sexualidad, a través de los cronistas del Siglo XVI, el Nuevo Testamento y el Santo Oficio de la Inquisición*. México, D. F., Departamento de Investigaciones Históricas-INAH, 1980, 234 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 35)
- ALCALÁ-ZAMORA y Castillo, Niceto. *Impresión general acerca de las Leyes de Indias*. Buenos Aires, Imprenta de la Universidad, 1942, 51 pp.
- ALEGRE, Francisco Javier, Ernest J. Burrus y Félix Zubillaga. *Historia de la Provincia de la Compañía de Jesús de Nueva España*. Roma, Institutum Historicum, 1956, 4 Vols. (Bibliotheca Instituti Historici S. I.)
- ALESSIO Robles, Vito. *Francisco de Urdiñola y el norte de la Nueva España*. México, D. F., Imprenta Mundial, 1931, xxv, 311 pp.
- ARRAS Rodríguez, Héctor. *El Parral de la Nueva Vizcaya*. s. l., s. e., 1987.
- *Parral colonial*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1990, 244 pp.
- BANDELIER, Adolph Francis Alphonse. *Decouverte du Nouveau-Mexique, par le moine franciscain frere Marcos de Nice en 1539*. Tucson, Arizona, University of Ari-
- zona Press, 1981.
- *Documentary history of the Rio Grande pueblos of New Mexico*. Santa Fe, New Mexico, n. p., 1910. (School of American Research, No. 13)
- *A history of the Southwest: A study of the civilization and conversion of the indians in Southwestern United States and Northwestern Mexico from the earliest times to 1700*. Edited by Ernest J. Burrus. 1840-1914. Citta del Vaticano, Biblioteca Apostólica Vaticana, 1969. (Studi e testi, 257, 325)
- BANNON, John S. J. *The Spanish borderlands frontier 1513-1821*. Albuquerque, New Mexico, The University of New Mexico Press, 1974.
- BARBASTRO, Francisco Antonio. *Deberés y obligaciones temporales de los misioneros en el norte de la Nueva España*. s. l., s. e., s. f., 10 pp.
- BAVAVIDES, Alonso de. *Tanto, que se sacó de una carta que el R. Padre Fr. Alonso de Benavides, custodio que fue del Nuevo Mexico, envió a los religiosos de la Santa custodia de la conversión de San Pablo de dicho reino, desde Madrid, el año de 1631*. Reimpreso en México, Vda. de Joseph Bernardo de Hogal, 1747, 14 pp.
- BIZAR Jodi, Michael R. and Kelly Peebles. *Tripping out in the land of the sun: A user friendly outdoor travel guide to the El Paso-Juarez-Las Cruces Southwest*. El Paso, Texas, Rainbow in a Tree Publications, 1994.
- BRACHO Riquelme, Rodolfo L. *La labor educativa franciscana en los albores de la Nueva Vizcaya (1553-1566)*. Durango, Durango, Secretaría de Educación, Cultura y Deporte/Instituto de Investigación Científica de la Universidad Juárez del Estado de Durango, 1998, 177 pp.
- BRAUN, Bartholome. *Carta al Padre Provincial Francisco Zavallos. Temósachic, 17 de Junio de 1765*. n. p., n. d., 10 pp.
- BRINCKERHOFF, Sidney B., and Ottilie B. Faulk. *Lancers for the king: A study of the frontier military system of Northern New Spain*. Phoenix, Arizona, Arizona Historical Foundation, 1965, 128 pp.
- BURRUS, Ernest J. *Misiones norteñas mexicanas de la Compañía de Jesús, 1751-1757*. México, D. F., Antigua Librería Robredo de José Porrúa e Hijos, Sucs., 1953. (Biblioteca Histórica Mexicana de Obras

- Inéditas, Núm. 25)
- CALLEROS, Cleofás. *Queen of the Missions*. El Paso, Texas, American Print Co., 1952, 15 pp.
- *San Elizario Presidio-Mission*. El Paso, Texas, C. Calleros, 1969, 10 pp.
- CAMARENA Castellanos, Ricardo. "El control inquisitorial del teatro en la Nueva España durante el Siglo XVIII". Alma Mayor Jauregui. *Patria, mujeres y teatro*. México, D. F., Instituto Nacional de Bellas Artes/Centro Nacional de Investigación y Documentación Teatral Rodolfo Usigli, 1995.
- CAMPBELL, Ysla (compiladora). *El contacto entre los españoles e indígenas en el norte de la Nueva España*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1992, 215 pp. (Colección conmemorativa: Quinto Centenario del Encuentro de Dos Mundos, Vol. IV)
- *Historia y ficción: crónicas de América*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1992, 277 pp. (Colección conmemorativa: Quinto Centenario del Encuentro de Dos Mundos, Vol. II)
- CASTAÑIZA González de Agüero, Juan Francisco. *Relación del restablecimiento de la sagrada Compañía de Jesús en el reino de Nueva España, y de la entrega a sus religiosos del Real Seminario de San Ildefonso de México*. México, D. F., Imprenta de M. Ontiveros, 1816, 47 pp.
- CHÁVEZ Chávez, Jorge. "Un suceso en el camino: el movimiento de independencia de la Nueva Vizcaya y su repercusión en la conformación de la frontera México-estadounidense". *Memorias del Coloquio Internacional El Camino Real de Tierra Adentro*, 2000, s. l., s. e., 155-168 pp.
- CRAMAUSSEL, Chantal. *Primera página de historia colonial chihuahuense: la Provincia de Santa Bárbara en Nueva Vizcaya, 1563-1631*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1990, 119 pp. (Colección Estudios Regionales, Núm. 2)
- CRESPO-Francés y Valero, José Antonio, Mercedes Junquera y Gaspar Pérez. *Juan de Oñate y el paso del Río Grande, el Camino Real de Tierra Adentro (1598-1998)*. Madrid, Ministerio de Defensa, 1998, 324 pp.
- CURIEL, Gustavo. *Los bienes del mayorazgo de los Cortés del Rey en 1729, la casa de San José del Parral, y las haciendas del Río Conchos, Chihuahua*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Estéticas-UNAM, 1993, 90 pp. (Estudios y Fuentes del Arte en México, 50)
- CUTTER, Charles R. *The protector de indios in colonial New Mexico, 1659-1821*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico Press, 1986, 129 pp.
- DECORME, Gerald. *La obra de los jesuitas mexicanos durante la época Colonial, 1572-1777*. México, D. F., Antigua Librería Robredo de J. Porrúa e hijos, 1941, 2 Vols.
- DEEDS Susan M. y Robert McCaa. *Dos estudios de historia regional colonial*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1992, 28 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 7)
- ENRÍQUEZ, F. Carlos. *Bachíniva, antigua misión franciscana*. Chihuahua, Chihuahua, Editorial Camino, 1986, 142 pp. (Colección Centenario, Núm. 3)
- *Namiquipa, misión-presidio*. Chihuahua, Chihuahua, Editorial Camino, 1989, 165 pp. (Colección Centenario, Núm. 6)
- FLORESCANO, Enrique e Isabel Gil Sánchez. *Descripciones económicas regionales de Nueva España: Provincias del Norte, 1790-1814*. México, D. F., INAH/Departamento de Investigaciones Históricas-Seminario de Historia Económica, 1976 (Fuentes para la Historia Económica de México, Núm. 2)
- LAFORA, Nicolás and Lawrence Kinnaird. *The frontiers of New Spain: Nicolas de Lafora's description, 1766-1768*. Berkeley, California, Quivira Society, 1958, 243 pp.
- LÓPEZ, Juan. "Notanda" de Juan López al libro segundo de la crónica miscelánea, en que se trata de la conquista espiritual y temporal de la Santa Provincia de Jalisco en el Nuevo Reino de la Galicia y Nueva Vizcaya, y descubrimiento del Nuevo México. Guadalajara, Jalisco, Imprenta Vera, 1967, 188 pp. (Colección Testigos y Testimonios, Núm. 1)
- GERALD, Rex E. *Spanish presidios of the late Eighteenth Century in Northern New Spain*. Santa Fe, New Mexico, Museum of New Mexico Press, 1968, 59 pp.
- GERHARD, Peter. *México en 1742*. México, D. F., J. Porrúa, 1962, 47 pp.
- GARCÍA, José Pascual. *Cuaderno que comprende los decretos generales y particulares, dados para abrir colonias en el Estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno del Estado, a cargo

- de J. Sabino Cano, 1828, 37 pp.
- GONZÁLEZ Herrera, Carlos. "Chihuahua y las transformaciones de las estructuras económicas y sociales en el período anterior a la Revolución". Alejandra García y Abel Juárez (coordinadores). *Los lugares y los tiempos. Ensayos sobre las estructuras regionales del Siglo XIX en México*. México, D. F., Nuestro Tiempo/COMECOSO/UV/UANL, 1989, 246-266 pp.
- GONZÁLEZ Navarro, Moisés. *La colonización en México, 1877-1910*. México, D. F., s. e., 1960, 160 pp.
- HACKET Charles Wilson, Adolph Francis and Alphonse Bandelier. *Historical documents relating to New Mexico, Nueva Vizcaya and approaches there, to 1773*. Washington, D. C., The Carnegie Institution of Washington, 1923.
- HEWITT, Harry Paxton. *The historical development of Nueva Vizcaya's defenses to 1646*. n. p., 1971, viii, 103 pp.
- HUMBOLDT, Alexander Von. *Ensayo político sobre la Nueva España*. 2ª ed. corregida y aumentada. París, J. Renouard, 1827, 5 Vols.
- JONES, Oakah L. *Nueva Vizcaya heartland of the Spanish frontier*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico Press, 1988, xx, 342 pp.
- KRIEGER, Alex D. *Un nuevo estudio de la ruta seguida por Cabeza de Vaca a través de Norteamérica*. s. l., s. e., 1955, 236 pp.
- LABA, Ignacio María. *Informe de dieciseis misiones*. s. l., s. e., s. f., 10 pp.
- LEÓN García, Ricardo. *Misiones jesuitas en la Tarahumara (Siglo XVIII)*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1992, 177 pp. (Colección Estudios Regionales, Núm. 6)
- LIZASOAIN, Tomás Ignacio. *Noticia a la visita general de Padre Ignacio Lizasoain, Visitador General de las Misiones de esta Provincia Nueva España, que comenzó el día cuatro de abril de 1761 y concluyó a fines de enero de 1763, con algunas notas y adiciones que pueden servir para el conocimiento de misiones y provincias de ellas*. s. l., s. e., s. f., 10 pp.
- LÓPEZ Valles, Concepción. *Oñate, el conquistador de Nuevo México*. 2ª ed. Chihuahua, Chihuahua, Impreso en Alfa Copiadoras y Productos, 1998.
- MAAS, Otto. *Viajes de misioneros franciscanos a la conquista del Nuevo México. Documentos del Archivo General de Indias* (Sevilla). Sevilla, Imprenta de San Antonio, 1915, 208 pp.
- MÁRQUEZ Terrazas, Zacarías. *Memoria del Papigóchic, Siglos XVII y XVIII*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones del Gobierno del Estado de Chihuahua, 1993, viii, 377 pp.
- *Satevó: período colonial*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1990.
- MARTIN, Cheryl English. *Governance and society in Colonial Mexico Chihuahua in the Eighteenth Century*. Stanford, California, Stanford University Press, 1996, viii, 264 pp.
- MECHARM, J. Lloyd. *Francisco de Ibarra and Nueva Vizcaya*. Durham, N. C., Duke University press, 1927, 265 pp. (Duke University Publications)
- MENDOZA Magallanes, Víctor. *Riegos en la Nueva Vizcaya*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado/Comité de Planeación para el Desarrollo/Dirección General de Desarrollo Social-Subcomité Especial de Cultura/SEP/Programa Cultural de las Fronteras, 1989, 120 pp.
- MERRILL, William Lewis. *Economía política de las correrías. La Nueva Vizcaya al final de la época colonial*. Chihuahua, Chihuahua, Nueva Vizcaya, 2000, 277 pp.
- MOTA y Escobar, Alonso de la y Pedro Franco López. *Breve relación del Nuevo Reino de Galicia y Provincia de la Nueva Vizcaya*. Zapopan, Jalisco, El Colegio de Jalisco, 1996, 95 pp. (Descripciones Jaliscienses, Núm. 15)
- NAVARRO García, Luis. *Don José de Gálvez y la Comandancia General de las Provincias Internas del Norte de Nueva España*. Sevilla, Consejo Superior de Investigaciones Científicas, 1964. (Publicaciones de la Escuela de Estudios Hispano-Americanos de Sevilla, Universidad de Sevilla, Núm. 148)
- NEUMANN, Joseph, Allan Christelow y M. L. Reynolds. *Some letters of Father Joseph Neumann S. J., missionary to the heathen Tarahumaras together with his historia seditionum*. n. p., n. d., 20 pp.
- NEWMAN, Bud y Carl Hertzog. *The Mission of Nuestra Señora de Guadalupe del Paso*. El Paso, Texas, University of Texas at El Paso, 1981, 8 pp.
- O'CONNOR, Hugo de. *Informe sobre el estado de las Provincias Internas del Norte, 1771-76*. México, D. F., Editorial Cultura, 1952,

- 119 pp.
- O'NEALE, Lila M. y Michael Kasha. *Textiles of Pre-Columbian Chihuahua*. Washington, Carnegie Institution of Washington, 1948, 161 pp. (Contributions to American Anthropology and History, No. 45, 574)
- OCAMPO, Manuel. *Historia de la Misión de la Tarahumara, 1900-1965*. 2ª ed. México, D. F., Editorial Jus, 1966, 418 pp. (Colección México Heroico, Núm. 63)
- PALMER, Gabrielle G., June-el Piper and Stephen L. Fosberg. *El Camino Real de Tierra Adentro. Volume One*. Santa Fe, New Mexico, Bureau of Land Management, New Mexico State Office, 1999, xv, 345 pp. (Cultural Resources Series, Bureau of Land Management, New Mexico State Office, No. 13)
- PASO y Troncoso, Francisco del. *Relaciones del Siglo XVIII relativas a Chihuahua. Santa Eulalia, Chihuahua*. México, D. F., Vargas Rea, 1950, Vol. 6, 90 pp. (Biblioteca de Historiadores Mexicanos)
- PENNINGTON, Campbell W. *Documents relating to missions in Chihuahua and Sonora, Mexico*. n. p., n. d., 10 pp.
- . *Historia, cartas de los Padres Jesuitas en Chihuahua*. s. l., s. e., s. f., 10 pp.
- PINO, Pedro, Antonio Barreiro y José Agustín de Escudero. *Noticias históricas y estadísticas de la antigua Provincia del Nuevo México*. México, D. F., Imprenta de Lara, 1849, iv, 98 pp.
- PONCE de León, José María. *Resumen de la historia política de Chihuahua desde la época colonial hasta 1921*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta Gutemberg, 1922.
- POWELL, Philip Wayne. *Presidios and towns on the silver frontier of New Spain, 1550-1580*. n. p., 1944, 200 pp.
- PRESTON, Christine, Douglas J. Preston and José Antonio Esquivel. *The Royal Road (El Camino Real) from Mexico City to Santa Fe*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico Press, 1998, ix, 178 pp.
- RAMÍREZ, José Fernando. *Extracto de las relaciones de los viajeros y misioneros que han explorado el territorio situado al norte de México del 26 al 29, o, Noticias del suelo, clima, producciones, costumbres, ritos, creencias, Lenguas, de las tribus indígenas que lo ocupan, y de las ruinas y rastros de sus antiguos pobladores que se encuentran diseminados en aquellos de-*
- siertos. Sacadas de la colección de mss. del Archivo General. México, 1874*. México, D. F., Vargas Rea, 1949, 96 pp. (Obras Inéditas, Biblioteca Aportación Histórica)
- SALCEDO y Salcedo, Nemesio e Isidro Vizcaya Canales. *Instrucción reservada de Don Nemesio Salcedo y Salcedo, Comandante General de Provincias Internas, a su sucesor*. Chihuahua, Chihuahua, Centro de Información del Estado de Chihuahua, 1991, 82 pp.
- SARAVIA, Atanasio G. *Las haciendas de la Nueva Vizcaya*. Durango, Secretaría de Educación, Cultura y Deporte, 1995, 64 pp. (Colección de Bolsillo)
- . *Los misioneros muertos en el norte de Nueva España*. 2ª ed. México, D. F., Ediciones Botas, 1943.
- SEPÚLVEDA, César. *Tres ensayos sobre la frontera septentrional de la Nueva España*. México, D. F., Editorial Porrúa, 1977, 101 pp.
- SWANN, Michael M. *Population and settlement in late-Colonial Nueva Vizcaya: The causes, patterns, and consequences of demographic change in a frontier region*. n. p., 1980, xvi, 653 pp.
- TAMARÓN y Romeral, Pedro y Vito Alessio Robles. *Demostración del vastísimo obispado de la Nueva Vizcaya-1765: Durango, Sinaloa, Sonora, Arizona, Nuevo México, Chihuahua y porciones de Texas, Coahuila y Zacatecas*. México, D. F., Antigua Librería Robredo de José Porrúa e hijos, 1937, xviii, 464 pp. (Biblioteca Histórica Mexicana de Obras Inéditas, Núm. 7)
- TELLO, Antonio, Jaime de Rieza Gutiérrez y José López-Portillo y Rojas. *Libro segundo de la crónica miscelánea, en que se trata de la conquista espiritual y temporal de la Santa Provincia de Jalisco en el Nuevo Reino de la Galicia y Nueva Vizcaya, y descubrimiento del Nuevo México*. Guadalajara, Jalisco, Impr. de La República Literaria de C. L. de Guevara, 1891, xxiv, 886 pp.
- TEPASKE, John Jay y Herbert S. Klein. *Ingresos y egresos de la Real Hacienda de Nueva España*. México, D. F., INAH, 1986, 2 Vols. (Colección Fuentes)
- VELÁZQUEZ, María del Carmen. *Notas sobre sirvientes de las Californias, y proyecto de obraje en Nuevo México*. México, D. F., Centro de Estudios Históricos/ COLMEX, 1985, 246 pp. (Jornadas, Núm.

- 105)
- ZAMBLE Bernal, Fortino. *Juan de Oñate y la colonización de la nueva México*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Unión de Profesionistas e Intelectuales de Ciudad Juárez, Chihuahua, 1998.
- GUERRA DE ESTADOS UNIDOS  
CONTRA MÉXICO
- Guadalupe Hidalgo, *Treaty of Peace 1848, and the Gadsden Treaty with Mexico, 1853*. Truchas, New Mexico, Tate Gallery, 1967, 36 pp.
- ARMENDÁRIZ, Pedro y Luis González Obregón. *Últimos instantes de los primeros caudillos de la Independencia: narración de un testigo ocular*. México, D. F., Oficina Tipográfica de la Secretaría de Fomento, 1896, 23 pp.
- ARRIAGA, Ponciano. *Los millones de La Mesilla, en parte descubiertos por uno de los pro-hombres del gobierno actual de México, (reimpreso en Acapulco, 1855)*. San Luis Potosí, Sociedad Potosina de Estudios Históricos, 1975, 37 pp.
- BARTLETT, John Russell. *Personal narrative of explorations and incidents in Texas, New México, California, Sonora, and Chihuahua, connected with the United States and Mexican Boundary Commission during the years 1850, 51, 52, and 53*. Chicago, Rio Grande Press, 1965, 2 Vols.
- . *Personal narrative of explorations and incidents in Texas, New Mexico, California, Sonora and Chihuahua*. New York, Rio Grande Press, 1854.
- BUSTAMANTE, Carlos María de. *El nuevo Bernal Díaz del Castillo, o sea, Historia de la invasión de los Anglo-Americanos en México*. México, D. F., Imprenta de V. García Torres, 1847, 2 Vols.
- CÉLIZ, Francisco y Vito Alessio Robles. *Unas páginas traspapeladas de la historia de Coahuila y Texas, el derrotero de la entrada a Texas del gobernador de Coahuila, sargento Mayor Martín de Alarcón*. México, D. F., Sección editorial, 1933, 51 pp.
- CERUTTI, Mario y Miguel A. González Quiroga. *El norte de México y Texas, 1848-1880: comercio, capitales y trabajadores en una economía de frontera*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Dr. José Ma. Luis Mora, 1999, 190 pp.
- DAWSON, Joseph G. *Doniphan's epic march, the first Missouri volunteers in the Mexican*
- War*. Lawrence, University of Kansas Press, 1999, xii, 325 pp. (Modern War Studies)
- DIFFENDERFFER, Mary M. *By wagon train from St. Louis to El Paso in 1865*. Frank Ried Diffenderffer. n. p., n. d., 1865.
- ELSEY Connelly, William. *Doniphan expedition*. Topeca, Kansas, n. p., 1907.
- ESCUADERO, José Agustín de. *Memorias del autor, con documentos justificativos que pueden servir para la historia del Congreso Constituyente Mexicano del año de 1847*. México, D. F., Imprenta Rafael R., 1848, 98 pp.
- FRÍAS, Heriberto. *La guerra contra los gringos: la Batalla de Sacramento*. Chihuahua, Chihuahua, Ayuntamiento de Chihuahua, s. e., 1995.
- FUENTES Mares, José. *Poinsett: historia de una gran intriga*. México, D. F., Editorial Jus, 1951, 324 pp.
- GANILH, Anthony. *Mexico versus Texas*. Austin, Texas, Steck Co., 1967.
- GARCÍA Cantú, Gastón. *Las invasiones norteamericanas en México*. México, D. F., ERA, 1985, 362 pp. (Serie Popular Era, Núm. 13)
- GLASGOW, Edward James, William Henry Glasgow and Mark L. Gardner. *Brothers on the Santa Fe and Chihuahua trails*. Niwot, University Press of Colorado, 1993, xv, 229 pp.
- GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA. *Proceso que se instruyó a Don Juan de Aldama en Chihuahua el mes de mayo de 1811*. s. l., Gobierno del Estado de Chihuahua, s. f.
- GRIGGS, George. *History of Mesilla Valley, or, The Gadsden purchase known in Mexico as the Treaty of Mesilla*. Mesilla, New Mexico, n. p., 1930, 128 pp.
- GUERRA, François-Xavier. *Modernidad e independencias. Ensayos sobre las revoluciones hispánicas*. 2ª ed. Madrid/México, Editorial MAPFRE/FCE, 1993, 406 pp. (Colecciones MAPFRE 1492, Sección de Obras de Historia)
- HERBERA Soria, Laura. *México en guerra (1846-1848). Perspectivas regionales*. México, D. F., CONACULTA, 1997. (Colecciones Regionales)
- HORGAN, Paul. *Great river: The Rio Grande in North American History*. New York, Rinehart, 1954, 2 Vols.
- HUGHES, John Taylor. *Doniphan's expedition. Containing an account of the*

- conquest of New Mexico, General Kearney's overland expedition to California, Doniphan's campaign against the Navajos, his unparalleled march upon Chihuahua and Durango, and the operations of General Price at Santa Fe: with a sketch of the life of Col. Doniphan. Cincinnati, J. A. & U. P. James, 1848.
- LINDHEIM, Milton. *The republic of the Rio Grande, Texans in Mexico, 1839-40*. Waco, Texas, W. M. Morrison, 1964.
- MARTÍNEZ Caraza, Leopoldo. *El norte bárbaro de México*. México, D. F., Panorama Editorial, 1983, 145 pp.
- McDOUGALL, M. *Discurso pronunciado en el Senado de los Estados Unidos por M. Mc. Dougall apoyando las proposiciones que presenté para que la República del norte auxilie á México en la actual guerra con Francia*. México, D. F., V. G. Torres, 1863, 71 pp.
- MOYANO Pahissa, Ángela. *La pérdida de Texas*. México, D. F., Editorial Planeta Mexicana, 1991.
- OLAVARRÍA Ferrari, Enrique. *El 30 de julio: memorias de un criollo, 1811*. México, D. F., Dublin, 1881, 223 pp. (Encuadernado con el Cura de Nucupetaro, Episodios Nacionales Mexicanos)
- ROA Bárcena, José María. *Recuerdos de la invasión norteamericana, 1846-1848*. México, D. F., Imprenta de V. Agüeros, 1901, 2 Vols. (Obras de Don José M. Roa Bárcena)
- RODRÍGUEZ O., Jaime E. *The Mexican and Mexican-American experience in the 19th Century*. Tempe, Arizona, Bilingual Press/Editorial Bilingüe, 1989.
- SÁNCHEZ Navarro, Carlos. *La Guerra de Texas, memorias de un soldado*. México, D. F., Editorial Jus, 1960.
- SEPÚLVEDA, César. *Las reclamaciones internacionales fraudulentas contra México (los casos de Weil y de La Abra, 1868-1902)*. México, D. F., SER-Dirección General de Prensa y Publicidad, 1965, 263 pp. (Archivo Histórico Diplomático Mexicano, Núm. 17)
- TERRAZAS, Luis. *Documentos históricos relativos a los gloriosos triunfos que los hijos del Estado de Chihuahua obtuvieron, los años de 1860 y 1866 a las órdenes del señor General Don Luis Terrazas*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno, 1905, 49 pp.
- TILDEN, Bryant P. *Notes on the upper Rio Grande, Explored in the months of October and November, 1846 on board the U. S. Steamer Major Brown, Commanded by Capt. Mark Sterling of Pittsburgh*. Philadelphia, Lindsay & Blakiston, 1847, 32 pp.
- VIDAURRI, Santiago. *Previsiones generales para el Ejército del Norte*. Monterrey, N. L., s. e., 1858, 10 pp.
- JUÁREZ EN CHIHUAHUA**
- ALMADA, Francisco R. *Juárez y Terrazas, aclaraciones históricas*. México, D. F., Libros Mexicanos, 1958, 734 pp.
- DROMUNDO, Baltasar. *Juárez, símbolo de eternidad mexicana*. México, D. F., Cámara de Diputados del Congreso de la Unión, Estados Unidos Mexicanos, 1956, 12 pp.
- FUENTES Mares, José. *Juárez: el Imperio y la República*. México, D. F., Grijalbo, 1986, 357 pp.
- GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA. *El Estado de Chihuahua en el centenario de Juárez*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta de Gobierno, 1906, 287 pp.
- OROZCO, Víctor (introducción, cronología y notas) y Félix Pyat. *Carta a Juárez y a sus amigos*. Ciudad Juárez, Chihuahua, CONACULTA/ICHICULT/UACJ, 2001, 146 pp. (Edición Conmemorativa por la Reapertura del Museo de la Lealtad Republicana)
- TERRAZAS Valdés, Alberto. *Chihuahua en la Intervención Francesa*. Chihuahua, Chihuahua, Atisbo, 1963, 143 pp.
- CHIHUAHUA DURANTE EL PORFIRIATO**
- ALMADA, Francisco R. *La rebelión de Tomóchic*. Chihuahua, Chihuahua, Sociedad Chihuahuense de Estudios Históricos, 1938, 181 pp.
- AYUNTAMIENTO DE CHIHUAHUA. *Visita a Chihuahua del presidente Gral. Porfirio Díaz, octubre de 1909*. Chihuahua, Chihuahua, Ayuntamiento de Chihuahua, 1993, 139 pp.
- COSSÍO Osuna, Joaquín. *Tomóchic, el día en que se acabó el mundo*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1994, 45 pp. (Cuadernos Universitarios Nueva Época, Edición Especial Núm. 2)
- GONZÁLEZ Herrera, Carlos. *Miguel Ahumada: el gobernador porfirista*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ/Gobierno del Es-

- tado de Chihuahua/Meridiano 107, 1992, 88 pp. (Colección Chihuahua: Las Épocas y los Hombres)
- HAMILTON, Leonidas Le Cenci. *Border States of Mexico Sonora, Sinaloa, Chihuahua and Durango. With a general sketch of the Republic of Mexico, and lower California, Coahuila, New Leon and Tamaulipas*. 3<sup>rd</sup>. Chicago, Ill., n. p., 1882. xiii, 226 pp.
- ILLADES Aguiar, Lilián. *La rebelión de Tomóchic, 1891-1892*. México, D. F., Instituto Nacional de Antropología e Historia, 1993, 111 pp. (Serie Historia, Colección Científica)
- KATZ, Friedrich (introducción y selección) y Antonieta Sánchez Mejorada (traducción) *La servidumbre agraria en México en la época porfiriana*. México, D. F., SEP, 1976. (SepSetentas, Núm. 303)
- LUJÁN, José María. *Relato de un incidente*. s. l., s. e., 1965.
- OSORIO, Rubén. *Cruz Chávez: los tomoches en armas*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ/Gobierno del Estado de Chihuahua/Meridiano 107, 1991, 62 pp. (Chihuahua: Las Épocas y los Hombres)
- PENAFIEL, Antonio. *Cuadro sinóptico informativo de la administración del señor General Don Porfirio Díaz, Presidente de la República hasta 1909*. México, D. F., Imprenta y Fototipia de la Secretaría de Fomento, 1910, 107 pp.
- PORRAS Muñoz, Guillermo. *Haciendas de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua-Coordinación de Comunicación Social, 1993, 133 pp.
- SABORIT, Antonio y Heriberto Frías. *Los doblados de Tomóchic*. México, D. F., Cal y Arena, 1994, 229 pp.
- VALADÉS, José C. *Porfirio Díaz contra el gran poder de Dios: las rebeliones de Tomóchic y Temósachic*. México, D. F., Ediciones Leega-Júcar, 1985, 101 pp. (Crónica General de México, Núm. 7)
- WASSERMAN, Mark. *Oligarchy and foreign enterprise in Porfirian Chihuahua, México 1876-1911*. n. p., 1975, iv, 351 pp.
- CHIHUAHUA EN EL PERIODO REVOLUCIONARIO**
- Breve reseña histórica de los principales acontecimientos ocurridos con motivo a la rebelión de la colonia de Tejas y guerra con los Estados Unidos de Norte-América. México, D. F., Editorial Orientaciones, 1941, 95 pp.
- ACOSTA, Gent-Brig Emilio N. *Historia de la campaña de la columna expedicionaria del norte (marzo 4 a mayo 17, 1929)*. México, D. F., Imprenta Azteca, 1930.
- AGUILAR Mora, Jorge. *Una muerte sencilla, justa, eterna; cultura y guerra durante la Revolución Mexicana*. México, D. F., Era, 1990, 439 pp.
- AGUIRRE Benavides, Luis y Adrián. *Las grandes batallas de la División del Norte*. México, D. F., Diana, S. A., 1964.
- ALMADA, Francisco R. *La Revolución en el Estado de Chihuahua*. México, D. F., Instituto Nacional de Estudios Históricos de la Revolución Mexicana, 1964, 2 Vols.
- AMAYA, Juan Gualberto. *Madero y los auténticos revolucionarios de 1910 hasta la decena trágica, y fin del General Pascual Orozco*. México, D. F., s. e., 1946.
- BASTIÁN, Jean Pierre. *Los disidentes. Sociedades protestantes y Revolución en México, 1872-1911*. México, D. F., FCE/COLMEX, 1989.
- BEEZLEY, William H. *Insurgent governor: Abraham Gonzalez and the Mexican Revolution in Chihuahua*. Lincoln, University of Nebraska Press, 1973, 195 pp.
- CALZADIAZ Barrera, Alberto. *Hechos reales de la Revolución*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1959.
- *Víspera de la Revolución (Abuelo Cisneros)*. México, D. F., Editorial Patria, 1969, 222 pp.
- CAMPOBELLO, Nellie y Jorge Aguilar Mora (prólogo y cronología). *Cartucho: relatos de la lucha en el norte de México*. México, D. F., Era, 2000, 171 pp. (Biblioteca Era)
- CARAVEO Estrada, Baudilio B. *Historias de mi odisea revolucionaria. La Revolución en la sierra de Chihuahua y la Convención de Aguascalientes*. Chihuahua, Chihuahua, Doble Hélice, 1996, 428 pp.
- CARAVEO, Marcelo. *La Toma de Ciudad Juárez por las fuerzas Maderistas. De las memorias recopiladas por Rodolfo Uranga*. El Paso Texas, Inéditas, 1931.
- y Jean Pierre Bastian. *Crónica de la Revolución (1910-1929)*. México, D. F., Editorial Trillas, 1992, 207 pp. (Linterna Mágica, Núm. 19)

- CARNEY, Otis. *Chihuahua 1916*. Englewood Cliffs, N. J., Prentice-Hall, 1980, 244 pp.
- CASASOLA, Gustavo. *Historia gráfica de la Revolución Mexicana 1900-1960*. México, D. F., s. e., 1960, 4 Tomos.
- COERVER, Don y LindaHall. *Texas y la Revolución Mexicana. Un estudio sobre política fronteriza nacional y estatal, 1910-1920*. México, D. F., FCE, 1988.
- ELEXALDE, Andrés Buenaventura. *Relaciones del Siglo XVIII (se refiere a Aquiles Serdán)*. México, D. F., Editorial Vargas Rea, 1954, 90 pp.
- ENCISO, X. *El ataque a Ciudad Juárez y los acontecimientos del 14 al 18 de Junio*. 2ª ed. El Paso, Texas, s. e., 1919, 30 pp.
- GAMIO, Manuel. *Forjando patria (1919)*. México, D. F., Porrúa, 1982.
- GARCÍA Orozco, Pascual. *La estampida del centauro*. Chihuahua, Chihuahua, Editorial Quinora, 1979.
- GARCÍA Rivas, Heriberto. *Breve historia de la Revolución Mexicana: Contiene la relación cronológica de los hechos, las biografías de los gobernantes y principales revolucionarios, los documentos más importantes de la Revolución, un índice general de capítulos y secciones, y otro alfabético de las biografías contenidas*. México, D. F., Editorial Diana, 1964, 246 pp. (Colección Moderna)
- GUERRERO Caballero, Rubén. *Crónica ilustrada: Revolución Mexicana*. México, D. F., s. e., 1966.
- HERNÁNDEZ y Lazo, Begoña. *Las batallas de la Plaza de Chihuahua, 1915-1916*. Ciudad Universitaria, México, D. F., Centro de Estudios Históricos-Coordinación de Humanidades-UNAM, 1984, 88 pp. (Serie Cuadernos del Archivo Histórico de la UNAM, Núm. 4)
- KAPLAN, Samuel. *Pelemos contra la injusticia. La epopeya de los hermanos Flores Magón*. México, D. F., Libro Mex, 1960, 2 Vols.
- MAREK, Elizabeth Broid de. *La Revolución Mexicana en el exilio: Silvestre Terrazas y su periódico La Patria, 1919-1920*. The Paso, Texas, n. p., 1991. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 4060)
- MARTÍNEZ, Óscar J. *Fragments of the Mexican Revolution. Personal accounts from the border*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico Press, 1983, xiii, 316 pp.
- MENDOZA, Francisco. *Chihuahua revolucionario*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Imprenta de José R. Méndez, 1921, 101 pp.
- MEYER, Eugenia. *Luis Cabrera: teórico y crítico de la Revolución*. México, D. F., SEP, 1972, 238 pp. (SepSetentas, Núm. 48)
- MEYER, Michael C. *El rebelde del norte, Pascual Orozco y la Revolución*. México, D. F., UNAM, 1984.
- *Mexican rebel: Pascual Orozco and the Mexican Revolution, 1910-1915*. Lincoln, University of Nebraska Press, 1967, x, 172 pp.
- MOBELLÁN, Sebastián de. *Memorias mexicanas. Historia anecdótica de las revoluciones acaecidas en la República de México desde el año de 1820 hasta el de 1860*. Madrid, Imprenta de Las Novedades a cargo de A. Querol, 1862, 42 pp.
- NAVARRO, Juan J. *La Toma de Ciudad Juárez, Parte de guerra*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1990, 14 pp. (Breviarios Históricos)
- ONTIVEROS, Francisco de P. *Toribio Ortega y la Brigada González Ortega*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1914, 168 pp.
- PALOMARES, Justino N. *Las campanas del norte (sangre y héroes): narración de los sucesos más culminantes registrados en las batallas de Torreón, Durango, Gómez Palacio y San Pedro*. México, D. F., A. Botas, 1914.
- PEÑA de Villarreal, Consuelo. *La Revolución en el norte*. Puebla, Puebla, Editorial Periodística e Impresora de Puebla, 1968, 468 pp.
- PUENTE, Ramón. *La dictadura, la Revolución y sus hombres*. ed. facsimilar México, D. F., ed. Mariano Martínez/Instituto Nacional de Estudios Históricos de la Revolución Mexicana. 1985, x, 374 pp. (Biblioteca de Obras Fundamentales de la Independencia y la Revolución)
- *La dictadura, la Revolución y sus hombres (bocetos)*. México, D. F., Imprenta Manuel León Sánchez, 1938, 374 pp.
- *Pascual Orozco y la revuelta de Chihuahua*. México, D. F., Imprenta de E. Gómez de la Puente, 1912, 124 pp.
- PORTILLA Gil, de Partearroyo, Santiago. *Una sociedad en armas. Insurrección antirreeleccionista en México, 1910-1911*. México, D. F., COLMEX, 1995.
- RAAT, W. Dirk. *Los revoltosos. Rebeldes*

- mexicanos en Estados Unidos, 1903-1923*. México, D. F., FCE, 1988.
- SANDELS, Robert Lynn. *Silvestre Terrazas, the press, and the origins of the Mexican Revolution in Chihuahua*. n. p., 1967, ix, 238 pp.
- SEPÚLVEDA Otafza, Ximena. *La Revolución en Bachíniva*. México, D. F., INHA-Departamento de Etnología y Antropología Social, 1975, 17 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 7)
- SERRANO, T. F. *Episodios de la Revolución en México (Estado de Chihuahua)*. El Paso, Texas, Modern Printing, 1911, 316 pp.
- SOCIEDAD CHIHUAHUENSE DE ESTUDIOS HISTÓRICOS. *Memorias de los XVI Congresos Nacionales de Historia de la Revolución Mexicana*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones del Gobierno del Estado, s. f. (Boletines 1939 a 1956)
- *Giner: Subjefe de la División del Norte*. Congreso Nacional de Historia de la Revolución Mexicana. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1975, 66 pp.
- *Memoria del Congreso Nacional de Historia de la Revolución Mexicana*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones del Gobierno del Estado de Chihuahua, 1991.
- TABLADA, José Juan. *La defensa social: historia de la campaña de la División del Norte*. México, D. F., Imprenta del Gobierno Federal, 1913, 117 pp.
- WASSERMAN, Mark. *Capitalists, caciques, and Revolution: The native elite and foreign enterprise in Chihuahua, Mexico 1854-1911*. Chapel Hill, University of North Carolina Press, 1984, xii, 232 pp.
- CHIHUAHUA CONTEMPORÁNEO
- CARRERA Robles, Jorge. *Memorias de los festejos por el arribo del año 2000 en la ciudad de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Doble Hélice, 2000.
- CENTRO LIBRERO LA PRENSA. *Chihuahua hoy*. Chihuahua, Chihuahua, Centro Librero La Prensa, 1979.
- GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA. *Proceso que se instruyó a Don Juan de Aldama en Chihuahua el mes de mayo de 1811*. s. l., Gobierno del Estado de Chihuahua, s. f.
- *Chihuahua, 1956-1962. 6 años de gobierno inspirados en la Revolución*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1962, 52 pp.
- *Chihuahua '86, vencedores del desierto o asesinos de la democracia*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Comité de Lucha por la Democracia, 1986, 96 pp.
- *Chihuahua now, where Mexico begins*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, s. f., 12 pp.
- OROZCO, Víctor. *Las luchas populares en Chihuahua*. México, D. F., Era, 1976. (Cuadernos Políticos, Núm. 10)
- PARRA, Gonzalo de Iá. *La lepra nacional: leves perfiles de los hombres pequeños y malvados últimamente descubiertos. Apuntes para la historia de la guerra civil más impopular de México*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1923.
- VALENZUELA, René A. *Chihuahua, Calles and the Escobar Revolt of 1929*. El Paso, Texas, University of Texas at El Paso, 1975. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 1149)
- HISTORIAS DE LOS MUNICIPIOS
- La Catedral de Chihuahua*. México, D. F., Talleres de Litógrafos Unidos, S. A., 1978.
- ARAUJO Montes, Jesús José. *Uruachi. Semblanzas y remembranzas. Historia*. Chihuahua, Chihuahua, Doble Hélice, 1999, 186 pp.
- CABALLERO, Salvador. *Chihuahua en su CCL aniversario*. Chihuahua, Chihuahua, Impresora Benito Juárez, 1939, 334 pp.
- CARRERA Robles, Jorge. *Crónica urbana: la ciudad de Chihuahua al inicio del nuevo milenio*. Chihuahua, Chihuahua, Ayuntamiento de Chihuahua 1998/Doble Hélice, 1999, 135 pp.
- *El centro antiguo de la ciudad de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Doble Hélice, 2000.
- CASTRO Martínez, Pedro. *Ciudad Cuauhtémoc, Chihuahua: crónica de su fundación*. México, D. F., UAM-Unidad Iztapalapa, 2000.
- CHÁVEZ Martín, Jesús. *Colonia Rosario. Crónicas*. Chihuahua, Chihuahua, UACH, 1995, 62 pp.
- *Nueve leyendas de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, UACH, 1997.
- CHING Vega, Óscar W. *Un beduino de las noticias: mini-reportajes y otras narraciones*. Chihuahua, Chihuahua, Centro Librero La Prensa, 1979, 181 pp.
- DÍAZ Gutiérrez, Victoriano. *Puerta a la sierra: recuento histórico de Cuauhtémoc*.

- Cuauhtémoc, Chihuahua, Asterisco Editorial, 1999.
- DOBIE, J. Frank. *Babícora*. Kansas City, Mo., The American Hereford Journal, 1954, 8 pp.
- ESCÁRCEGA, Alfonso. *La fundación de la valerosa, leal y hospitalaria Ciudad de Chihuahua*. 4ª ed. Chihuahua, Chihuahua, Centro Librero La Prensa, 1979.
- ESPARZA Marín, Ignacio. *Monografía histórica de Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Imprenta Lux, 1986, 2 Tomos.
- GINER Rey, Miguel Ángel. *Uruachi, 250 años de historia*. Chihuahua, Chihuahua, Centro Librero La Prensa, 1986.
- GONZÁLEZ, De la Vra, Martín. *Breve historia de Ciudad Juárez y su región*. México, D. F., Ediciones y Gráficos Eón, 2002. (Colección Paso del Norte).
- GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA. *Los mártires de Chínipas*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, s. f.
- *Los municipios de Chihuahua*. México, D. F., Secretaría de Gobernación/Gobierno del Estado de Chihuahua, 1988. (Colección Enciclopedia de los Municipios de México)
- *Cronología de hechos históricos de los municipios de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Coordinación de Fortalecimiento Municipal y Departamento de Comunicación y Enlace con Municipios, 1994.
- GRUPO CEMENTOS DE CHIHUAHUA. *Sur de Chihuahua, itinerarios del pasado*. México, D. F., Grupo Cementos de Chihuahua, 2000.
- HATCH, Nelle Spilsbury. *Colonia Juarez: An intimate account of a morman village*. Salt Lake City, Desert Book Company, 1954, xvi, 290 pp.
- HILL, Warren D. *Chronology of the El Zurdo site, Chihuahua*. n. p., 1992, xii, 135 pp.
- PARRA Orozco, Miguel Ángel. *Breve historia de los ayuntamientos de Madera, 1904-1998*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1998, 105 pp.
- *Monografía del Municipio de Madera. Junta de los Ríos*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1993.
- PAYÁN Franco, Humberto. *Testigo del tiempo*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1977.
- PONCE de León, José María. *Resumen de historia de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta Guttemberg, 1910, 81 pp.
- PORRAS Muñoz, Guillermo. *Hidalgo del Parral, reseña histórica*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1946.
- *Historia del Palacio de Gobierno del Estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Talleres Gráficos de Gobierno del Estado, 1944.
- PRIETO Quimper, Salvador. *El Parral de mis recuerdos, datos para la biografía de una noble ciudad de provincia*. México, D. F., Editorial Jus, 1948, 304 pp.
- RAMÍREZ Leyva, Elsa M. *Historia de las bibliotecas en Chihuahua*. México, D. F., CONACULTA, 1992, 110 pp.
- RANGEL Domene, María Eugenia. "—en el bárbaro norte" y otros relatos. Monterrey, Nuevo León, Ediciones Castillo, 1991, 161 pp. (Colección Vientos de Noreste)
- RIVAS López, Ángel. *Procesos célebres: el Jurado Popular, hace un tercio de siglo*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta Alfa, 1962.
- SANTIAGO, Quijada Guadalupe. *Propietarios de la tierra en Ciudad Juárez, 1888-1935*. México, D. F., Ediciones y Gráficos Eón, 2002. (Colección Paso del Norte)
- THOMAS, Francisco de. *Historia popular de Nuevo México desde su descubrimiento hasta la actualidad*. New York, American Book Company, 1896, 185 pp.
- TRUJILLO, Rafael. *Olvídate del álamo. Ensayo histórico*. Chihuahua, Chihuahua, La prensa, 1965. (Populibros La prensa)
- VARGAS Valdés, Jesús. *Catedral de Chihuahua: testigo de los tiempos*. México, D. F., Editorial Camino, 1993, 165 pp.

## CHIHUAHUA EN CIFRAS

- CONAPO, SEGOB y UNAM. *Estudio socioeconómico y demográfico del subsistema de ciudades: Chihuahua, Cuauhtémoc, Delicias y Parral*. México, D. F., CONAPO/Secretaría de Gobernación/Instituto de Investigaciones Económicas-UNAM, 1988, 2 Vols.
- DECJ. *Chihuahua en cifras*. Chihuahua, Chihuahua, Consejo de Planeación Económica y Fomento Industrial del Estado de Chihuahua, 1971.
- *Ciudad Juárez en cifras, 1991: estadísticas socioeconómicas básicas*. Ciudad, Juárez, Chihuahua, Desarrollo Económico de Juárez, A. C., 1991.
- *Información regional: Ciudad Juárez*

2000. Ciudad Juárez, Chihuahua, Desarrollo Económico de Ciudad Juárez, 2001.
- DIRECCIÓN GENERAL DE DESARROLLO RURAL. *Compendio estadístico agropecuario y forestal del Estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno del Estado, 1994, 55 pp.
- *Información estadística del sector agropecuario y forestal, 1990-1996*. Chihuahua, Chihuahua, Dirección General de Desarrollo Rural, 1996, 1 Vol.
- DIRECCIÓN GENERAL DE ESTADÍSTICA. *Indicadores socioeconómicos de la zona fronteriza Norte*. México, D. F., Taller de Offset de la Dirección General de Estadística, 1974, 117 pp.
- *Integración territorial de los Estados Unidos Mexicanos. Séptimo Censo General de Población, 1950*. México, D. F., Dirección General de Estadística, 1952, 32 Vols.
- *Quinto Censo de Población, 15 de mayo de 1930*. México, D. F., Dirección General de Estadística, 1932, 8 Vols.
- *Segundo Censo de Edificios, 20 de octubre de 1939*. México, D. F., Dirección General de Estadística, 1941, Vol. 6.
- *Séptimo Censo General de Población, 6 de junio de 1950*. México, D. F., Dirección General de Estadística, 1953, Vol. 8.
- DIRECCIÓN GENERAL DE FOMENTO ECONÓMICO. *Chihuahua. Información estadística*. Chihuahua, Chihuahua, Dirección General de Fomento Económico/Centro de Información y Estudios Estratégicos, 1993.
- ESCUADERO, José Agustín de. *Noticias estadísticas del Estado de Chihuahua*. México, D. F., J. Ojeda, 1834, 160 pp.
- GARCÍA Conde, Pedro. *Ensayo estadístico sobre el Estado de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno a cargo de C. Ramos, 1842, 98 pp.
- GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA. *Polos de desarrollo: resumen informativo*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1989.
- *Anuario Estadístico, año 1905*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno, 1905, 95 pp.
- *Chihuahua, Compendio Estadístico*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1967.
- *División Territorial del Estado de Chihuahua. Sección de estadística*. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno,

1909, 78 pp.

- DGFE y CIEE. *Chihuahua, una visión integral. Anuario estadístico 90-95*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado/Dirección General de Fomento Económico/Centro de Información y Estudios Estratégicos, 1995, 104 pp.
- INEGI. *Anuario Estadístico del Estado de Chihuahua*. México, D. F., INEGI/Gobierno del Estado de Chihuahua, 1986.
- *Anuario Estadístico del Estado de Chihuahua*. Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 2001, 504 pp.
- *Atlas Agropecuarios. VII Censo Agropecuario, 1991*. Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1991, 83 pp.
- *Atlas Ejidal del Estado de Chihuahua, encuesta nacional agropecuaria ejidal, 1988*. Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1991, 47 pp.
- *Censos Económicos, 1999*. Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 2000, 40 pp.
- *Chihuahua, Chihuahua*. México, D. F., INEGI, 1986. (Cuadernos de Información para la Planeación)
- *Chihuahua. Perfil Sociodemográfico. Censo de Población y Vivienda*. Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1995, 95 pp.
- *Chihuahua. Resultados Definitivos del Censo de Población y Vivienda, 1995*. Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1996.
- *Chihuahua. Resultados Definitivos, VII Censo Agrícola-Ganadero*. Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1994, 601 pp.
- *Chihuahua. Tabulados Básicos, Censo de Población y Vivienda 1995*. Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1995, 689 pp.
- *Chihuahua. Tabulados básicos ejidales por municipio. Programa de Certificación de Derechos Ejidales y Titulación de Solares Urbanos (PROCEDE) 1992-1997*. Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1997.
- *Chihuahua. Tabulados básicos ejidales por municipio Programa de Certificación de Derechos Ejidales y Titulación de Solares Urbanos (PROCEDE) 1992-1998*. Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1999, 124 pp.
- *Chihuahua, XI Censo General de Población y Vivienda, 1990, Tabulados Básicos, Resultados Definitivos*. Aguascalientes,

- Aguascalientes, INEGI, 1991, 3 Vols.
- *Ciudad Juárez, Chihuahua. Perfil sociodemográfico.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1998, 59 pp.
- *Ciudad Juárez, Chihuahua. Perfil sociodemográfico. Censo de Población y Vivienda, 1995.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1998, 72 pp.
- *Ciudad Juárez, Chihuahua. Perfil sociodemográfico. Censo de Población y Vivienda, 1995.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1997, 72 pp.
- *Tabulados, Resultados Definitivos, VII Censo Agropecuario, 1991.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1991. [Web Page], disponible en: <http://www.inegi.mx>.
- *Censo de población y vivienda 1995. Perfil sociodemográfico.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1997.
- *Censo de población y vivienda 1995. Resultados definitivos, Tabulados básicos.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1996.
- *Cuaderno Estadístico Municipal. Aldama, Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 2000, 168 pp.
- *Cuaderno Estadístico Municipal. Chihuahua, Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1993.
- *Cuaderno Estadístico Municipal. Cuauhtémoc, Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1998, 176 pp.
- *Cuaderno Estadístico Municipal. Chihuahua, Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1997, 184 pp.
- *Cuaderno Estadístico Municipal. Delicias, Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1996.
- *Cuaderno Estadístico Municipal. Delicias, Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 2000, 176 pp.
- *Cuaderno Estadístico Municipal. Guachochi, Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 2000, 176 pp.
- *Cuaderno Estadístico Municipal. Hidalgo del Parral, Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1994.
- *Cuaderno Estadístico Municipal. Jiménez, Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1997, 176 pp.
- *Cuaderno Estadístico Municipal. Juárez, Chihuahua.* INEGI, 1996.
- *Cuaderno Estadístico Municipal. Meoqui, Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1997, 164 pp.
- *Cuaderno Estadístico Municipal. Nuevo Casas Grandes, Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1998, 180 pp.
- *Cuaderno Estadístico Municipal. Nuevo Casas Grandes, Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1994.
- *Cuaderno Estadístico Municipal. Ojinaga, Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1999, 172 pp.
- *Cuaderno Estadístico Municipal. Santa Bárbara, Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1999, 168 pp.
- *Cuaderno Estadístico Municipal. Saucillo, Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1999, 160 pp.
- *Cuaderno Estadístico Municipal Jiménez, Chihuahua, edición 1997.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1987, 176 pp.
- *Datos por AGEB Urbana, XI Censo General de Población y Vivienda, 1990, Estado de Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1991, 221 pp.
- *XI Censo General de Población y Vivienda. Datos por Localidad (Integración Territorial), 1990, Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1991, 492 pp.
- *Directorio Nacional de Asociaciones para personas con discapacidad.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 2000.
- *División Territorial del Estado de Chihuahua de 1810 a 1995.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1996, 276 pp.
- *El mundo, México y Chihuahua, selección de indicadores socio-económicos, 1987.* Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua/Dirección General de Fomento Económico/Oficina de Información Industrial, 1987, 194 pp.
- *Encuesta nacional agropecuaria ejidal 1988, del estado de Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1991, 67 pp.
- *Encuesta Nacional de Empleo del Estado de Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1999, 236 pp.
- *Encuesta Nacional de la Dinámica Demográfica 1997, Panorama Sociodemográfico.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 2000, 104 pp.
- *Estadística de Vivienda, 1994-1998.* México, D. F., SEDUE, 1990.
- *Estadísticas Históricas de México.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, s. f. (Disco Compacto)
- *Estadísticas Vitales del Estado de Chi-*

- *huahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1999. (Cuaderno Núm. 1).
- *Estudio Hidrológico del Estado de Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, s. f., 244 pp.
- *Imágenes Económicas: Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1995, (Censos Económicos 1994)
- *Indicadores básicos censales. VII Censo Agropecuario, 1991.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1992, 220 pp.
- *Indicadores básicos censales. VII Censos Agropecuarios.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1996, Vol. 8.
- *Indicadores de empleo y desempleo: Ciudad Juárez.* México, D. F., INEGI, 1996.
- *Indicadores sociodemográficos, Frontera Norte de México. Baja California, 1930-2000.* Mexicali, Baja California, CONAPO, 2000.
- *Núcleos agrarios. Tabulados básicos por municipio. PROCEDE, 1992-1999.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 2000, 120 pp.
- *Panorama Agropecuario. VII Censo Agropecuario 1991.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1992, 104 pp.
- *Perfil Sociodemográfico, XI Censo General de Población y Vivienda, 1990.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1992, 111 pp.
- *Resultados oportunos del Estado, de Censos Económicos.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1988.
- *Síntesis de Resultados, XI Censo General de Población y Vivienda, 1990.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1993, 118 pp.
- *Sistema de Cuentas Nacionales, 1993-2000. PIB a precios de 1993.* [Web Page], disponible en: <http://www.inegi.mx/estadistica/espanol/sociodem/sociodemografia.html>.
- *Sistema de Cuentas Nacionales, 1995.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1995, (Cuadernos de Información para la Planeación)
- *Sistema para la consulta de información censal.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1993.
- *Situación del Sector Primario en el Estado de Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1988, 247 pp.
- *Tabulados básicos por regiones geográficas. XI Censo General de Población y Vivienda, 1990.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1991, 279 pp. (Frontera Norte, Panorama)
- *Tabulados Básicos, XI Censo General de Población y Vivienda, 1990.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1991.
- *VII Censo Agrícola-Ganadero.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1994, Vol. 2.
- *VII Censo Agrícola-Ganadero. Resultados Definitivos.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1994.
- *VII Censo Agropecuario 1991. Atlas Agropecuario.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1995.
- *VII Censo Agropecuario 1991. Panorama agropecuario.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1994, Vols. 6 y 33.
- *XI Censo General de Población y Vivienda, 1990.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1994.
- *XI Censo General de Población y Vivienda, 1990. Resultados definitivos, datos por localidad, integración territorial.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1991.
- *XI Censo General de Población y Vivienda, 1990. Síntesis de Resultados.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1991.
- *XIII Censo Industrial.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1992, Vol. 7.
- *XIV Censo Industrial, XI Censo Comercial y XI Censo de Servicios. Censos Económicos 1994.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI, 1995, 263 pp.
- INEGI y STYPS. *Encuesta Nacional de Empleo, Chihuahua.* Aguascalientes, Aguascalientes, INEGI/Secretaría del Trabajo y Previsión Social, 1997.
- IRIGOYEN, Ulises. *Chihuahua, salida al mar: Topolobampo, y Chihuahua en cifras.* México, D. F., s. e., 1943, 222 pp.
- MARTÍNEZ, Moisés. *Chihuahua, habitantes, edificios, extensión, altitud, orografía.* México, D. F., Talleres Gráficos de la Nación, 1934, 189 pp.
- PICO de González, Lourdes. *Chihuahua y su entorno económico (información estadística y análisis).* Chihuahua, Chihuahua, ITESM Campus Chihuahua/Centro de Estudios Estratégicos, 1995.
- PONCE de León, José María. *Anuario Estadístico del Estado de Chihuahua.* Chihuahua, Chihuahua, Imprenta del Gobierno, 1908.
- *Chihuahua y sus Distritos, datos geográficos.*

- cos y estadísticos del Estado de Chihuahua. 3ª ed. Chihuahua, Chihuahua, Imprenta de S. Alarcón, 1909, 128 pp.
- SECRETARÍA DEL GOBIERNO. *Boletín Estadístico del Estado de Chihuahua, 1910-21*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1922. (Núm. 1)
- TIMMONS, Wilbert. H., Lucy F. West and Mary A. Sarber. *Census of 1841 for Ysleta, Socorro, and San Elisario*. El Paso, Texas, El Paso County Historical Commission, 1988.

## FRONTERA

## ECONOMÍA

- Informe de la Comisión Pesquisadora de la Frontera Norte al Ejecutivo de la Unión, en cumplimiento del Artículo 3º de la Ley del 30 de septiembre de 1872*. Mexico, D. F., Imprenta de Díaz de León y White, 1874.
- Informe de la Comisión pesquisadora de la frontera del norte al Ejecutivo de la Unión, en cumplimiento del Artículo 3º de la ley, el 30 de septiembre de 1872*. México, D. F., Gobierno del Estado de Nuevo León/Archivo General del Estado, 1984, xv, 124 pp.
- La frontera norte: diagnóstico y perspectivas*. México, D. F., s. e., 1975, 150 pp.
- Programa de Desarrollo de la Frontera Norte*. México, D. F., Gobierno Constitucional de los Estados Unidos Mexicanos, 1985, 104 pp.
- Programa de Industrialización de la Frontera Norte de México, 1971*. México, D. F., s. e., 1971, 40 pp.
- Programa Fronterizo: seis años de acción coordinada*. México, D. F., Comisión Intersecretarial para el Fomento Económico de la Franja Fronteriza-Norte, Zonas y Perímetros Libres del País, 1976.
- ACEVEDO Danache, Gerardo y Víctor Carlos García Moreno. *Análisis de algunos problemas fronterizos y bilaterales entre México y los Estados Unidos*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Jurídicas-UNAM, 1982, 158 pp. (Serie H, Estudios de Derecho Internacional Público, Núm. 4)
- BASSOLS Batalla, Ángel. *Franjas fronterizas México-Estados Unidos*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Económicas-UNAM, 1998. (Colección México y América)
- BERMÚDEZ, Antonio J. *El rescate del mercado fronterizo*. México, D. F., AUFESA, 1966.
- CASTILLO, Víctor M. *Desarrollo regional y frontera norte. Configuración regional, 1960-1980*. Tijuana, UABC, 1986, 22 pp. (Cuadernos de Economía, Serie 2, Núm. 1)
- . *Economía fronteriza y desarrollo regional*. s. l., Universidad Autónoma de Baja California, 1990, 97 pp.
- CERUTTI, Mario. *Frontera, burguesía regional y desarrollo capitalista, el caso Monterrey: referencias sobre el período 1860-1910*. Monterrey, Nuevo León, Instituto de Investigaciones-Facultad de Filosofía y Letras-UANL, 1978, 44 pp.
- CODEF. *Programa Nacional de Desarrollo de las Franjas Fronterizas*. s. l., CODEF, s. f., 75 pp.
- CONAPO. *Indicadores sociodemográficos, Frontera Norte de México. Baja California, 1930-2000*. Mexicali, Baja California, CONAPO, 2000.
- CRUZ Piñeiro, Rodolfo. *La fuerza de trabajo en los mercados urbanos de la frontera norte*. Tijuana, Baja California, COLEF, Departamento de Estudios de Población, 1992, 75 pp. (Cuadernos, Núm. 5)
- D'ANTONIO, William V. and William Humbert Form. *Influentials in two border cities: A study in community decision-making*. Notre Dame, Indiana, Imprenta de la Universidad de Notre Dame, 1965, 273 pp.
- DÁVILA, Alejandro y Arturo García Espinosa. *La apertura comercial y la frontera norte de México*. Saltillo, Coahuila, Universidad Autónoma de Coahuila, 1991, 370 pp.
- GARZA, Victoriano. *Desarrollo sustentable en la frontera México-Estados Unidos*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1996. (Colección Estudios Regionales, Núm. 11)
- IRIGOYEN, Ulises. *El problema económico de las fronteras*. México, D. F., s. e., 1935.
- MESSMACHER, Miguel. *La interdependencia en la frontera norte de México. Población, industria, comercio, y turismo en la región de Piedras Negras, Coahuila*. México, D. F., SEP/CIESAS, 1983, 139 pp. (Cuadernos de la Casa Chata, Núm. 92)
- MUNGARAY, Alejandro y Ma. Guadalupe García de León. *Desarrollo fronterizo y globalización*. México, D. F., Asociación Na-

- cional de Universidades e Instituciones de Educación Superior, 1997.
- OJEDA, Mario, (compilador). *Administración del desarrollo de la frontera norte*. México, D. F., UACH/COLMEX, 1982. (Colección Frontera Norte)
- PEARSON, Ruth. "Male bias and women's in Mexico's border industries". Elson Diane (ed.). *Male bias in the development process*. n. p., Manchester University Press, 1991.
- PELAYO, Alonso y Antonio Parra. *El contexto fronterizo de la economía informal*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1994, 15 pp. (Cuadernos de Trabajo, Núm. 23)
- PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA. *Impulso renovado a la zona fronteriza. Bocoyna, Chihuahua, 10 de agosto de 1995*. México, D. F., Presidencia de la República-Dirección General de Comunicación Social, 1995, 14 pp.
- SECOFI. *Estudio del desarrollo comercial de la frontera norte*. México, D. F., Secretaría de Industria y Comercio, 1972, 162 pp.
- SIC. *Zona fronteriza Norte de México (Viabilidad industrial)*. México, D. F., SIC, 1974, xii, 102 pp.
- ST. GERMAIN, Michelle A. "Public manager on the United States-Mexico border". *Serries on Border Issues and Public Policy*. n. p., 1994, No. 30.
- TERRAZAS y Basante, María Marcela. *En busca de una nueva frontera: Baja California en los proyectos expansionistas norteamericanos, 1846-1853*. México, D. F., UNAM, 1995. (Serie Historia Moderna y Contemporánea, Núm. 25)
- TORRES Ramírez, Olga Esther. *La economía de frontera: el caso de la frontera norte de México*. Mexico, D. F., s. e., 1979.
- WEBER, David. "Asimilación y acomodamiento". David Maciel (compilador). *El México olvidado. Historia del pueblo chicano*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ/UTEP, 1996, Tomo I, 181-200 pp. (Colección Sin Fronteras)

## CULTURA Y SOCIEDAD

- ALBA Vega, Carlos y Alberto Aziz Nassif. *Desarrollo y política en la frontera norte*. Tlalpan, D. F., CIESAS, 2000, 218 pp. (Antropologías)
- ALEGRÍA Olazábal, Tito. *Desarrollo urbano en la frontera México-Estados Unidos*. México, D. F., CONACULTA, 1992.

- ARRECILLAS Casas, Alejandro. *Los que van y vienen. Los mazahuas migrantes de Ciudad Juárez*. Chihuahua, Chihuahua, CONACULTA-Dirección General de Culturas Populares-Unidad Regional, 1991, 79 pp.
- BÉJAR Navarro, Raúl y Héctor M. Cappello. *La conciencia nacional en la frontera norte mexicana*. México, D. F., Centro Regional de Investigaciones Multidisciplinarias-UNAM, 1988, 52 pp.
- BUSTAMANTE, Jorge A. "Commodity migrants: Structural analysis of Mexican immigration to the United States". Stanley R. Ross. *Views across the border*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico Press, 1975, 183-203 pp.
- . *La inmigración indocumentada en los debates del Congreso de los Estados Unidos*. México, D. F., Centro Nacional de Información y Estadísticas del Trabajo, s. f.
- . *Encuesta Nacional de Emigración a la frontera norte del País y a los Estados Unidos*. México, D. F., Centro Nacional de Información y Estadísticas del Trabajo, Núm. 4, 1978.
- . *Tensiones sociales en la frontera norte y la Ciudad de México*. Tijuana, Baja California, Centro de Estudios Fronterizos del Norte de México, 1983.
- CANTÚ Gutiérrez, Juan José y Jesús Castañeda Zepeda. *La migración internacional y sus efectos en la frontera norte, retos para la acción pública*. Mexicali, Baja California, Instituto de Investigaciones Sociales-UABC, 1986, 20 pp. (Ciencias Sociales, Cuaderno Núm. 3)
- CANTÚ, Roberto. *Nuestra frontera norte*. México, D. F., AGN, 1999.
- CARRILLO V., Jorge y Alberto Hernández H. *La migración femenina hacia la frontera norte y los Estados Unidos*. México, D. F., Centro de Estudios Fronterizos del Norte de México, 1982, 32 pp.
- CASILLAS Moreno, Angelina. *La mujer en dos comunidades de emigrantes. Chihuahua*. México, SEP, 1986, 107 pp. (Frontera)
- . *Frontera y medio ambiente*. Ciudad Juárez, Chihuahua, COLEF/UACJ, 1993, 174 pp. (Colección COLEF/UACJ, Vol. V)
- . *Frontera y migraciones*. Ciudad Juárez, Chihuahua, COLEF/UACJ, 1992, 169 pp. (Colección COLEF/UACJ, Vol. III)

- *Urbanización y servicios*. Ciudad Juárez, Chihuahua, COLEF/UACJ, 1993. (Colección COLEF/UACJ, Vol. VII)
- CORONA V., Rodolfo. *Evaluación de los datos censales de 1980: población residente y migración en Baja California*. Tijuana, B. C., Centro de Estudios Fronterizos del Norte de México, 1986.
- ESCOTO Ochoa, Humberto. *Integración y desintegración de nuestra frontera norte*. México, D. F., Editorial Stylo, 1949.
- GOBIERNO DEL ESTADO. *Migrantes y flujos migratorios en el norte de México*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1986, 104 pp.
- GULLÉN López, Tonatiuh. "La política fronteriza del norte de México en perspectiva en la década de los 90's". *Estudios Sociológicos*. 1990, Núm. 23.
- HANCOCK, Richard Humphris. *The role of the bracero in the economic and cultural dynamics of Mexico: A case study of Chihuahua*. Stanford, California, Hispanic American Society, 1959, 146 pp.
- HERNÁNDEZ Palacios, Luis y Juan Manuel Sandoval Palacios (*Seminario Permanente de Estudios Chicanos y de Fronteras, UAZ*). *Frontera norte: chicanos, pachucos y cholos*. Zacatecas, Universidad Autónoma de Zacatecas/UAM, 1989, 548 pp. (Ancien Régimen)
- HONDEROS, Wouter y Jur Schuurman. *Migrantes y flujos migratorios en el norte de México*. Chihuahua, Chihuahua, Desarrollo Económico del Estado de Chihuahua, 1985, 104 pp. (Estudios Urbanos y Regionales, Año 1, Núm. 2)
- *Migración, empleo y vivienda en la Ciudad de Chihuahua*. Chihuahua, Chihuahua, Desarrollo Económico del Estado de Chihuahua, 1985. (Estudios Urbanos y Regionales, Año 1, Núm. 1)
- IGLESIAS Prieto, Norma. *La visión de la frontera a través del cine mexicano*. Tijuana, Baja California, Centro de Estudios Fronterizos del Norte de México, 1985.
- MARTÍNEZ García, Gerónimo. *La Encuesta Nacional de Emigración a la frontera norte del país y a los Estados Unidos: descripción del proyecto y hallazgos de la segunda etapa, agosto-1978*. México, D. F., Centro Nacional de Información y Estadísticas del Trabajo/STyPS, 1979, 36, 31 pp.
- MARTÍNEZ, Óscar J. *Border people life and society in the U. S. - Mexico borderlands*. Tucson, Arizona, University of Arizona Press, 1994, xx, 352 pp.
- *Troublesome border*. Tucson, Arizona, University of Arizona Press, 1988, xii, 177 pp. (Profmex Monograph Series)
- *U. S. - Mexico borderlands: Historical and contemporary perspectives*. Wilmington, D. C., Scholarly Resources, 1996, xix, 264 pp. (Jaguar Books on Latin America, No. 11)
- MENDOZA Berrueto, Eliseo. *Reunión de Alcaldes fronterizos sobre desarrollo y medio ambiente*. Tijuana, Baja California, COLEF, 1995, 156 pp. (Colección Memorias, COLEF, Núm. 2)
- NOLASCO Armas, Margarita. *Breviario de los municipios fronterizos de México*. México, D. F., Centro de Ecodesarrollo-Centro Nacional de Desarrollo Municipal, 1992, 427 pp.
- y María Luisa Acevedo Conde. *Los municipios de las fronteras de México*. México, D. F., Centro de Ecodesarrollo, 1989.
- *Los niños de la frontera, ¿espejismos de una nueva generación?*. México, D. F., Océano/Centro de Ecodesarrollo, 1985, 183 pp.
- OLEA Hernández, Héctor. *Inmigración indocumentada: participación de México en el mercado laboral estadounidense*. Chihuahua, Chihuahua, ICHICULT, 2000.
- ORTIZ Echániz, Silvia. *La medicina tradicional en el norte de México*. México, D. F., Instituto Nacional de Antropología e Historia, 1999, 363 pp. (Colección Científica, Serie Antropología Física, INAH, Núm. 413)
- PRAY Ralph, Salvador. *Cómo emigrar a los Estados Unidos*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Editorial El Labrador, 1964, 216 pp.
- REYES, Alfonso. *Norte y sur, 1925-1942*. México, D. F., Editorial Leyenda, S. A., 1944, 255 pp.
- SERVÍN, Manuel P. "La comunidad chicana y el desarrollo inicial en Arizona". *El México olvidado*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ/UTEP, 1996, Tomo I, 102-124 pp. (Colección Sin Fronteras)
- SLOAN, John W. y Jonathan P. West. "Community integration and policies among elites in two border cities". *Journal of Interamerican Studies and World Affairs*. Vol. 18, No. 4.

- SOLÓRZANO Torres, Rosalía. *Attitudes and migration patterns: A comparative study of the "Marias" in Ciudad Juárez, Chihuahua and Tijuana, Baja California, Mexico*. n. p., 1979. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 1578)
- STODDARD, Ellwyn R. "Problem solving along the U. S. - Mexico border, a United States view". Oscar Martínez (ed.). *Across boundaries*. n. p., University of Texas Press, 1986.
- TABUENCA Córdoba, María Socorro. *Mujeres y fronteras, una perspectiva de género*. Chihuahua, Chihuahua, ICHICULT/Fondo Estatal para la Cultura y las Artes, 1998, 107 pp. (Colección del Solar, Serie Horizontes)
- TORIELLO Suárez, José, Enrique Cortazar y Kathleen A. Staudt. *Memorias: conferencia mujer y desarrollo, semillas a través de la frontera Ciudad Juárez, Chihuahua, México. 30 de octubre de 1995*. México, D. F., s. e., 1995.
- UGALDE, Antonio. "Regional political processes and Mexican politics on the border". Stanley R. *Views Across the Border*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico Press, 1975, 97-116 pp.
- VALDÉS, Dennis Noé. *Al Norte, agricultural workers in the Great Lakes Region, 1917-1970*. Austin, Texas, University of Texas Press, 1991, ix, 305 pp. (Mexican-American Monographs, No. 13)
- VILA, Pablo. *Crossing borders, reinforcing borders social categories: Metaphors, and narrative identities on the U. S. - Mexico frontier*. Austin, Texas, University of Texas Press, 2000, xii, 290 pp. (Inter-America Series)
- *Everyday life, culture and identity on the Mexican-American border: The Ciudad Juárez-El Paso case*. n. p., 1994, xi, 604 pp.
- TEXTOS DE HISTORIA
- ALONSO, Ana María. *Thread of blood colonialism, revolution, and gender on Mexico's Northern frontier*. Tucson, Arizona, University of Arizona Press, 1995, 303 pp. (Hegemony and Experience)
- BANCROFT, Hubert Howe, Henry Lebbeus Oak and others. *History of the North Mexican states and Texas*. San Francisco, The History Company, 1886. (The Works of Hubert Howe Bancroft)
- FLORES Caballero, R. *Desarrollo histórico de la frontera entre México y Estados Unidos*. Monterrey, Nuevo León, Editorial Alfonso Reyes, 1976.
- GERHARD, Peter. *La frontera norte de la Nueva España*. México, D. F., IIH-UNAM, 1996.
- GÓMEZ Robledo, Antonio. *México y el arbitraje internacional*. México, D. F., Editorial Porrúa, 1965, 28. (Biblioteca Porrúa)
- JONES, Oakah L. *The Spanish borderlands: A first reader*. Los Angeles, California, L. Morrison, 1974, xiv, 262 pp.
- METZ, León C. *Border: The U. S.-Mexico Line*. El Paso, Texas, Mangan Books, 1989.
- MOYANO Pahissa, Ángela. *Frontera*. México, D. F., Editorial Planeta Mexicana, 1996, 168 pp. (Ariel Divulgación)
- MOYANO Pahissa, Ángela. *El comercio de Santa Fe y la guerra del 47*. México, D. F., SEP, 1976. (SepSetentas, 287)
- PINERA Ramírez, David. *Visión histórica de la frontera norte de México*. Mexicali, Baja California, Centro de Investigaciones Históricas-UNAM/UABC, 1987.
- SODI Álvarez, Enrique. *Frontera*. México, D. F., Talleres Gráficos de la Nación, 1970, 258 pp.
- SONNICHSEN, C. *Tularosa, last of the frontier West*. New York, Devin-Adair Co., 1960, 336 pp.
- VELÁZQUEZ, María del Carmen. *La frontera norte y la experiencia colonial*. México, D. F., SRE, 1982. (Archivo Histórico Diplomático Mexicano, Núm. 11)
- WEBER, Charles W. *Tales of the Southern border*. Philadelphia, J. B. Lippincott & Co., 1868, 400 pp.
- WEBER, David J. *La frontera norte de México, 1821-1846: el sureste norteamericano en su época mexicana*. Madrid, Editorial MAPFRE, 1992, 525 pp. (Colección España y Estados Unidos, Núm. 11)
- ZORRILLA, Luis G. *Monumentación de la frontera norte en el Siglo XIX*. México, D. F., SRE, 1981, 468 pp. (Archivo Histórico Diplomático Mexicano, Núm. 5)
- INVESTIGACIÓN Y CIENCIA
- BUSTAMANTE, Jorge A. y Francisco Malagamba A. *Estudios fronterizos México-Estados Unidos: Directorio general de investigadores, 1984*. Tijuana, Baja California, Centro de Estudios Fronterizos del

- Norte de México, 1984, 234 pp.
- ESPINOZA Jaramillo, Frida y Jesús Tamayo. *El estado de la investigación nacional acerca de la frontera norte de México*. México, D. F., CIDE, 1985. (Documentos de Trabajo, Serie Programa de Estudios Regionales)
- GOBIERNO DEL ESTADO DE CHIHUAHUA. *Memorias: I Encuentro de Investigadores de la Zona Norte. Chihuahua, Chih., 25-28 de junio de 1991*. Chihuahua, Chihuahua, Gobierno del Estado de Chihuahua, 1991, 367 pp.
- JASSO Reyes, Jesús. *La investigación científica aplicada a la cultura fronteriza*. Chihuahua, Chihuahua, UACH, 2000, 277 pp.
- MEXICAN GOVERNMENT. *Reports of the Committee of Investigation sent in 1873 by the Mexican Government to the frontier of Texas. Traduced from the official edition made in Mexico*. New York, Baker & Godwin, 1875, viii, 443 pp.
- RAMÍREZ Acosta, Ramón de Jesús. *Temas sobre México y su frontera norte*. Mexicali, Baja California, UABC, 1991, 199 pp.
- RODRÍGUEZ Salas, María Luisa. *Aspectos de institucionalización científica en la zona fronteriza del norte de México, a través de las características del personal de investigación... relación con el país*. Mexicali, Baja California, Instituto de Investigaciones Sociales-UABC, 1991, 57 pp. (Cuadernos de Ciencias Sociales)
- *Científicos y actividad científica en la zona fronteriza del norte de México, algunos aspectos de su institucionalización*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Sociales-UNAM, 1990, 142 pp. (Núm. 20)
- POLÍTICA INTERNACIONAL FRONTERIZA
- BUSTAMANTE Redondo, Joaquín. *La Comisión Internacional de Límites y Aguas entre México y Los Estados Unidos, sus orígenes y su actuación hasta 1996*. CILA, Sección Mexicana/New Mexico State University/UACJ/San Diego State University. Ciudad Juárez, Chihuahua, 1999, 615 pp. (Colección Sin Fronteras)
- COLEF/UACJ. *Economía fronteriza y libre comercio*. Ciudad Juárez, Chihuahua, COLEF/UACJ, 1992, 183 pp. (Colección COLEF/UACJ, Vol. 1)
- CANACO. *Estudio de los efectos derivados de la terminación del Decreto fronterizo de transición*. Ciudad Juárez, Chihuahua, CANACO/SERYTUR Juárez, 1998, 91 pp.
- INTERNATIONAL BOUNDARY & WATER COMMISSION. *Commission Report, 1998. El Paso, Texas-Ciudad Juárez: International Boundary and Water Commission, United States and Mexico, United States Section*. s. l., Comisión Internacional de Límites y Aguas entre México y los Estados Unidos, Sección Mexicana, 1998.
- SOCIEDAD MEXICANA DE GEOGRAFÍA Y ESTADÍSTICA. *El problema económico de las fronteras mexicanas. Tres monografías: zona libre, puertos libres y perímetros libres*. México, D. F., SMGE, 1936, 531 pp.
- SRE. *Convención entre los Estados Unidos Mexicanos y los Estados Unidos de América para la rectificación del Río Bravo del Norte Grande en el Valle de Juárez-El Paso*. México, D. F., Imprenta de la SRE, 1934, 64 pp.
- *Tratados y convenciones sobre límites y aguas entre México y los Estados Unidos*. United States. *Tratados y convenciones sobre límites y aguas entre México y los Estados Unidos*. and International Boundary & Water Commission, United States & Mexico. Mexico Section. Ciudad Juárez, Chihuahua, SRE, 1957.
- *Tratado para resolver las diferencias fronterizas pendientes, para mantener a los Ríos Bravo y Colorado como frontera internacional entre los Estados Unidos Mexicanos y los Estados Unidos de América*. México, D. F., Tlatelolco, 1972, 17 pp.
- CIUDAD JUÁREZ-EL PASO
- Classified Business Directory: Facts about El Paso, Fort Bliss and our neighbor, Juarez, Mexico (1942)*. El Paso, Texas, Newspaper Printing Corporation/El Paso Times, 1942.
- El Paso and Ciudad Juarez*. El Paso, Texas, A. A. Kline & Co., 1905, 12 pp.
- El Paso, Texas and Paso del Norte, Mexico*. Columbus, Ohio, Ward Bros., 1887, 12 pp.
- Fortune 500 Companies, El Paso, Texas. State of Chihuahua, Mexico*. El Paso, Texas, Greater El Paso Chamber of Commerce, 1998.
- Fundación de Ciudad Juárez: CCXCII Aniversario, 8 de diciembre*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Imprenta Alfa, 1952.
- Los cuatrocientos años de El Paso-Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Centro Editorial UACJ, 1981, 16 pp.
- La Villa de Paso del Norte, de 1527 a 1700*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Ediciones El Mexicano, 1948, 111 pp.
- AGUILAR Chávez, Salvador. *Historia sintetizada de Ciudad Juárez, Siglo XV a 1989*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Imprenta Lux, 1989, 50 pp.
- AGUILAR Melantzón, Ricardo y Socorro Tabuenca. *Lo que el viento a Juárez*. Torreón, Coahuila, Editorial del Norte Mexicano, 2000, 163 pp. (Colección Papeles de Familia)
- ARCEO Guerrero, Dolores. *San Lorenzo, los que cuentan su historia. Memorias*. Chihuahua, Chihuahua, CONACULTA, 1997, 118 pp.
- BANDELIER, Adolph Francis Alphonse. "Historia de Paso del Norte". *El Centinela*. 1927.
- BAQUERA, Richard. *Chihuahua, Paso del Norte, and New Mexico under Mexico, 1821-36*. n. p., 1973.
- *Paso del Norte and Chihuahua, 1810-1821: Revolution and constitutionalism*. n. p., 1978. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 1461)
- BARRIOS Álvarez, Martín H. "Mi saludo a provincia y a Ciudad Juárez". *Provincia*. 1955, Núm. 4, 5-6 pp.
- BENÍTEZ, Rohry, Adriana Candia, Patricia Cabrera y otras. *El silencio que la voz de todas quiebra. Mujeres y víctimas de Ciudad Juárez*. Chihuahua, Chihuahua, Ediciones Azar, 1999, 163 pp.
- BENTLEY, Mark T. *El Paso's prehistoric past*. Austin, Texas, Candlelight Press, 1986, 100 pp.
- BOWIE, Barbara Jean. *The Juarez Valley of Mexico*. Dallas, Texas, Southern Methodist University, 1963.
- BRANNON, Jeffery y David A. Schauer. *Financial institutions in El Paso, Texas and Ciudad Juarez, Chihuahua, A comparative analysis*. El Paso, Texas, Center for Inter-American and Border Studies-University of Texas at El Paso, 1984, 19 pp. (Border Issues and Public Policy, No. 16)
- BRYSON, Conrey. *The land where we live, El Paso del Norte*. El Paso, Texas, n. p., 1973, 99 pp.
- CALLEROS, Cleofás. *El Paso... Then and Now*. El Paso Texas, American Printing Co., 1954, 224 pp.
- CALLSEN, Paul Joseph. *Informal transborder relationships among municipal officials: El Paso, Texas-Ciudad Juarez, Chihuahua*. n. p., 1985. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 2147)
- CASTELLANOS Guerrero, Alicia. *Ciudad Juárez, la vida fronteriza*. México, D. F., Editorial Nuestro Tiempo, 1981, 225 pp. (Estudios Regionales)
- CHÁVEZ Chávez, Jorge. "La zona libre en las discusiones del Ayuntamiento". *Entorno*. 1998, Números 48/49, 50-54 pp.
- CHÁVEZ M., Armando B. *Historia de Ciudad Juárez*. México, D. F., Pax, 1970.
- *Paso del Norte, dos hitos de su pasado, 1680-1717*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1990, 8 pp. (Breviarios Históricos)
- *Sesenta años de gobierno municipal. Jefes Políticos del Distrito Bravos y Presidentes del Municipio de Juárez, 1897-1960*. México, D. F., Gráfica Cervantina, 1959, 409 pp.
- *Síntesis gráfica de la historia de Ciudad Juárez, 1659-1959, tricentenario de su fundación*. Ciudad Juárez, Chihuahua, s. e., 1959, 100 pp.
- DATTNER, Stuart. *El Paso-Juárez 1990, PM10 Receptor Modeling Feasibility Study*. Austin, Texas, The Commission, 1994, 114 pp.
- DIETER, Sebastian. *El Paso and vicinity*. El Paso, Texas, Arrow Publishing, 1980, 56 pp.
- GONZÁLEZ Ramírez, Raúl S. *Fecundidad en la frontera norte de México: Tijuana, Ciudad Juárez y Nuevo Laredo*. Tijuana, Baja California, COLEF-Departamento de Estudios de Población, 1992, 69 pp. (Cuadernos, Núm. 3)
- GOODEN, John H. *El Paso and the Rio Grande Valley (1849-1850), during the California gold rush*. n. p., 1961.
- GRAY, Robert and others. *Vehicular traffic & air pollution in El Paso-Ciudad Juarez*. El Paso, Texas, Texas Western Press, 1989, 160 pp.
- HENDERSON, Peter V. N. *Mexican exiles in the borderlands (1910-3)*. El Paso, Texas, Texas Western Press/UTEP, 1979, 55 pp.
- HERZOG, Lawrence A. *Planning the international border metropolis: Transboundary policy options in the San Diego-Tijuana region*. La Joya, California, Center for U. S. A. - Mexico Studies-UCSD, 1986.
- HUGHES, Anne Eugenia. *The beginnings of Spanish settlement in the El Paso District*.

- El Paso, Texas, Press of El Paso Public Schools, 1935. (University of California Publications in History, Vol. 1, No. 3)
- JACKSON, Robert H. *New views of borderlands history*. Albuquerque, New Mexico, University of New Mexico Press, 1998, viii, 242 pp.
- LANGSTON, Edward Lonnie. *The impact of Prohibition on the Mexican-United States border: El Paso-Ciudad Juarez case*. n. p., 1974, vii, 350 pp.
- LEINBACH, Henry J. *El Paso Electric Company Transportation Division: A tentative history*. San Antonio, Texas, Electric Railroaders Association-The Texas Division, 1975, 32 pp.
- MALLÉN, Francisco. *Atentados contra la vida del cónsul mexicano en El Paso, Texas*. México, D. F., Tipografía M. Lara, 1909, 47 pp.
- MARTÍNEZ, Óscar J. *Border boom town, Ciudad Juarez since 1848*. Austin, Texas, University of Texas Press, 1978, xvi, 231 pp.
- *The border in the national consciousness, 1848-1920. Historiographical comments on selected themes*. n. p., 1980, 34 pp.
- *Mexican-origin people in the United States: A typical history*. Arizona, University of Arizona Press, 2001. (Modern American West)
- *The Pass of the North and the creation of the U. S. - Mexico border*. El Paso, Texas, El Paso Community Foundation, 1999.
- METZ, León C. *City at the pass, an illustrated history of El Paso, USA*. El Paso, Texas, Windsor Publications, 1980, 126 pp.
- MONARREZ, Julia E. *The Juarez Valley of Mexico, San Agustin: A case study*. n. p., 1984. (Master's thesis, University of Texas at El Paso, No. 2067)
- MONTILLA Duarte, Felipe. *Compendio histórico del origen y fundación de Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Imprenta Alfa, 1963, 54 pp.
- MOSES, Michael, Alex Apostolides and José Manuel Mascareñas. *Juárez, milagro del norte*. El Paso, Texas, Rainbow in a Tree Publications, 1991, 143 pp.
- O'MALLEY, Catherine Burnside. *A history of El Paso since 1860*. n. p., 1939, ii, 112 pp.
- RAKOCY, Bill. *Images. Paso del Norte: 400 years of pictorial borderland history*. El Paso, Texas, Bravo Press, 1980, 301 pp.
- RODRÍGUEZ, Antonio. *Ciudad Juárez en la historia y la leyenda*. Ciudad Juárez, Chihuahua, Antonio Rodríguez, 1993, 64 pp.
- SÁNCHEZ, Jacinto. *Monografía de Ciudad Juárez, Municipio de Juárez*. México, D. F., s. e., 1992, 72 pp.
- SANTIAGO Quijada, Guadalupe y Manuel Arroyo Galván. "Política y obra pública en Ciudad Juárez". *Ciudades*. 1991, Núm. 11, 23-34 pp.
- SONNICHSEN, C. *The El Paso Salt War, 1877*. El Paso, Texas, C. Hertzog, 1961, 68 pp.
- and Millard McKinney. *The State National since 1881, the pioneer Bank of El Paso*. El Paso, Texas, Texas Western Press, 1971, xii, 171 pp.
- STODDARD, Ellwyn R., Óscar J. Martínez and Miguel Ángel Martínez. *El Paso-Ciudad Juarez relations and the "Tortilla Curtain": A study of local adaptation to federal border policies*. El Paso, Texas, El Paso Council on the Arts & Humanities, 1979, 68 pp.
- TIMMONS, Wilbert H. *El Paso: A borderland's history*. El Paso, Texas, University of Texas at El Paso, 1990, xxi, 387 pp.
- *The El Paso area in the Mexican period, 1821-1848*. n. p., n. d.
- *Four centuries at the pass: A new history of El Paso on its 400<sup>th</sup> birthday*. El Paso, Texas, n. p., 1980, 150 pp.
- *James Wiley Magoffin, Don Santiago, El Paso pioneer*. El Paso, Texas, Texas Western Press, 1999, 130 pp. (Southwestern Studies, No. 106)
- VÁZQUEZ, José Leodegario. *¿Por qué se llama así la calle donde vivo?. Historia del nombre actual de las calles de Ciudad Juárez*. Ciudad Juárez, Chihuahua, UACJ, 1998.
- VILLASEÑOR y Villaseñor, Alejandro. *El 14 de marzo de 1858, el Tratado Wyke-Zamacona, el Golpe de Estado de Paso del Norte, Juárez y la Baja California*. México, D. F., Editorial Jus, 1962, 311 pp. (Colección México Heroico)
- WHITE, Katherine H. and John O. West. *The pueblo de Socorro grant*. El Paso, Texas, White Memorial Trust, 1986, xx, 166 pp.
- WHITE, Russell A. *El Paso del Norte: The geography of a pass and border area through 1906*. n. p., 1968, vi, 244 pp.

EL CHAMIZAL

- Chamizal construction report: El Paso, Texas, 1966-1969*. El Paso, Texas, n. p., 1969.
- El Chamizal. Discurso en la H. Cámara de Diputados*. México, D. F., Editorial del Magisterio, 1964, 38 pp.
- BOWDEN, J. *The Ponce de Leon land grant*. El Paso, Texas, Texas Western Press, 1969. (Southwestern Studies, Monograph No. 24)
- CALLEROS, Cleofás. *El Chamizal, ¿Qué es?*. Paso del Norte, Juárez, Impresora Fronteriza, 1963, 15 pp.
- CARREÑO, Alberto María. *El Chamizal y el presidente norteamericano Woodrow Wilson*. México, D. F., Imprenta Franco-Mexicana, 1913.
- DAVIS, Alfonso F. *The Chamizal arbitration of 1911*. n. p., 1966. (Government Seminar Papers/Texas Western College, No. 1)
- ESPARZA Marín, Ignacio. *El Chamizal ayer, El Chamizal hoy*. Ciudad Juárez, Chihuahua, s. e., 1987.
- GOBIERNO DE LOS ESTADOS UNIDOS DE NORTEAMÉRICA. *Article of the arbitration convention for the El Chamizal Case*. México, D. F., E. Gómez de la Puente, 1910, 98 pp.
- GREGORY, Gladys. *El Chamizal: A boundary problem between the United States and Mexico*. Austin, Texas, University of Texas Press, 1937.
- INTERNATIONAL BOUNDARY & WATER COMMISSION, UNITED STATES & MEXICO y Fernando Beltrán y Puga. *Memoria documentada del juicio de arbitraje de El Chamizal, celebrado en virtud de la convención de junio 24 de 1910*. México, D. F., Artes Gráficas/Granja Experimental de Zoquipa, 1911, 3 Vols.
- LISS, Sheldon B. *A century of disagreement: The Chamizal conflict, 1864-1964*. Washington, D. C., Washington University Press, 1965.
- LUNA Arroyo, Antonio. *El Chamizal ya es mexicano. López Mateos, héroe de la integración nacional*. 2<sup>a</sup> ed. México, D. F., Central de Numismática y Medallística-Departamento de Relaciones Culturales, 1964.
- MENDOZA, Salvador R. *El Chamizal, un drama jurídico e histórico*. México, D. F., Talleres de la H. Cámara de Diputados, 1963, 31 pp.
- SIERRA, Carlos J. And Malcolm Dallas McLean. *The Chamizal: Question and*

*some of its interpretations*. Fort Worth, Texas, Texas Christian University, 1966, 16 pp.

VARGAS Silva, Jorge A. *El caso de El Chamizal: sus peculiaridades jurídicas*. México, D. F., Cía. Impresora Popular/Facultad de Derecho y Ciencias Sociales-UNAM, 1963, 369 pp.

OTRAS OBRAS CONSULTADAS

- The blue nun* [Web Page]. 1999, disponible en [http://home.amigo.net/tmv/special\\_inv4.html](http://home.amigo.net/tmv/special_inv4.html).
- "Declaración mundial sobre la educación superior en el Siglo XXI: visión y acción". *Revista Prospectiva*, ANUIES. 1998, 16-22 pp.
- Documento de política para el cambio y el desarrollo en la educación superior*. s. l., UNESCO, 1995.
- Exámenes de la políticas nacionales de educación: México, educación superior*. México, D. F., OCDE, 1997.
- HACIENDA PÚBLICA. Breves indicaciones que manifiestan la urgente necesidad de establecer un nuevo sistema de Hacienda, que remplace al que actualmente rige en el imperio mexicano*. México, D. F., Imprenta Literaria, 1864, 80 pp.
- Minuta de proyectos de decreto por el que se reforma y adiciona el artículo 115 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos*. Honorable Cámara de Senadores. México, D. F., s. e., 1999.
- Mística ciudad de Dios*. [Web Page], 2000, disponible en [http://home.soria-goig.com/Biblioteca/lib\\_025.htm](http://home.soria-goig.com/Biblioteca/lib_025.htm).
- Nuevo texto del artículo 115 Constitucional de México con la reforma de 1999 integrada*. [Web Page], disponible en <http://www.ammac.org.mx>.
- La Población Económicamente Activa de México en junio de 1964*. México, D. F., Dirección General de Muestreo, 1964, Volúmenes 6 y 7.
- ALEJO, Francisco Javier. "La educación, la modernidad económica y la equidad". Gilberto Guevara Niebla y José Blanco. *Economía nacional y educación*. México, D. F., Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Humanidades-UNAM, 1990.
- ANUIES. *Anuario estadístico*. s. l., ANUIES, s. f.
- *La educación superior en México y en los*

- países en vías de desarrollo, desde la óptica de los organismos internacionales. México, D. F., ANUIES, 1998.
- . *La educación superior hacia el Siglo XXI, líneas estratégicas de desarrollo. Una propuesta de ANUIES.* México, D. F., ANUIES, 2000.
- BID. *La educación superior en América Latina y el Caribe.* Washington, D. C., BID, diciembre de 1997.
- BARNÉS de Castro, Francisco. "Educación superior y desarrollo: el caso de México". *El Mercado de Valores.* 1999.
- BARRY, Tom. *Mexico: A country guide.* Albuquerque, New Mexico, The Inter-Hemispheric Education Resource Center, 1992.
- BEYME, K. *La clase política en el estado de partidos.* México, D. F., Alianza, 1995.
- BLANCARTE, Roberto. *Historia de la Iglesia Católica en México, 1929-1982.* México, D. F., El Colegio Mexiquense/FCE, 1993.
- BOHMANN, Karin. *Medios de comunicación y sistemas de información en México.* México, D. F., CONACULTA-Alianza Editorial Mexicana, 1998.
- BRUNNER, José Joaquín. *Educación superior en América Latina: cambios y desafíos.* México, D. F., FCE, 1991.
- . "La universidad latinoamericana frente al próximo milenio". *Revista Universidades.* 1998, Núm. 16.
- CASANUEVA, Cristina. *Vivienda y estabilidad política. Alternativas para el futuro.* México, D. F., CIDAC/Editorial Diana, 1991.
- CASILLAS, Miguel A. "Notas sobre la evaluación y la planeación de la educación superior en México". *Planeación y evaluación de la universidad pública en México,* UAM-Xochimilco, 1998, 33-40 pp.
- CEBALLOS Ramírez, Manuel. *Rerum Novarum en México: cuarenta años entre la conciliación y la intransigencia.* México, D. F., IMDOSOC, 1989.
- CELAM. *Medellín. La iglesia en la transformación de América Latina a la luz del Concilio.* México, D. F., Librería Parroquial, 1976.
- . *Puebla. La evangelización en el presente y en el futuro de América Latina.* Bogotá, CELAM, 1979.
- CLARK, Burton. *El sistema de educación superior: una visión comparativa de la organización académica.* México, D. F., UAM, 1991. (Nueva Imagen)
- COMISIÓN EPISCOPAL DE PASTORAL SOCIAL. *La Iglesia en la transformación de México.* México, D. F., s. e., 1969.
- CONAPES, SEP y ANUIES. *Matrícula de educación superior: serie histórica, 1980-1997.* s. l., CONAPES/SEP/ANUIES, 1998.
- CONGREGACIÓN PARA LA DOCTRINA DE LA FE. *Instrucción sobre algunos aspectos de la Teología de la Liberación.* Ciudad del Vaticano, 1984.
- . *Instrucción sobre libertad cristiana y liberación.* Ciudad del Vaticano, 1986.
- DE VRIES, Wietse. *Buscando la brújula: las políticas para la educación superior en los 90's.* México, D. F., CEIICH-UNAM, 2000.
- DUSSEL Peters, Enrique. *De Medellín a Puebla. Una década de sangre y esperanza, 1968-1979.* México, D. F., Edicol, 1979.
- . *La economía de la polarización: teoría y evolución del cambio estructural de las manufacturas mexicanas (1988-1996).* México, D. F., Editorial Jus/UNAM, 1997, 326 pp.
- . *Historia General de la Iglesia en América Latina.* México, D. F., CEHILA/Sígueme/Paulinas, 1984, Tomo V.
- FERNÁNDEZ Chdistlieb, Fátima. *Los medios de difusión masiva en México.* 8ª ed. s. l., Juan Pablos, 1990.
- GAGO Huguet, Antonio. "El imperativo de la calidad en las universidades mexicanas". *Revista de Educación Superior.* 1999, Núm. 10, 91-105 pp.
- . "Evaluación universitaria en América Latina". *Revista Universidades.* 1996, Núm. 11, 2-10 pp.
- GARRITZ Ruiz, Andoni. "Posgrado y desarrollo nacional, 1980-1990". Salvador Martínez Della Rocca. *Educación superior y desarrollo nacional.* México D. F., Instituto de Investigaciones Económicas-UNAM, 1992, 131-181 pp.
- GARZA, Gustavo y Salvador Rivera. *Dinámica macroeconómica de las ciudades en México.* s. l., INEGI/IIS-UNAM/COLMEX, 1995, Tomo 1.
- GAZZANIGA, Michael S. "How to change the university". *Science.* 1998, 2-23 pp.
- GERMANI, G. *Política y sociedad en una época de transición.* Buenos Aires, Paidós, 1965.
- GIJÓN Antón, Manuel. *El mercado académico de la universidad mexicana.* México, D.

- F., UAM-Azcapotzalco, 1989, Vol. I.
- GRANADOS Chapa, Miguel Ángel. *Examen de la comunicación en México.* México, D. F., El Caballito, 1981.
- GUERSON, Isidoro. *La Prensa y el análisis de contenido.* s. l., s. e., 1980.
- GULLÉN López, Tonatiuh. *Gobiernos municipales en México, los nuevos agentes de la inversión y el desarrollo.* Madrid, España, Instituto Universitario Ortega y Gasset/Programa de Estudios Hispano-Mexicanos, 1996, 45 pp. (Datamex, Papeles de Trabajo América Latina, Núm. 1)
- GUTIÉRREZ, Gustavo. *Teología de la Liberación. Perspectivas.* Salamanca, Ediciones Sígueme, 1972.
- HIERNAUX, Nicolás. "Reestructuración económica y cambios territoriales en México: Un balance 1982-1985". *Estudios Regionales.* 1995, Núm. 43, 151-176 pp.
- INAH. *Historia y cultura.* s. l., Prisma Impresiones, 1997.
- KENT Serna, Rollin. *El desarrollo de políticas en educación superior en México: 1960-1990.* México, D. F., DIECINVESTAV, s. f. (Cuadernos de Investigación Educativa, Núm. 21)
- KRAUZE, Enrique. *Textos heréticos.* México, D. F., Grijalbo, 1992.
- KRUGMAN, Paul. "Toward a counter-revolution in development theory", n. p., 1992. (Proceedings of the World Bank Annual Conference on Development Economics)
- LASSWELL, H. "The structure and function of communication in society". W. Sharamm (compiler). *Mass communications urbans.* n. p., University of Illinois Press, n. d.
- LERNER Febres, Salomón. "Misión de la universidad". *Revista Universidades.* 1998, Núm. 16, 49-52 pp.
- LÓPEZ Zárate, Romualdo. *El financiamiento de la educación superior, 1982-1994.* México, D. F., ANUIES, 1996, 197-201 pp.
- LOREY, David E. *The rise of the professions in Twentieth Century Mexico. University graduates and occupational change since 1929.* Los Angeles, California, UCLA/Latinamerican Center Publications, 1992.
- . *The university system and economic development in Mexico since 1929.* Stanford, California, Stanford University Press, 1995.
- MARMOLEJO, Francisco y Ricardo León García. *La educación superior.* San Diego, California, U. S.-Mexico Collaborative Network of Borderlands Higher Education Institutions, 1997. (Border Pact-Pacto Fronterizo)
- MARTÍNEZ Romo, Sergio. *Planeación y evaluación de la universidad pública en México.* México, D. F., UAM-Xochimilco, 1992, 9-16 pp.
- . *Political and rational models of policy making in higher education (decreation and establishment of the national system for permanent planning of higher education in Mexico 1970-1986).* London, University of London/Institute of Education, 1992.
- . "Políticas en educación superior frente a la transición al Siglo XXI". *Reencuentros: análisis de problemas universitarios.* México, D. F., UAM-Xochimilco, 1997. (Serie Cuadernos, Núm. 18)
- . *La universidad nacional y lo público de la educación superior.* México, D. F., UAM-Xochimilco, 1999, documento inédito.
- MASSOLO, Alejandra. *Los medios y los modos de participación política y acción colectiva de las mujeres.* México, D. F., COLMEX, 1994, 212 pp.
- . "Tendencias de la gestión municipal y la participación ciudadana". Schtengart, M y L. d'Andrea (coordinadores). *Servicios urbanos. gestión local y medio ambiente.* México, D. F., COLMEX, 1991, 241-263 pp.
- MASSY, William F. *Resource allocation in higher education.* n. p., The University of Michigan Press, 1996, 49-86 pp.
- MENDOZA Rojas, Javier. "La educación superior privada". Pablo Latapí Sarre (coordinador). *Un siglo de educación en México.* México, D. F., FCE, 1998, 325-354 pp.
- MEYER, Jean. *El catolicismo social en México hasta 1913.* México, D. F., IMDOSOC, 1985.
- MIZRAHI, Yemile. "La nueva relación entre los empresarios y el gobierno: el surgimiento de los empresarios panistas". *Estudios Sociológicos.* 1996, Núm. 41.
- MUNGARAY y Valenti (coordinador). "Políticas públicas y educación superior". Javier Mendoza Rojas. *Evaluación, acreditación, certificación: instituciones y mecanismos de operación.* México, D. F., ANUIES,

- 1997, 315-340 pp. (Biblioteca de la Educación Superior)
- MUREDDU Torres, César. "Identidad universitaria y producción de conocimientos". Luis Bojalil (compilador). *Universidad y conocimiento*. México, D. F., UAM-Xochimilco, 1993.
- NÚÑEZ, Julio E. *Hacia una sociedad dinámica*. Chihuahua, Chihuahua, s. e., 1963, 18 pp.
- OROZCO Gómez, Guillermo. *La investigación de la comunicación en México. Tendencias y perspectivas para los noventas*. México, D. F., Universidad Iberoamericana, 1992.
- ORTIZ Echániz, Silvia. "El proceso de elaboración de una identidad religiosa. El caso Odel espiritualismo Trinitario Mariano". *Identidad: imaginación, recuerdos y olvidos*. México, D. F., IIA-UNAM, 1995, 19-28 pp.
- PADÚA, Jorge. "La crisis de la educación superior y la reforma de las universidades". Roberto, Rodríguez. *Universidad contemporánea: racionalidad política y vinculación social*. s. l., CESU, 1994, 111-149 pp.
- PALLÁN Figueroa, Carlos. "El desarrollo institucional en la educación superior". *Revista Universidades*. 1998, Núm. 16, 33-41 pp.
- RODRÍGUEZ Gómez, Roberto. "Expansión del sistema educativo superior en México, 1970-1995". *Tres décadas de políticas del estado en la educación superior*. s. l., ANUIES, 1998, 167-205 pp. (Ensayos)
- ROGOZINSKY, Jacques. *La privatización en México. Razones e impactos*. México, D. F., Trillas, 1997.
- ROMERO de Solís, José Manuel. *El agujón del espíritu. Historia contemporánea de la Iglesia en México, 1895-1990*. México, D. F., IMSODOC, 1994.
- STOKES, Charles. *Transportation and economic development in Latin America*. New York, Frederick A. Praeger Publishers, 1968.
- TIMOTEO, Álvarez Jesús. *Historia y modelos de comunicación en el Siglo XX*. Barcelona, Ariel Comunicación, 1987.
- TREJO, Guillermo y Claudio Jones. *Contra la pobreza. Por una estrategia de política social*. México, D. F., Cal y Arena, 1992.
- TUNNERMANN Berheim, Carlos. *Conferencia regional sobre políticas y estrategias para la transformación de la educación superior en América Latina y el Caribe*. Caracas, CRESAL/UNESCO, 1996.
- . "La declaración mundial sobre la educación superior en el Siglo XXI". *Revista Universidades*. 1998, Núm. 16, 3-21 pp.
- . "Una nueva visión de la educación superior". *Revista Cultura de Paz*. México, D. F., Secretaría General, UDUAL, 1995.
- VALADÉS, Diego. "La educación universitaria". Fernando Solana (coordinador) y otros. *Historia de la educación pública en México*. México, D. F., FCE/SEP, 1981, 532-585 pp.
- Varios autores. *Comentarios a la constitución Gaudium et Spes sobre la Iglesia en el mundo de hoy*. Madrid, BAC, 1968.
- VEGA Cánovas, Gustavo. *Liberación económica y libre comercio en América del Norte: consideraciones políticas, sociales y culturales*. México, D. F., COLMEX-Centro de Estudios Internacionales, 1993, 477 pp.
- VILLASEÑOR García, Guillermo. "Educación superior: planeación y realidad, 1980-1990". Salvador Martínez Della Rocca (coordinador). *Educación superior y desarrollo nacional*. México, D. F., Instituto de Investigaciones Económicas-UNAM, 1992, 93-130 pp. (Colección La Estructura Económica y Social de México)
- . "La educación superior y su contribución al desarrollo social". *La universidad latinoamericana ante los nuevos escenarios de la región*: UDUAL, Universidad Iberoamericana, 1997, 83-97 pp.
- WRIGHT, Melissa W. "El rostro de la invisibilidad". *Ciudades*. RNIU, 1996, Núm. 32.
- YURÉN Camarena, María Teresa. "Razón de ser y sentido de la universidad pública". Guillermo Villaseñor (coordinador). *La identidad en la educación superior en México*. México, D. F., UAQ/CESU-UNAM/UAM-Xochimilco, 1997.
- ZICCARDI, Alicia. *Municipio y región. Agenda de la reforma municipal en México*. México, D. F., IIS-UNAM, 2000.
- . *La tarea de gobernar: gobiernos locales y demandas ciudadanas*. México, D. F., Miguel Ángel Porrúa/IIS-UNAM, 1996.

## CURRÍCULA DE LOS AUTORES DE CHIHUAHUA HOY

### VÍCTOR OROZCO

Doctor en ciencia política, miembro del Sistema Nacional de Investigadores desde 1991. Fue profesor titular por oposición en la UNAM y actualmente es profesor de tiempo completo en la UACJ. Ha publicado varios libros y numerosos artículos sobre el estado de Chihuahua. Fundador y director de la revista *Cuadernos del Norte*. Ha sido también abogado, periodista y militante político.

### JORGE CHÁVEZ

Antropólogo. Actualmente es candidato a doctor en antropología por el Instituto de Investigaciones Antropológicas de la UNAM. Ha trabajado en el CIESAS, el INI y actualmente en la UACJ en las áreas de antropología e historia tanto en la docencia como en la investigación. Ha publicado más de treinta ensayos sobre temas relacionados con las disciplinas que se mencionan.

### HÉCTOR PADILLA

Es doctor por la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, profesor de tiempo completo de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez. Esta adscrito al Departamento de Ciencias Sociales, en donde imparte cursos de sociología urbana y política en los niveles de licenciatura y posgrado. Recientemente ha escrito y publicado artículos sobre política electoral y ambiental en Ciudad Juárez y concluido una investigación sobre política cultural en esa ciudad. También coordina el Programa de Construcción Regional y el área de Estudios Políticos de la maestría en ciencias sociales para el diseño de políticas públicas.

## DIZÁN VÁZQUEZ LOYA

Sacerdote diocesano de la Arquidiócesis de Chihuahua; licenciado en filosofía por la Pontificia Universidad Gregoriana de Roma; fue rector del Seminario Regional del Norte. Desde 1997 es coordinador de la Unidad de Estudios Históricos y Sociales de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, con sede en la ciudad de Chihuahua. Es investigador de historia por la UACJ. Profesor de historia de la Iglesia en el Seminario Regional del Norte. Profesor de historia de las religiones en la UACJ. En la Universidad La Salle de Chihuahua imparte antropología filosófica, entre otras materias.

## IVÁN ÁLVAREZ

Cursó la licenciatura en sistemas de computación administrativa en la Facultad de Contaduría y Administración (FCA) de la Universidad Autónoma de Chihuahua, graduándose en 1996. Tiene una maestría en estudios latinoamericanos, mención ciencias sociales, por el Instituto Interuniversitario de Estudios de Iberoamérica y Portugal de la Universidad de Salamanca (España) que cursó en el periodo 1999-2001. En el periodo de 2000-2002 llevó a cabo los cursos y trabajos de investigación de doctorado del programa Procesos Políticos Contemporáneos dentro del departamento de Derecho Público General de la Universidad de Salamanca. Actualmente trabaja en la elaboración de su tesis doctoral sobre comportamiento político en México.

## VÍCTOR QUINTANA

Licenciado en ciencias de la comunicación, Universidad ITESO; maestría en sociología y candidato a doctor en ciencias sociales, Escuela de Altos Estudios en Ciencias Sociales, París, Francia. Ha publicado en coautoría varios libros sobre movimientos sociales. Varios trabajos sobre agricultura y libre comercio. Diputado federal en la LVI Legislatura. Director General de Personal y delegado en Gustavo A. Madero del gobierno del Distrito Federal 1997-2000. Asesor de organizaciones sociales y no

gubernamentales. Articulista de *El Diario* de Chihuahua y de Ciudad Juárez, *La Opinión* de Los Ángeles y de *La Jornada*, de México, DF. Comentarista en tres emisoras de radio. Maestro-investigador de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez.

## RIGOBERTO LASSO TISCAREÑO

Licenciado en economía egresado de la Universidad Nacional Autónoma de México; maestría en educación en la Universidad de Texas en El Paso y estudios de doctorado en estudios latinoamericanos en la Universidad Nacional Autónoma de México. Autor de cuatro libros: *Desarrollo regional y educación superior* y *La organización académica (notas sobre la estructura por departamentos)*, ambos publicados por la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, *Panorama actual de la economía mexicana* publicado por la editorial del Instituto Tecnológico de Ciudad Juárez y *La constelación Chihuahua (pertinencia y atraso de su educación superior)*, en prensa en la editorial del gobierno del estado. Profesor Fulbright en la maestría en administración pública del Departamento de Ciencia Política de UTEP y profesor visitante en el Colegio de Educación de la Universidad de Wisconsin en Madison.

## SERVANDO PINEDA JAIMES

Maestro adscrito al Instituto de Ciencias Sociales de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, maestría en ciencias sociales con especialidad en sociología política por la UACJ. Candidato a doctor en ciencias sociales por la Universidad Autónoma Metropolitana, unidad Xochimilco. Ha realizado diversos cursos y seminarios, entre los que destacan los de *Análisis político y Prospectiva política* de la Universidad Iberoamericana y de *Políticas públicas* por la UACJ. Se ha desempeñado también dentro del periodismo en donde ha sido reportero, editor y subdirector de diversos medios de comunicación en Chihuahua. Ganador del Premio Estatal de Periodismo en dos ocasiones. Participante del seminario *Experiencias periodísticas* impartido por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, campus

Chihuahua. Actualmente realiza la investigación *Trabajo y medios de comunicación. Las condiciones laborales de los periodistas en Ciudad Juárez*, financiada por la UACJ.

#### MANUEL LOERA DE LA ROSA

Nativo de Ciudad Juárez (1955), estudió la licenciatura en economía en la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez. Realizó estudios de maestría en desarrollo regional en el Instituto de Investigaciones Económicas y Sociales de la Universidad Veracruzana y de maestría en demografía en El Colegio México. Ha trabajado como profesor de tiempo completo en la Escuela Superior de Agricultura Hermanos Escobar, en la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Autónoma de Chihuahua y desde 1979 en la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, en donde fungió como director general de Investigación y Posgrado. Su trabajo de investigación está enfocado al estudio de los mercados de trabajo y a los problemas urbanos asociados a la expansión demográfica en la frontera norte de México. Dirigió durante dos años la revista *Nóesis* y ha participado en su consejo editorial. También ha coordinado encuestas de opinión y estudios de preferencias electorales.

#### MOIRA MURPHY

Obtuvo el doctorado en estudios latinoamericanos con especializaciones en sociología y comercio internacional en el Instituto de Estudios Latinoamericanos de la Universidad de Nuevo México; la maestría en derecho internacional y diplomacia en The Fletcher School of Law and Diplomacy y la licenciatura con honores en Brown University. Fue una Fulbright scholar en México y una Rotary scholar en Perú. Después de ser nombrada dos años consecutivos como la mejor docente en la maestría del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, campus Ciudad Juárez, fundó MP&M Global Partners, Ltd. Co., una empresa de consultoría y entrenamiento con oficinas en El Paso, Texas, y Ciudad Juárez, Chihuahua. Es madre de cuatro hijos: Stephán Roberto, Johán Alexander Robert, Amirah AnaMoira y

Ariana Moira. Sus publicaciones y investigaciones han aparecido en varias revistas, libros y reportes tanto en los Estados Unidos, como México y Perú.

#### MA. DE LORDES AMPUDIA RUEDA

Licenciada en economía por la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez y maestra en economía regional por la Universidad Autónoma de Coahuila. Ha publicado los siguientes trabajos: *Crecimiento del empleo manufacturero en el estado de Chihuahua 1980-1993* (PIER-UACJ, 1998), *Desarrollo y perspectivas de la industria maquiladora en Ciudad Juárez 1998*. *Avances* (CIP-UACJ, marzo 1999), *Patrones de localización industrial: estudio de las manufacturas en Chihuahua 1970-1993* (Centro de Investigaciones Socioeconómicas UAC-Colegio de la Frontera Norte, 1998). Actualmente coordina el programa de investigación en economía regional y el programa de licenciatura en economía en la UACJ, en donde imparte varias asignaturas.

#### LETICIA PEÑA BARRERA

Arquitecta, maestra en planificación y desarrollo urbano, coordinadora del Programa de Arquitectura de la UACJ, docente del mismo desde 1983 y de la maestría a partir de 2002; obtuvo el grado en diciembre de 1999 con mención honorífica. Presidenta del consejo directivo de la Fundación Hábitat y Vivienda, AC (Funhavi, 1996-2002). Representante de las ONG's en el Copladem (1999-2001). Realizó estudio de factibilidad para la Cooperative Housing Fundation (CHF) en la maquiladora Cummins Recon (1995). Responsable del Programa de Vivienda por Autoconstrucción de la diócesis de Ciudad Juárez con recursos de Cáritas de México y Misereor Alemania (1983-1989). Supervisó el proyecto y construcción del Centro Comunitario Adolfo Kolping en Ciudad Juárez (1991-1999).

### ■ SANDRA BUSTILLOS DURÁN

Profesora-investigadora de la UACJ. Imparte actualmente los cursos de ecología social y métodos de la historia; cordinadora de Investigación del Instituto de Ciencias Sociales y Administración de la UACJ. Candidata a doctora en ciencias sociales por la UAM-Xochimilco en el área de sociedad y territorio. Su proyecto actual de investigación se titula "Agua para Ciudad Juárez". Trabaja temas relacionados con el campo chihuahuense desde mediados de los ochenta. Ha participado en diversos equipos de investigación en el Colegio de Posgraduados, ITESM campus Chihuahua y UACJ.

### ■ VICTORIANO GARZA ALMANZA

Originario de Ciudad Jiménez, Chihuahua. Doctorado en ciencias biológicas con mención honorífica *Summa cum Laude*, por la UANL. En 1994 obtuvo el Galardón Académico en Medio Ambiente y Desarrollo, mención honorífica otorgada por el rector de la UNAM José Sarukhán Kérmez. Por ocho años consultor internacional de la Organización Panamericana de la Salud/Organización Mundial de la Salud con experiencia en países andinos, Cono Sur, Centroamérica, el Caribe y Estados Unidos. Con más de 400 artículos y presentaciones profesionales. Actualmente es jefe del Área de Salud Ambiental del Instituto de Ingeniería y Tecnología de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez.

### ■ GUADALUPE SANTIAGO QUIJADA

Licenciada en sociología por la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez (1990) y maestra en historia contemporánea por el Instituto de Investigaciones Dr. José María Luis Mora (1998). Ha publicado diversos artículos acerca de la problemática urbana, procesos electorales, condiciones de trabajo e industria maquiladora. Actualmente se desempeña como docente e investigadora en la UACJ.

Esta obra se terminó de imprimir y encuadernar en Chihuahua, Chih., México, en marzo de 2003, en los talleres gráficos de Impresora Colorama, S. de RL de CV, con un tiraje de 1,000 ejemplares más sobrantes para reposición.

Producción: Doble Hélice Ediciones.



**E**n el seno de la Universidad Autónoma de Ciudad Juárez, un grupo de académicos e intelectuales se ha propuesto reflexionar sistemáticamente sobre diversos procesos sociales ocurridos en el estado de Chihuahua. Este libro contiene los primeros resultados de este trabajo. Como se dice en uno de los ensayos, el propósito es brindar mayores elementos de juicio en el análisis y nuevas explicaciones para entender los días presentes y a la mejor, en el caso de los más audaces y optimistas, también inspiraciones para intentar los cambios, de acuerdo con esa vieja idea perturbadora que ha agitado a numerosos chihuahuenses en el preterito: construir una sociedad de libertades y sin privilegios.

Víctor Orozco es doctor en ciencia política, miembro del Sistema Nacional de Investigadores desde 1991. Fue profesor titular por oposición en la UNAM y actualmente es profesor de tiempo completo en la UACJ. Ha publicado varios libros, entre los que se cuentan *Tierra de libres. Los pueblos del distrito Guerrero en el siglo XIX* y *Las guerras indias en la historia de Chihuahua*, además de numerosos artículos relacionados con la problemática estatal. Fundador y director de la revista *Cuadernos del Norte*, ha sido también abogado, periodista y militante político.



UACJ



SEP · CONACYT  
SIVILLA

ISBN 968-7845-42-2



9 789687 845425